



**PARLEMENT BRUXELLOIS
BRUSSELS PARLEMENT**

GEWONE ZITTING 2021-2022

29 OKTOBER 2021

**BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK
PARLEMENT**

BIJLAGE

BIJ DE ALGEMENE TOELICHTING

DEEL 1

SESSION ORDINAIRE 2021-2022

29 OCTOBRE 2021

**PARLEMENT DE LA RÉGION
DE BRUXELLES-CAPITALE**

ANNEXE

À L'EXPOSÉ GÉNÉRAL

PARTIE 1

Inhoudsopgave

Deel 1 – Beleidsnota

Beleid inzake territoriale ontwikkeling en stadsvernieuwing
Preventie & Veiligheid en van de Hoge Ambtenaar
Erediensten en Rampen

Deel 2 – Beleidsnota

Toerisme, het imago van Brussel en de biculturele aangelegenheden van gewestelijk belang
Territoriale Ontwikkeling en Stadsvernieuwing, Toerisme, de Promotie van het imago van Brussel en biculturele zaken van gewestelijk belang, en Bezoldigd personenvervoer

Deel 3 – Beleidsnota

Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid
Beheer van het bos en de natuur, meting van de milieukwaliteit Beheer van de kwaliteit van de lucht en van het milieu, van het bos en van de natuur

Deel 4 – Beleidsnota

Afdeling Groene Ruimten
Personeels- en patrimoniumbeheer van Leefmilieu Brussel
Inspectie en verontreinigde bodems

Deel 5 – Beleidsnota

Energie, lucht, klimaat, duurzame gebouwen
Waterbeleid
Milieuvergunningen en bestrijding van hinder

Deel 6 – Beleidsnota

Bevordering van de duurzame ontwikkeling
Haven van Brussel
BRUGEL
Landbouw
Participatieve Democratie

Table des matières

Partie 1 – Note d’orientation

Politique de développement territorial et de rénovation urbaine
Prévention & Sécurité et du Haut Fonctionnaire
Cultes et calamités

Partie 2 – Note d’orientation

Tourisme, Image de Bruxelles et Biculturel d’intérêt régional
Développement territorial et Rénovation urbaine, Tourisme, Promotion de l’Image de Bruxelles et du Biculturel d’intérêt régional, et Transport rémunéré de personnes

Partie 3 – Note d’orientation

Mobilité, Travaux publics et Sécurité routière
Gestion de la forêt et de la nature, mesure de la qualité environnementale Gestion de la qualité de l’air et de l’environnement, de la forêt et de la nature

Partie 4 – Note d’orientation

Division Espaces Verts
Gestion des ressources humaines et patrimoniales de Bruxelles Environnement
Inspection et sols pollués

Partie 5 – Note d’orientation

Energie, Air, Climat, Bâtiments durables
Politique de l’eau
Permis d’environnement et lutte contre les nuisances

Partie 6 – Note d’orientation

Promotion du développement durable
Port de Bruxelles
BRUGEL
Agriculture
Démocratie participative

Deel 7 – Beleidsnota

BMW 2021

Ophaling en Verwerking van afvalstoffen en hulpbronnen

Brussel Financiën en Begroting

Deel 8 – Beleidsnota

GOB

BISA

Talent - gewestelijke overheidsdienst openbaar ambt - Opdracht 32

Promotie van de meertaligheid

Brussel Fiscaliteit 2021-2022

Dierenwelzijn

Plaatselijke Besturen

Werk

Deel 9 – Beleidsnota

Digitalisering 2019-2024

Administratieve vereenvoudiging

Gelijke kansen

Huisvesting

Deel 10 – Beleidsnota

Stedenbouw - Monumenten en Landschappen

Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp

Europese en Internationale Betrekkingen & Buitenlandse Handel

Deel 11 – Beleidsnota

Economische transitie

Wetenschappelijk Onderzoek en Innovatie

Partie 7 – Note d'orientation

SBGE 2021

Enlèvement et Traitement des immondices et des ressources

Bruxelles Finances et Budget

Partie 8 – Note d'orientation

SPRB

IBSA

Talent-spr fonction publique -Mission 32

Promotion du multilinguisme

Bruxelles Fiscalité 2021-2022

Bien-Être Animal

Pouvoirs locaux

Emploi

Partie 9 – Note d'orientation

Transition numérique 2019-2024

Simplification administrative

Égalité des chances

Logement

Partie 10 – Note d'orientation

Urbanisme - Monuments et Sites

Lutte contre l'Incendie et l'Aide Médicale Urgente

Relations européennes et internationales & Commerce extérieur

Partie 11 – Note d'orientation

Transition économique

Recherche scientifique et Innovation

BELEIDSNOTA**Beleid inzake territoriale ontwikkeling
en stadsvernieuwing****Inhoudstafel**

HOOFDSTUK I

Inleiding

HOOFDSTUK II

Omgevingsanalyse

HOOFDSTUK III

Managementsamenvatting

HOOFDSTUK IV

Overzicht van de strategische en operationele
doelstellingen

IV.1 SD 1 : Proactief optreden voor een harmonische
ontwikkeling van het Gewest en de kwaliteit van de
leefomgeving

IV.1.1. OD 1.1. : 15 duurzame wijkcontracten
(DWC's) verwezenlijken

IV.1.2. OD 1.2. : 3 stadsvernieuwingcontracten
(SVC's) verwezenlijken

IV.1.2.1 Realisaties 2021

IV.1.2.2 Planning 2022

IV.1.3. OD 1.3. : Een vijfjarige programmering
2021-2025 in het Stadsbeleid (SB, pijler 2)
verwezenlijken)

IV.1.4. OD 1.4. : De duurzame as- en
huizenblokcontracten conceptualiseren,
opstarten en uitvoeren

IV.1.5. OD 1.5. : Lokale coöperatieven oprichten

IV.1.6. OD 1.6. : De betoelaging van het
stadsbeleid via ruimtelijke ordening (SB1)
voortzetten en ruimere bekendheid geven

IV.1.7. OD 1.7. : De ordonnantie stedelijke
herwaardering herzien

IV.1.8. OD 1.8. : De regelgeving in verband met
de renovatiepremies aanpassen

IV.1.9. OD 1.9. : De invoering van een
veralgemeende voorkoop voor heel het
gewestelijke grondgebied onderzoeken

IV.1.10. OD 1.10. : Een stadsvernieuwingbeleid
waarin de huisvesting centraal staat

NOTE D'ORIENTATION**Politique de développement territorial
et de rénovation urbaine****Table des matières**CHAPITRE I^{ER}

Introduction

CHAPITRE II

Analyse du contexte

CHAPITRE III

Synthèse managériale

CHAPITRE IV

Aperçu des objectifs stratégiques et opérationnels

IV.1 OS 1 : Agir de manière proactive pour le
développement harmonieux de la Région et la qualité
du cadre de vie

IV.1.1. OO 1.1. : Réaliser 15 contrats de quartier
Durables

IV.1.2. OO 1.2. : Réaliser 3 contrats de rénovation
urbaine (CRU) et finaliser les CRU 1 à 5

IV.1.2.1 Réalisations 2021

IV.1.2.2 Planning 2022

IV.1.3. OO 1.3. : Réaliser une programmation
quinquennale 2021-2025 en politique de la Ville

IV.1.4. OO 1.4. : Conceptualiser, lancer et
réaliser les contrats d'axe et d'ilots (CACI)

IV.1.5. OO 1.5. : Créer les coopératives locales

IV.1.6. OO 1.6. : poursuivre et mieux faire
connaître le subventionnement de la politique de
la ville par l'aménagement du territoire (pdv1)

IV.1.7. OO 1.7. : Revoir l'ordonnance de
revitalisation urbaine

IV.1.8. OO 1.8. : Adapter la réglementation
relative aux primes à la rénovation

IV.1.9. OO 1.9. : Étudier la mise en place d'une
préemption généralisée à l'ensemble du territoire
régional

IV.1.10. OO 1.10. : Une politique de revitalisation
urbaine par le logement

IV.1.11. OD 1.11. : De zone voor stedelijke herwaardering actualiseren

IV.1.11.1 Realisaties 2021

IV.1.11.2 Planning 2022

IV.1.12. OD 1.12. : De integratie van buurtvoorzieningen en/of infrastructuur van openbaar nut bevorderen in bouw- en renovatieprojecten

IV.1.12.1 Realisaties 2021

IV.1.12.2 Planning 2022

IV.2 SD 2 : Brussels programma voor onderwijs

IV.2.1. OD 2.1. : De school openstellen naar de wijk - het « schoolcontract »: de school verbinden met de stad en de stad kindvriendelijk maken

IV.2.1.1 Realisaties 2021

IV.2.1.2 Planning 2022

IV.2.2. OD 2.2. : Dienst Scholen : gewestelijk kenniscentrum en aanspreekpunt voor alles wat verband houdt met een kwaliteitsvolle bouw en renovatie van scholen - ToolBox School

IV.2.2.1 Realisaties 2021

IV.2.2.2 Planning 2022

IV.2.3. OD 2.3. : Het gebruik van ICTO's bevorderen : ontwikkeling van een gewestelijke interventiestrategie

IV.2.3.1 Realisaties 2021

IV.2.3.2 Planning 2022

IV.2.4. OD 2.4. : De monitoring van het aanbod van en de vraag naar schoolplaatsen en de monitoring van de behoefte aan kinderopvangplaatsen verder uitwerken en aanvullen

IV.2.4.1 Realisaties 2021

IV.2.4.2 Planning 2022

IV.2.5. OD 2.5. : De activiteiten ter bestrijding van schoolverzuim ondersteunen, kennis over de bestrijding van schoolverzuim ontwikkelen, een netwerk van de betrokken spelers uitbouwen

IV.2.5.1 Realisaties 2021

IV.2.5.2 Planning 2022

IV.1.11. OO 1.11. : Actualiser la zone de revitalisation urbaine

IV.1.11.1 Réalisations 2021

IV.1.11.2 Planning 2022

IV.1.12. OO 1.12. : Promouvoir l'intégration d'équipements de proximité et/ou d'intérêt public dans les projets de construction et de rénovation

IV.1.12.1 Réalisations 2021

IV.1.12.2 Planning 2022

IV.2 OS 2 : Programme bruxellois pour l'enseignement

IV.2.1. OO 2.1. : Ouvrir l'école sur son quartier – le « contrat école » : école connectée à la ville - ville enfants admis

IV.2.1.1 Réalisations 2021

IV.2.1.2 Planning 2022

IV.2.2. OO 2.2. : Service École : centre d'expertise et point d'information régional en matière de qualité des constructions/rénovations des équipements scolaires- toolbox École

IV.2.2.1 Réalisations 2021

IV.2.2.2 Planning 2022

IV.2.3. OO 2.3. : Favoriser l'usage des TICE : élaboration d'une stratégie d'intervention régionale

IV.2.3.1 Réalisations 2021

IV.2.3.2 Planning 2022

IV.2.4. OO 2.4. : Élaborer/alimenter le monitoring de l'offre et de la demande scolaire et le monitoring des besoins en places d'accueil de la petite enfance

IV.2.4.1 Réalisations 2021

IV.2.4.2 Planning 2022

IV.2.5. OO 2.5. : Soutenir les activités de lutte contre de décrochage scolaire, développer la connaissance en matière de lutte contre le décrochage scolaire, mettre en réseau les acteurs

IV.2.5.1 Réalisations 2021

IV.2.5.2 Planning 2022

IV.2.6. OD 2.6. : De initiatiefnemers van projecten voor het bouwen of renoveren van scholen/kinderdagverblijven ondersteunen - individuele ondersteuning

IV.2.6.1 Realisaties 2021

IV.2.6.2 Planning 2022

IV.3 SD 3 : Territoriale en sociaaleconomische gegevens verzamelen, ontwikkelen, verwerken en produceren

IV.3.1. OD 3.1. : De thematische overzichten van input voorzien en beheren

IV.3.1.1 Realisaties 2021

IV.3.1.2 Planning 2022

IV.3.2. OD 3.2. : Territoriale diagnoses opstellen

IV.3.2.1 Realisaties 2021

IV.3.2.2 Planning 2022

IV.3.3. OD 3.3. : Ruimtelijke ordeningsinstrumenten definiëren- a- het sportkadaster

IV.3.3.1 Realisaties 2021

IV.3.3.2 Planning 2022

IV.3.4. OD 3.4. : Ruimtelijke ordeningsinstrumenten definiëren – b- Een databank van de culturele zalen en podia (Spots.brussels)

IV.3.4.1 Planning 2022

IV.3.5. OD 3.5. : Ruimtelijke ordeningsinstrumenten definiëren –c- Het kadaster van de beschikbare gronden

IV.3.5.1 Realisaties 2021

IV.3.5.2 Planning 2022

IV.3.6. OD 3.6. : Ruimtelijke ordeningsinstrumenten definiëren- d- Een databank van de stedelijke projecten en plannen + Interventiezones

IV.3.6.1 Realisaties 2021

IV.3.6.2 Planning 2022

IV.4 SD 4 : Kennis verspreiden, informeren, netwerken uitbouwen, het openbare debat leiden en sensibiliseren over sociaaleconomische en territoriale kwesties

IV.4.1. OD 4.1. : Territoriale kennis verspreiden en delen om het bewustzijn van territoriale en sociaaleconomische kwesties te vergroten en het maatschappelijk debat te stimuleren

IV.2.6. OO 2.6. : Soutenir les porteurs de projets de création ou rénovation d'équipement scolaire/ de crèches - soutien individuel

IV.2.6.1 Réalisations 2021

IV.2.6.2 Planning 2022

IV.3 OS 3 : Collecter, développer, traiter et produire des données territoriales et socio-économiques

IV.3.1. OO 3.1. : Alimenter et gérer les observatoires thématiques

IV.3.1.1 Réalisations 2021

IV.3.1.2 Planning 2022

IV.3.2. OO 3.2. : Établir des diagnostics territoriaux

IV.3.2.1 Réalisations 2021

IV.3.2.2 Planning 2022

IV.3.3. OO 3.3. : Définir des outils de planification territoriale – a. - le cadastre du sport

IV.3.3.1 Réalisations 2021

IV.3.3.2 Planning 2022

IV.3.4. OO 3.4. : Définir des outils de planification territoriale – b - Une banque de données des salles et des scènes culturelles (Spots.brussels)

IV.3.4.1 Planning 2022

IV.3.5. OO 3.5. : Définir des outils de planification territoriale – c- Le cadastre du foncier disponible

IV.3.5.1 Réalisations 2021

IV.3.5.2 Planning 2022

IV.3.6. OO 3.6. : Définir des outils de planification territoriale – d- Une banque de données des projets urbains et planifications urbaines + Zones d'intervention

IV.3.6.1 Réalisations 2021

IV.3.6.2 Planning 2022

IV.4 OS 4 : Diffuser la connaissance, informer, mettre en réseau, animer le débat public et sensibiliser sur les questions socio-économiques et territoriales

IV.4.1. OO 4.1. : Diffuser et partager de la connaissance territoriale en vue de sensibiliser aux questions territoriales et socio-économiques et stimuler le débat de société.

IV.4.1.1 Realisaties 2021	IV.4.1.1 Réalisations 2021
IV.4.1.2 Planning 2022	IV.4.1.2 Planning 2022
IV.4.2. OD 4.2. : Een programma met evenementen in verband met de openbare ruimte voorstellen en organiseren	IV.4.2. OO 4.2. : Proposer une programmation d'évènements relatifs à l'espace public
IV.4.2.1 Realisaties 2021	IV.4.2.1 Réalisations 2021
IV.4.2.2 Planning 2022	IV.4.2.2 Planning 2022
IV.5 SD 5 : Een multidisciplinaire en toekomstgerichte expertise met betrekking tot het grondgebied ontwikkelen	IV.5 OS 5 : Développer une expertise pluridisciplinaire et prospective du territoire
IV.5.1.1 Realisaties 2021	IV.5.1.1 Réalisations 2021
IV.5.1.2 Planning 2022	IV.5.1.2 Planning 2022
IV.6 SD 6 : Territoriale ontwikkelingsvisie uittekenen en de uitvoering ervan begeleiden aan de hand van strategische en verordenende planningsinstrumenten	IV.6 OS 6 : Concevoir la vision du développement territorial et accompagner sa mise en œuvre à travers les outils de planification stratégique et réglementaire.
IV.6.1. OD 6.1. : De opdracht van projecting.brussels ter ondersteuning van de uitvoering van het stadsproject van het GPDO definiëren en uitvoeren, actualiseren en concreet maken door een praktische en prospectieve denkoefening te organiseren	IV.6.1. OO 6.1. : Définir et mettre en œuvre la mission projecting.brussels pour accompagner la mise en œuvre du projet de ville porté par le PRDD, l'actualiser et le rendre concret grâce à l'organisation d'une réflexion pratique et prospective
IV.6.1.1 Realisaties 2021	IV.6.1.1 Réalisations 2021
IV.6.1.2 Planning 2022	IV.6.1.2 Planning 2022
IV.6.2. OD 6.2. : Het GBP updaten	IV.6.2. OO 6.2. : Actualiser le PRAS
IV.6.2.1 Realisaties 2021	IV.6.2.1 Réalisations 2021
IV.6.2.2 Planning 2022	IV.6.2.2 Planning 2022
IV.6.3. OD 6.3. : De uitwerking van de richtplannen van aanleg (RPA) voltooien	IV.6.3. OO 6.3. : Finaliser l'élaboration des Plans d'Aménagement Directeurs (PAD)
IV.6.3.1 Realisaties 2021	IV.6.3.1 Réalisations 2021
IV.6.3.2 Planning 2022	IV.6.3.2 Planning 2022
IV.6.4. OD 6.4. : De territoriale visie voor de strategische perimeters bepalen	IV.6.4. OO 6.4. : Définir la vision territoriale des périmètres stratégiques
IV.6.4.1 Realisaties 2021	IV.6.4.1 Réalisations 2021
IV.6.4.2 Planning 2022	IV.6.4.2 Planning 2022
IV.6.5. OD 6.5. : De territoriale deskundigheid inzake bepaalde stedelijke thema's versterken	IV.6.5. OO 6.5. : Renforcer l'expertise territoriale relative à certaines thématiques urbaines
IV.6.5.1 Realisaties 2021	IV.6.5.1 Réalisations 2021
IV.6.5.2 Planning 2022	IV.6.5.2 Planning 2022
IV.6.6. OD 6.6. : Deelnemen aan het definiëren van een strategie en een reglementair kader voor tijdelijke bezetting en overgangsbeheer	IV.6.6. OO 6.6. : Participer à la définition d'une stratégie et d'un cadre réglementaire pour l'occupation temporaire et la gestion transitoire
IV.6.6.1 Realisaties 2021	IV.6.6.1 Réalisations 2021

IV.6.6.2 Planning 2022

IV.7 SD 7 : De vertegenwoordiging en integratie van het Gewest op grootstedelijk, nationaal, Europees en internationaal niveau waarborgen

IV.7.1. OD 7.1. : De grootstedelijke en intergewestelijke samenwerking met Vlaanderen en Wallonië op het vlak van ruimtelijke ordening versterken

IV.7.1.1 Realisaties 2021

IV.7.1.2 Planning 2022

IV.7.2. OD 7.2. : Samenwerkingsverbanden en projecten met andere steden en gewesten opzetten

IV.7.2.1 Realisaties 2021

IV.7.2.2 Planning 2022

IV.7.3. OD 7.3. : De actieve aanwezigheid en verdediging van de belangen van het Gewest in de Europese instellingen en de Europese en internationale netwerken waarborgen

IV.7.3.1 Realisaties 2021

IV.7.3.2 Planning 2022

IV.8 SD 8 : Bijdragen tot de klimaatverbintenissen van het Gewest om de directe en indirecte uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 met minstens 40 % te verminderen en de Europese doelstelling van koolstofneutraliteit tegen 2050 te benaderen (ABV, blz. 3)

IV.8.1. OD 8.1. : Het identificeren, plannen en/of actualiseren tegen het einde van het eerste kwartaal 2020 van de meetbare of cijfermatige hefbomen en operationele doelstellingen die moeten worden opgenomen in de Oriëntatiebrieven met het oog op de integratie van de klimaatdimensie in alle opdrachten (OD reeds geïdentificeerd in de Oriëntatienota en nieuwe OD)

IV.8.1.1 Realisaties 2021

IV.8.1.2 Planning 2022

IV.8.2. OD 8.2. : Om de klimaatdimensie in zijn organisatie te integreren, tegen het einde van de eerste helft van 2020 de hefbomen en de gekwantificeerde operationele doelstellingen die in de oriëntatiebrieven opgenomen moeten worden, identificeren en plannen (OD reeds geïdentificeerd in de oriëntatienota en de nieuwe OD's)

IV.8.2.1 Realisaties 2021

IV.6.6.2 Planning 2022

IV.7 OS 7 : Assurer la représentation et l'intégration de la Région aux niveaux métropolitain, national, européen et international

IV.7.1. OO 7.1. : Renforcer la coopération métropolitaine et interrégionale avec la Flandre et la Wallonie en matière d'aménagement du territoire

IV.7.1.1 Réalisations 2021

IV.7.1.2 Planning 2022

IV.7.2. OO 7.2. : Mettre en place des coopérations et projets avec d'autres villes et régions

IV.7.2.1 Réalisations 2021

IV.7.2.2 Planning 2022

IV.7.3. OO 7.3. : Assurer la présence active et la défense des intérêts de la Région dans les instances européennes et les réseaux européens et internationaux

IV.7.3.1 Réalisations 2021

IV.7.3.2 Planning 2022

IV.8 OS 8 : Contribuer aux engagements de la Région en matière climatique pour atteindre une réduction de minimum 40 % des émissions de GES, directes et indirectes, en 2030 et s'approcher de l'objectif européen de neutralité carbone en 2050 (DPG, p. 3)

IV.8.1. OO 8.1. : Pour intégrer la dimension climatique dans l'ensemble des missions, identifier, planifier et/ou actualiser, d'ici la fin du premier semestre 2020, les leviers et objectifs opérationnels mesurables ou chiffrés à intégrer dans les lettres d'orientation (OO déjà identifiés dans la Note d'orientation et OO nouveaux)

IV.8.1.1 Réalisations 2021

IV.8.1.2 Planning 2022

IV.8.2. OO 8.2. : Pour intégrer la dimension climatique au sein de son organisation, identifier et planifier, d'ici la fin du premier semestre 2020, les leviers et objectifs opérationnels chiffrés à intégrer dans les lettres d'orientation (OO déjà identifiés dans la Note d'orientation et OO nouveaux)

IV.8.2.1 Réalisations 2021

IV.8.2.2 Planning 2022

Bijlage 1 : Samenvattende lijst van alle strategische doelstellingen (SD) en operationele doelstellingen (OD)

Bijlage 2 : Regelgevingsagenda

Bijlage 3 : De stand van zaken over het gevolg dat aan de aanbevelingen van het Rekenhof werd gegeven

IV.8.2.2 Planning 2022

Annexe 1 : Liste récapitulative de tous les objectifs stratégiques (OS) et objectifs opérationnels (OO)

Annexe 2 : Agenda de la réglementation

Annexe 3 : État des lieux concernant la suite donnée aux recommandations de la Cour des comptes

LIJST MET AFKORTINGEN

LB : Leefmilieu Brussel

BWRO : Brussels Wetboek van Ruimtelijke Ordening

DWC : Duurzaam Wijkcontract

GOC : Gewestelijke Ontwikkelingscommissie

KCML : Koninklijke Commissie voor Monumenten en Landschappen

SVC : stadsvernieuwingscontract

GBV : Gewestelijke Beleidsverklaring

SD : Strategisch richtsnoer

OD : Operationele doelstelling

ION : Instelling van openbaar nut

BBP : Bijzonder Bestemmingsplan

GBP : Gewestelijk Bestemmingsplan

GPDO : Gewestelijk Plan voor Territoriale Ontwikkeling ;

SV : Stedenbouwkundige vergunning

GSV : Milieueffectenrapport

MSI : Maatschappij voor Stedelijke Inrichting

RPA : Richtplan van aanleg

LISTE D'ABRÉVIATIONS

BE : Bruxelles Environnement

COBAT : Code bruxellois de l'aménagement du territoire

CQD : Contrat de quartier durable

CRD : Commission régionale de développement

CRMS : Commission royale des Monuments et Sites

CRU : contrat de rénovation urbaine

DPR : Déclaration de politique régionale

OS : Objectif stratégique

OO : Objectif opérationnel

OIP : Organisme d'intérêt public

PPAS : Plan particulier d'affectation du sol

PRAS : Plan régional d'affectation du sol

PRDD : Plan régional de développement territorial

PU : Permis d'urbanisme

RRU : Rapport d'incidences environnementales

SAU : Société d'aménagement urbain

PAD : Plan d'Aménagement Directeurs

HOOFDSTUK I
Inleiding

HOOFDSTUK II
Omgevingsanalyse

HOOFDSTUK III
Managementsamenvatting

HOOFDSTUK IV
Overzicht van de strategische en operationele doelstellingen

Tijdens de vorige legislatuur ontstonden en evolueerden drie actoren van de stedelijke ontwikkeling: Perspective werd belast met de territoriale planning/strategie, de MSI met de stedelijke inrichting en URBAN met stedenbouw, erfgoed en stadsherwaardering.

Het is een goede zaak dat een aantal jaar na de oprichting van nieuwe structuren belast met het territoriaal ontwikkelingsbeleid, de rol van elke instelling opnieuw verduidelijkt wordt om de efficiëntie en de synergieën te verbeteren.

Uittreksel uit de GBV: « Ten slotte zal de Regering de openbare stadsontwikkelingsoperatoren opnieuw op hun eigenlijke opdracht toespitsen om hun eigenheid en deskundigheid te versterken, werkbare synergieën mogelijk te maken en het overheidsoptreden leesbaarder, efficiënter en samenhangender te maken ten aanzien van de burger en de privé-sector. »

IV.1 SD 1 : Proactief optreden voor een harmonische ontwikkeling van het Gewest en de kwaliteit van de leefomgeving

Omschrijving van de doelstelling

Omschrijving van het gewenste (gedeeltelijke) resultaat van de SD

De gewestelijke beleidsverklaring benadrukt sterk de doelstelling van een stedelijk herwaarderingsbeleid gericht op de wijken. Dit is zowel voor perspective.brussels als voor urban.brussels één van de essentiële opdrachten. Als operationele, programmatische, administratieve en planingsactoren hebben perspective.brussels en urban.brussels als opdracht bij te dragen tot de effectieve tenuitvoerlegging van de ambities van de Regering.

CHAPITRE I^{ER}
Introduction

CHAPITRE II
Analyse du contexte

CHAPITRE III
Synthèse managériale

CHAPITRE IV
Aperçu des objectifs stratégiques et opérationnels

La précédente législature a vu naître et se modifier trois acteurs du développement urbain: Perspective en charge de la planification/stratégie territoriale, la SAU en tant qu'aménageur urbain et URBAN en charge de l'urbanisme, du patrimoine culturel et de la revitalisation urbaine.

Il importe après quelques années de création des nouvelles structures chargées de la politique de développement territorial d'assurer la clarification des rôles de chaque institution afin d'en améliorer l'efficacité ainsi que les synergies.

Extrait DPR: « Enfin, le Gouvernement recentrera les opérateurs publics du développement urbain sur leur cœur de mission afin de renforcer leurs spécificités et leur expertise, de permettre de véritables synergies et d'offrir une meilleure lisibilité, efficacité et cohérence de l'action publique vis-à-vis du citoyen et du secteur privé. »

IV.1 OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie

Description de l'objectif

Description du résultat (partiel) souhaité de l'OS

La déclaration de politique régionale met un accent fort sur l'objectif de mener une politique de revitalisation urbaine centrée sur les quartiers. Il s'agit là des missions essentielles tant de perspective.brussels que d'URBAN.brussels. En tant qu'acteurs opérationnels, programmiques, administratifs ou de planification, Perspective.brussels et Urban.brussels ont pour mission de participer à la mise en œuvre effective des ambitions du Gouvernement.

<u>Omschrijving van het gerealiseerde (gedeeltelijke) resultaat van de SD</u>	<u>Description du résultat (partiel) réalisé de l'OS</u>
<i>Brondocument van de SD</i>	<i>Document source de l'OS</i>
De oriëntatienota	La note d'orientation
<i>Deadline van de SD</i>	<i>Échéance de l'OS</i>
Continu tot juni 2024	En continu jusque juin 2024
<i>Slaagvoorwaarden</i>	<i>Conditions de réussite</i>
Voldoende personeel, aangepaste IT-middelen, goedkeuring van nieuwe wetteksten door de kabinetten, indiening van documenten door onze partners	Personnel en suffisance, moyens IT adaptés, approbation par le cabinet de nouveaux textes législatifs, remise des documents par nos partenaires
<i>Middelen</i>	<i>Moyens</i>
<ul style="list-style-type: none"> – Geraamd aantal VTE : 50 VTE's – ICT-behoefte : permanent updaten van de gegevensbank DWC, de gegevensbanken voor de SVC en het SB aanmaken, de nieuwe software voor de premies ontwerpen – Budget <ul style="list-style-type: none"> – BA opdracht 33 progr. 2 en 4 (variabele kredieten ten gunste van de renovatiepremie) 	<ul style="list-style-type: none"> – Nombre estimé ETP : 50 ETP – Besoins ICT : mise à jour continue de la Base de Données CQD, créer les BD CRU et PdV, créer le nouveau logiciel Primes – Budget <ul style="list-style-type: none"> – Frais de fonctionnement <ul style="list-style-type: none"> – AB mission 33 progr. 2 et 4 – AB 02 003 08 01 1211 Dépenses générales de la Direction Connaissance Territoriale
<i>Partners</i>	<i>Partenaires</i>
Perspective, Leefmilieu Brussel, toezichhoudend kabinet, gemeenten en andere gewestelijke operatoren	Urban, Perspective, Bruxelles Environnement, cabinet de Tutelle, Communes et autres opérateurs régionaux
<i>IV.1.1. OD 1.1. : 15 duurzame wijkcontracten (DWC's) verwezenlijken</i>	<i>IV.1.1. OO 1.1. : Réaliser 15 contrats de quartier Durables</i>
<i>Omschrijving van de doelstelling</i>	<i>Description de l'objectif</i>
Naar aanleiding van de Covid-19-gezondheids crisis werden de termijnen enigszins gewijzigd : voor eind 2021 zal de Regering de perimeters kiezen van de DWC's van de 12 ^e reeks - vermoedelijk 6 perimeters - en de gemeenten de noodzakelijke subsidies toekennen (142.500 euro per DWC) voor de studies milieueffectenrapporten en -studies. De goedkeuringen van de programma's van de DWC's van de 10 ^e reeks zullen midden 2021 plaatsvinden en zullen elk een budget van 14.125.000 euro genieten. De goedkeuring	Suite à la crise sanitaire liée au Covid- 19, les délais ont été quelque peu modifié : avant la fin de l'année 2021, le Gouvernement choisira les périmètres des CQD de la 12 ^e série – probablement 3 périmètres - et allouera aux communes les subventions nécessaires (142.500 euros par CQD) pour les études et les rapports d'incidences environnementales. Les approbations des programmes des CQD de la 10 ^e série auront donc lieu mi 2021 et bénéficieront chacun d'un budget de 14.125.000 euros. L'approbation de

van de 11^e reeks gebeurt in 2022 (datum verplaatst naar 15 maart 2022 naar aanleiding van de ordonnantie, aangenomen in juli 2021).

Tussen 2021 en 2024 zullen oproepen tot kandidaturen plaatsvinden voor de perimeters van de DWC's van de 13^e en van de 14^e reeks. De DWC's vanaf de 11^e reeks zullen behalve een subsidie van 142.500 euro voor hun uitwerking, ook 12.500.000 euro ontvangen voor hun uitvoering. De selectiecriteria voor de oproepen tot kandidaturen zullen worden herzien om tegemoet te komen aan de oriënteringen die zijn omschreven door de Regering in de Algemene Beleidsverklaring 2019-2024.

1.1.1.A : Goedkeuring van de 10e reeks van 3 DWC's verwezenlijkt in 2021 (Woonvriendelijk station – Bizet – Heuveltje)

- Verslagen verstuurd binnen de termijnen : gemiddelde voor de 3 verslagen : 29,5 dagen
- Gewenste output van de OD : 3 DWC's goedgekeurd (goedgekeurd op 8 juli 2021)
- 1 key performance indicator (KPI) voor de output van de OD, gekoppeld aan de acties en projecten : verzending van het verslag aan de Regering midden mei 2021.
- Drempelwaarden van de OD's (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline van de OD - goedkeuring van het programma in juli 2021
- Omschrijving van de acties en projecten : opstellen van een verslag aan de Regering.
- Gewenste output per actie en per project : de begunstigen aanraden hun programma op te zetten en in het midden van het jaar te laten goedkeuren.
- Key performance indicators (KPI) per actie en per project : een verslag aan de Regering opstellen binnen de 45 kalenderdagen
- Drempelwaarden per actie en per project (groen, oranje (1 week vertraging) of rood (2 weken vertraging))
- Deadline per actie en per project : 45 kalenderdagen
- Slaagvoorwaarden : goedkeuring van het verslag door het toezichthoudende kabinet
- Middelen
 - Geraamd aantal VTE's : 3
 - ICT-behoeften : updaten van de gegevensbank
 - Begroting : BA 33.004.27.01.4322 steunbeleid BA 33.004.27.02.4322 Studies Wijkcontracten, 33.004.28.01.6321 Wijkcontracten

la 11^e série aura lieu en 2022 (date postposée au 15 mars 2022 suite à l'ordonnance adoptée en juillet 2021).

Des appels à candidature pour les périmètres des CQD de la 13^e à la 14^e séries auront lieu entre 2021 et 2024. Les CQD à partir de la 11^e série bénéficieront, outre d'une subvention de 142.500 euros pour leur élaboration, de 12.500.000 euros pour leur exécution. Les critères de sélection des appels à candidature seront revus afin de correspondre aux orientations définies par le Gouvernement dans la DPR 2019-2024.

1.1.1.A : Approbation de la 10e série de 3 CQD réalisé en 2021 (Gare habitante – Bizet – Petite Colline)

- Rapports envoyés dans les délais : moyenne pour les 3 rapports de 29,5 jours.
- Output souhaité de l'OO : 3 CQD approuvés (approuvés le 8 juillet 2021)
- 1 Indicateur clés de performance (ICP) pour l'output de l'OO, lié aux actions et projets : envoi du rapport au gouvernement mi-mai 2021.
- Valeurs seuils de l'OO (vert, orange (15js de retard) ou rouge (30js de retard))
- Échéance de l'OO – approbation du programme en juillet 2021
- Description des actions et projets : rédiger un rapport au Gouvernement.
- Output souhaité par action et projet : conseiller les bénéficiaires à monter leur programme et le faire approuver en milieu d'année.
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : rédiger le Rapport au gouvernement dans les 45 jours calendrier de la réception des projets de programme
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (1 semaine de retard) ou rouge (2 semaines de retard))
- Échéance par action et projet : 45 js calendrier
- Conditions de réussite : approbation du rapport par le cabinet de Tutelle
- Moyens
 - Nombre estimé ETP : 3
 - Besoins ICT : mettre à jour la base de données
 - Budget : AB 33.004.27.01.4322 politique de soutien, 33.004.27.02.4322 euros Études contrat de quartiers 33.004.28.01.6321 Contrats de quartier

- Partners : Gemeenten, kabinet, Urban en gewestelijke operatoren (BP, BE...)
- Impact gelijke kansen : neutraal

1.1.1.B : Goedkeuring van de 11e reeks van 3 DWC's te verwezenlijken in 2022 (Zwarte Vijvers – Jacquet – Helihaven/Antwerpen)

- Gewenste output van de OD : 3 goedgekeurde DWC's
- 1 key performance indicator (KPI) voor de output van de OD, gekoppeld aan de acties en projecten : verzending van het verslag aan de Regering februari 2022.
- Drempelwaarden van de OD's (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline van de OD - goedkeuring van het programma in maart 2022
- Omschrijving van de acties en projecten : opstellen van een verslag aan de Regering.
- Gewenste output per actie en per project : de begunstigden aanraden hun programma op te zetten en halfweg het jaar te laten goedkeuren.
- Key performance indicators (KPI) per actie en per project : een verslag aan de Regering opstellen binnen de 45 kalenderdagen
- Drempelwaarden per actie en per project (groen, oranje (1 week vertraging) of rood (2 weken vertraging))
- Deadline per actie en per project : 45 kalenderdagen
- Slaagvoorwaarden : goedkeuring van het verslag door het toezichthoudende kabinet
- Middelen
 - Geraamd aantal VTE's : 3
 - ICT-behoefte : updaten van de gegevensbank
 - Begroting : BA 33.004.27.01.4322 steunbeleid, BA 33.004.27.02.4322 Studies Wijkcontracten, 33.004.28.01.6321
- Partners : Gemeenten, kabinet, Urban en gewestelijke operatoren (BP, BE...)
- Impact gelijke kansen : neutraal

1.1.1.C : Goedkeuring van de 12e reeks van 3 DWC's te verwezenlijken in 2022 (Moderne Wijk - Twee Wijken - Versailles)

Verwezenlijkt in 2021

- Gewenste output van de OD : Starten met de uitwerking van de DWC - begonnen op 1 mei 2021

- Partenaires : Communes, cabinet, Urban et opérateurs régionaux (BM, BE...)
- Impact égalité des chances : neutre

1.1.1.B : Approbation de la 11e série de 3 CQD à réaliser en 2022 (Etangs Noirs – Jacquet – Hélicoptère/Anvers)

- Output souhaité de l'OO : 3 CQD approuvés
- 1 Indicateur clés de performance (ICP) pour l'output de l'OO, lié aux actions et projets : envoi du rapport au gouvernement février 2022.
- Valeurs seuils de l'OO (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance de l'OO – approbation du programme en mars 2022
- Description des actions et projets : rédiger un rapport au Gouvernement.
- Output souhaité par action et projet : conseiller les bénéficiaires à monter leur programme et le faire approuver en milieu d'année.
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : rédiger le Rapport au gouvernement dans les 45 jours calendrier de la réception des projets de programme
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (1 semaine de retard) ou rouge (2 semaines de retard))
- Échéance par action et projet : 45 js calendrier
- Conditions de réussite : approbation du rapport par le cabinet de Tutelle
- Moyens
 - Nombre estimé ETP : 3
 - Besoins ICT : mettre à jour la base de données
 - Budget : AB 33.004.27.01.4322 politique de soutien, 33.004.27.02.4322 euros Études contrat de quartiers 33.004.28.01.6321 Contrats de quartier
- Partenaires : Communes, cabinet, Urban et opérateurs régionaux (BM, BE...)
- Impact égalité des chances : neutre

1.1.1.C : Approbation de la 12e série de 3 CQD à réaliser en 2022 (Cité Moderne – Deux cités – Versailles)

Réalisé en 2021

- Output souhaité de l'OO : Démarrage de l'élaboration d'un CQD commencé au 1^{er} mai 2021

- 1 key performance indicator (KPI) voor de output van de OD, gekoppeld aan de acties en projecten : het analyseverslag van de kandidaturen ingediend op 8 februari 2021
- Drempelwaarden van de OD's (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline van de OD : april 2021 goedkeuring van de perimeters door de Regering
- Omschrijving van de acties en projecten : Ontvangst van de kandidaturen op 13 november 2020, opstellen van het analyseverslag tegen midden februari 2021, agendering bij de Regering in april 2021
- Gewenste output per actie en per project : zorgen voor een snelle verwerking van de kandidaturen
- Key performance indicators (KPI) per actie en per project : de termijnen respecteren zodat de Regering uitspraak kan doen tegen april 2021
- Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline per actie en per project : Ontvangst van de kandidaturen op 13 november 2020, opstellen van het analyseverslag tegen midden februari 2021, agendering bij de Regering in april 2021

Te verwezenlijken in 2022

- Gewenste output van de OD : 3 goedgekeurde DWC's
- 1 key performance indicator (KPI) voor de output van de OD, gekoppeld aan de acties en projecten : verzending van het verslag aan de Regering juli 2022.
- Drempelwaarden van de OD's (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline van de OD - goedkeuring van het programma in augustus 2022
- Omschrijving van de acties en projecten : opstellen van een verslag aan de Regering ;
- Gewenste output per actie en per project : de begunstigen aanraden hun programma op te zetten en halfweg het jaar te laten goedkeuren.
- Key performance indicators (KPI) per actie en per project : een verslag aan de Regering opstellen binnen de 45 kalenderdagen
- Drempelwaarden per actie en per project (groen, oranje (1 week vertraging) of rood (2 weken vertraging))
- Deadline per actie en per project : 45 kalenderdagen
- Slaagvoorwaarden : goedkeuring van het verslag door het toezichthoudende kabinet
- Middelen

- 1 Indicateur clés de performance (ICP) pour l'output de l'OO, lié aux actions et projets : rapport d'analyse des candidatures remis le 8 février 2021
- Valeurs seuils de l'OO (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance de l'OO : avril 2021 approbation par le Gouvernement des périmètres
- Description des actions et projets : Réception des candidatures le 13 novembre 2020, rédaction du rapport d'analyse pour mi février 2021, passage au Gouvernement en avril 2021
- Output souhaité par action et projet : assurer le traitement rapide des candidatures
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : tenir les délais de sorte que le Gouvernement puisse se prononcer pour en avril 2021
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance par action et projet : Réception des candidatures le 13 novembre 2020, rédaction du rapport d'analyse pour mi-février 2021, passage au Gouvernement en avril 2021

À réaliser en 2022

- Output souhaité de l'OO : 3 CQD approuvés
- 1 Indicateur clés de performance (ICP) pour l'output de l'OO, lié aux actions et projets : envoi du rapport au gouvernement juillet 2022.
- Valeurs seuils de l'OO (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance de l'OO – approbation du programme en août 2022
- Description des actions et projets : rédiger un rapport au Gouvernement.
- Output souhaité par action et projet : conseiller les bénéficiaires à monter leur programme et le faire approuver en milieu d'année.
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : rédiger le Rapport au gouvernement dans les 45 jours calendrier de la réception des projets de programme
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (1 semaine de retard) ou rouge (2 semaines de retard))
- Échéance par action et projet : 45 js calendrier
- Conditions de réussite : approbation du rapport par le cabinet de Tutelle
- Moyens

- Geraamd aantal VTE's : 3
- ICT-behoefte : updaten van de gegevensbank
- Begroting : BA 33.004.27.01.4322 steunbeleid, 33.004.27.02.4322 Studies Wijkcontracten, 33.004.28.01.6321 Wijkcontracten
- Partners : Gemeenten, kabinet, Urban en gewestelijke operatoren (BP, BE...)
- Impact gelijke kansen : neutraal

IV.1.2. OD 1.2. : 3 stadsvernieuwingscontracten (SVC's) verwezenlijken

Van bij het begin van de legislatuur heeft de regering Perspective gemandateerd om de ligging van potentieel interessante zones te analyseren om er eventueel een SVC uit te voeren tijdens de legislatuur 2019-2024. Op basis van een gedetailleerd verslag heeft de regering reeds twee begunstigde gebieden gekozen :

- SVC 6 « Rondon Simonis » ;
- SVC 7 « Rondon het Zuidstation ».

Er zal een budget van 165.000 euro worden voorzien voor de uitwerkingsstudies en milieueffectenrapporten voor elk nieuw SVC en een budget van 22 miljoen per SVC om hun operationeel programma uit te voeren.

Om de coördinatie en implementatie van de SVC's te versterken zal er vanaf 2020 binnen elk bestuur (1 Perspective + 1 DSV) een projectmanager zijn. Zij beiden zijn verantwoordelijk om samen met de aangestelde projectleiders elk project vlot te doen vooruitgaan, alle relevante gegevens te centraliseren, de verschillende spelers te coördineren en te zorgen voor een regelmatige rapportering. Ten slotte moeten zij de openbare instanties die verbonden zijn aan het GCTO-SVC en de andere actoren die stadsvernieuwingsprojecten kunnen sturen (Citydev, MSI, Beliris, BGHM enz.) bij de programma's betrekken, nog vóór die gedefinieerd worden.

Voor het overige biedt de website « Wijken » al een aantal jaren gedetailleerde, dynamische informatie over de duurzame wijkcontracten. Op termijn zal de website gelijksoortige informatie over de andere beleidsvormen van stedelijke herwaardering moeten voorstellen : duurzame wijkcontracten, stadsbeleid en verbetering van de woonfunctie.

- Nombre estimé ETP : 3
- Besoins ICT : mettre à jour la base de données
- Budget : AB 33.004.27.01.4322 politique de soutien AB 33.004.27.02.4322 Etudes contrat de quartiers AB 33.004.28.01.6321 Contrats de quartier en C
- Partenaires : Communes, cabinet, Urban et opérateurs régionaux (BM, BE...)
- Impact égalité des chances : neutre

IV.1.2. OO 1.2. : Réaliser 3 contrats de rénovation urbaine (CRU) et finaliser les CRU 1 à 5

À l'entame de la législature, le Gouvernement a mandaté Perspective pour analyser la localisation de nouvelles zones qui bénéficieraient d'un CRU durant la période 2019-2024. Sur la base d'un rapport détaillé, le Gouvernement a d'ores et déjà choisi deux zones bénéficiaires :

- CRU6 « Autour de Simonis » ;
- CRU 7 « Autour de la Gare du Midi ».

Un budget de 165.000 euros est prévu pour les études d'élaboration et de rapport d'incidences environnementales pour chaque nouveau CRU et un budget de 22 millions par CRU pour l'exécution de leur programme opérationnel.

En vue d'assurer la coordination et la mise en œuvre des CRU, un chef de projet au sein de chaque administration (1 Perspective + 1 DRU) est en charge de l'outil. Le duo aura la responsabilité de s'assurer de l'élaboration et du bon avancement de l'exécution du programme avec les porteurs désignés, de la centralisation des données pertinentes, de la coordination des intervenants et du reporting régulier. Enfin, il devra en outre intégrer, dès l'amont de la définition des programmes, les acteurs publics associés au CRDT-CRU et les autres acteurs susceptibles de porter des projets de rénovation urbaine (Citydev, SAU, Beliris, SLRB, etc).

Par ailleurs, le site « Quartiers » propose depuis plusieurs années une information dynamique détaillée au sujet des Contrats de Quartiers Durables. À terme, le site devra proposer une information similaire concernant les autres politiques de revitalisation urbaine : Contrats de Rénovation urbaine, Politique de la ville et Amélioration de l'habitat.

IV.1.2.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

De eerste vijf SVC's zitten momenteel in de uitvoeringsfase en kunnen ook geen wijzigingen meer ondergaan. Alle programmawijzigingen hebben plaatsgevonden tussen 2019 en 2021. Op sommige projecten oefent Perspective permanent toezicht uit, aangezien ze zich op strategische locaties bevinden die ook het voorwerp uitmaken van een RPA of van het BKP voor gebieden in de kanaalzone.

In 2021 is Perspective overgegaan tot de evaluatie van de uitwerkingsprocessen van de vijf eerste SVC's. Bij de ontwikkeling van de nieuwe SVC's heeft men rekening gehouden met de lessen die uit deze evaluatie zijn getrokken.

SVC 6: de opmaak van het ontwerpprogramma en het bijbehorende milieueffectrapport (MER) werd in juli 2021 afgerond. Vanaf september 2021 zal het SVC 6ter voorlopige goedkeuring aan de regering worden voorgelegd. Daarna volgt het openbaar onderzoek en de ontwikkeling van het definitieve programma. De verschillende fasen van wijziging zullen ingaan vanaf 2022 (vanaf de zesde maand van de uitvoeringsfase).

SVC 7: in 2021 is een voordiagnose uitgevoerd, waardoor de basisgegevens konden worden geïnventariseerd en geanalyseerd, die als uitgangspunt hebben gediend voor de denkoefening van het geselecteerde studie bureau. Het SVC 7 en het bijbehorende MER worden sinds 1 april 2021 opgesteld.

In dit verband heeft Perspective een gezondheidseffectbeoordeling (GEB) laten uitvoeren. Het doel van deze studie is de effecten van stadsplanning op de gezondheid van de bevolking binnen de perimeter van SVC 7 te evalueren. Zo kan men een GEB-methodologie opstarten die voor andere projecten kan worden hergebruikt.

In 2021 vonden inspraakacties plaats, waaronder een buurtwandeling in april 2021 voor SVC 6 (gids en online enquête). Voor de SVC's 1 tot 5 vonden alle BR's online plaats, waarvan de opnames zijn verspreid. Ook is er een vraag- en antwoordsessie georganiseerd.

Deze doelstelling is bereikt binnen de termijnen die in de ordonnantie houdende de stadsvernieuwing zijn vastgesteld.

IV.1.2.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Output réalisé de l'OO

Les cinq premiers CRU sont en cours d'exécution et leurs phases de modification sont terminées. Toutes les modifications de programmes ont eu lieu entre 2019 et 2021. Pour certains projets, un suivi continu se poursuit de la part de Perspective lorsqu'il s'agit de sites stratégiques faisant également l'objet d'un PAD ou du BKP pour les zones proches du canal.

En 2021, Perspective a procédé à l'évaluation des processus d'élaboration des 5 premiers CRU. Les enseignements de cette évaluation ont été pris en compte pour l'élaboration des nouveaux CRU.

CRU 6: l'élaboration du projet de programme et de son Rapport d'Incidence Environnemental (RIE) a été achevée en juillet 2021. À partir de septembre 2021, le CRU 6 sera soumis à l'approbation provisoire du Gouvernement. S'en suivra l'enquête publique et l'élaboration du programme définitif. Les différentes étapes de modifications auront lieu à partir de 2022 (à partir du 6^e mois de la phase d'exécution).

CRU 7: un pré-diagnostic a été réalisé en 2021, permettant une inventarisation et une analyse des données de base, lesquels ont servi de point de départ à la réflexion du bureau d'étude sélectionné. Le CRU 7 et son RIE sont en cours d'élaboration depuis le 01/04/2021.

Perspective a lancé dans ce cadre une Evaluation d'Impact sur la Santé (EIS). L'objet de cette étude est d'évaluer les impacts de la programmation urbaine sur la santé de la population du périmètre du CRU 7. Ce travail permet d'initier une méthodologie d'EIS qui pourra être réutilisée pour d'autres projets.

En 2021, des actions de participation, dont une promenade en avril 2021 pour le CRU6 (guide et enquête en ligne), ont eu lieu. Pour les CRU de 1 à 5, toutes les AG se sont déroulées en ligne avec la diffusion d'une vidéo et l'organisation d'une session de questions-réponses.

L'accomplissement de cet objectif s'est déroulé dans les termes et délais fixés par l'ordonnance relative à la rénovation urbaine.

De 5 coördinatoren aanwerven en in dienst nemen - uitgevoerd in 2021

- Gewenste output van de OD : zorgen voor het beheer van de SVC's
- 1 key performance indicator (KPI) voor de output van de OD, gekoppeld aan de acties en projecten : indienstneming van 2 coördinatoren SVC NL op 1 juli 2021
- Drempelwaarden van de OD's (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline van de SD : 1 juni 2021
- Omschrijving van de acties en projecten : oproep tot kandidaatstelling, selectie, gesprekken en aanwerving.
- Gewenste output per actie en project : indienstneming is gebeurd in april
- Key performance indicators (KPI) per actie en per project : selectie tegen 15 maart, gesprekken tot 15 april, rangschikking tot 30 april, aanwerving op 1 juli.
- Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline per actie en per project : selectie tegen 15 maart, gesprekken tot 15 april, rangschikking tot 30 april, aanwerving op 1 juli.
- Slaagvoorwaarden : beschikbaarheden van de HR.
- Middelen
 - Raming aantal VTE's - Zie HR
 - ICT-behoefte : nihil
 - Begroting : BA bezoldiging personeel
- Partners : HR
- Impact gelijke kansen : neutraal

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.1.2.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

Pour le recrutement et la mise en fonction les 5 coordinateurs de CRU – réalisé en 2021

- Output souhaité de l'OO : assurer la gestion des CRU
- 1 Indicateur clés de performance (ICP) pour l'output de l'OO, lié aux actions et projets : prise de fonction de 2 coordinateurs CRU NL le 1^{er} juillet 2021
- Valeurs seuils de l'OO (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance de l'OO : 1^{er} juin 2021
- Description des actions et projets : appel à candidatures, sélection, entretiens et recrutement.
- Output souhaité par action et projet : prise de fonction a été assurée au mois d'avril
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : sélection pour le 15 mars, entretiens jusqu'au 15 avril, classement jusqu'au 30 avril, engagement au 1^{er} juillet.
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance par action et projet : sélection pour le 15 mars, entretiens jusqu'au 15 avril, classement jusqu'au 30 avril, engagement au 1^{er} juillet.
- Conditions de réussite : disponibilités des RH.
- Moyens
 - Nombre estimé ETP – Voir RH
 - Budget : AB rémunération du personnel
- Partenaires : RH
- Impact égalité des chances : neutre

Output réalisé par action et projet

Budget

IV.1.2.2 Planning 2022

Op sommige projecten van SVC's 1 tot 5 oefent Perspective permanent toezicht uit, aangezien ze zich op strategische locaties bevinden die ook het voorwerp uitmaken van een RPA of van het BKP.

Het basisprogrammaontwerp voor SVC 6 zal naar verwachting tussen december 2021 en februari 2022 definitief door de Brusselse Regering worden goedgekeurd. De uitvoeringsfase van het programma zal dus in het voorjaar van 2022 van start gaan en vijf jaar in beslag nemen. Het programma zal in samenwerking met urban.brussels online worden geplaatst op de website <https://wijken.brussels/2/>

De start en de programmawijzigingen zijn mogelijk vanaf de zesde maand van de uitvoeringsfase voor SVC 6.

In 2022 zullen ook het SVC 7 en het bijbehorende MER worden afgerond, zal de regering het voorlopige programmaontwerp agenderen (september 2022) en zal het openbaar onderzoek van start gaan (oktober-november 2022).

SVC's 1 tot 5 hebben een pagina op de website van Perspective. In 2022 zal Perspective er alles aan doen om de content op zijn website nog beter te presenteren. SVC 6 heeft een eigen website. Samen met Urban wordt gewerkt aan de ontwikkeling van een website voor SVC 7.

Financiële vastlegging van het DWC 6 - rondom Simonis - Uit te voeren in 2022

- Slaagvoorwaarden : Instemming van de Regering met het programma dat Perspective voorstelt
- Middelen
 - Geraamd aantal VTE's – 1
 - ICT-behoefte : nihil
 - Begroting : 22.000.000 euro te verdelen over de verschillende BA van opdracht 33 - programma 4 (de betreffende BA zal afhangen van de projectleider die wordt aangeduid bij de goedkeuring van het programma door de Regering).
- Partners : Perspective
- Impact gelijke kansen : neutraal

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Pour certains projets des CRU 1 à 5, un suivi continu se poursuit de la part de Perspective lorsqu'il s'agit de sites stratégiques faisant également l'objet d'un PAD ou du BKP.

L'approbation définitive du projet de programme de base du CRU 6 aura lieu prévisionnellement entre décembre 2021 et février 2022 par le Gouvernement bruxellois. La phase d'exécution du programme débutera donc au printemps 2022 et couvrira une période de 5 ans. En collaboration avec Urban.brussels, le programme sera mis en ligne sur le site <https://quartiers.brussels/2/>

Le lancement et les modifications de programme sont possibles à partir du 6^e mois de la phase d'exécution pour le CRU 6.

En 2022 est également prévue la finalisation du CRU 7 et de son RIE, le passage en Gouvernement du projet de programme provisoire (09/2022) et le lancement de l'enquête publique (10-11/2022).

Les CRU de 1 à 5 disposent d'une page sur le site de Perspective. En 2022, Perspective mettra tout en œuvre pour améliorer encore la présentation du contenu sur son site. Le CRU 6 dispose de sa propre page internet. La création de la page du CRU 7 est en cours en collaboration avec Urban.

Pour l'engagement financier du CRU 6 – autour de Simonis –

- Conditions de réussite : Accord du Gouvernement sur le programme présenté par Perspective.
- Moyens
 - Nombre estimé ETP – 1
 - Besoins ICT : nihil
 - Budget : 22.000.000 euros à répartir sur diverses AB de la mission 33 - programme 4 (l'AB concernée dépendra du porteur de projet désigné lors de l'approbation du programme par le Gouvernement).

*Omschrijving van de acties en projecten*Gewenste output per actie en projectKritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en projectDrempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)Deadline per actie en project*Slaagvoorwaarden**Middelen*

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte

Partners

De verschillende projecten zullen worden gedragen door de partners van het SVC : de leden van het GCTO-SVC en de experts die er naargelang van het SVC bij worden gehaald. De leden van het GCTO-SVC zijn : Perspective, urban.brussels (DS en DSV), MSI, Net Brussel (ANB), Brussel Mobiliteit, Leefmilieu Brussel, de Brusselse Gewestelijke Huisvestingsmaatschappij (BGHM), de gemeenten, het kabinet bevoegd voor stadsvernieuwing.

Impact gelijke kansen :

IV.1.3. OD 1.3. : Een vijfjarige programmering 2021-2025 in het Stadsbeleid (SB, pijler 2) verwezenlijken*Omschrijving van de doelstelling*

Na de goedkeuring van de nieuwe ZSH 2020 gaat de Regering de betoelagingsprocedures instellen voor een nieuwe vijfjarige programmering die de periode 2021-2025 dekt voor het Stadsbeleid via de ontwikkeling van de wijken (SB, pijler 2). Er wordt een globaal bedrag van 53 miljoen euro verdeeld over de gemeenten die middelen ontvangen van dit stedelijk herwaarderingsinstrument in de begroting 2020/2021. De gemeenten van de nieuwe ZSH 2020 waren de begunstigden van deze nieuwe programmering en hebben een operationeel programma uitgewerkt in het tweede semester 2020. De programma's van het SB 2021-2025 werden eind 2020/begin 2021 goedgekeurd, om te voorkomen dat er een breuk ontstaat tussen het aflopende programma (SB 2017-2020) en de nieuwe programma's.

Partenaires

Les différents projets seront portés par les partenaires du CRU : les membres du CRDT-CRU et les experts invités variant selon chaque CRU. Les membres du CRDT-CRU sont : Perspective, urban.brussels (DU et DRU), la SAU, Bruxelles-Propreté (ABP), Bruxelles Mobilité, Bruxelles Environnement, la Société de Logements de la Région de Bruxelles-Capitale (SLRB), les communes, le cabinet en charge de la Rénovation urbaine.

Impact égalité des chances :

IV.1.3. OO 1.3. : Réaliser une programmation quinquennale 2021-2025 en politique de la Ville*Description de l'objectif*

Après approbation de la nouvelle ZRU 2020, le Gouvernement mettra en place les procédures de subventionnement d'une nouvelle programmation quinquennale couvrant la période 2021-2025 pour la Politique de la Ville par le Développement des quartiers (PdV axe 2). Un montant global de 53 millions sera réparti entre les communes bénéficiaires de cet outil de revitalisation urbaine dans le budget 2020/2021. Les communes de la nouvelle ZRU 2020 ont bénéficié de cette nouvelle programmation et ont élaboré un programme opérationnel au 2^e semestre 2020. Les approbations des programmes de la PdV 2021-2025 ont eu lieu fin 2020/début 2021 afin d'éviter la rupture entre le programme finissant (PdV 2017-2020) et les nouveaux programmes.

1.1.3.A : De vijfjarige programmering 2021-2025 lanceren - uitgevoerd in 2021

- Gewenste output van de OD : De 18 programma's van het SB 2021-2025 werden goedgekeurd op 3 december 2020 of op 25 februari 2021.
- 1 Key performance indicator (KPI) voor de output van de OD in verband met acties en projecten : goedkeuring van de programma's tegen 3 december 2020 en tegen 15 maart 2021.
- Drempelwaarden van de OD's (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline van de OD - goedkeuring van de vijfjarige programmering in december 2020 en maart 2021
- Omschrijving van de acties en projecten : minstens 4 begeleidingscomités per gemeente houden en een verslag opstellen voor de Regering.
- Gewenste output per actie en per project : de begunstigen bijstaan bij het opzetten van hun programma en dit laten goedkeuren tegen het einde van het jaar.
- Key performance indicators (KPI) per actie en per project : de rapporten en notulen van vergaderingen opstellen binnen de veertien dagen.
- Drempelwaarden per actie en per project (groen, oranje (1 week vertraging) of rood (2 weken vertraging))
- Deadline per actie en per project : Aanvang van de uitwerking van de programma's op 15 april, eerste indiening van de ontwerpprogramma's op 15 september, verzending van 5 verslagen naar de Regering op 6 november, goedkeuring van de programmering door de Regering op 3 december, tweede indiening van de 13 ontwerpprogramma's op 15 december 2020, verzending van 13 verslagen naar de Regering op 25 januari 2021, goedkeuring van de programmering door de Regering op 15 maart 2021.
- Slaagvoorwaarden : goedkeuring van de notulen door het voogdijkabinet
- Middelen
 - Geraamd aantal VTE's : 4
 - ICT-behoefte : een gegevensbank bouwen
 - Budget : BA 33.004.27.03.4322 Stadsbeleid Pijler 2 Ontwikkeling van de wijken,
- Partners : Gemeenten, kabinet
- Impact gelijke kansen : neutraal

1.1.3.A : Lancer la programmation quinquennale 2021-2025 – réalisé en 2021

- Output souhaité de l'OO : Les 18 programmes de la PdV 2021-2025 ont été approuvés le 3 décembre 2020 ou le 25 février 2021.
- 1 Indicateur clés de performance (ICP) pour l'output de l'OO, lié aux actions et projets : approbation des programmes pour le 3 décembre 2020 et le 15 mars 2021.
- Valeurs seuils de l'OO (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance de l'OO – approbation de la programmation quinquennale en décembre 2020 et mars 2021
- Description des actions et projets : mener au min. 4 Comités d'Accompagnement par commune et rédiger un rapport au Gouvernement.
- Output souhaité par action et projet : conseiller les bénéficiaires à monter leur programme et le faire approuver en fin d'année.
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : rédiger les rapports ou PV de réunion dans la quinzaine.
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (1 semaine de retard) ou rouge (2 semaines de retard))
- Échéance par action et projet : Début de l'élaboration des programmes le 15 avril, premier dépôt des projets de programmes le 15 septembre, envoi de 5 rapports au Gouvernement le 6 novembre, approbation par le Gouvernement de la programmation le 3 décembre, second dépôt des projets de 13 programmes le 15 décembre 2020, envoi de 13 rapports au Gouvernement le 25 janvier 2021, approbation par le Gouvernement de la programmation le 15 mars 2021.
- Conditions de réussite : approbation des PV par le cabinet de Tutelle
- Moyens
 - Nombre estimé ETP : 4
 - Besoins ICT : créer une base de données
 - Budget : AB 33.004.27.03.4322 Politique de la Ville axe 2 Développement des quartiers, crédits en
- Partenaires : Communes, cabinet
- Impact égalité des chances : neutre

1.1.3.B : De vijfjarige programmering 2021-2025 opvolgen - uit te voeren in 2022

- Key performance indicators (KPI) per actie en per project: de rapporten en notulen van vergaderingen opstellen binnen de veertien dagen.
- Drempelwaarden per actie en per project (groen, oranje (1 week vertraging) of rood (2 weken vertraging))
- Middelen
 - Geraamd aantal VTE's : 4
 - ICT-behoefte : een gegevensbank bouwen
 - Begroting : BA 33.004.27.03.4322 Stadsbeleid Pijler 2 Ontwikkeling van de wijken,

Impact gelijke kansen : neutraal

IV.1.4. OD 1.4. : Deduurzameas-enhuizenblokcontracten conceptualiseren, opstarten en uitvoeren

Beschrijving van de doelstelling

In 2019 is de Regering gestart met de denkoefening over de omschrijving van het begrip « as- en huizenblokcontracten » en de uitwerking van de vereiste rechtsbasis. Na de goedkeuring van de rechtsbasis heeft de Regering tijdens de legislatuur 2019-2024 2 reeksen as- en huizenblokcontracten opgestart; de 1^e reeks perimeters wordt in 2021 gekozen. Per as- en huizenblokcontract wordt 5 miljoen euro uitgetrokken.

In tegenstelling tot de overige instrumenten voor stedelijke herwaardering zullen de as- en huizenblokcontracten inspelen op hypra-lokale situaties en zullen hun acties worden toegespitst in de lokale identiteitskernen (LIK's), die in het GPDO worden omschreven.

- Gewenste output van de OD : een testreeks as- en huizenblokcontracten opstarten in 2020
- 1 key performance indicator (KPI) voor de output van de OD, gekoppeld aan de acties en projecten :
- Drempelwaarden van de OD's (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline van de SD :
- Omschrijving van de acties en projecten :
- Gewenste output per actie en per project : Vorderen met de conceptualisering en nauwkeurig de inhoud van de as- en huizenblokcontracten omschrijven om ze in 2021 ten uitvoer te brengen.

1.1.3.B : Suivre la programmation quinquennale 2021-2025 – à réaliser en 2022

- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : rédiger les rapports ou PV de réunion dans la quinzaine.
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (1 semaine de retard) ou rouge (2 semaines de retard))
- Moyens
 - Nombre estimé ETP : 4
 - Besoins ICT : créer une base de données
 - Budget : AB 33.004.27.03.4322 Politique de la Ville axe 2 Développement des quartiers,

Impact égalité des chances : neutre

IV.1.4. OO 1.4. : Conceptualiser, lancer et réaliser les contrats d'axe et d'ilots (CACI)

Description de l'objectif

En 2019, le Gouvernement a lancé la réflexion quant à la définition du concept des « CACI » et la rédaction des bases juridiques nécessaires. Après approbation des bases juridiques, le Gouvernement a lancé 2 séries de « CACI » durant la législature 2019-2024, la 1^{re} série de périmètres étant choisis en 2021. 5 millions ont été consacrés à chaque « CACI ».

À la différence des autres outils de revitalisation urbaine, les CACI répondent à des situations hypra-locales et concentrent leurs actions dans les NIL (noyaux d'identité locale) tels que définis dans le PRDD.

- Output souhaité de l'OO : lancement d'une « série-test » de CACI en 2022
- Output souhaité par action et projet : Avancer dans la conceptualisation et définir précisément le contenu des CACI ; mise en œuvre en 2021.

- Gewenste output per actie en per project : De uitwerking van de eerste reeks as- en huizenblokcontracten opstarten in april 2022
- Key performance indicators (KPI) per actie en per project : de termijnen respecteren
- Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline per actie en per project : goedkeuring van de notulen van de vergadering binnen de veertien dagen
- Slaagvoorwaarden : instemming van het kabinet
- Middelen
 - Geraamd aantal VTE's : 1 (wordt gedeeld door de DSV en de DJZ)
 - ICT-behoefte : nihil
 - Budget : in 2021 : BA 33.004.08.01.1211 Herwaardering van de wijken, studie-, expertise- en dossierbeheerskosten uitgevoerd door derden in C 200.000 euro en B 100.000 euro (studies implementering van de as- en huizenblokcontracten 1^e reeks as- en huizenblokcontracten)
 - In 2022 : 33.004.27.02.4322 Studies wijkcontracten

Partners

DJZ, kabinet, externe consultant, gemeenten.

Impact gelijke kansen : neutraal

IV.1.5. OD 1.5. : Lokale coöperatieven oprichten

- Omschrijving van de doelstelling - Te realiseren in 2021 en eventueel uitvoeren in 2022 (indien goedkeuring door de Regering en integratie van deze denkoefening in de opdracht « Participatie » die aan Perspective en LB wordt toevertrouwd)
- De denkoefening over de... van plaatselijke coöperatieven of « commons » wordt opgestart en zou eventueel in een bestaand systeem kunnen worden geïntegreerd (DWC's, as- en huizenblokcontracten).
- Gewenste output van de OD : De verwezenlijking mogelijk maken van acties of operatie voor de stedelijke herwaardering op initiatief van de bewoners.
- 1 key performance indicator (KPI) voor de output van de OD, gekoppeld aan de acties en projecten : definitie van het concept tegen 15 november 2021
- Drempelwaarden van de OD's (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))

- Output souhaité par action et projet : Lancer l'élaboration de la première série de CACI : avril 2022
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : tenir les délais
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance par action et projet : approbation des PV de réunion dans la quinzaine.
- Moyens
 - Nombre estimé ETP : 1 (à partager entre DRU et DAJ)
 - Besoins ICT : nihil
 - Budget : en 2021 : AB 33.004.08.01.1211 Revitalisation de quartiers, frais d'étude, d'expertise et de gestion de dossiers effectués par des tiers en C 200.000 euros et B 100.000 euros (études implémentation des CACI & accompagnement 1^{re} série CACI)
 - En 2022 : 33.004.27.02.4322 Etudes contrat de quartiers en C 428.000 et en B 214.000 euros

Partenaires

DAJ, cabinet, consultant externe, communes.

Impact égalité des chances : neutre

IV.1.5. OO 1.5. : Créer les coopératives locales

- Description de l'objectif – À réaliser en 2021 et mettre éventuellement en œuvre en 2022 (si accord du Gouvernement et intégration de cette réflexion dans la mission de « Participation » confiée à Perspective et BE)
- La réflexion quant aux logiques de coopératives locales ou de « commons » sera lancée et pourrait être – le cas échéant – intégrée à un dispositif existant (CQD/CACI).
- Output souhaité de l'OO : Permettre la réalisation d'actions ou d'opérations de revitalisation urbaine à l'initiative d'habitants.
- 1 Indicateur clés de performance (ICP) pour l'output de l'OO, lié aux actions et projets : définition du concept le 15 novembre 2021
- Valeurs seuils de l'OO (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))

- Deadline van de OD : einde van de legislatuur
- Omschrijving van de acties en projecten : tweemaandelijks wekvergaderingen houden om de structuur van deze coöperatieven en de financiering van hun projecten vast te leggen. Intern voorgestelde definitie : eind juni 2021
- Gewenste output per actie en per project : de aanvraag van de Regering scherper stellen en de haalbaarheid ervan vaststellen
- Key performance indicators (KPI) per actie en per project : Goedkeuring van de notulen van de vergadering binnen de twee weken
- Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline per actie en per project : goedkeuring van de notulen van de vergadering binnen de veertien dagen
- Slaagvoorwaarden : duidelijke positionering van het toezichthoudende kabinet
- Middelen
 - Geraamd aantal VTE's : 1/4
 - ICT-behoeften : nihil
- Begroting : niet van toepassing (ten laste van Perspective en LB)

Partners : Toezichthoudend kabinet

- Impact gelijke kansen : neutraal

IV.1.6. OD 1.6. : De betoelaging van het stadsbeleid via ruimtelijke ordening (SBI) voortzetten en ruimere bekendheid geven

Beschrijving van de doelstelling

Het Stadsbeleid via ruimtelijke ordening (Stadsbeleid, pijler 1) blijft een jaarlijkse omslag ontvangen van minstens 3,5 miljoen. Een communicatie- en informatiebeleid, gelinkt aan de kansen die dit instrument biedt, zal vanaf 2020 worden versterkt bij de 19 gemeenten en de OCMW's van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest ;

- Gewenste output van de OD : Bijdragen aan de productie van woningen. Deze OD is dezelfde voor 2021 en 2022.
- 1 key performance indicator (KPI) voor de output van de OD, gekoppeld aan de acties en projecten : vereffening tegen meer dan 90 % van het beschikbare budget.
- Drempelwaarden van de OD (groen (> 90 % van het budget), oranje (80 tot 90 % van het budget) of rood (< 80 % van het budget))

- Échéance de l'OO : fin de législature
- Description des actions et projets : tenir des réunions de travail bimensuelles permettant de définir la structure de ces coopératives et le financement de leurs projets. Définition proposée en interne fin juin 2021.
- Output souhaité par action et projet : clarifier la demande du Gouvernement et établir sa faisabilité
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : Approbation des PV de réunion dans la quinzaine
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance par action et projet : approbation des PV de réunion dans la quinzaine.
- Conditions de réussite : positionnement clair du cabinet de tutelle
- Moyens
 - Nombre estimé ETP : 1/4
 - Budget : à charge de Perspective & BE

Partenaires : cabinet de tutelle

- Impact égalité des chances : neutre

IV.1.6. OO 1.6. : poursuivre et mieux faire connaître le subventionnement de la politique de la ville par l'aménagement du territoire (pdv1)

Description de l'objectif

La Politique de la Ville par l'aménagement du territoire (PdV axe 1) continuera à bénéficier d'une enveloppe annuelle de minimum 3,5 millions. Une politique de communication et d'information liée aux opportunités de cet outil sera renforcée dès 2020 auprès des 19 communes et cpas de la Région de Bruxelles-Capitale ;

- Output souhaité de l'OO : Contribuer à la création de logements. Cet OO est identique pour 2021 et 2022.
- 1 Indicateur clés de performance (ICP) pour l'output de l'OO, lié aux actions et projets : liquider à plus de 90 % le budget disponible.
- Valeurs seuils de l'OO (vert (> 90 % du budget), orange (80à 90 % du budget) ou rouge (< 80 % du budget))

- Deadline van de SD : Jaarlijks te realiseren (eind 2021 - eind 2022)
- Beschrijving van de acties en projecten : een bewustmakingscampagne voeren bij de gemeenten en OCMW's en deze bijstaan bij de samenstelling van hun dossiers.
- Gewenste output per actie en per project : zorgen voor een snelle verwerking van de dossiers
- Key performance indicators (KPI) per actie en per project : op 15 september 2021/2022 50 % van het budget vastgelegd en vereffend hebben.
- Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje (40 %) of rood (30 %))
- Deadline per actie en per project : het bedrag van een SV vaststellen binnen 30 dagen na ontvangst van de verantwoordingsstukken
- Slaagvoorwaarden : reactievermogen van gemeenten en OCMW's
- Middelen
 - Geraamd aantal VTE's : 1
 - ICT-behoefte : nihil
- Budget : in 2021 : BA 33.004.28.02.6321 Stadsbeleid pijler 1 Geïsoleerde gebouwen (Gemeenten) in C 3.250.000 euro en B 2.500.000 euro, 33.004.28.04.6352 Stadsbeleid pijler 1 Geïsoleerde gebouwen (OCMW's) in C 1.250.000 euro en in B 750.000 euro.
- Budget : in 2022 : BA 33.004.28.02.6321 Stadsbeleid pijler 1 Geïsoleerde gebouwen (Gemeenten), BA 33.004.28.04.6352 Stadsbeleid pijler 1 Geïsoleerde gebouwen (OCMW's)
- Partners : Gemeenten en OCMW's + kabinet
- Impact gelijke kansen : neutraal

IV.1.7. OD 1.7. : De ordonnantie stedelijke herwaardering herzien

Deze wijziging biedt de mogelijkheid om eventuele wijzigingen te integreren voor de implementering van de nieuwe werkmiddelen zoals de as- en huizenblokcontracten.

Omschrijving van de doelstelling

De ordonnantie stedelijke herwaardering werd in 2016 gewijzigd en versterkt door de toevoeging van het uitwerkingsmechanisme van de ZSH en de nieuwe instrumenten van stedelijke herwaardering zoals de SVC's en het Stadsbeleid via de ontwikkeling van de wijken.

Ingevolge de evaluatie van de DWC's in 2018 en de lopende evaluaties van het proces van de eerste reeks SVC's

- Échéance de l'OO : À réaliser annuellement (fin 2021 – fin 2022)
- Description des actions et projets : mener une campagne de sensibilisation auprès des communes et CPAS et les assister dans la constitution de leurs dossiers.
- Output souhaité par action et projet : traitement plus rapide des dossiers
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : avoir engagé et liquidé 50 % du budget au 15 septembre 2021/2022.
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (40 %) ou rouge (30 %))
- Échéance par action et projet : établir le montant d'une DC dans les 30 jours de la réception des justificatifs.
- Conditions de réussite : réactivité des communes et CPAS
- Moyens
 - Nombre estimé ETP : 1
 - Besoins ICT : nihil
- Budget : en 2021: AB 33.004.28.03.6321 Politique de la Ville axe 1 Immeubles isolés (Communes) AB 33.004.28.04.6352 Politique de la Ville axe 1 Immeubles isolés (CPAS)
- Budget : en 2022: AB 33.004.28.03.6321 Politique de la Ville axe 1 Immeubles isolés (Communes), AB 33.004.28.04.6352 Politique de la Ville axe 1 Immeubles isolés (CPAS)
- Partenaires : Communes et CPAS + cabinet
- Impact égalité des chances : neutre

IV.1.7. OO 1.7. : Revoir l'ordonnance de revitalisation urbaine

Cette modification pourra le cas échéant permettre d'y intégrer les éventuelles modifications pour la mise en œuvre des nouveaux outils tels que les CACI.

Description de l'objectif

L'ordonnance de revitalisation urbaine a été modifiée et amplifiée en 2016 pour y intégrer notamment le mécanisme d'élaboration de la ZRU et les nouveaux outils de revitalisation urbaine que sont les CRU et la Politique de la Ville par le développement des quartiers.

À la suite de l'évaluation des CQD réalisée en 2018 et des évaluations en cours de réalisation du processus de la

staat tijdens deze legislatuur een technische herziening van de ordonnantie stedelijke herwaardering van 2016 op stapel. Hiermee kunnen het proces en de tools worden verbeterd en kan eventueel ook de rol van de verschillende operatoren scherper worden gesteld.

- Gewenste output van de OD : de ontwerpordonnantie opstellen tegen eind 2023. Voor 2021 en 2022 wordt de OD uitgewerkt via de stelselmatige voortzetting van de herziening van de teksten volgens een methode die in 2021 werd uitgewerkt.
- 1 key performance indicator (KPI) voor de output van de OD, gekoppeld aan de acties en projecten : indiening van de wettekst tegen november 2023
- Drempelwaarden van de OD's (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline van de SD :
- Omschrijving van de acties en projecten : Het bestek juridische bijstand opstellen tegen 31 januari 2020, de opdracht gunnen in augustus 2020, de opdracht opvolgen (5 vergaderingen), ontwerpordonnantie op 15 november 2023.
- Gewenste output per actie en per project : Vorderen met de wijzigingen die betrekking hebben op de DWC's, de SVC's, eventueel SB en de as- en huizenblokcontracten.
- Key performance indicators (KPI) per actie en per project : de termijnen respecteren
- Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline per actie en per project : goedkeuring van de notulen van de vergadering binnen de veertien dagen
- Slaagvoorwaarden : instemming van het kabinet
- Middelen in 2021-2022
 - Geraamd aantal VTE's : 1 (wordt gedeeld door de DSV en de DJZ)
 - ICT-behoeften : nihil
 - Begroting : BA 33.004.08.01.1211 Herwaardering van de wijken, studie-, expertise- en dossierbeheerskosten uitgevoerd door derden. Vastlegging van de overheidsopdracht in 2020 (187.000 euro in kredieten C)
 - Partners : DJZ, kabinet, externe consulent
 - Impact gelijke kansen : neutraal

1^{re} série des CRU, une révision technique de l'ordonnance de revitalisation urbaine de 2016 sera effectuée durant cette législature. Elle permettra d'améliorer le processus et les outils et le cas échéant, de clarifier le rôle de chaque opérateur.

- Output souhaité de l'OO : rédiger le projet d'ordonnance pour fin 2023. Pour 2021 et 2022, l'OO se décline dans un avancement progressif de la révision des textes selon une méthodologie élaborée en 2021.
- 1 Indicateur clés de performance (ICP) pour l'output de l'OO, lié aux actions et projets : dépôt du texte législatif pour novembre 2023
- Valeurs seuils de l'OO (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance de l'OO :
- Description des actions et projets : Rédiger le CSC d'assistance juridique le 31 janvier 2020, attribution du marché réalisé en août 2020, suivre le marché (5 réunions), projet d'ordonnance le 15 novembre 2023.
- Output souhaité par action et projet : Avancer dans les modifications portant sur les CQD, CRU, éventuellement PdV et CACI.
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : tenir les délais
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance par action et projet : approbation des PV de réunion dans la quinzaine.
- Conditions de réussite : accord du cabinet
- Moyens en 2021 – 2022
 - Nombre estimé ETP : 1 (à partager entre DRU et DAJ)
 - Besoins ICT : nihil
 - Budget : AB 33.004.08.01.1211 Revitalisation de quartiers, frais d'étude, d'expertise et de gestion de dossiers effectués par des tiers. Engagement du marché public en 2020 (187 000 euros en crédits C)
 - Partenaires : DAJ, cabinet, consultant externe
 - Impact égalité des chances : neutre

IV.1.8. OD 1.8. : De regelgeving in verband met de renovatiepremies aanpassen

Beschrijving van de doelstelling

Uittreksel uit de Gewestelijke Beleidsverklaring : « ... Met het oog op de samenhang en de doeltreffendheid van de actie zal de Regering samen met de betrokken actoren uit de openbare en de verenigingssector een geharmoniseerde en gedeelde segmentatie van de doelgroepen doorvoeren, op basis waarvan ze geleidelijk het aanbod van gewestelijke diensten en financiering voor de renovatie zal opbouwen. Op het vlak van de gewestelijke premies zal er een vereenvoudiging plaatsvinden van het door de renovatiekandidaten af te leggen traject om te evolueren naar een geïntegreerde bonusregeling voor renovatie, waarbij energie- en renovatiepremies voor de gemeenschappelijke doelgroep van huiseigenaars-bewoners volledig op elkaar worden afgestemd. De toegang tot premies voor eigenaars-verhuurders zal worden geregeld in samenhang met het gewestelijke huurcontractbeleid. Via dit systeem zullen de toegangsvoorwaarden, procedures en instrumenten een uniform karakter krijgen, wat met name zal leiden tot een gemeenschappelijk imago, één enkel formulier voor de aanvraag van premies en één enkel platform voor de uitwisseling van documenten met de administratie. De premies zullen worden aangepast om een globale en geïntegreerde aanpak van de renovatie te bevorderen. »

Uittreksel uit de Gewestelijke Beleidsverklaring : « [...] zal het gewestelijke aanbod van ondersteunende diensten, zowel kwantitatief als kwalitatief, moeten evolueren in lijn met de ambities van de bouwrenovatiestrategie. De Regering zal er vanuit een one-stop-shop logica voor zorgen dat de gebruikers op één enkele plaats terecht kunnen voor alle stappen in verband met hun renovatieproject. »

Gedurende de voorbije legislatuur heeft Urban studies uitgevoerd en wetteksten opgesteld met het oog op de hervorming van de bestaande renovatie-/gevelpremies door deze samen te voegen, de toegangsvoorwaarden te harmoniseren en ze ten opzichte van de energiepremies complementair in plaats van concurrentieel te maken. De Regering zal van deze basis uitgaan om een hervorming van het premiesysteem voor te stellen. Synergieën met de energiepremies vergemakkelijken voor de burger trouwens de leesbaarheid van het aanbod en voorkomen het buitenkans-effect.

Toegankelijkheid en eenvoud zijn inherent aan een overheidsdienst die naar het publiek en zijn gebruikers/de burgers is gericht. De complexiteit van de administratieve regels - onvermijdelijk voor een bestuur dat er alles aan doet om tegemoet te komen aan steeds strengere eisen - en de inflatie van wetteksten en reglementen - bedoeld om tegemoet te komen aan steeds meer gepersonaliseerde eisen - kunnen leiden tot onbegrip tussen openbare diensten en

IV.1.8. OO 1.8. : Adapter la réglementation relative aux primes à la rénovation

Description de l'objectif

Extrait de la DPR : « ... Dans une logique de cohérence et d'efficacité de l'action, le Gouvernement, avec les acteurs publics et associatifs concernés, mettra en place une segmentation des publics cibles harmonisée et partagée, sur la base de laquelle il construira progressivement l'offre de services et de financement régionaux pour la rénovation. En ce qui concerne les primes régionales, une simplification du parcours des candidats à la rénovation sera menée, vers un dispositif de primes intégré pour la rénovation, rapprochant pleinement les primes énergie et primes à la rénovation pour le public cible commun des propriétaires occupants. L'accès aux primes pour les propriétaires bailleurs sera prévu en cohérence avec la politique de conventionnement locative régionale. Ce dispositif unifiera les conditions d'accès, procédures et outils, pour aboutir notamment à une image commune, un formulaire unique de demande de primes et une plateforme unique pour l'échange de documents avec l'administration. Les primes seront adaptées pour encourager une approche globale et intégrée de la rénovation. »

Extrait de la DPR : « L'offre régionale de services d'accompagnement devra évoluer, quantitativement et qualitativement, en lien avec les ambitions de la stratégie de rénovation du bâti. Le Gouvernement veillera à ce que les usagers puissent mener en un seul lieu toutes les démarches liées à leur projet de rénovation, dans une logique de guichet unique.... ».

Au cours de la législature précédente, URBAN a mené un travail d'étude et de rédaction de textes légaux en vue de réformer les dispositifs des primes rénovation/façades existants en les fusionnant, en harmonisant les conditions d'accès et en les rendant complémentaires et non concurrentiels aux primes énergies. Le gouvernement repartira de cette base pour proposer une réforme du système des primes. Des synergies seront également créées avec les primes énergies en vue de faciliter la lisibilité de l'offre pour le citoyen et d'éviter les effets d'aubaine.

L'accessibilité et la simplicité sont des conditions inhérentes à un service public tourné vers le citoyen et ses usagers/citoyens. La complexité des règles administratives - inévitable pour une administration qui s'efforce de répondre à des exigences de plus en plus fortes - et l'inflation des textes législatifs et réglementaires - visant à répondre à des demandes de plus en plus personnalisées - peuvent susciter l'incompréhension entre services

gebruikers/burgers. De administratieve vereenvoudiging en verduidelijking vormt met andere woorden een wezenlijke schakel in een betere relatie tussen de overheidsdiensten en hun gebruikers/de burgers.

Dat streven naar vereenvoudiging zal gepaard gaan met een afstemming van de tool HSA (backoffice) op de ambities van de BHR (efficiëntie, online-dossierbehandeling e.d.).

Te verwezenlijken in 2021 : de wetteksten voltooien

- Gewenste output van de OD : een nieuwe reglementaire tekst in eerste lezing indienen tegen december 2021.
- 1 key performance indicator (KPI) voor de output van de OD, gekoppeld aan de acties en projecten : Besluit tegen 15 oktober 2021 opstellen
- Drempelwaarden van de OD's (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline van de SD : 17 december 2021
- Omschrijving van de acties en projecten
- Gewenste output per actie en per project : vordering in de redactie van de wettekst
- Key performance indicators (KPI) per actie en per project : Goedkeuring van de notulen van de vergadering binnen de twee weken
- Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline per actie en per project : eerste versie van het ontwerpbesluit in juli 2021.
- Slaagvoorwaarden : akkoord binnen de Regering
- Middelen
 - Geraamd aantal VTE's : 1
 - ICT-behoeften : nieuwe beheerssoftware, aangepast aan de nieuwe procedure voor de premiebehandeling
 - Begroting : BA 33.001.11.03.7422 (IT-projecten)
- Partners : Toezichthoudend kabinet en LB, Netwerk Wonen en Homegrade
- Impact gelijke kansen : neutraal

Te verwezenlijken in 2022 : Aanpassing van de wetteksten door de Regering in maart 2022 en de hervorming vanaf april 2022 ten uitvoer brengen.

publics et usagers/citoyens. L'effort de simplification et de clarification administrative est donc un levier essentiel de l'amélioration de la relation des services publics avec leurs usagers/citoyens.

Cet exercice de simplification passera par la refonte de l'outil HSA (back-office) afin de l'adapter aux ambitions du GRBC (efficacité, traitement des dossiers en ligne, etc.)

À réaliser en 2021 : finaliser les textes légaux.

- Output souhaité de l'OO : passer en première lecture un nouveau texte réglementaire pour décembre 2021.
- 1 Indicateur clés de performance (ICP) pour l'output de l'OO, lié aux actions et projets : Arrêté rédigé pour le 15 octobre 2021
- Valeurs seuils de l'OO (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance de l'OO : 17 décembre 2021
- Description des actions et projets
- Output souhaité par action et projet : avancement dans la rédaction du texte réglementaire
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : Approbation des PV de réunion dans la quinzaine
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance par action et projet: première version du projet d'arrêté en juillet 2021.
- Conditions de réussite : accord au sein du Gouvernement
- Moyens
 - Nombre estimé ETP : 1
 - Besoins ICT : nouveau logiciel de gestion adapté à la nouvelle procédure de traitement des primes
 - Budget : AB 33.001.11.03.7422 (projets IT) €.
- Partenaires : cabinet de tutelle et BE, Réseau Habitat et Homegrade
- Impact égalité des chances : neutre

À réaliser en 2022 : Adoption des textes légaux par le Gouvernement en mars 2022 et mettre en œuvre la réforme à partir d'avril 2022.

IV.1.9. OD 1.9. : De invoering van een veralgemeende voorkoop voor heel het gewestelijke grondgebied onderzoeken

Omschrijving van de doelstelling

De grondbeheersing over heel het grondgebied is een sterke en ambitieuze wil die zijn grondslag vindt in de Beleidsverklaring.

Als consequentie van de uitoefening van dit recht zullen Urban en de Grondregie samen met de gewestelijke departementen en betrokken parageestelijke entiteiten de financiële behoeften evalueren die hieraan concreet zijn verbonden met het oog op de uitbreiding van het sociale-woningenbestand en het aanbod aan buurtvoorzieningen en/of infrastructuur van openbaar nut.

Verwezenlijkt in 2021

- Gewenste output van de OD : De voorkoopcapaciteit van de overheden vergroten vóór het einde van de legislatuur
- 1 key performance indicator (KPI) voor de output van de OD, gekoppeld aan de acties en projecten : een eerste voorontwerp voorstellen aan de Regering in september 2021
- Drempelwaarden van de OD's (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline van de OD : eerste voorontwerp in juni 2021
- Beschrijving van de acties en projecten : tweemaandelijks werkvergaderingen houden
- Gewenste output per actie en per project : de vraag van de Regering scherper stellen en de haalbaarheid ervan vaststellen ; vervolgens een eerste voorontwerp van besluit opstellen
- Key performance indicators (KPI) per actie en per project : Goedkeuring van de notulen van de vergadering binnen de twee weken
- Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline per actie en per project : eerste versie van het ontwerpbesluit in juni 2021.
- Slaagvoorwaarden : duidelijke positionering van het kabinet
- Middelen
 - Geraamd aantal VTE's : 1/4
 - ICT-behoeften : nihil
 - Begroting : Juridisch BA (zie DJZ indien niet intern uitgevoerd)

IV.1.9. OO 1.9. : Étudier la mise en place d'une préemption généralisée à l'ensemble du territoire régional

Description de l'objectif

Une maîtrise foncière sur l'ensemble du territoire est une volonté forte et ambitieuse qui ressort de la DPR.

Corolairement à la mise en œuvre de ce droit, Urban et la Régie foncière en collaboration avec les départements régionaux et entités pararégionales concernés, évalueront les besoins financiers nécessaires pour l'exécution effective de ce droit en vue d'augmenter le parc de logements publics et d'équipements de proximité et/ou d'intérêt public.

Réalisé en 2021

- Output souhaité de l'OO : Accroître la capacité de préemption des pouvoirs publics avant la fin de la législature
- 1 Indicateur clés de performance (ICP) pour l'output de l'OO, lié aux actions et projets : proposer au Gouvernement un premier avant-projet en septembre 2021
- Valeurs seuils de l'OO (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30 js de retard))
- Échéance de l'OO : premier avant-projet en juin 2021
- Description des actions et projets : tenir des réunions de travail bimensuelles
- Output souhaité par action et projet : clarifier la demande du Gouvernement et établir sa faisabilité, puis rédiger un premier avant-projet d'arrêté
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : Approbation des PV de réunion dans la quinzaine
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance par action et projet: première version du projet d'arrêté en juin 2021.
- Conditions de réussite : positionnement clair du cabinet
- Moyens
 - Nombre estimé ETP : 1/4
 - Besoins ICT : nihil
 - Budget : AB juridique (voir DAJ si non réalisé en interne)

- Partners : DJZ, toezichhoudend kabinet
- Impact gelijke kansen : neutraal

Te verwezenlijken in 2022

- Gewenste output van de OD : De voorkoopcapaciteit van de overheden vergroten vóór het einde van de legislatuur
- 1 key performance indicator (KPI) voor de output van de OD, gekoppeld aan de acties en projecten : De veralgemeende voorkoop volgens de nieuwe regelgeving in de praktijk brengen
- Drempelwaarden van de OD's (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline van de OD : september 2022
- Beschrijving van de acties en projecten : Personeel aanwerven en de beheerprocedure digitaliseren ;
- Gewenste output per actie en per project : Het beheerteam samenstellen en de beheerssoftware uitwerken
- Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project : invoering van de aanwervingsprocedure in januari 2022 en lancering van de overheidsopdracht voor de beheerssoftware in januari 2022.
- Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline per actie en per project : personeel aangeworven in juni 2022 en opstart van de productie van de beheerssoftware in juni 2022.
- Slaagvoorwaarden : Goedkeuring van de nieuwe reglementaire tekst.
- Middelen
 - Geraamd aantal VTE's : 1/4
 - ICT-behoefte : nihil
 - Begroting : BA HR (aanwerving van 4 medewerkers) en IT (opstart van de productie van de beheerssoftware)
- Partners : DJZ, toezichhoudend kabinet
- Impact gelijke kansen : neutraal

IV.1.10. OD 1.10. : Een stadsvernieuwingsbeleid waarin de huisvesting centraal staat

Omschrijving van de doelstelling

De strategische en de operationele doelstellingen moeten vooraf vastgelegd worden in de beheerovereenkomst zoals voorzien in de ordonnantie van citydev.brussels.

- Partenaires : DAJ, cabinet de tutelle
- Impact égalité des chances : neutre

À réaliser en 2022

- Output souhaité de l'OO : Accroître la capacité de préemption des pouvoirs publics avant la fin de la législature
- 1 Indicateur clés de performance (ICP) pour l'output de l'OO, lié aux actions et projets : Mettre en œuvre la préemption généralisée selon la nouvelle réglementation.
- Valeurs seuils de l'OO (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance de l'OO : septembre 2022
- Description des actions et projets : Recruter le personnel et digitaliser la procédure de gestion.
- Output souhaité par action et projet : Constituer l'équipe de gestionnaires et élaborer le logiciel de gestion
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : lancement de la procédure de recrutement en janvier 2022 et lancement du marché de service pour le logiciel de gestion en janvier 2022.
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance par action et projet: personnel recruté en juin 2022 et mise en production du logiciel de gestion en juin 2022.
- Conditions de réussite : Adoption du nouveau texte réglementaire.
- Moyens
 - Nombre estimé ETP : 1/4
 - Besoins ICT : nihil
 - Budget : AB RH (engagement de 4 collaborateurs) et IT (mise en production du logiciel de gestion)
- Partenaires : DAJ, cabinet de tutelle
- Impact égalité des chances : neutre

IV.1.10. OO 1.10. : Une politique de revitalisation urbaine par le logement

Description de l'objectif

Les objectifs stratégiques et les objectifs opérationnels doivent être établis préalablement dans le contrat de gestion, comme prévu dans l'ordonnance de citydev.brussels.

De BHR zal de subsidies van de legislatuur 2014-2019 aanhouden en zelfs verhogen om haar vermogen om nieuwe ecologisch, architecturaal en stedenbouwkundig kwalitatief hoogstaande projecten uit te voeren, te consolideren, diversiteit te brengen in de nieuwe woningen en daarmee de levenskwaliteit in de stad te verhogen zoals bepaald in de vorige beheerovereenkomst.

Verwezenlijkt in 2021

- Gewenste output van de OD : de renovatie- en woningbouwprojecten financieren
- 1 key performance indicator (KPI) voor de output van de OD, gekoppeld aan de acties en projecten : vereffening van 75 % van het budget tegen 15 september 2021.
- Drempelwaarden van de OD (groen, oranje (<70 % van het budget) of rood (<50 % van het budget))
- Deadline van de OD : eind 2020
- Omschrijving van de acties en projecten : betoelagingsbesluiten en uitbetalingsaanvragen behandelen binnen 30 dagen na de indiening.
- Gewenste output per actie en per project : regelmatige vordering van de dossierbehandeling
- Key performance indicators (KPI) per actie en per project : dossierafhandeling in 30 dagen.
- Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline per actie en per project : 40 % van het budget vastgelegd en vereffend op 15.09.2021
- Slaagvoorwaarden : het regelmatig doorsturen van dossiers door Citydev
- Middelen
 - Geraamd aantal VTE's : 1
 - ICT-behoefte : nihil
 - Budget : BA 33.002.19.02.3122 Citydev – Werkingsdotatie, BA 33.002.20.02.5111 Citydev – Stadsvernieuwing (investeringen)
- Partners : Citydev, toezichthoudend kabinet, BEW
- Impact gelijke kansen : neutraal

Te verwezenlijken in 2022

- Gewenste output van de OD : de renovatie- en woningbouwprojecten financieren
- 1 key performance indicator (KPI) voor de output van de OD, gekoppeld aan de acties en projecten : vereffening van 75 % van het budget tegen 15 september 2022.
- Drempelwaarden van de OD (groen, oranje (<70 % van het budget) of rood (<50 % van het budget))

Le GRBC maintiendra, voire renforcera les subsides de la législature 2014-2019 pour conforter sa capacité à réaliser de nouveaux projets de haute qualité environnementale, architecturale et urbanistique, à produire une diversité de logements et renforcer ainsi la qualité de vie en ville, comme prévu dans son contrat de gestion précédent.

Réalisé en 2021

- Output souhaité de l'OO : financer les projets de rénovation ou construction de logements
- 1 Indicateur clés de performance (ICP) pour l'output de l'OO, lié aux actions et projets : liquidation de 75 % du budget au 15 septembre 2021.
- Valeurs seuils de l'OO (vert, orange (< 70 % du budget) ou rouge (<50 % du budget))
- Échéance de l'OO : fin 2021
- Description des actions et projets : traiter les arrêtés de subvention et les demandes de liquidation dans les 30js du dépôt.
- Output souhaité par action et projet : avancement régulier du traitement des dossiers
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : traitement des dossiers dans les 30 js.
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance par action et projet : 40 % du budget engagé et liquidé au 15/09/2021
- Conditions de réussite : transmission régulière des dossiers par Citydev
- Moyens
 - Nombre estimé ETP:1
 - Besoins ICT : nihil
 - Budget : AB 33.002.19.02.3122 Citydev – Dotation de fonctionnement en C, AB 33.002.20.02.5111 Citydev – Rénovation urbaine (investissements)
- Partenaires:Citydev, cabinet de tutelle, BEE
- Impact égalité des chances : neutre

À réaliser en 2022

- Output souhaité de l'OO : financer les projets de rénovation ou construction de logements
- 1 Indicateur clés de performance (ICP) pour l'output de l'OO, lié aux actions et projets : liquidation de 75 % du budget au 15 septembre 2022.
- Valeurs seuils de l'OO (vert, orange (< 70 % du budget) ou rouge (<50 % du budget))

- Deadline van de OD : **eind 2022**
- Omschrijving van de acties en projecten : betoelagingsbesluiten en uitbetalingsaanvragen behandelen binnen 30 dagen na de indiening.
- Gewenste output per actie en per project : regelmatige vordering van de dossierbehandeling
- Key performance indicators (KPI) per actie en per project : dossierafhandeling in 30 dagen.
- Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje (15 d. vertraging) of rood (30 d. vertraging))
- Deadline per actie en per project : 40 % van het budget vastgelegd en vereffend op 15.09.2022
- Slaagvoorwaarden : het regelmatig doorsturen van dossiers door Citydev
- Middelen
 - Geraamd aantal VTE's : 1
 - ICT-behoeften : nihil
 - Begroting : BA 33.002.19.02.3122 Citydev – Werkingsdotatie 0, BA 33.002.20.02.5111 Citydev – Stadsvernieuwing (investeringen)
- Partners : Citydev, toezichthoudend kabinet, BEW
- Impact gelijke kansen : neutraal

IV.1.11. OD 1.11. : De zone voor stedelijke herwaardering actualiseren

De « ZSH 2020 » is op 14/11/2019 goedgekeurd door de regering op basis van het verslag opgesteld door Perspective. De « ZSH 2020 » is van kracht sinds 01/01/2020 en vervangt de « ZSH 2016 ».

De operationele doelstelling is derhalve volledig bereikt binnen de wettelijke termijn die is voorgeschreven door de ordonnantie van 2016 houdende de stedelijke herwaardering.

IV.1.11.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

De perimeter van de ZSH werd in 2019 afgebakend op basis van indicatoren die de sociaaleconomische situatie in Brussel objectiveren. De ZSH-perimeter bepaalt de perimeter waarbinnen de SVC's en de schoolcontracten worden uitgerold (zie hierboven over stadsvernieuwing).

Het toezicht op de perimeter gebeurt door middel van

- Échéance de l'OO : **fin 2022**
- Description des actions et projets : traiter les arrêtés de subvention et les demandes de liquidation dans les 30js du dépôt.
- Output souhaité par action et projet : avancement régulier du traitement des dossiers
- Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet : traitement des dossiers dans les 30 js.
- Valeurs seuils par action et projet (vert, orange (15js de retard) ou rouge(30js de retard))
- Échéance par action et projet : 40 % du budget engagé et liquidé au 15/09/2022
- Conditions de réussite : transmission régulière des dossiers par Citydev
- Moyens
 - Nombre estimé ETP:1
 - Besoins ICT : nihil
 - Budget : AB 33.002.19.02.3122 Citydev – Dotation de fonctionnement en AB 33.002.20.02.5111 Citydev – Rénovation urbaine (investissements)
- Partenaires:Citydev, cabinet de tutelle, BEE
- Impact égalité des chances : neutre

IV.1.11. OO 1.11. : Actualiser la zone de revitalisation urbaine

IV.1.11.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Réalisé

Output réalisé de l'OO

Le périmètre de la ZRU a été défini en 2019 sur la base d'indicateurs objectivant la situation socio-économique de Bruxelles. Le périmètre ZRU définit le périmètre au sein duquel les CRU et les Contrats écoles sont déployés (cf. supra sur la rénovation urbaine).

Le monitoring du périmètre se réalise au moyen d'une

een permanente territoriale monitoring en specifieke analyses in het kader van *ad hoc* territoriale diagnoses : die van de stadsvernieuwingscontracten Simonis en Zuidstation, en die van de schoolcontracten : Josaphat, Noordwijk, Helmet, Hallepoort, Bizet.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.1.11.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

De zone voor stedelijke herwaardering wordt onderworpen aan een permanente territoriale monitoring en, zo nodig, aan een actualisering en een territoriale of thematische diagnose.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoeften
- Budget
- Werkingskosten

veille territoriale continue et d'analyses spécifiques opérées dans le cadre des diagnostics territoriaux *ad hoc* : ceux des contrats de rénovation urbaine Simonis et Gare du Midi, et ceux des contrats écoles : Josaphat ; quartier nord ; Helmet ; porte de Hal, Bizet.

Output réalisé par action et projet

- *Budget*

IV.1.11.2 Planning 2022

La zone de revitalisation urbaine fait l'objet d'une veille territoriale continue et, le cas échéant, d'une mise à jour et d'un diagnostic territorial ou thématique.

Output souhaité de l'OO

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)

Échéance par action et projet

Conditions de réussite

Moyens

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT
- Budget

02 003 08 01 1211 Algemene uitgaven van de directie Territoriale Kennis

Partners

Impact gelijke kansen :

IV.1.12. OD 1.12. : De integratie van buurtvoorzieningen en/of infrastructuur van openbaar nut bevorderen in bouw- en renovatieprojecten

De voorzieningen van algemeen nut zijn een zogenaamd zwakke stedelijke functie omdat ze niet worden gedreven door een marktlogica. De overheid moet deze daarom « beschermen » en strategieën ten uitvoer brengen waarmee ruimten worden gevrijwaard om hieraan plaats te bieden in de stad ten gunste van de burgers.

Daarnaast worden ook omvangrijke grootstedelijke voorzieningen, voor sport of cultuur bijvoorbeeld, aanzien als hefboom van territoriale ontwikkeling en factor van sociale cohesie.

In die context stuurt Perspective sinds 2018 een dynamiek voor de ruimtelijke ordening van voorzieningen van openbaar nut die erin bestaat :

- zorgvuldig de behoeften te objectiveren die blijken op schaal van het Gewest en van de wijken ;
- sterker in te zetten op de monitoring van gronden om sneller te kunnen reageren bij vastgoedbewegingen ;
- sturing te geven aan de Task Force Voorzieningen, het platform van openbare actoren dat voorziet in contacten, netwerking en een betere opvolging van projecten van voorzieningen, met name door te werken aan een matching tussen beschikbare oppervlakten en projectdragers ;
- prioriteiten vast te leggen, zeker voor projecten met een gewestelijke impact ;
- aan de regering een globale en transversale strategie voor te stellen voor de inplanting van voorzieningen in het Brussels Gewest ;
- het platform sport.brussels aanmaken, dat het onder andere mogelijk moet maken om de behoefte aan sportvoorzieningen nauwkeurig te onderzoeken.

AB 02 003 08 01 1211 Dépenses générales de la Direction Connaissance Territoriale

Partenaires

Impact égalité des chances :

IV.1.12. OO 1.12. : Promouvoir l'intégration d'équipements de proximité et/ou d'intérêt public dans les projets de construction et de rénovation

Les équipements d'intérêt général sont une fonction urbaine dite faible en ce sens qu'ils ne sont pas ou peu portés par les logiques de marché. L'autorité publique doit donc les « protéger » et mettre en œuvre des stratégies qui permettent de préserver des espaces pour qu'ils puissent s'implanter en ville au bénéfice des citoyens.

Par ailleurs, les grands équipements métropolitains, sportifs ou culturels par exemple, sont identifiés comme des leviers de développement territorial et des facteurs de cohésion sociale.

Dans ce contexte, Perspective pilote depuis 2018 une dynamique relative à la planification territoriale des équipements d'intérêt général qui consiste à :

- objectiver finement les besoins qui s'expriment à l'échelle de la Région et des quartiers ;
- renforcer les dispositifs de veille foncière pour permettre une plus grande réactivité devant les mouvements fonciers ;
- piloter la Task Force Equipement, plateforme d'acteurs publics permettant l'échange, la mise en réseau et un meilleur suivi des projets d'équipement, notamment en organisant le matching entre des surfaces disponibles et les porteurs de projet ;
- établir des priorités, notamment sur des projets ayant un impact régional ;
- proposer au Gouvernement une stratégie globale et transversale sur l'implantation d'équipements en Région bruxelloise.
- Mettre en place la plateforme Sport.brussels qui doit permettre, entre autres, d'obtenir une analyse fine sur les besoins en équipements sportifs.

*IV.1.12.1 Realisaties 2021**Status van de OD**Omschrijving van de realisatie van de doelstelling*Gerealiseerde output van de OD

In nauwe samenwerking met Perspective heeft Citydev een oproep gedaan tot het indienen van blijken van belangstelling voor het gedeelte voorzieningen van het « Jamar »-project. Perspective was in dit kader lid van het Adviescomité.

Het team dat binnen Perspective belast is met de TFV werkt ook aan de invoering van een Toolbox Voorzieningen (productie van didactische en communicatiedocumenten, benchmark...).

Tegen eind 2021 moet het team de dynamiek evalueren en de richting voor het project bepalen. De vraag daarbij is: « Hoe kunnen wij een meer doeltreffende strategie volgen? ».

Er wordt een bestuursnota opgesteld om de werking van de TFV te verduidelijken, voortbouwend op wat reeds is bereikt. Deze nota moet worden meegedeeld aan de partners van het platform.

De door Perspective uitgevoerde territoriale analyses en analyses van de beschikbaarheid van grond helpen om te beslissen over de programmering van voorzieningen.

- BGHM in de context van SVC 5 en Ariane 7 op de site Gulledelle ;
- Citydev voor de site LionCity ;
- MSI voor de site van de DBDMH (Noordwijk) ;
- Gemeente Schaarbeek : voor CBN en BBP.

Daarnaast begeleidt Perspective een denkoefening om een strategie op middellange/ lange termijn te ontwikkelen die moet leiden tot voldoende kennis om de besluitvorming rond inplanting van voorzieningen van openbaar nut beter te ondersteunen. Ook moet dit de gegevens betreffende het aanbod van voorzieningen, behoeften en projecten meer doen aansluiten.

*Omschrijving gerealiseerde acties en projecten*Gerealiseerde output per actie en project*IV.1.12.1 Réalisations 2021**Statut de l'OO**En cours de réalisation*Output réalisé de l'OO

En étroite collaboration avec Perspective, Citydev a notamment lancé un appel à manifestation d'intérêt pour la partie équipement du projet « Jamar ». Perspective a dans ce cadre été membre du comité d'avis.

L'équipe en charge de la TFE au sein de Perspective poursuit également la mise en place d'une Toolbox Equipement (production de documents didactiques, de communication, benchmark...).

Pour la fin 2021, l'équipe devrait travailler à l'évaluation de la dynamique et les orientations pour la suite. La question étant « Comment adopter une stratégie plus efficace? ».

Une note de gouvernance est en cours de rédaction en vue de clarifier le fonctionnement de la TFE en s'appuyant sur ce qui a déjà été réalisé. Cette note devrait être communiquée aux partenaires de la plateforme.

Les analyses territoriales et du foncier disponible réalisées par Perspective aident à la décision en matière de programmation d'équipement.

- SLRB dans le cadre du CRU 5 et d'Ariane 7 sur le site de Gulledelle ;
- Citydev pour le site LionCity ;
- SAU pour le site du SIAMU (quartier nord) ;
- Commune de Schaerbeek : pour CCN et PPAS.

Par ailleurs, Perspective structure une réflexion pour développer une stratégie moyen/long-terme de développement de la connaissance nécessaire pour mieux aider à la décision en matière d'implantation d'équipement d'intérêt public - en ce compris une meilleure articulation des data qui concernent l'offre en équipement, les besoins et les projets.

Output réalisé par action et projet

IV.1.12.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

In 2022 zal de nadruk vooral liggen op de uitvoering van de nieuwe strategie en de voortzetting van het werk van het platform, waaronder de ontwikkeling van een Toolbox. Ook is het de bedoeling de deskundigheid van Perspective op juridisch en financieel gebied te vergroten en de rol ervan bij oproepen tot het indienen van blijken van belangstelling voor voorzieningsprojecten te formaliseren.

Al het werk van de TFV zal worden gekoppeld aan de strategie die door het Gewest is ontwikkeld op het gebied van tijdelijke bezetting, onder leiding van Perspective in samenwerking met Citydev. Het zal de ambitie zijn om instrumenten te bundelen, met name in verband met werk in noodsituaties.

Daarnaast zal Perspective werken aan de volgende aspecten :

- afhankelijk van de beschikbare middelen een onderzoek uitvoeren over de stand van zaken van de voorzieningen (aanbod, behoefte en visie) voor elk type voorziening, teneinde de denkoefening over de voorzieningen in de strategische gebieden verder te onderbouwen ;
- territoriale diagnoses verrichten om de programmering van voorzieningen op verzoek te onderbouwen ;
- een geschikte gegevensinfrastructuur ontwikkelen om de gegevens met betrekking tot de voorzieningen te centraliseren ;
- in het kader van het werk aan de overzichten zal een strategie worden ontwikkeld voor de ontwikkeling van een overzicht dat specifiek over de voorzieningen gaat ;
- afhankelijk van de beschikbare middelen een onderzoek starten naar de gebieden met een tekort (stad binnen 15 minuten) per soort voorziening : gezondheidsvoorziening, culturele voorziening, sportvoorziening.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Budget

IV.1.12.2 Planning 2022

Output souhaité de l'OO

En 2022, il s'agira essentiellement d'implémenter la nouvelle stratégie et de continuer le travail de la plateforme, notamment la mise en place d'une Toolbox. Il est également prévu d'augmenter son expertise dans les matières juridiques et financières ainsi que de formaliser le rôle de Perspective dans les appels à manifestation d'intérêt pour les projets d'équipements.

L'ensemble des travaux de la TFE s'articulera avec la stratégie développée par la Région en matière d'occupation temporaire, pilotée par Perspective en collaboration avec Citydev. La possibilité d'une mutualisation des outils sera poursuivie, notamment par rapport au travail sur les situations d'urgence.

Par ailleurs, Perspective travaillera sur les aspects suivants :

- en fonction de ressources disponibles, la réalisation d'une étude sur l'état de lieux des équipements (offre, besoin et vision) pour chaque type d'équipement afin d'éclairer davantage la réflexion sur les équipements dans les zones stratégiques.
- réalisation de diagnostics territoriaux pour éclairer la programmation d'équipement sur demande.
- développement d'une infrastructure data propre à centraliser les données en rapport avec les équipements ;
- dans le cadre du travail sur les observatoires, une stratégie sur la mise en place d'un observatoire dédié aux équipements sera construite ;
- en fonction de ressources disponibles, lancement d'une étude sur les zones de carences (ville à 15 minutes) par type d'équipement : équipement de la santé, équipement culturel, équipement sportif.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte
- Budget
- Werkingskosten : 02 003 08 01 1211 Algemene uitgaven van de directie Territoriale Kennis

Partners

De partners van Perspective bij deze opdracht zijn alle instellingen die lid zijn van de Task Force Voorzieningen (Urban, Citydev, MSI, LB, MIVB, Grondregie, BGHM, FG, VGC, Cocom), de gemeenten en elke andere instelling die een project uitvoert.

Impact gelijke kansen :

IV.2 SD 2 : Brussels programma voor onderwijs

Omschrijving van de doelstelling

De Dienst Scholen van perspective.brussels treedt op als belangrijke gesprekspartner om alle initiatieven ter ondersteuning van het onderwijs die het Gewest ontwikkelt, met respect voor de bevoegdheidsverdeling, in goede banen te leiden.

Hij belegt ieder jaar een stuurcomité voor het Brussels programma voor onderwijs en kinderopvang van de strategie Go4Brussels 2030 en thematische expertisecomités al naargelang van de behoeften en de actualiteit.

Omschrijving van het gewenste (gedeeltelijke) resultaat van de SD

Omschrijving van het gerealiseerde (gedeeltelijke) resultaat van de SD

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)

Échéance par action et projet

Conditions de réussite

Moyens

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT
- Budget
- AB 02 003 08 01 1211 Dépenses générales de la Direction Connaissance Territoriale

Partenaires

Les partenaires de Perspective dans le cadre de cette mission sont l'ensemble des institutions membres de la Task Force Equipements (Urban, Citydev, SAU, BE, STIB, Régie foncière, SLRB, FWB, VGC, Cocom), les communes et toute autre institution porteuse de projet.

Impact égalité des chances :

IV.2 OS 2 : Programme bruxellois pour l'enseignement

Description de l'objectif

Le Service École de Perspective est l'interlocuteur de référence pour le pilotage de l'ensemble des initiatives développées par la Région en soutien à l'enseignement, dans le respect des compétences de chacun.

Il organise annuellement un comité de pilotage du Programme bruxellois pour l'Enseignement et l'Enfance de la Stratégie Go4Brussels 2030, ainsi que des comités d'expertise thématiques en fonction des besoins et de l'actualité.

Description du résultat (partiel) souhaité de l'OS

Description du résultat (partiel) réalisé de l'OS

*Brondocument van de SD**Deadline van de SD**Slaagvoorwaarden**Middelen*

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte

*Partners****IV.2.1. OD 2.1. : De school openstellen naar de wijk - het « schoolcontract » : de school verbinden met de stad en de stad kindvriendelijk maken***

Via zijn Dienst Scholen is Perspective belast met het beheer van een nieuw programma voor stadsvernieuwing, het zogeheten « schoolcontract », dat bedoeld is om de schoolbuurten in Brussel beter te maken en de banden tussen de scholen en hun omgeving te versterken.

Met dat programma wil het Gewest :

- de stedelijke integratie van de scholen verbeteren ;
- het aanbod van collectieve voorzieningen voor de buurtbewoners vergroten (door hen toegang te verlenen tot de toneelzaal, sportzaal, refter, speelplaats...);
- de openheid van de scholen naar de wijk bevorderen door middel van sociaaleconomische initiatieven en de herwaardering van de openbare ruimte.

*IV.2.1.1 Realisaties 2021**Status van de OD**Omschrijving van de realisatie van de doelstelling*Gerealiseerde output van de OD

In 2021 heeft Perspective de volgende acties en projecten uitgevoerd :

- de uitvoering van de schoolcontracten in de proeffase opvolgen (2017-2021) ;
- de uitvoering van de eerste reeks schoolcontracten opvolgen (2020-2024) ;

IV.2.1. OO 2.1. : Ouvrir l'école sur son quartier – le « contrat école » : école connectée à la ville - ville enfants admis

Perspective est chargé, au travers de son Service École, d'assurer la gestion du « Contrat École », programme de rénovation urbaine, dont l'ambition est d'améliorer l'environnement scolaire à Bruxelles et de renforcer les relations entre l'école et son quartier.

Via ce programme, la Région entend :

- améliorer l'intégration urbaine des établissements scolaires ;
- accroître ainsi l'offre d'équipements collectifs aux habitants du quartier (accès aux salles de spectacles, aux salles de sport, au réfectoire, aux cours de récréation...);
- favoriser l'ouverture de l'école vers le quartier via des actions socio-économiques et des opérations de requalification de l'espace public.

*IV.2.1.1 Réalisations 2021**Statut de l'OO*Output réalisé de l'OO

En 2021, Perspective a réalisé les actions et projets suivants :

- suivi de la mise en œuvre des Contrats École phase pilote (2017-2021) ;
- suivi de la mise en œuvre des Contrat École série 1 (2020-2024) ;

- de dienstenopdracht opvolgen voor de uitwerking van de diagnoses en actie- en investeringsprogramma's voor de tweede reeks schoolcontracten (2021-2025) en goedkeuring door de regering ;
- de oproep tot het indienen van blijken van belangstelling van de derde (2022-2026) en de vierde (2023-2027) reeks schoolcontracten uitschrijven en de aanvragen analyseren zodat de regering een selectie kon maken ;
- regelgevend kader: het besluit tot uitvoering van de ordonnantie van 16 mei 2019 in verband met het schoolcontract voltooien ;
- administratief en budgettair beheer van de « schoolcontractenvoorziening ».

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.2.1.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

- In 2022 zal Perspective de uitvoering en uitrol van het schoolcontract voortzetten door middel van de volgende acties en projecten :
 - de uitvoering en het administratief en budgettair toezicht op de schoolcontracten van de proeffase en de eerste en tweede reeks voortzetten ;
 - opvolging van de dienstenopdracht voor de uitwerking van de diagnoses en van de actie- en investeringsprogramma's van de derde reeks schoolcontracten (2022-2026) ;
 - Er zal ook een evaluatie van de « schoolcontractenvoorziening » worden uitgevoerd na de gunning van een overheidsopdracht voor diensten om de Dienst Scholen bij deze evaluatie te ondersteunen.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

- suivi du marché de services visant l'élaboration des diagnostics et des programmes d'actions et d'investissements pour les Contrats École série 2 (2021-2025) et adoption par le Gouvernement ;
- lancement de l'appel à intérêt des Contrats École série 3 (2022-2026) et série 4 (2023-2027) et analyse des candidatures en vue de la sélection par le Gouvernement ;
- cadre réglementaire: finalisation de l'arrêté portant exécution de l'ordonnance du 16 mai 2019 relative au Contrat École ;
- gestion administrative et budgétaire du dispositif « Contrat École ».

Output réalisé par action et projet

IV.2.1.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

- En 2022, Perspective va poursuivre la mise en œuvre et le déploiement du Contrat École via les actions et projets suivants :
 - poursuite de la mise en œuvre et du suivi administratif et budgétaire des Contrats École de la phase-pilote et des séries 1 et 2 ;
 - suivi du marché de services visant l'élaboration des diagnostics et des programmes d'actions et d'investissements des Contrats École de la série 3 (2022-2026) ;
 - Une évaluation du dispositif « Contrat École » sera également menée au terme de la passation d'une procédure de marché public de services destinée à accompagner le Service École dans cette évaluation.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

<u>Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project</u>	<u>Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet</u>
<u>Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)</u>	<u>Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)</u>
<u>Deadline per actie en project</u>	<u>Échéance par action et projet</u>
<i>Slaagvoorwaarden</i>	<i>Conditions de réussite</i>
<i>Middelen</i>	<i>Moyens</i>
<ul style="list-style-type: none"> – Geraamd aantal VTE – ICT-behoefte – Budget – Werkingskosten <ul style="list-style-type: none"> – 02.004.08.01.1211 Algemene uitgaven van de directie in verband met de Dienst Scholen – 02.004.20.01.5111 Investeringsubsidies aan de Maatschappij voor Stedelijke Inrichting in het kader van het schoolcontract – 02.004.27.02.4321 Werkingssubsidies aan de gemeenten in het kader van het schoolcontract – 02.004.27.3.4340 Werkingssubsidies binnen de gemeentelijke vzw's die deel uitmaken van de openbare sector in het kader van het schoolcontract – 02.004.28.01.6321 Investeringsubsidies aan de gemeenten in het kader van het schoolcontract – 02.004.28.02.6341 Investeringsubsidies en andere kapitaaloverdrachten aan openbare verenigingen in het kader van het schoolcontract – 02.004.34.01.3300 Werkingssubsidies aan privéverenigingen in het kader van het schoolcontract – 02.004.35.01.5210 Investeringsubsidies aan privéverenigingen in het kader van het schoolcontract – 02.004.42.01.4524 Inkomstenoverdrachten naar de Franstalige Gemeenschap in het kader van het schoolcontract – 02.004.43.01.6524 Kapitaaloverdrachten naar de Franstalige Gemeenschap in het kader van het schoolcontract – 02.004.99.01.0100 Schoolcontract - Uitgaven van alle aard 	<ul style="list-style-type: none"> – Budget – Werkingskosten <ul style="list-style-type: none"> – 02.004.08.01.1211 Dépenses générales de la Direction liée au « Service École » – 02.004.20.01.5111 Subventions d'investissements à la Société d'aménagement urbain dans le cadre du Contrat École – 02.004.27.02.4321 Subventions de fonctionnement aux communes dans le cadre du Contrat Écoles – 02.004.27.3.4340 Subventions de fonctionnement au sein des ASBL communales faisant partie du secteur public dans le cadre du Contrat École – 02.004.28.01.6321 Subventions d'investissement aux communes dans le cadre du Contrat Écoles – 02.004.28.02.6341 Subventions d'investissement et autres transferts en capital aux associations publiques dans le cadre du Contrat École – 02.004.34.01.3300 Subventions de fonctionnement aux associations privées dans le cadre du Contrat École – 02.004.35.01.5210 Subventions d'investissement aux associations privées dans le cadre du Contrat École – 02.004.42.01.4524 Transferts de revenus à la Fédération Wallonie Bruxelles dans le cadre du Contrat École – 02.004.43.01.6524 Transferts en capital à la Fédération Wallonie Bruxelles dans le cadre du Contrat École – 02.004.99.01.0100 Contrat École- Dépenses de toute nature

Partners

Perspective, inrichtende machten en betrokken scholen, betrokken gemeenten, Gemeenschappen; verenigingssector van de betrokken wijken, betrokken buurtbewoners en schoolbevolking, studiebureaus, Urban, Leefmilieu Brussel, Brussel Mobiliteit.

Impact gelijke kansen :

IV.2.2. OD 2.2. : Dienst Scholen : gewestelijk kenniscentrum en aanspreekpunt voor alles wat verband houdt met een kwaliteitsvolle bouw en renovatie van scholen - ToolBox School

Perspective heeft als taak om de kwaliteit van de schoolinfrastructuur in het Brussels Gewest te helpen verbeteren. Daartoe voert de Dienst Scholen van Perspective studies uit, publiceert gidsen en creëert ruimte voor uitwisseling tussen de actoren uit het onderwijs (met name via het expertisecomité voor de scholen).

Alle nuttige studies en informatie voor projectverantwoordelijken staan op de website : beschool.brussels. De online TOOL BOX biedt een overzicht van de regelgeving die van toepassing is op schoolinfrastructuurprojecten, aanbevelingen voor een kwaliteitsvolle infrastructuur, de beschikbare financieringen en de geldende fiscale regeling.

In 2021 werkte Perspective rond twee actuele thema's : de inrichting van de speelplaatsen als collectieve voorziening, bron van biodiversiteit en groen in de stad en van welzijn voor de leerlingen en de opvoedkundige teams (in samenwerking met Leefmilieu Brussel). Daarnaast onderzoekt en inventariseert Perspective de goede praktijken voor verkeersluwe schoolbuurten.

*IV.2.2.1 Realisaties 2021**Status van de OD**Omschrijving van de realisatie van de doelstelling*Gerealiseerde output van de OD

In 2021 heeft Perspective de volgende acties en projecten uitgevoerd :

- afronding van de studie, publicatie en verspreiding van de gids « De speelplaats herdacht. Gids voor de verbetering van de speelplaatsen in het Brussels Gewest », in samenwerking met Leefmilieu Brussel ;

Partenaires

Perspective ; Pouvoirs organisateurs et établissements scolaires concernés ; communes concernées ; Communautés ; secteur associatif des quartiers concernés ; riverains et populations scolaires concernés ; bureaux d'études ; Urban ; Bruxelles Environnement ; Bruxelles Mobilité.

Impact égalité des chances :

IV.2.2. OO 2.2. : Service École : centre d'expertise et point d'information régional en matière de qualité des constructions/rénovations des équipements scolaires-toolbox École

Perspective est chargé de contribuer à l'amélioration de la qualité des équipements scolaires en RBC. Pour ce faire, le Service École de Perspective réalise des études, publie des guides et crée des espaces d'échange entre acteurs de l'enseignement (notamment via le Comité d'expertise « École »).

L'ensemble des études et informations utiles aux porteurs de projets sont reprises sur un site internet : beecole.brussels. La TOOL BOX en ligne recense les réglementations applicables aux projets d'équipement scolaire, les recommandations pour des équipements de qualité, les financements accessibles et la fiscalité applicable.

En 2021, Perspective a travaillé sur deux thématiques d'actualité : l'aménagement des cours de récréation en tant qu'équipement collectif, source de biodiversité et de verdure urbaines et de bien-être pour les élèves et les équipes pédagogiques (en collaboration avec Bruxelles Environnement). Par ailleurs, Perspective étudie et recense les bonnes pratiques pour des abords d'école apaisés.

*IV.2.2.1 Réalisations 2021**Description de la réalisation de l'objectif*Output réalisé de l'OO

En 2021, Perspective a réalisé les actions et projets suivants :

- finalisation de l'étude, publication et diffusion du guide « Repenser la cour de récréation. Guide pour l'amélioration des cours de récréation en Région bruxelloise », en collaboration avec Bruxelles Environnement ;

- publicatie van een gids over de omgeving van scholen.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.2.2.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

In 2022 gaat Perspective de volgende acties en projecten uitvoeren :

- bekendmaking en oprichting van een aankoopcentrale voor ontwerp opdrachten die tot doel hebben om de kwaliteit van de schoolvoorzieningen te verbeteren ;
- ontwikkeling van de inhoud van de Toolbox (www.beschool.brussels).

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte
- Budget

- publication d'un guide relatif aux abords des établissements scolaires.

IV.2.2.2 Planning 2022

Description de l'objectif

En 2022, Perspective va réaliser les actions et projets suivants :

- publicité et lancement d'une centrale d'achat pour des missions d'auteur de projet en vue de l'amélioration de la qualité des équipements scolaires ;
- développement du contenu de la TOOLBOX (www.beecole.brussels) ;

Output souhaité de l'OO

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)

Échéance par action et projet

Conditions de réussite

Moyens

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT
- Budget

- Werkingskosten
- 02.004.08.01.1211 Algemene uitgaven van de directie in verband met de Dienst Scholen

Partners

Perspective, Leefmilieu Brussel, Brussel Mobiliteit, Urban, BMA, Brussel Economie en Werkgelegenheid, gemeenten, onderwijsactoren.

- *Impact gelijke kansen :*

IV.2.3. OD 2.3. : Het gebruik van ICTO's bevorderen : ontwikkeling van een gewestelijke interventiestrategie

Via zijn Dienst Scholen kreeg Perspective de opdracht samen te werken met de Gemeenschappen en het CIBG om het gebruik van ICTO op school te versterken. Het gaat hier immers om een gedeelde bevoegdheid van de Gewesten en de Gemeenschappen. Het Gewest investeert via het CIBG in de aansluiting van de scholen op het glasvezelnet. Het investeert ook in de digitale uitrusting van leerlingen die in een moeilijke situatie verkeren.

IV.2.3.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

In 2021 heeft Perspective de volgende acties en projecten uitgevoerd :

- medewerking aan de ontwikkeling en uitvoering van het noodplan 2020 voor de verspreiding van mobiele terminals van het type Chromebook onder kwetsbare leerlingen en medewerking aan de ontwikkeling van het Gewestplan voor de verspreiding van apparatuur en connectiviteit in scholen in het Brussels Gewest, samen met het CIBG ;
- organisatie van twee thematische expertisecomités rond de digitalisering van scholen in het kader van de aansturing van het Brussels programma voor onderwijs en kinderopvang van de Strategie GO4Brussels 2030 ;
- voltooiing van de studie over de mate van uitrusting en de connectiviteit van de scholen in het Brussels Gewest, die is uitgevoerd door de Universiteit van Namen ;

- AB n° 02.004.08.01.1211 Dépenses générales de la Direction liée au « Service École

Partenaires

Perspective, Bruxelles Environnement, Bruxelles Mobiliteit, Urban, BMA, Bruxelles Économie et Emploi, communes, acteurs de l'enseignement.

- *Impact égalité des chances :*

IV.2.3. OO 2.3. : Favoriser l'usage des TICE : élaboration d'une stratégie d'intervention régionale

Perspective, au travers de son Service École, a été chargé de travailler avec les Communautés et le CIRB au renforcement de l'usage des TICE dans les écoles. Cette compétence est en effet partagée entre les Régions et les Communautés. La Région investit via le CIRB dans le raccordement des écoles à la fibre optique. Elle investit également dans l'équipement numérique des élèves en difficultés.

IV.2.3.1 Réalisations 2021

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

Description d'actions et de projets réalisés

En 2021, Perspective a réalisé les actions et projets suivants :

- collaboration à l'élaboration et à la mise en œuvre du Plan d'urgence 2020 visant la distribution de terminaux mobiles de type Chromebook à destination des élèves fragilisés et collaboration à l'élaboration du Plan régional de déploiement de l'équipement et de la connectivité des implantations scolaires en Région bruxelloise, avec le CIRB ;
- organisation de deux Comités d'expertise thématiques consacrés à la Transition numérique des établissements scolaires dans le cadre du pilotage du Programme bruxellois pour l'Enseignement et l'Enfance de la Stratégie Go4Brussels 2030.
- finalisation de l'étude relative au taux d'équipement et de connectivité des établissements scolaires situés en Région bruxelloise, menée par l'UNamur ;

- lancering van projectoproep « Strategie GO4Brussels 2030 - Acties om (cyber)pesten op school te voorkomen en bij te dragen aan het leerproces over de bescherming van persoonsgegevens en de persoonlijke levenssfeer van kinderen en jongeren op het internet » en voorstel voor de selectie van projecten ter goedkeuring door de regering.

Gerealiseerde output per actie en project

IV.2.3.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

- In 2022 synthetiseert en publiceert Perspective de resultaten van de studie over de uitrusting en de connectiviteit van de scholen in het Brussels Gewest, die in 2021 is uitgevoerd door de Universiteit van Namen.
- Tevens gaat het zorgen voor het administratieve en budgettaire toezicht op de projectoproep « Strategie GO4Brussels 2030 - Acties om (cyber)pesten op school te voorkomen en bij te dragen aan het leerproces over de bescherming van persoonsgegevens en de persoonlijke levenssfeer van kinderen en jongeren op het internet ».

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE

- lancement de l'appel à projets « Stratégie GO4Brussels 2030- Actions visant à la prévention du (cyber) harcèlement scolaire et soutenant l'apprentissage de la protection des données personnelles et de la vie privée des enfants et des jeunes sur le web » et proposition de sélection des projets en vue de l'approbation par le Gouvernement.

Output réalisé par action et projet

- Budget

IV.2.3.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

- En 2022, Perspective va réaliser et publier la synthèse des résultats de l'étude relative au taux d'équipement et de la connectivité des établissements scolaires situés en Région bruxelloise menée par l'UNamur en 2021.
- Il va également assurer le suivi administratif et budgétaire de l'appel à projets « « Stratégie GO4Brussels 2030- Actions visant à la prévention du (cyber)harcèlement scolaire et soutenant l'apprentissage de la protection des données personnelles et de la vie privée des enfants et des jeunes sur le web ».

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)

Échéance par action et projet

Conditions de réussite

Moyens

- Nombre estimé ETP

- ICT-behoef ten
- Budget
 - Werkingskosten
 - 02.004.08.01.1211 Algemene uitgaven van de directie in verband met de Dienst Scholen
 - 02.006.34.01.3300 Werkingssubsidies aan de vzw's voor de huiswerkklassen

Partners

Perspective, CIBG, Gemeenschappen, onderwijsactoren.

Impact gelijke kansen :

IV.2.4. OD 2.4. : De monitoring van het aanbod van en de vraag naar schoolplaatsen en de monitoring van de behoefte aan kinderopvangplaatsen verder uitwerken en aanvullen

De monitoring van het aanbod van en de vraag naar schoolplaatsen in het BHG is enerzijds bedoeld om een gebundeld overzicht te verkrijgen van de projecten die sinds 2010 op het grondgebied van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest zijn uitgevoerd om extra plaatsen te creëren in het (gewoon en buitengewoon) lager en middelbaar onderwijs. Anderzijds maakt de monitoring het mogelijk om de evolutie van de vraag naar schoolplaatsen in het Brussels Gewest op te volgen. De behoeften aan extra schoolplaatsen die op die manier worden vastgesteld, worden in kaart gebracht om te bepalen welke gebieden prioritair nood hebben aan investeringen en om de best mogelijke plaatsen voor toekomstige schoolprojecten te kunnen aanduiden.

De monitoring van de behoefte aan plaatsen in de kinderopvang heeft tot doel om de behoeften te bepalen op basis van de verwachte groei van de bevolkingsgroep van nul- tot driejarigen tot 2025. Die monitoring maakt het mogelijk om het plaatstekort per wijk te gaan onderzoeken en houdt ook rekening met de geplande projecten waarvan Perspective op de hoogte is, zodat bepaald kan worden welke gebieden voorrang moeten krijgen. Dat moet op termijn een gesegmenteerde analyse van het aanbod opleveren : beschikbare plaatsen tegen een inkomensafhankelijk tarief, eenoudergezinnen, flexibele uurregelingen, kinderen met bepaalde behoeften, ouders die een opleiding volgen of werk zoeken...

- Besoins ICT
- Budget
 - Frais de fonctionnement
 - AB n° 02.004.08.01.1211 Dépenses générales de la Direction liée au « Service École
 - AB n° 02.006.34.01.3300 Subventions de fonctionnement aux ASBL pour les écoles de devoir

Partenaires

Perspective, CIRB, Communautés, les acteurs de l'enseignement.

Impact égalité des chances :

IV.2.4. OO 2.4. : Élaborer/alimenter le monitoring de l'offre et de la demande scolaire et le monitoring des besoins en places d'accueil de la petite enfance

Le monitoring de l'offre et de la demande scolaire en RBC vise d'une part à compiler les projets de création de places scolaires dans l'enseignement fondamental et secondaire (ordinaire et spécialisé), sur le territoire de la Région de Bruxelles-Capitale depuis 2010. D'autre part, le monitoring permet de suivre l'évolution de la demande en places scolaires au sein de la Région bruxelloise. Les besoins en création de places scolaires ainsi identifiés sont géo localisés en vue d'identifier les zones prioritaires d'investissement et de permettre une localisation optimale des futurs projets scolaires.

Le monitoring des besoins en places d'accueil de la petite enfance a pour objectif d'identifier les besoins compte-tenu de l'évolution de la population des 0-3 ans à l'horizon 2025. Il permet d'élaborer des analyses de déficit à l'échelle du quartier, tenant compte des projets programmés dont Perspective a connaissance et, partant, de contribuer à l'identification des zones d'intervention prioritaires. L'objectif poursuivi est de disposer, à terme, d'une analyse segmentée de l'offre : places à tarification selon le revenus et accessibles, familles monoparentales, horaire flexibles, enfants à besoins spécifiques, parents en formation ou en recherche d'emploi...

IV.2.4.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

In 2021 heeft Perspective de volgende acties en projecten uitgevoerd :

- verder gegevens verzamelen en de monitoring van het aanbod van en de vraag naar schoolplaatsen aanvullen ;
- op aanvraag het plaatstekort in het leerplichtonderwijs analyseren ;
- een monitoring van de behoefte aan extra plaatsen in de crèches uitwerken en van input voorzien ;
- gesegmenteerde analyse van het aanbod voor jonge kinderen : aanbod van plaatsen met flexibele uren (vroeg of laat) ;
- regelmatige organisatie van subgroepen voor kinderopvang (subgroep voor de follow-up van Franstalige projecten en subgroep voor de follow-up van Nederlandstalige projecten) ;
- op aanvraag een analyse maken van het plaatstekort in de kinderopvang.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.2.4.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

- In 2022 zal Perspective gegevens blijven verzamelen, de monitoring van het aanbod van en de vraag naar schoolplaatsen verder aanvullen en ook het plaatstekort blijven analyseren.
- Op het gebied van de kinderopvang zal Perspective, in samenwerking met de andere betrokken partners, gegevens blijven verzamelen en de monitoring van de behoefte aan nieuwe opvangplaatsen verder aanvullen. Het zal een vergadering beleggen tussen de Gewestelijke werkgroep kinderopvang en de subwerkgroepen die belast zijn met de opvolging van projecten om Franstalige en de Nederlandstalige plaatsen te creëren. Op aanvraag zal Perspective het plaatstekort

IV.2.4.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

Description d'actions et de projets réalisés

En 2021, Perspective a réalisé les actions et projets suivants :

- poursuite de la collecte d'informations et alimentation du monitoring de l'offre et de la demande scolaire ;
- production d'analyses de déficit en places au niveau de l'enseignement obligatoire, à la demande ;
- réalisation et alimentation du monitoring des besoins en création de places en crèches ;
- analyse segmentée de l'offre d'accueil de la petite enfance : offre de places à horaires flexibles (heures matinales ou tardives) ;
- organisation à intervalles réguliers des sous-groupes de travail relatifs à l'Accueil de la petite enfance (sous-groupe de suivi des projets francophones et sous-groupe de suivi des projets néerlandophones) ;
- production d'analyse de déficit en matière de places d'accueil de la petite enfance, à la demande.

Output réalisé par action et projet

IV.2.4.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

- En 2022, Perspective va poursuivre la collecte de données et l'alimentation du monitoring de l'offre et de la demande scolaire et la réalisation d'analyses de déficit.
- En matière d'Accueil de la Petite Enfance, Perspective va poursuivre la collecte de données et l'alimentation du monitoring des besoins en création de places d'accueil de la petite enfance, en collaboration avec les autres partenaires concernés. Il va réunir le Groupe de travail régional relatif à l'Accueil de la Petite Enfance ainsi que les sous-groupes de travail de suivi des projets de création de places francophones et néerlandophones. Il va poursuivre la réalisation d'analyses de déficit, à

<p>analyseren. Ten slotte zal een gesegmenteerde analyse worden gemaakt van het aanbod aan kinderopvang voor eenoudergezinnen.</p>	<p>la demande. Enfin, une analyse segmentée de l'offre d'accueil accessible aux familles monoparentales sera réalisée.</p>
<p><u>Prestatie-indicatoren van de output van de OD</u></p>	<p><u>Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO</u></p>
<p><u>Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)</u></p>	<p><u>Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)</u></p>
<p><u>Deadline voor de OD</u></p>	<p><u>Échéance de l'OO</u></p>
<p><i>Omschrijving van de acties en projecten</i></p>	<p><i>Description des actions et projets</i></p>
<p><u>Gewenste output per actie en project</u></p>	<p><u>Output souhaité par action et projet</u></p>
<p><u>Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project</u></p>	<p><u>Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet</u></p>
<p><u>Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)</u></p>	<p><u>Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)</u></p>
<p><u>Deadline per actie en project</u></p>	<p><u>Échéance par action et projet</u></p>
<p><i>Slaagvoorwaarden</i></p>	<p><i>Conditions de réussite</i></p>
<p><i>Middelen</i></p>	<p><i>Moyens</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> – Geraamd aantal VTE – ICT-behoefte – Budget – Werkingskosten 	<ul style="list-style-type: none"> – Nombre estimé ETP – Besoins ICT – Budget – Frais de fonctionnement
<p>02.004.08.01.1211 Algemene uitgaven van de directie in verband met de Dienst Scholen</p>	<p>AB 02.004.08.01.1211 Dépenses générales de la Direction liée au « Service École</p>
<p><i>Partners</i></p>	<p><i>Partenaires</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> – Perspective, de gemeenten, Urban, de Gemeenschappen, de VGC, de netten en de IM van het onderwijs, de scholen. – Gemeenschappen, gemeenschapscommissies, Actiris, Urban, BPB, EFRO, ONE ; Kind en Gezin. 	<ul style="list-style-type: none"> – Perspective, les communes, Urban, les Communautés, la VGC, les réseaux et PO d'enseignement, les écoles. – Communautés, Commissions communautaires, Actiris, Urban, BPL, FEDER, ONE ; Kind en Gezin.

*Impact gelijke kansen :***IV.2.5. OD 2.5. : De activiteiten ter bestrijding van schoolverzuim ondersteunen, kennis over de bestrijding van schoolverzuim ontwikkelen, een netwerk van de betrokken spelers uitbouwen**

Via zijn Dienst Scholen beheert Perspective de drie gewestelijke beleidsinstrumenten voor de bestrijding van schoolverzuim : het Programma Preventie Schoolverzuim (PSV), het programma voor de ondersteuning van activiteiten die erop gericht zijn kinderen en jongeren te begeleiden bij hun scholing en hen burgerzin bij te brengen (PBSD) en het Gemeentelijk plan tegen schoolverzuim (GPS) – voorheen de pijler schoolverzuim van de Plaatselijke Preventie- en Buurtplannen.

Via die meerjarenprogramma's krijgen de verenigingen en gemeenten subsidies toegekend ter ondersteuning van de activiteiten die zij buiten de lesuren organiseren om schoolmoeheid tegen te gaan. Zij passen in de algemene doelstellingen van de gewestelijke strategie voor de bestrijding van het schoolverzuim, die de Brusselse gewestregering in 2018 heeft vastgelegd.

Naar aanleiding van de crisis veroorzaakt door de coronapandemie werden twee instrumenten versterkt :

- het PSV : de gemeenten krijgen een uitzonderlijk budget om gedurende een bepaalde periode bijkomende initiatieven op de middelbare scholen te organiseren.
- om de gemeenten te ondersteunen bij hun initiatieven ter bestrijding van schoolverzuim, wordt voor elke gemeente een bijkomende voltijdse equivalent gefinancierd om preventieacties te versterken.

Verder heeft de Perspective als taak om kennis op te bouwen over de bestrijding van schoolverzuim, zodat de verschillende overheden en instanties in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest die zich inzetten om schoolverzuim te bestrijden, op één punt terechtkunnen voor alle nuttige informatie daaromtrent. Op de website www.schoolinschakeling.brussels staat een schat aan informatie over schoolverzuim : definities, indicatoren, overzicht van de actoren, een lijst van de door het Gewest ondersteunde projecten, documentatie en pedagogische tools enz.

Perspective heeft van de regering ook de opdracht gekregen om de beleidswerf van de Strategie GO4Brussels 20230 over de Jongerengarantie met betrekking tot sociale insluiting en inschakeling te sturen. Dat houdt meer bepaald het volgende in :

- informatie delen en instaan voor de technische uitwisselingen tussen de verschillende partners die

*Impact égalité des chances :***IV.2.5. OO 2.5. : Soutenir les activités de lutte contre le décrochage scolaire, développer la connaissance en matière de lutte contre le décrochage scolaire, mettre en réseau les acteurs**

Perspective, au travers de son Service École, assure la gestion des trois dispositifs régionaux de lutte contre le décrochage scolaire : le Dispositif d'Accrochage scolaire (DAS), le Dispositif de soutien aux activités d'accompagnement à la scolarité et à la citoyenneté des enfants et des jeunes (DASC) et le Plan Accrochage scolaire communal (PASC), l'ancien axe décrochage scolaire des Plan locaux de prévention et de proximité.

Ces programmes pluriannuels consistent en l'octroi de subventions au secteur associatif et aux communes pour soutenir leurs activités visant l'accrochage scolaire hors temps scolaire. Ils poursuivent les objectifs généraux de la stratégie régionale de lutte contre le décrochage scolaire actée par le Gouvernement régional bruxellois en 2018.

Suite à la crise liée à la pandémie de COVID, deux dispositifs ont été renforcés :

- le DAS : un budget exceptionnel est octroyé aux communes pour l'organisation d'actions supplémentaires dans les écoles secondaires sur une période déterminée.
- les communes sont soutenues dans leurs actions de lutte contre le décrochage scolaire par le financement d'un équivalent temps plein par commune afin de renforcer leurs actions de prévention.

Par ailleurs, Perspective a pour mission de développer les connaissances en matière de lutte contre le décrochage scolaire en vue de permettre aux différentes autorités et aux acteurs de la lutte contre le décrochage scolaire de trouver en un seul point les informations utiles en la matière en Région de Bruxelles-Capitale. Le site internet www.accrochagescolaire.brussels regroupe ainsi une foule d'informations sur le décrochage scolaire : définitions, indicateurs, annuaire des acteurs, liste des projets soutenus par la Région, documentation et outils pédagogiques, etc.

Dans le cadre de la Stratégie GO4Brussels 20230, Perspective est chargé par le Gouvernement du pilotage du chantier axé sur l'inclusion et l'insertion sociale de la Garantie pour la Jeunesse. À savoir :

- le partage d'informations et les échanges techniques entre les différents partenaires, responsables de la

verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van één of meerdere maatregelen binnen de beleidswerf. Die uitwisselingen moeten zorgen voor optimale synergieën, de aanzet geven tot het ondernemen van bijkomende actie om de behoeften of problemen waarmee deze operatoren op het terrein te maken krijgen, aan te pakken en het mee mogelijk maken die oplossingen in de praktijk te brengen ;

- jaarlijks verslag uitbrengen over de verwezenlijkingen en resultaten van de verschillende maatregelen die uitgevoerd worden om de vooropgestelde operationele doelstellingen te bereiken ;
- deelnemen aan de vergaderingen van het stuurcomité van doelstelling 2.1 «Het verder uitvoeren van de jongerengarantie».

IV.2.5.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

In 2021 heeft Perspective de volgende acties en projecten uitgevoerd :

- uitschrijven van meerjarige projectoproepen voor het PBSB (2022-2025), het PSV (2021-2024) en het GPS (2022-2025, ondersteuning van de lokale initiatieven ter bestrijding van schoolverzuim – voorheen de pijler schoolverzuim van de Plaatselijke Preventie- en Buurtplannen) en voorstel voor de selectie van projecten met het oog op goedkeuring door de regering ;
- administratieve en budgettaire opvolging van de programma's voor de bestrijding van het schoolverzuim ;
- uitschrijven van de projectoproep « Strategie GO4Brussels 2030 - Acties voor jongeren van 15 tot 21 jaar die zich in een situatie van actief schoolverzuim bevinden » en voorstel voor de selectie van projecten met het oog op goedkeuring door de regering.
- uitschrijven van de projectoproep « Strategie GO4Brussels 2030 – Acties ter preventie van (cyber) pesten op school en ter ondersteuning van het aanleren van de bescherming van persoonsgegevens en de privacy van kinderen en jongeren op het internet ».

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

mise en œuvre d'une ou plusieurs mesures au sein du chantier. Ces échanges visent à optimiser les synergies, favoriser l'émergence d'actions complémentaires en réponse aux besoins ou difficultés rencontrées par ces opérateurs sur le terrain et contribuer à leur mise en place ;

- le reporting annuel des réalisations et résultats des différentes mesures mises en œuvre pour contribuer à atteindre les objectifs opérationnels visés ;
- la participation aux réunions du comité de pilotage de l'Objectif 2.1 «Poursuivre la Garantie pour la Jeunesse».

IV.2.5.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

En 2021, Perspective a réalisé les actions et projets suivants :

- lancement des appels à projets pluriannuels DASC (2022-2025), DAS (2021-2024) et PASC (2022-2025, soutien aux actions locales de lutte contre le décrochage scolaire – ancien axe décrochage scolaire des Plans locaux de prévention et de proximité) et proposition de sélection des projets en vue de l'approbation par le Gouvernement ;
- suivi administratif et budgétaire des programmes de lutte contre le décrochage scolaire ;
- lancement de l'appel à projets « Stratégie GO4Brussels 2030- Action à destination des jeunes de 15 à 21 ans en décrochage scolaire actif » et proposition de sélection des projets en vue de l'approbation par le Gouvernement ;
- lancement de l'appel à projets « Stratégie GO4Brussels 2030 - Actions visant à la prévention du (cyber) harcèlement scolaire et soutenant l'apprentissage de la protection des données personnelles et de la vie privée des enfants et des jeunes sur le web ».

*IV.2.5.2 Planning 2022**Omschrijving van de doelstelling*Gewenste output van de OD

In 2022 gaat Perspective de volgende acties en projecten uitvoeren :

- administratieve en budgettaire opvolging van de verschillende programma's voor de bestrijding van het schoolverzuim, alsmede projectoproepen die in 2021 zijn uitgeschreven in het kader van de Strategie GO4Brussels 2030 (« Acties voor jongeren van 15 tot 21 jaar die zich in een situatie van actief schoolverzuim bevinden » en « Acties om (cyber)pesten op school te voorkomen en bij te dragen aan het leerproces over de bescherming van persoonsgegevens en de persoonlijke levenssfeer van kinderen en jongeren op het internet »);
- evaluatie van de programma's voor de bestrijding van het schoolverzuim, na de gunning van een overheidsopdracht voor diensten om de Dienst Scholen bij deze evaluatie te ondersteunen ;
- samenstelling en organisatie van een comité van deskundigen inzake schooluitval ;
- in het kader van het expertisecentrum inzake schooluitval : opzetten van een onlinebibliotheek van academische, wetgevende en gespecialiseerde bronnen over dit onderwerp.

Prestatie-indicatoren van de output van de ODDrempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)Deadline voor de OD*Omschrijving van de acties en projecten*Gewenste output per actie en projectKritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en projectDrempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)Deadline per actie en project*IV.2.5.2 Planning 2022**Description de l'objectif*Output souhaité de l'OO

En 2022, Perspective va réaliser les actions et projets suivants :

- suivi administratif et budgétaire des différents programmes de lutte contre le décrochage scolaire ainsi que des appels à projets lancés en 2021 dans le cadre de la Stratégie GO4Brussels 2030 (« Action à destination des jeunes de 15 à 21 ans en décrochage scolaire actif » et « Actions visant à la prévention du (cyber) harcèlement scolaire et soutenant l'apprentissage de la protection des données personnelles et de la vie privée des enfants et des jeunes sur le web ») ;
- évaluation des programmes de lutte contre le décrochage scolaire, au terme de la passation d'une procédure de marché public de services destinée à accompagner le Service École dans cette évaluation ;
- composition et organisation d'un Comité d'expertise en matière d'accrochage scolaire ;
- dans le cadre du centre d'expertise en matière d'accrochage scolaire : mise en ligne d'une bibliothèque de ressources académiques, réglementaires et spécialisées centrée sur la problématique.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OOValeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)Échéance de l'OO*Description des actions et projets*Output souhaité par action et projetIndicateurs clés de performance (ICP) par action et projetValeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)Échéance par action et projet

*Slaagvoorwaarden**Middelen*

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte
- Budget
 - Werkingskosten
 - 02.004.08.01.1211 Algemene uitgaven van de directie in verband met de Dienst Scholen
 - 02.004.27.01.4321 Werkingssubsidies aan de gemeenten
 - 02.006.34.01.3300 Werkingssubsidies aan de vzw's voor de huiswerkklassen

Partners

Perspective, de gemeenten, de Gemeenschappen, de VGC, de begunstigde scholen en verenigingen.

Impact gelijke kansen :

IV.2.6. OD 2.6. : De initiatiefnemers van projecten voor het bouwen of renoveren van scholen/kinderdagverblijven ondersteunen - individuele ondersteuning

Perspective begeleidt de verantwoordelijken van schoolprojecten en vanaf 2020 ook die van kinderopvangprojecten bij het verrichten van hun investeringen (zoeken naar een locatie, hulp bij het opstellen van het programma, steun bij het uitschrijven van openbare aanbestedingen voor projectontwerpers en werken, steun tijdens de verschillende fases voor het verkrijgen van de nodige stedenbouwkundige en milieuvergunningen enz.).

*IV.2.6.1 Realisaties 2021**Status van de OD**Omschrijving van de realisatie van de doelstelling*

Gerealiseerde output van de OD

*Conditions de réussite**Moyens*

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT
- Budget
 - Frais de fonctionnement
 - AB 02.004.08.01.1211 Dépenses générales de la Direction liée au « Service École
 - AB 02.004.27.01.4321 Subventions de fonctionnement aux communes
 - Ab 02.006.34.01.3300 Subventions de fonctionnement aux ASBL pour les écoles de devoir

Partenaires

Perspective, les communes, les Communautés, la VGC, les écoles et associations bénéficiaires.

Impact égalité des chances :

IV.2.6. OO 2.6. : Soutenir les porteurs de projets de création ou rénovation d'équipement scolaire/de crèches - soutien individuel

Perspective accompagne les porteurs de projets pour le secteur de l'enseignement et à partir de 2020 de la petite enfance dans la réalisation de leur investissement (recherche d'un lieu, aide à la définition du programme, support au lancement des marchés publics d'auteurs de projets et de travaux, soutien dans les différentes phases d'obtention des autorisations urbanistiques, environnementales...).

*IV.2.6.1 Réalisations 2021**Statut de l'OO**Description de la réalisation de l'objectif*

Output réalisé de l'OO

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

In 2021 heeft Perspective de projectverantwoordelijken ondersteund en begeleid :

Van januari tot augustus 2021 heeft Perspective 56 individuele dossiers van schoolprojecten opgevolgd :

- 23 dossiers hadden betrekking op projecten waarvoor een stedenbouwkundige vergunningsaanvraag liep.
- Voor 10 ervan is de stedenbouwkundige vergunning uitgereikt.
- 12 dossiers hadden betrekking op projecten die nog niet in het stadium van de stedenbouwkundige vergunningsaanvraag waren aanbeland.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.2.6.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

In 2022 zal Perspective projectverantwoordelijken blijven steunen bij de oprichting of renovatie van onderwijs- en kinderopvangvoorzieningen.

-
-
-

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

En 2021, Perspective a apporté son soutien et a accompagné les porteurs de projets :

De janvier à août 2021, 56 dossiers individuels liés à des projets d'école ont été suivis par Perspective :

- 23 dossiers concernaient des projets liés à une demande de permis d'urbanisme en cours.
- 10 d'entre eux ont obtenus leur permis d'urbanisme.
- 12 dossiers concernant des projets qui ne sont pas encore au stade du permis d'urbanisme.

IV.2.6.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

En 2021, Perspective a apporté son soutien et a accompagné les porteurs de projets :

De janvier à août 2021, 56 dossiers individuels liés à des projets d'école ont été suivis par Perspective :

- 23 dossiers concernaient des projets liés à une demande de permis d'urbanisme en cours.
- 10 d'entre eux ont obtenus leur permis d'urbanisme.
- 12 dossiers concernant des projets qui ne sont pas encore au stade du permis d'urbanisme.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte
- Budget
- Werkingskosten
 - 02.004.08.01.1211 Algemene uitgaven van de directie in verband met de Dienst Scholen

Partners

Gewestelijke (Urban, DBDMH, Leefmilieu Brussel, Perspective...) en gemeentelijke besturen, inrichtende machten, schooldirecties, subsidiërende overheden, studie bureaus.

Gemeenschappen, gemeenschapscommissies, Actiris, Urban, BPB, EFRO, ONE ; Kind en Gezin.

Impact gelijke kansen :

IV.3 SD 3 : Territoriale en sociaaleconomische gegevens verzamelen, ontwikkelen, verwerken en produceren

Omschrijving van de doelstelling

Omschrijving van het gewenste (gedeeltelijke) resultaat van de SD

De regering wil de kennis over de Brusselse sociaaleconomische en territoriale realiteit voortdurend verbeteren. Perspective brengt daartoe voor verschillende thema's de noden en middelen in kaart. Het verzamelt statistieken uit administratieve bronnen en territoriale gegevens uit het stedenbouwkundig toezicht.

Omschrijving van het gerealiseerde (gedeeltelijke) resultaat van de SD

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)

Échéance par action et projet

Conditions de réussite

Moyens

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT
- Budget
 - Frais de fonctionnement
 - AB 02.004.08.01.1211 Dépenses générales de la Direction liée au « Service École

Partenaires

Administrations régionales (Urban, SIAMU, Bruxelles Environnement, Perspective...) et communales, pouvoirs organisateurs, directions d'écoles, pouvoirs subsidiant des écoles, bureaux d'étude.

Communautés, Commissions communautaires, Actiris, Urban, BPL, FEDER, ONE ; Kind en Gezin.

Impact égalité des chances :

IV.3 OS 3 : Collecter, développer, traiter et produire des données territoriales et socio-économiques

Description de l'objectif

Description du résultat (partiel) souhaité de l'OS

Le Gouvernement souhaite améliorer continuellement la connaissance des réalités socio-économiques et territoriales bruxelloises. À cette fin, Perspective identifie les besoins et recense les ressources dans des thématiques variées. Il collecte les données : données statistiques produites à partir de sources administratives, données territoriales récoltées par l'organisation d'une veille urbaine...

Description du résultat (partiel) réalisé de l'OS

*Brondocument van de SD**Deadline van de SD**Slaagvoorwaarden**Middelen*

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte

*Partners****IV.3.1. OD 3.1. : De thematische overzichten van input voorzien en beheren***

Het verzamelen, verwerken, aanmaken en interpreteren van gegevens vormt een van de basistaken bij het beheren en ontwikkelen van thematische databanken. Thematische databanken zijn op hun beurt van wezenlijk belang om kennis over het Brusselse stedelijke landschap op te bouwen.

*IV.3.1.1 Realisaties 2021**Status van de OD**Omschrijving van de realisatie van de doelstelling*Gerealiseerde output van de OD

Perspective blijft zijn uniek systeem voor het extraheren van gegevens over bouwvergunningen uit het Nova-platform verder ontwikkelen :

- De geaggregeerde gegevens voor 2018-2019 zijn in open data beschikbaar gesteld.
- De in 2021 geëxtraheerde gegevens (gegevens over vergunningen voor 2020) worden geconsolideerd om hun robuustheid te waarborgen en zo de vorige statistische reeksen aan te vullen.
- De grondige analyse per type vergunning betreft kantoren, woningen en winkels.

*Document source de l'OS**Échéance de l'OS**Conditions de réussite**Moyens*

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT
- Budget
 - Frais de fonctionnement
 - AB 02 003 08 01 1211 Dépenses générales de la Direction Connaissance Territoriale

*Partenaires****IV.3.1. OO 3.1. : Alimenter et gérer les observatoires thématiques***

La collecte, le traitement, la production et l'interprétation des données font partie des tâches fondamentales à accomplir dans le cadre de la gestion et du développement de banques de données thématiques. Les banques de données thématiques font partie, quant à elles, des éléments essentiels à la création de connaissances concernant le paysage urbain bruxellois.

*IV.3.1.1 Réalisations 2021**Statut de l'OO**Description de la réalisation de l'objectif*Output réalisé de l'OO

Perspective continue de développer son système unique d'extraction des données des permis d'urbanisme issu de la plateforme Nova :

- Les données agrégées de 2018-2019 ont été mises à disposition en open data.
- Les données extraites en 2021 (données des permis 2020) sont consolidées pour s'assurer de leur robustesse afin de pouvoir compléter les séries statistiques précédentes.
- L'analyse approfondie par type de permis concerne les bureaux, les logements et les commerces.

- Voor de analyse van de vergunningen voor winkels werd nauwer samengewerkt met hub.brussels en werd een nieuwe methodologie uitgewerkt.

Voor de kantoren zijn de analyses toegespitst op de 2020-pijplijn en de evolutie van de stock in de context van het « news of working » na de COVID-crisis.

De stedenbouwkundige vergunningen 2020 voor de huisvestingsfunctie worden in dezelfde context verder geanalyseerd, waarbij de nadruk ligt op de beoordeling van de effecten van COVID op de woningproductie.

Perspective is doorgeshaan met de ontwikkeling van een transversale gegevensinfrastructuur, waarbij de verschillende thematische gegevens zo worden gecentraliseerd dat zij intern en extern beter beschikbaar worden. Op die manier werkt het een nog meer integrale en holistische « gegevensstrategie » uit die alle soorten digitale informatie van Perspective omvat, om Perspective te voorzien van een state-of-the-art digitale infrastructuur.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.3.1.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

Met betrekking tot de overzichten zal Perspective de coördinatie en de planning van de publicaties, de transversaliteit en de robuustheid van de gegevens, de diepgang van de analyses en het unieke gegevensextractiesysteem verder bewaken en ontwikkelen.

- Er wordt een transversale publicatie over alle vergunningen voor 2020-2021 gepland. Een specifieke publicatie zal over het overzicht van de productieactiviteiten gaan. Daartoe wordt een kalender van vergaderingen met Citydev opgesteld.
- De gegevens over de feitelijke situatie in elke overzicht zullen de basis vormen voor het veldwerk om de bestaande toestand in kaart te brengen.
- De in de overzichten vastgestelde tendensen dienen als input voor de studies van het GBP.
- De door de regering gevraagde task force voor kantoorruimte en -leegstand zal voortdurend kunnen putten uit de gegevens in het overzicht van het kantorenpark.
- Er zal een strategie worden uitgewerkt om een overzicht van de voorzieningsfunctie te ontwikkelen.

- L'analyse des permis sur les commerces a fait l'objet d'un renforcement de la collaboration avec hub.brussels et de la création d'une nouvelle méthodologie.

Concernant les bureaux, les analyses portent sur le pipeline 2020 et l'évolution du stock en regard du contexte des « news of working » faisant suite à la crise du COVID.

Les permis d'urbanisme 2020 de la fonction logement font l'objet d'une analyse poussée en regard du même contexte, et cela en mettant le focus sur l'appréciation des impacts du COVID sur la production de logement.

Perspective a continué à développer une infrastructure data transversale, centralisant les différentes données thématiques de telle sorte à ce qu'elle puisse être davantage disponible en interne et en externe. Il étend ce travail dans le développement d'une « stratégie data » encore plus intégrale et holistique comprenant tous les types d'informations numériques de Perspective afin de pouvoir doter Perspective d'une infrastructure digitale de pointe.

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

IV.3.1.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

Pour ce qui concerne les observatoires, Perspective continuera à suivre et à développer la coordination et la planification des publications, la transversalité et la robustesse des données ainsi que la profondeur des analyses ainsi que le système unique d'extraction des données.

- Une publication transversale sur tous les permis 2020-2021 est envisagée. L'observatoire des activités productives fera l'objet d'une publication dédiée. Pour ceci, un calendrier de rendez-vous avec Citydev sont initié ;
- Les données sur la situation de fait se trouvant au sein de chaque observatoire sera la base du travail de récolte de terrain pour la SITEX ;
- Les tendances dégagées par les observatoires alimentent les études du PRAS.
- La task-force sur les bureaux et leurs vacances demandée par le gouvernement fera l'objet d'apport continu de la part de l'observatoire des bureaux ;
- Une stratégie pour élaborer un observatoire de la fonction équipement sera créé.

<u>Prestatie-indicatoren van de output van de OD</u>	<u>Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO</u>
<u>Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)</u>	<u>Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)</u>
<u>Deadline voor de OD</u>	<u>Échéance de l'OO</u>
<i>Omschrijving van de acties en projecten</i>	<i>Description des actions et projets</i>
<u>Gewenste output per actie en project</u>	<u>Output souhaité par action et projet</u>
<u>Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project</u>	<u>Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet</u>
<u>Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)</u>	<u>Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)</u>
<u>Deadline per actie en project</u>	<u>Échéance par action et projet</u>
<i>Slaagvoorwaarden</i>	<i>Conditions de réussite</i>
<i>Middelen</i>	<i>Moyens</i>
<ul style="list-style-type: none"> – Geraamd aantal VTE – ICT-behoefte – Budget <ul style="list-style-type: none"> – Werkingskosten <ul style="list-style-type: none"> – 02 003 08 01 1211 Algemene uitgaven van de directie Territoriale Kennis – 01 002 08 01 1211 Algemene werkingskosten 	<ul style="list-style-type: none"> – Nombre estimé ETP – Besoins ICT – Budget <ul style="list-style-type: none"> – Frais de fonctionnement <ul style="list-style-type: none"> – AB 02 003 08 01 1211 Dépenses générales de la Direction Connaissance Territoriale
<i>Partners</i>	<i>Partenaires</i>
<i>Impact gelijke kansen :</i>	<i>Impact égalité des chances :</i>
IV.3.2. OD 3.2. : Territoriale diagnoses opstellen	IV.3.2. OO 3.2. : Établir des diagnostics territoriaux
<p>Perspective waarborgt de uitwerking van territoriale diagnoses, die een noodzakelijke bouwsteen vormen voor een optimale stadsplanning. De algemene beleidsverklaring benadrukt dat dit een belangrijke fase is in de ontwikkeling van een stedelijk project.</p> <p>Territoriale diagnoses en definitiestudies, met kwantitatieve en kwalitatieve analyses, zijn noodzakelijk voor de planning van de prioritaire interventiegebieden. Dat betekent concreet voor Perspective het opmaken van door-gedreven analyses en het inhoudelijk begeleiden van onder meer de volgende zones : Kanaalzone, station Schaarbeek-Vorming enz.</p>	<p>Perspective assure la réalisation de diagnostics territoriaux, lesquels représentent un élément nécessaire à la mise en place d'une planification urbaine optimale. La DPG relève l'importance de cette étape dans le processus de développement du projet urbain.</p> <p>Les diagnostics territoriaux et les études de définitions, avec analyses quantitatives et qualitatives, sont nécessaires à la planification des domaines d'intervention prioritaires. Pour Perspective, cela signifie concrètement la rédaction d'analyses poussées et l'accompagnement, notamment des zones suivantes, en matière de contenu : Zone du Canal, Gare de Schaarbeek-formation, etc.</p>

Deze diagnoses en studies gebeuren op basis van de data van het BISA, gegevens van overzichten van de kadasters, visies van andere partners, en op basis van de praktijkervaringen van de partners op het terrein die ter plaatse of in workshops worden meegedeeld.

Perspective stelt zijn gegevens, analyses en visies niet alleen ter beschikking aan de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, maar ook aan andere overheden, zoals de GGC, de VGC, de Cocof, de gemeentes, de OCMW's of aan andere openbare instellingen, zoals Citydev, de BGHM... dat alles met het oog op een integrale en transversale ruimtelijke ordening.

IV.3.2.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

In 2021 heeft Perspective de volgende analyses en studies voltooid :

- De Heizel-definitiestudie en de voordiagnose van SVC 7 werden afgerond.
- De diagnose over de Noordwijk is gepubliceerd, een actualisering van de analyse over de situatie van de kantoren is gepland voor het laatste kwartaal.
- De diagnose van de Europese wijk wordt geactualiseerd in het licht van de ontwikkeling van de situatie als gevolg van de COVID en de leegstand van de kantoren.
- In de zone Gulledele-Marcel Thiry is een diagnose gesteld met betrekking tot de openbare voorzieningen.
- In de perimeter van het RPA Maximiliaan-Vergote lag de focus op de huisvesting.

Bijzondere aandacht werd besteed aan het thema gezondheid.

Bovendien werden thematische territoriale analyses uitgevoerd, met name over bibliotheken en alternatief wonen, waaraan ABOUT telkens een nummer heeft gewijd.

Bovendien denkt men na over de ontwikkeling van nieuwe diagnostische methodologieën om de analyses gericht en diepgaander, maar ook innovatiever te maken.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

Ces diagnostics et études se font sur la base des données de l'IBSA, de l'Observatoire des cadastres, des visions communiquées par d'autres partenaires et des expériences empiriques communiquées par les partenaires de terrain sur place ou lors d'ateliers.

Perspective met ses données et analyses à la disposition non pas du seul Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale, mais également des autres pouvoirs publics tels que la Cocom, la VGC, la Cocof, les communes, les CPAS... ou d'autres institutions publiques comme Citydev, SLRB... cela dans le but d'assurer une planification territoriale intégrale et transversale.

IV.3.2.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

En 2021 Perspective a finalisé les analyses et études suivantes :

- l'étude de définition Heysel et le pré diagnostic du CRU 7 ont été finalisés ;
- le diagnostic Territoire Nord a été publié, une mise à jour de l'analyse sur la situation des bureaux est à prévoir au dernier trimestre ;
- le diagnostic du quartier européen est actualisé au regard de l'évolution de la situation du au COVID et de la désaffectation des bureaux ;
- la zone Gulledele-Marcel Thiry a fait l'objet d'un diagnostic orienté sur les équipements publics ;
- le périmètre du PAD Maximilien-Vergote a fait l'objet d'un focus sur les logements.

Une attention particulière a été accordée au thème sur la santé.

En outre, des analyses territoriales thématiques ont été conduites notamment sur les bibliothèques et l'habitat alternatif faisant chacune l'objet d'un numéro d'ABOUT.

Par ailleurs, le développement de nouvelles méthodologies de diagnostics est en réflexion afin de cibler et d'approfondir les analyses mais aussi de les innover.

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

IV.3.2.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

De realisatie van de diagnoses voor de stadsvernieuwingscontracten zullen worden opgestart en gerealiseerd.

Ook de thematische studies zullen worden gerealiseerd op vraag van publieke klanten of rekening houdend met het belang van Brussel en zijn gebruikers en bewoners.

Gelet op de planning van RPA's zullen bepaalde thema's voorwerp worden van gedetailleerde onderzoeken.

Het thema « welzijn en gezondheid » zal in de diagnoses bijzondere aandacht krijgen, alsook het thema « weerbaarheid en veerkracht van het Gewest naar aanleiding van de gezondheidscrisis en de klimaatverandering ».

De eerste stappen in de consolidatie- en innovatiestrategieën van de territoriale diagnoses zullen worden gezet.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

– Budget

- AB 02 003 08 01 1211 Dépenses générales de la Direction Connaissance Territoriale

IV.3.2.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

La rédaction des diagnostics (sur demande) concernant les contrats de rénovation urbaine sera lancée et réalisée.

Les études thématiques seront également réalisées à la demande des clients publics et en tenant compte des intérêts de Bruxelles et de ses usagers et habitants.

En fonction de la planification des PAD, certains sujets feront l'objet d'études détaillées.

Dans le cadre des diagnostics, une attention particulière sera accordée au thème social-santé, ainsi qu'au thème de la résilience de la Région face à la crise sanitaire et au changement climatique.

Les premières étapes des stratégies de consolidation et d'innovation des diagnostics territoriaux seront lancées.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)

Échéance par action et projet

*Slaagvoorwaarden**Middelen*

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoeften
- Budget
 - Werkingskosten
 - 02 003 08 01 1211 Algemene uitgaven van de directie Territoriale Kennis

*Partners**Impact gelijke kansen :***IV.3.3. OD 3.3. : Ruimtelijke ordeningsinstrumenten definiëren- a- het sportkadaster**

Tijdens de vorige legislatuur werd de **cel Sport** opgericht binnen Perspective. Het kadaster **sport.brussels** neemt een centrale plaats in zijn opdrachten in. Deze worden omschreven in een besluit (2018) en zijn gegroepeerd in vier belangrijke werkgebieden: kadaster, analyse, programmering en ondersteuning. Het actieplan 2019-2024 van de cel Sport van Perspective geeft dus gestalte aan deze opdrachten en aan de in het regeerakkoord opgenomen doelstellingen van de MBHG op het vlak van sportbeleid (blz. 18-19-20).

Het is de bedoeling om het **kadaster sport.brussels** te lanceren, actueel te houden en uit te bouwen tot een instrument voor ruimtelijke ordening, onder meer om de subsidies voor de uitbreiding van het aanbod aan sportinfrastructuur te objectiveren. Dit gebeurt met bijzondere aandacht voor behoeftige buurten en gebieden met een hoge bevolkingsdichtheid. Dit instrument zal het mogelijk maken om :

- territoriale **analyses** te verstrekken aan de verschillende overheidsinstanties om de nodige sportinfrastructuren en -projecten gericht te kunnen ontwikkelen ;
- **programmeringen** te maken van sportlocaties of -voorzieningen om het aanbod af te stemmen op de vraag naar sportinfrastructuur (met name op schoollocaties) ;
- Perspective een kwalitatieve expertise ter beschikking te stellen om de realisatie te **vergemakkelijken** van sportinfrastructuren en -projecten die van belang zijn voor het Gewest, de gemeenten of de wijken.

*Conditions de réussite**Moyens*

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT
- Budget
 - AB 02 003 08 01 1211 Dépenses générales de la Direction Connaissance Territoriale

*Partenaires**Impact égalité des chances :***IV.3.3. OO 3.3. : Définir des outils de planification territoriale – a. - le cadastre du sport**

La législature précédente a vu la fondation de la **Cellule Sport** au sein de Perspective. Le cadastre **sport.brussels** est un élément central et est au cœur de ses missions. Celles-ci sont définies dans un arrêté (2018) et sont regroupées en 4 grands axes de travail : le cadastre, l'analyse, la programmation et la facilitation. Le plan d'action 2019-2024 de la Cellule Sport de Perspective articule ainsi ces missions et les objectifs du GRBC en matière de politiques sportives qui figurent dans l'accord de gouvernement (pp. 18-19-20).

L'objectif est de lancer, de maintenir à jour et d'élargir le **cadastre sport.brussels** pour en faire un outil de planification territoriale afin, notamment, d'objectiver les subsides destinés à accroître l'offre d'infrastructures sportives. Et ce, avec une attention particulière pour les quartiers dans le besoin et les quartiers qui connaissent une grande densification. Cet outil permettra ainsi de :

- Fournir des **analyses** territoriales aux différents pouvoirs publics afin de cibler au mieux les infrastructures et projets sportifs à encourager.
- Fournir des **programmations** de sites ou d'équipements dédiés au sport afin d'adapter l'offre à la demande (notamment sur les sites scolaires) en matière d'infrastructure sportive.
- Fournir une expertise qualitative à Perspective afin de **faciliter** la réalisation d'infrastructures et de projets sportifs en fonction de l'intérêt de ceux-ci pour la Région, les communes ou les quartiers.

IV.3.3.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

Uitwerking van het kadaster sport.brussels via twee platforms : een beheersinstrument (codering van gegevens) en een publieke website om informatie te verspreiden.

Kadaster

Het beheersinstrument sport.brussels, dat momenteel wordt uitgewerkt, zal gebruikt worden door de projectpartners, hoofdzakelijk sportclubs en gemeenten. Het zal fungeren als databank met steeds meer uitgebreide en actuele informatie. Deze gaat over de sportorganisaties, hun infrastructuur, hun activiteiten, hun contactpersonen... Via het beheersinstrument zullen sportmanagers ook subsidieaanvragen kunnen indienen.

De website sport.brussels, die in de loop van 2022 zal worden gelanceerd, verzamelt al de volgende ingevoerde gegevens om het grote publiek te kunnen informeren over sport in het Brussels Gewest: infrastructuren, clubs, activiteiten, evenementen, sportnieuws, bevoegde instanties voor subsidies, projectoproepen, lijst van de sportfederaties, statistieken, specifieke studies en nog veel meer.

Analyse

Perspective zal de informatie in het kadaster ook gebruiken voor allerlei territoriale analyses en diagnoses die kaderen in de opdrachten van Perspective en verschillende gewestelijke tools : schoolcontracten, duurzame wijkcontracten, Stadsvernieuwingscontracten, analyses gericht op een specifieke zone die in de toekomst een sportvoorziening zal ontvangen.

Programmering

Aan de hand van het kadaster en op vraag van initiatiefnemers van openbare projecten of projecten van openbaar belang zal Perspective kunnen meewerken aan de programmering voor gebieden of voorzieningen met een sportbestemming. Aan de hand van de gegevens van het sportkadaster en zijn analyses zal Perspective aanbevelingen doen voor een doordachte sportprogrammering die mee wordt opgenomen in de planningsinstrumenten en strategieën voor de stad.

IV.3.3.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

Perspective a procédé à l'élaboration du Cadastre sport.brussels via deux plateformes : un outil de gestion (encodage des données) et un site web public (site internet d'informations).

Cadastre

L'outil de gestion de sport.brussels, en cours d'élaboration, sera utilisé par les partenaires du projet, les clubs sportifs et les communes principalement. Il représentera une base de données contenant des informations de plus en plus extensives et actualisées. Celles-ci concernent les organisations sportives, leurs infrastructures, leurs activités, leurs personnes de contact... L'outil de gestion permettra également aux gestionnaires sportifs d'introduire des demandes de subside.

Le site web sport.brussels, qui sera lancé courant 2022, rassemble toutes les données encodées suivantes afin d'informer le grand public sur le sport en Région bruxelloise : infrastructures, clubs, activités, événements, actualités sportives, autorités compétentes en matière de subventions, appels à projets, répertoire des fédérations, statistiques, études spécifiques, et bien d'autres choses encore.

Analyse

Grâce au Cadastre, Perspective contribuera à différentes analyses et diagnostics territoriaux dans le cadre des missions de Perspective et de différents outils régionaux : Contrats École, Contrats de Quartiers Durables, Contrats de Rénovation Urbaine, Analyses ciblées sur une zone spécifique destinée à accueillir un futur équipement sportif.

Programmation

Grâce au Cadastre, et à la demande d'opérateurs de projets publics ou d'intérêt public, Perspective pourra travailler sur des programmations pour des zones ou des équipements à vocation sportive. Grâce aux données du cadastre des sports et à ses analyses, Perspective émettra des recommandations de programmation sportive réfléchie et intégrée aux outils planologiques et aux stratégies urbaines.

Ondersteuning

Aan de hand van het kadaster zal Perspective expertise kunnen aanbieden aan projectbeheerders in de sportsector om verschillende projecten te ondersteunen. Die ondersteuning zal verschillende vormen aannemen, afhankelijk van de ondersteunde operator en de projectfase: het kan gaan om een verkennende ontmoeting, een doorverwijzing, deelname aan adviescomités, begeleidingscomités...

*Omschrijving gerealiseerde acties en projecten*Gerealiseerde output per actie en project*IV.3.3.2 Planning 2022**Omschrijving van de doelstelling*Gewenste output van de OD

- Lancering van het platform sport.brussels in de loop van 2022.
- Perspective gaat van het kadaster sport.brussels de referentie voor sport in het BHG maken: systematisch gebruik van de gegevens van het beheersinstrument als tool voor ruimtelijke ordening. Visibiliteit en gebruik van de website vergroten om het grote publiek te informeren.
- Perspective zal zorgen voor het jaarlijkse onderhoud van beide platforms, IT-ontwikkelingen en evoluties voor een optimaal gebruik. Perspective zal ook de visibiliteit van de site vergroten, zorgen voor communicatie, content...
- Perspective zal tevens zijn rol als facilitator ontwikkelen door de cel Sport meer capaciteit te geven om sportinfrastructuurprojecten te ondersteunen en te faciliteren.

Prestatie-indicatoren van de output van de ODDrempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)Deadline voor de OD*Omschrijving van de acties en projecten*Gewenste output per actie en projectKritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en projectFacilitation

Grâce au Cadastre, Perspective sera capable d'offrir une expertise à des porteurs de projet sportifs afin d'accompagner différents projets. Cette facilitation prendra différentes formes selon l'acteur soutenu ou le degré d'avancement du projet envisagé: rencontre exploratoire, redirection vers des interlocuteurs spécifiques, participation à des comités d'avis, à des comités de suivi...

*Description d'actions et de projets réalisés*Output réalisé par action et projet*IV.3.3.2 Planning 2022**Description de l'objectif*Output souhaité de l'OO

- Lancement de la plateforme Sport.brussels courant de l'année 2022
- Perspective va faire du Cadastre sport.brussels la référence en matière de sport en RBC: recours systématique aux données de l'outil de gestion comme outil de planification territoriale. Augmenter la visibilité et l'utilisation du site internet pour informer le grand public.
- Perspective va assurer la maintenance annuelle des deux plateformes, les développements IT et évolutions pour une utilisation optimale. Perspective va également augmenter la visibilité du site, assurer la communication, les contenus...
- Perspective développera également son rôle de facilitateur en renforçant la disponibilité de la Cellule Sport en vue d'accompagner et de faciliter des projets d'infrastructures sportives.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OOValeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)Échéance de l'OO*Description des actions et projets*Output souhaité par action et projetIndicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)Deadline per actie en project*Slaagvoorwaarden**Middelen*

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoeften
- Budget
- Werkingskosten
 - 02 007 08 02 1211 Uitgaven werkingskosten sportfacilitator

Partners

Perspective, Brusselse Plaatselijke Besturen, CoCoF, VGC, 19 gemeenten, visit.brussels, Leefmilieu Brussel, Brussels International (Imago van Brussel), URBAN, MSI...

Impact gelijke kansen :

Er wordt bijzondere aandacht besteed aan de op vlak van sociaal-economische status en toegang tot sportfaciliteiten minst bevoorrechte buurten van het Gewest. Bijzondere aandacht gaat uit naar vrouwen, gehandicapten en mensen in precare situaties.

IV.3.4. OD 3.4. : Ruimtelijke ordeningsinstrumenten definiëren – b- Een databank van de culturele zalen en podia (Spots.brussels)

Spots.brussels is een databank met een overzicht van meer dan duizend culturele zalen en podia. Het heeft als eerste taak om de culturele vraag aan het aanbod te linken. Dankzij het online platform spots.brussels kan elke persoon of groep die op zoek is naar een zaal om te repeteren of om een opvoering of tentoonstelling te organiseren, de zaal vinden die het meest gepast is voor de beoogde (socio-)culturele activiteit.

Bovendien is spots.brussels ook een ideale planningstool. De verschillende overheden krijgen dankzij deze databank een klare kijk op de spreiding van het culturele aanbod. Zo kunnen zij bepalen waar het nuttig zou zijn om te voorzien in een extra aanbod teneinde te zorgen voor een ideale spreiding van de culturele zalen en podia binnen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)Échéance par action et projet*Conditions de réussite**Moyens*

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT
- Budget
- Frais de fonctionnement
 - AB 02 007 08 02 1211 Dépenses de fonctionnement facilitateur Sport

Partenaires

Perspective, Bruxelles Pouvoirs Locaux, CoCoF, VGC, 19 communes, visit.brussels, Bruxelles Environnement, Brussels International (Image de Bruxelles), URBAN, SAU...

Impact égalité des chances :

Attention particulière portée aux quartiers les moins favorisés de la Région en termes socio-économique et d'accès à l'offre sportive. Attention particulière aux publics féminins, en situation de handicap et plus précaires.

IV.3.4. OO 3.4. : Définir des outils de planification territoriale – b - Une banque de données des salles et des scènes culturelles (Spots.brussels)

Spots.brussels est une banque de données qui reprend plus de mille salles et scènes culturelles. Sa mission première est de servir de pont entre la demande et l'offre culturelles. Grâce à spots.brussels, plateforme en ligne, toute personne ou tout groupe qui recherche une salle pour répéter ou organiser une représentation ou une exposition est en mesure de trouver la salle la plus adaptée à l'activité (socio-)culturelle visée.

En outre, spots.brussels est également un outil de planification idéal. Grâce à cette banque de données, les différents pouvoirs publics et planificateurs territoriaux peuvent apporter l'offre adaptée au bon endroit ou assurer une répartition idéale des salles et scènes culturelles au sein de la Région de Bruxelles-Capitale.

1.1.1.1 Realisaties 2021

*Status van de OD**Omschrijving van de realisatie van de doelstelling*Gerealiseerde output van de OD

SPOT is gebruikt voor de definitiestudie Heizel, de voordiagnose van SVC 7, de diagnose van Gulledele-Marcel Thiry en de analyse van de bibliotheken in het Brussels Gewest.

*Omschrijving gerealiseerde acties en projecten*Gerealiseerde output per actie en project*IV.3.4.1 Planning 2022**Omschrijving van de doelstelling*Gewenste output van de OD

Spots.brussels zal verder geconsolideerd en geoptimaliseerd worden, zodat de gegevensanalyses nuttig zijn voor de opmaak van verschillende diagnoses in verband met hun consolidatie- en innovatiestrategieën. Er zal worden nagedacht over de verplaatsing van de gegevensbank en de band met de Task Force Voorzieningen zal worden versterkt.

Prestatie-indicatoren van de output van de ODDrempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)Deadline voor de OD*Omschrijving van de acties en projecten*Gewenste output per actie en projectKritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en projectDrempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)Deadline per actie en project

1.1.1.1 Réalisations 2021

*Statut de l'OO**Description de la réalisation de l'objectif*Output réalisé de l'OO

SPOT a été exploité pour réaliser l'étude de définition Heysel, le pré diagnostic CRU 7, le diagnostic sur Gulledele-Marcel Thiry et l'analyse sur les bibliothèques en Région bruxelloises

*Description d'actions et de projets réalisés*Output réalisé par action et projet*IV.3.4.1 Planning 2022**Description de l'objectif*Output souhaité de l'OO

Spots.brussels sera consolidé et optimisé, de sorte que les analyses des données permettront l'établissement de divers diagnostics en lien avec les stratégies de consolidations et d'innovation de ceux-ci. Une réflexion sur la réimplantation de la base de données sera lancée et son lien avec la task-force équipement sera renforcé.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OOValeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)Échéance de l'OO*Description des actions et projets*Output souhaité par action et projetIndicateurs clés de performance (ICP) par action et projetValeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)Échéance par action et projet

*Slaagvoorwaarden**Middelen*

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte
- Budget
 - Werkingskosten
 - 02 003 08 01 1211 Algemene uitgaven van de directie Territoriale Kennis

Partners

Visit.brussels

*Impact gelijke kansen :****IV.3.5. OD 3.5. : Ruimtelijke ordeningsinstrumenten definiëren –c- Het kadaster van de beschikbare gronden****IV.3.5.1 Realisaties 2021**Status van de OD**Omschrijving van de realisatie van de doelstelling*Gerealiseerde output van de OD

Het kadaster van de beschikbare gronden is gebruikt om de territoriale diagnoses te maken en in te spelen op de verzoeken van de Task Force Voorzieningen.

Er is een proces ontwikkeld om na te denken over hoe het kadaster beter kan worden gebruikt, en hoe men de leegstaande gebouwen zou kunnen benutten.

De gegevensverzameling is verbeterd doordat men opnieuw partnerschappen is aangegaan met de houders van gegevens.

*Conditions de réussite**Moyens*

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT
- Budget
 - Frais de fonctionnement
 - AB 02 003 08 01 1211 Dépenses générales de la Direction Connaissance Territoriale

Partenaires

Visit.brussels

*Impact égalité des chances :****IV.3.5. OO 3.5. : Définir des outils de planification territoriale – c- Le cadastre du foncier disponible****IV.3.5.1 Réalisations 2021**Statut de l'OO**Description de la réalisation de l'objectif*

Le cadastre du foncier disponible contient tous les terrains et tous les bâtiments, privés ou publics, pouvant éventuellement être utilisés pour la réalisation de projets de construction.

Perspective nourrit l'ambition de poursuivre le développement de cette banque de données, a été mise à jour en 2019, en tant qu'outil stratégique (pour les acteurs communaux et régionaux) pour la gestion foncière et pour la mise en place d'un développement équilibré du logement (p. 13 accord de gouvernement), des installations publiques, des espaces verts et de la mixité fonctionnelle (voir accord de gouvernement p. 85 et p. 87).

Avec plus de soixante indicateurs (affectation, pollution, superficie, etc.), cette banque de données reprend toute une fiche descriptive pour chaque terrain et chaque bâtiment. Les données peuvent dès lors être utilisées, notamment, pour concrétiser la volonté du gouvernement de construire et d'étendre les habitations sociales (voir accord de gouvernement).

*Omschrijving gerealiseerde acties en projecten*Gerealiseerde output per actie en project*IV.3.5.2 Planning 2022**Omschrijving van de doelstelling*Gewenste output van de OD

Het kadaster van de beschikbare gronden en gebouwen zal verder worden uitgebouwd met het oog op een intensere planning van de huisvestingsfunctie en de tijdelijke bezetting.

Globale update van de gegevens : er zal verder contact worden opgenomen met de gegevensbronpartners en er zal een extractie van gegevens uit het onderzoek naar de bestaande toestand worden uitgevoerd, met in het bijzonder aandacht voor het statuut van de (on)gebruikte gebouwen (woningen, kantoren, opslagplaatsen, enz.), gronden, waaronder ook de braakliggende, de groenbedekking, de openbare ruimten, enz.

Gegevens over leegstaande gebouwen zullen worden verzameld in overleg met de Task Force Voorzieningen en het loket voor tijdelijke bezetting.

Update van de beschikbare gronden door middel van onderzoeken : het is de bedoeling om op middellange termijn een update van de bestaande toestand te maken. Om de gegevens sneller en regelmatig te kunnen bijwerken, wordt voorgesteld om te werk te gaan via gedeeltelijk veldonderzoek (binnen een afgebakend gebied of over een welbepaald soort goed).

Update van de vastgoedleegstand : aangezien er steeds minder grond beschikbaar is, wordt voorgesteld om eerst en vooral de gegevens over de leegstaande gebouwen (leegstaande kantoorgebouwen / gebouwen voor productie-activiteiten en leegstaande woongebouwen) te versterken door onder meer de bestaande gegevensbanken, en dan in het bijzonder Inventimmo en de inventaris van Brussel Huisvesting, te delen.

Een territoriale strategie met betrekking tot de braakliggende gronden ontwikkelen : een territoriale visie over de beschikbare gronden uitwerken door een overzicht op te maken van de gebieden waarin er een tekort is (behoeften) en van de beschikbare sites (aanbod) om zo te bepalen welke gebieden voorrang moeten krijgen bij de stadsontwikkeling.

Output réalisé de l'OO*Description d'actions et de projets réalisés*Output réalisé par action et projet*IV.3.5.2 Planning 2022**Description de l'objectif*Output souhaité de l'OO

Le développement du cadastre du foncier et des bâtiments disponibles sera poursuivi en vue d'intensifier la planification de la fonction du logement et de l'occupation temporaire.

Mise à jour globale des données : les partenaires sources de données continueront à être relancés, une extraction des données issue de l'enquête SITEX sera réalisée en particulier sur le statut d'(in)occupation des bâtiments (logements, bureaux, entrepôts, etc.), des terrains, dont ceux en friche, la couverture végétale, les espaces publics, etc.

Pour le bâti vacant, il fera l'objet d'une récolte de données notamment en concertation avec la Task Force équipement et le guichet de l'occupation temporaire.

Mise à jour des terrains disponibles via des enquêtes : la mise à jour de la SiteX est prévue sur le moyen terme, pour assurer une mise à jour plus rapide et plus régulière, il est proposé de passer par des enquêtes de terrain partielles (soit sur un territoire délimité, soit sur un type de bien ciblé).

Mise à jour de la vacance immobilière : Les terrains disponibles se faisant de plus en plus rares, il est proposé de renforcer en priorité les données concernant les immeubles vides (bâtiments de bureaux/d'activités productives vacants et immeubles de logement innocupés) via notamment par le partage des bases de données existantes, en particulier Inventimmo et l'inventaire de Bruxelles logement).

Développer une stratégie territoriale sur la vacance foncière : élaborer une vision territoriale des ressources foncières en confrontant les zones de carence (besoins) avec les sites disponibles (offre) afin de définir des territoires prioritaires de développement urbain.

<u>Prestatie-indicatoren van de output van de OD</u>	<u>Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO</u>
<u>Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)</u>	<u>Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)</u>
<u>Deadline voor de OD</u>	<u>Échéance de l'OO</u>
<i>Omschrijving van de acties en projecten</i>	<i>Description des actions et projets</i>
<u>Gewenste output per actie en project</u>	<u>Output souhaité par action et projet</u>
<u>Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project</u>	<u>Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet</u>
<u>Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)</u>	<u>Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)</u>
<u>Deadline per actie en project</u>	<u>Échéance par action et projet</u>
<i>Slaagvoorwaarden</i>	<i>Conditions de réussite</i>
<i>Middelen</i>	<i>Moyens</i>
<ul style="list-style-type: none"> – Geraamd aantal VTE – ICT-behoefte – Budget <ul style="list-style-type: none"> – Werkingskosten <ul style="list-style-type: none"> – 02 003 08 01 1211 Algemene uitgaven van de directie Territoriale Kennis 	<ul style="list-style-type: none"> – Nombre estimé ETP – Besoins ICT – Budget <ul style="list-style-type: none"> – Frais de fonctionnement <ul style="list-style-type: none"> – AB 02 003 08 01 1211 Dépenses générales de la Direction Connaissance Territoriale
<i>Partners</i>	<i>Partenaires</i>
<i>Impact gelijke kansen :</i>	<i>Impact égalité des chances :</i>
IV.3.6. OD 3.6. : Ruimtelijke ordeningsinstrumenten definiëren- d- Een databank van de stedelijke projecten en plannen + Interventiezones	IV.3.6. OO 3.6. : Définir des outils de planification territoriale – d- Une banque de données des projets urbains et planifications urbaines + Zones d'intervention
De stedelijke projecten die in het platform worden opgenomen, zijn divers :	Les projets urbains repris sur la plateforme sont de natures diverses :
<ul style="list-style-type: none"> – « zichtbare » projecten, namelijk projecten die worden uitgevoerd in de open ruimte of in gebouwen, zoals vastgoedprojecten, parken, openbare voorzieningen, projecten die kaderen in een economische activiteit enz. ; – projectplannen : projecten die een stedelijke visie uitdragen met betrekking tot de inrichting van het stedelijk weefsel in de komende jaren, zoals een richtplan van aanleg... 	<ul style="list-style-type: none"> – des projets « visibles », soit les projets qui sont réalisés à ciel ouvert ou dans des bâtiments tels que des projets immobiliers, des parcs, des installations publiques, des projets d'activité économique, etc. ; – des planifications de projets : des projets qui traduisent une vision urbaine relative à l'agencement du tissu urbain dans les années à venir, tels qu'un plan directeur d'aménagement...
Perspective draagt met zijn thematische en territoriale data en kennis tot slot actief bij aan de definitie van	Grâce à ses connaissances et ses données thématiques et territoriales, Perspective contribue enfin activement à la

interventiegebieden, zoals de Zone voor Stedelijke Herwaardering (ZSH); dat laat de Brusselse overheid toe haar inspanningen te concentreren in gebieden die extra maatregelen nodig hebben.

IV.3.6.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

Perspective is doorgegaan met het versterken van de infrastructuur om informatie over stadsprojecten (Geodata) te ontvangen en om deze informatie naarmate studies werden uitgevoerd daarin te integreren.

Geodata worden aangepast om online kaarten over wijkmonitoring, het sportkadaster en het onderzoek naar de bestaande toestand te publiceren.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.3.6.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

De Geodata-infrastructuur zal worden geconsolideerd om er verbeteringen en uitbreidingen in op te nemen, met name in verband met de behoeften van de TF Voorzieningen.

Het publiek zal toegang krijgen tot een atlas van digitale kaarten met kruisverwijzingen naar de stadsprojecten en andere gegevens (perimeters van de RPA's, bevolkingsdichtheid...).

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

définition de zones d'intervention telles que la Zone de revitalisation urbaine (ZRU); cela permet aux pouvoirs publics bruxellois de concentrer leurs efforts sur les zones qui requièrent des mesures complémentaires.

IV.3.6.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Perspective a continué à renforcer l'infrastructure propre à recevoir les informations sur les projets urbains (Geodata) et à y intégrer l'information sur les projets urbains au fil de la réalisation d'études.

Geodata est adapté pour pouvoir publier des cartes web du monitoring des quartiers, du cadastre du sport et du relevé de la SITEX.

Output réalisé de l'OO

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

IV.3.6.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

L'infrastructure Géodata sera consolidée pour intégrer des améliorations et des extensions, notamment en lien avec les besoins de la TF équipement.

Un atlas de cartes digitales croisant les projets urbains et d'autres données (périmètres des PAD, densité de population...) sera mis à disposition du public.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

*Omschrijving van de acties en projecten*Gewenste output per actie en projectKritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en projectDrempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)Deadline per actie en project*Slaagvoorwaarden**Middelen*

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte
- Budget
- Werkingskosten
 - 01 002 08 01 1211 Algemene werkingskosten

*Partners**Impact gelijke kansen :*

IV.4 SD 4 : Kennis verspreiden, informeren, netwerken uitbouwen, het openbare debat leiden en sensibiliseren over sociaaleconomische en territoriale kwesties

*Omschrijving van de doelstelling**Omschrijving van het gewenste (gedeeltelijke) resultaat van de SD*

Tijdens deze legislatuur zal Perspective, op initiatief van de regering, de in het Gewest voortgebrachte kennis in het Gewest zelf, maar ook in België en in het buitenland, verder verspreiden. Het zal dat doen door publicaties aan te maken en te verspreiden, tal van evenementen te organiseren en eraan deel te nemen (seminaries, informatiesessies, rondetafelgesprekken...). Daarnaast bevordert het de wisselwerking tussen actoren en de uitbouw van netwerken teneinde gemeenschappelijke doelstellingen te bepalen voor het aangaan van gezamenlijke uitdagingen. Perspective krijgt de opdracht de actoren te begeleiden om die doelstellingen te verwezenlijken.

*Description des actions et projets*Output souhaité par action et projetIndicateurs clés de performance (ICP) par action et projetValeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)Échéance par action et projet*Conditions de réussite**Moyens*

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT
- Budget
- Frais de fonctionnement
 - AB 02 003 08 01 1211 Dépenses générales de la Direction Connaissance Territoriale

*Partenaires**Impact égalité des chances :*

IV.4 OS 4 : Diffuser la connaissance, informer, mettre en réseau, animer le débat public et sensibiliser sur les questions socio-économiques et territoriales

Description de l'objectif

Lors de cette législature, le Gouvernement continuera à diffuser, au sein de la Région mais aussi au niveau belge et international, les connaissances produites au sein de la Région. Cela se fait par la réalisation et la diffusion de publications, l'organisation et la participation à de nombreux événements (séminaires, séances d'informations, tables rondes...). Par ailleurs, il favorise les synergies entre acteurs et la mise en réseau afin de définir des objectifs communs pour faire face aux enjeux partagés. Il charge Perspective d'accompagner les acteurs pour atteindre ces objectifs.

Omschrijving van het gerealiseerde (gedeeltelijke) resultaat van de SD

Brondocument van de SD

Deadline van de SD

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte

Partners

IV.4.1. OD 4.1. : Territoriale kennis verspreiden en delen om het bewustzijn van territoriale en sociaaleconomische kwesties te vergroten en het maatschappelijk debat te stimuleren

Perspective wil zich positioneren als volwaardige partner van de universiteiten, hogescholen, instituten voor wetenschappelijk onderzoek, onderzoekscentra en instellingen die belast zijn met studieprogramma's bij het uitvoeren van wetenschappelijke studies. Perspective zal de resultaten van die studies zo nodig inkantelen in zijn territoriale kennisopbouw.

Perspective draagt bij tot de verwerking en de verspreiding van kennis en informatie om te zorgen voor bewustmaking omtrent territoriale en sociaaleconomische thema's en om het maatschappelijke debat aan te zwengelen.

Perspective geeft ook publicaties uit en organiseert colloquia, studiemomenten en debatten. Daarnaast is Perspective vertegenwoordigd in begeleidingscomités, stuurgroepen en jury's binnen zijn beleidsdomeinen en interessesferen.

Een nieuwe keynote-publicatie « About.brussels » is momenteel in voorbereiding. Het is de bedoeling om daarmee een ruim doelpubliek te bereiken. De publicatie bevat stedelijke analyses, thematische focussen en andere interessante info.

Document source de l'OS

Échéance de l'OS

Conditions de réussite

Moyens

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT

Partenaires

IV.4.1. OO 4.1. : Diffuser et partager de la connaissance territoriale en vue de sensibiliser aux questions territoriales et socio-économiques et stimuler le débat de société.

Perspective entend se positionner en tant que partenaire à part entière des universités, hautes écoles, instituts d'étude scientifique, centres d'étude ou institutions chargées des programmes d'étude dans la réalisation d'études scientifiques. Le cas échéant, Perspective intégrera les résultats de ces études dans sa banque de connaissances territoriales.

Perspective contribue au traitement et au partage d'informations et de connaissances dans un but de sensibilisation autour des thématiques territoriales et socio-économiques et dans un but de dynamisation du débat social.

Perspective émet également des publications et organise des colloques et des moments d'étude. Perspective est en outre représenté au sein de comités d'accompagnement, de groupes directeurs et de jurys qui évoluent dans des domaines politiques et des sphères d'intérêts qui la concernent.

Une nouvelle publication keynote « About.brussels » est actuellement en cours de préparation. L'objectif ici sera de toucher un public cible large. La publication contient des analyses urbaines, des points thématiques et autres informations intéressantes.

IV.4.1.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

De resultaten van de studie over de bouwvergunningen van 2018 en 2019 worden gepubliceerd, verspreid en interactief gepresenteerd om de resultaten te bekend te maken, maar ook om de belangstelling van de belanghebbenden beter te begrijpen. Zij werden in het kader van de GOC aan het kabinet van de minister-president en tijdens een intern seminar (labo) gepresenteerd.

De publicatie over de kantoren wordt rechtstreeks aan vastgoedprofessionals aangeboden, onder meer op de beurs Realty.

Perspective heeft voor het Parlement een uiteenzetting gegeven over de bevolkingsdichtheid.

Er zijn vier nummers van de publicatie ABOUT verschenen. Zij hebben het mogelijk gemaakt met een breed publiek kennis uit te wisselen over de culturele praktijken in de Kanaalzone, de spreiding van de bibliotheken in het Gewest, de studieruimten, de plaats en de mate van gebruik daarvan en de uit de EFRO-middelen gefinancierde projecten.

In de vorige legislatuur heeft de regering Perspective de opdracht gegeven een expertise te ontwikkelen over Brussel als studentenstad. Een actieplan 2020-2025, onderverdeeld in vier domeinen, omvat de volgende opdrachten: studenten informeren over het hoger onderwijs, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest promoten als studentenstad, diensten en voorzieningen faciliteren die tegemoetkomen aan de behoeften van studenten en studenten sensibiliseren voor gewestelijke aangelegenheden.

In dit verband heeft Perspective de resultaten verspreid van het onderzoek « study spaces » over studieruimten, die is uitgevoerd door het onderzoeksbureau ERU (studies en onderzoek over de stad, waaraan About.brussels een nummer heeft gewijd). Als follow-up van deze studie zal eind 2021 in een testfase een platform worden ontwikkeld dat de verschillende bestaande studieruimten verzamelt.

Wat internationale studenten betreft, zal Perspective via zijn cel Studentleven in het najaar van 2021 een workshop organiseren die de verschillende actoren uit de sector samenbrengt. Deze bijeenkomst maakt het mogelijk bestaande kennis te verspreiden en te delen en zal als basis

IV.4.1.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

Les résultats de l'étude sur les permis d'urbanisme 2018 et 2019 est publié, distribué et a fait l'objet de présentations interactives afin d'en diffuser les résultats mais aussi pour mieux saisir l'intérêt des parties prenantes. Ils ont notamment été présentés dans le cadre de la CRD, au cabinet du Ministre-Président et d'un séminaire interne (Lab).

La publication sur les bureaux est présentée directement auprès des professionnels de l'immobilier, notamment au sein du salon Realty.

Perspective a réalisé une présentation sur la densité au Parlement.

Quatre numéros de la publication ABOUT ont été réalisés. Ils ont permis un partage de connaissance avec un large public sur les pratiques culturelles dans la zone du Canal, la distribution des bibliothèques au sein de la Région, les study-spaces, leur implantation et degré d'utilisation et le projets financés par les fonds FEDER.

La législature précédente, le Gouvernement a mandaté Perspective pour développer une expertise de Bruxelles en tant que Ville étudiante. Un plan d'Action 2020-2025 déclinés en quatre axes comprend les missions suivantes: informer les étudiants de l'enseignement supérieur, promouvoir la Région de Bruxelles-Capitale en tant que ville étudiante, faciliter des services et équipements répondant aux besoins des étudiants et sensibiliser les étudiants aux enjeux régionaux.

Dans ce cadre, Perspective a diffusé les résultats de l'enquête sur les espaces d'études « study spaces », réalisé par le bureau d'étude ERU (études et recherches urbaines qui fait l'objet d'une publication About.brussels). Dans la continuité de cette étude, une plateforme regroupant les différents study spaces existants sera développée en phase test, fin 2021.

Concernant les étudiants internationaux, Perspective via sa Cellule Vie Etudiante, va organiser à l'Automne 2021 un workshop regroupant les différents acteurs du secteur. Cette rencontre permet de diffuser et de partager la connaissance existante et servira de base pour développer

dienen voor de ontwikkeling van een gemeenschappelijke visie op de opvang van internationale studenten in het Brussels Gewest.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.4.1.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

Hoewel de gezondheidscrisis een belemmering vormt voor de organisatie van bijeenkomsten, zal Perspective de resultaten van zijn studies voor het voetlicht brengen: publicaties, presentaties, rondetafelgesprekken, labo's enz.

Perspective zal in 2022 drie nummers van « About.brussels » publiceren.

Daarnaast gaat Perspective een monitoringsysteem voor studentenhuisvesting opzetten om het aanbod, de vraag en de typologie van huisvesting bedoeld voor studenten in het Brussels Gewest te kunnen volgen en analyseren. Daartoe zullen studiedagen worden georganiseerd met deskundigen, in overleg en samenwerking met de actoren in het veld.

Eind 2021 zal er een communicatiestrategie voor het platform student.brussels van start gaan. Die zal gebaseerd zijn op de participatie van studenten, deskundigen en mensen uit de praktijk.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

une vision commune sur l'accueil des étudiants internationaux en Région bruxelloise.

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

IV.4.1.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

Bien que la crise sanitaire constitue un frein à l'organisation de rencontres, Perspective mettra en évidence les résultats de ses études: publications, présentations, tables rondes, Lab, etc.

Perspective réalisera trois publications « Abouts.brussels » en 2022.

Par ailleurs, Perspective va mettre en place un monitoring du logement étudiant afin de pouvoir suivre et analyser l'offre, la demande et la typologie des logements destinés aux étudiants en Région bruxelloise. Pour cela, des journées d'études vont être organisés avec des experts, en concertation et collaboration avec les acteurs du terrain.

Une stratégie de communication concernant la plateforme student.brussels, débutera fin 2021. Elle se basera sur la participation des étudiants, des experts et des acteurs de terrain.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)

Échéance par action et projet

*Slaagvoorwaarden**Middelen*

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte
- Budget
 - Werkingskosten
 - 02 003 08 01 1211 Algemene uitgaven van de directie Territoriale Kennis
 - 02 007 08 01 1211 Werkingskosten voor transversale projecten van Perspective

*Partners**Impact gelijke kansen :****IV.4.2. OD 4.2. : Een programma met evenementen in verband met de openbare ruimte voorstellen en organiseren***

In het kader van zijn opdrachten op het gebied van de stedelijke programmering (RPA, SVC, BKP...) en zijn acties in de context van het expertisecentrum (experimentele projecten), blijft Perspective zijn vaardigheden op het gebied van de openbare ruimte ontwikkelen.

Het doel is rechtstreeks betrokken te zijn bij de opdrachten/projecten van Perspective door specifiek te werken op het domein van de openbare ruimten.

*IV.4.2.1 Realisaties 2021**Status van de OD**Omschrijving van de realisatie van de doelstelling*Gerealiseerde output van de OD

Sinds 2019 werkt Perspective aan de programmering van de publiek-evenementen door zich te richten op de thema's die samen met het wetenschappelijk comité (vertegenwoordigers van de verschillende universiteiten) zijn vastgesteld en op de integratie van de genderproblematiek in de openbare ruimte.

*Conditions de réussite**Moyens*

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT
- Budget
 - Frais de fonctionnement
 - AB 02 003 08 01 1211 Dépenses générales de la Direction Connaissance Territoriale
 - Ab 02 007 08 01 1211 Dépenses de fonctionnement pour des projets transversaux de Perspective
 - Dépenses patrimoniales

*Partenaires**Impact égalité des chances :****IV.4.2. OO 4.2. : Proposer une programmation d'évènements relatifs à l'espace public***

Dans le cadre de ses missions de programmation urbaine (PAD, CRU, BKP...) et de ses actions réalisées dans le contexte du centre d'expertises (projets expérimentaux), Perspective poursuit le développement de ses compétences en espaces publics.

L'objectif est de s'inscrire directement dans les missions/projecten de Perspective en travaillant spécifiquement sur l'enjeu des espaces publics

*IV.4.2.1 Réalisations 2021**Statut de l'OO**Description de la réalisation de l'objectif*Output réalisé de l'OO

Depuis 2019, Perspective a travaillé à la programmation des événements publics en se concentrant sur les thématiques définies avec le Comité scientifique (représentants des différentes universités) ainsi que l'intégration de la question du genre dans l'espace public.

Aangezien de voorstellen vertraging hebben opgelopen door de gezondheids crisis, wordt er nagedacht over een nieuwe programmering.

Perspective heeft echter een reeks initiatieven/projecten gelanceerd die de ontwikkeling van de « wandelstad » mogelijk maken (een thema dat in het kader van GOOD MOVE naar voren wordt gebracht), zoals het project Steenweg of de strategie be running, waarbij men de dimensie « ontwikkeling van de openbare ruimte » integreert in het kader van de verschillende stadsprogramma's waaraan in 2021 wordt gewerkt (BKP, Kazernes, Herrmann-Debroux, de Zuidwijk, het Weststation, Heyvaert, Josaphat...).

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.4.2.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

In 2022 zullen de beschouwingen – programmeringen van de openbare ruimte in de verschillende RPA's die in eerste, tweede of derde lezing zullen worden goedgekeurd, doorlopen en uitbreiden, en zullen de werkzaamheden die in het kader van het BKP van het Kanaalplan plaatsvinden, verder gaan.

Perspective ontwikkelt ook, in het kader van het PerspectiveLab, experimentele projecten die verband houden met de « wandelstad » en het concept van « zowel stappers als lopers »: in het bijzonder de strategie be running (die snelwandelen en rennen in de openbare ruimte aanmoedigt, waarbij snelle maar ook tragere voetgangers een plaats krijgen) en het project Steenweg (dat tot doel heeft een lineariteit te creëren op deze historische verkeersader met meerdere identiteiten en functies).

Er worden hierbij nieuwe partnerschappen gevormd, bijvoorbeeld met het platform walk.brussels, dat tot doel heeft een reeks acties op te zetten in verband met wandelen in de stad en voetgangers hun plaats in de openbare ruimte te geven.

Deze experimentele projecten (en andere nog te ontwikkelen ervaringen) zullen in 2022 tot stand komen om de openbare ruimte beter af te stemmen op de manier van leven in de stad.

Les propositions ayant été retardées par la crise sanitaire, une nouvelle réflexion de programmation est en cours.

Toutefois, Perspective a lancé une série d'initiatives/projets permettant de développer la « ville marchable » (thématique mise en avant dans le contexte de GOOD MOVE) tels que le projet Steenweg ou la stratégie be running, tout en intégrant la dimension « développement de l'espace public » dans le cadre des différentes programmations urbaines travaillées en 2021 (BKP, Casernes, Herrmann-Debroux, Midi, Gare de l'Ouest, Heyvaert, Josaphat...).

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

IV.4.2.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

2022 verra la poursuite et le renforcement des réflexions – programmations de l'espace public dans les différents PAD qui seront approuvés en première, deuxième ou troisième lecture, ainsi que la poursuite du travail réalisé dans le cadre du BKP du Plan Canal.

Perspective développe aussi, dans le cadre du PerspectiveLab, des projets expérimentaux liés à la « ville marchable » et au concept de « toutes les vitesses piétonnes »: particulièrement la stratégie be running (favorisant la marche rapide et la course à pieds sur l'espace public, dans le respect des cohabitations entre toutes les vitesses piétonnes) et le projet Steenweg (qui vise à créer une linéarité sur cette chaussée historique aux multiples identités et fonctionnalités).

À cette occasion, de nouveaux partenariats voient le jour, comme par exemple avec la plateforme walk.brussels qui vise à mettre sur pied une série d'actions liées à la marche dans la ville et à donner aux piétons leur place dans l'espace public.

Ces projets d'expérimentation (et d'autres expériences à développer) vont se développer en 2022 pour rendre l'espace public plus adapté aux modes de vie urbain.

Daartoe zal de samenwerking met publieke (waaronder Brussel Mobiliteit) en private partners verder worden versterkt.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte
- Budget
 - Personeelskosten
 - BA nr. W en benaming en geraamde vastleggings- en vereffeningskredieten
 - Werkingskosten
 - 02 007 08 01 1211 Transversale projecten van het BPB
 - Vermogensuitgaven
 - BA nr. Y en benaming en geraamde vastleggings- en vereffeningskredieten
 - Andere uitgaven
 - BA nr. Z en benaming en geraamde vastleggings- en vereffeningskredieten

À cet effet, les collaborations avec les partenaires publics (dont Bruxelles Mobilité) et privés seront encore renforcées.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)

Échéance par action et projet

Conditions de réussite

Moyens

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT
- Budget
 - Frais de personnel
 - Frais de fonctionnement
 - AB 02 007 08 01 1211 Projets transversaux du BBP

Partners

Perspective, Leefmilieu Brussel, Brussel Mobiliteit, BMA, Brussel Preventie & Veiligheid, Urban, Hub.brussels, academische actoren.

*Impact gelijke kansen :***IV.5 SD 5 : Een multidisciplinaire en toekomstgerichte expertise met betrekking tot het grondgebied ontwikkelen***Omschrijving van de doelstelling*

Door actoren te verenigen stimuleert Perspective onderzoekers en projectbeheerders om samen te werken aan de toekomst van het Gewest. Op basis van de geproduceerde gegevens en analyses speurt Perspective naar trends en stelt het een visie voor die de strategische besluitvorming in zijn bevoegdheidsgebieden ondersteunt.

*IV.5.1.1 Realisaties 2021**Status van de OD**Omschrijving van de realisatie van de doelstelling*Gerealiseerde output van de OD

Door de gezondheidssituatie was er in het eerste semester van 2021 geen ruimte voor de gewenste externe samenwerkingen, academische en andere presentaties en co-constructieve reflecties.

In de tweede helft van het jaar kon de dynamiek voor 2022 weer op gang komen, met onder meer de organisatie van tentoonstellingen over fotografische elementen en over de Steenweg; evenementen die aansluiten bij de logica van het PerspectiveLab (openingszitting van de leerstoel Perspective, WiP studentenleven, WiP groen in de stad, LabMiddagen demografie enz.

Meer in het bijzonder heeft Perspective ook met hub.brussels samengewerkt aan de uitvoering van een proefproject « incubator van productieactiviteit » in de wijk van het RPA Maximiliaan-Vergote, met de bedoeling om acties voor de toekomst op het gebied van productieactiviteiten en mogelijkheden voor het repliceren van het model te onderscheiden.

Ter ondersteuning van de onderzoekers en het onderzoekswerk van de BREL-studie (B-rel : Brussels Residential Environments and Life Perspectives), gefinancierd door

Partenaires

Perspective, Bruxelles Environnement, Bruxelles Mobilité, BMA, Bruxelles Prévention & Sécurité Urban, Hub.brussels, acteurs académiques.

*Impact égalité des chances :***IV.5 OS 5 : Développer une expertise pluridisciplinaire et prospective du territoire***Description de l'objectif*

En fédérant les acteurs, Perspective promeut le partage de recherches et de projets pertinents, innovants pour le futur de la Région. Sur la base des données et des analyses produites, il détecte les tendances et propose une vision pour aider à la décision stratégique dans ses domaines de compétence.

IV.5.1.1 Réalisations 2021

En raison de la situation sanitaire, le premier semestre de 2021 n'a pas permis de réaliser les collaborations extérieures, présentations académiques ou autres et réflexions co-constructives voulues.

Le second semestre a permis de relancer la dynamique pour 2022, dont la tenue d'expositions sur des éléments photographiques et sur le Steenweg; d'événements inscrits dans la logique du PerspectiveLab (séance inaugurale de la Chaire Perspective, WiP vie étudiante, WiP nature en Ville, LabMidi démographie...

Plus spécifiquement, Perspective a également travaillé en collaboration avec hub.brussels sur l'implantation d'un projet pilote « incubateur d'activité productive » dans le quartier du PAD Maximilien-Vergote en vue d'en dégager des actions pour l'avenir en matière d'activités productives et des pistes de reproductibilité du modèle.

Pour soutenir les chercheurs et le travail de recherche de l'étude BREL (B-rel : Brussels Residential Environments and Life Perspectives), financée par Innoviris et dont

Innoviris en gesponsord door Perspective, werd besloten bij te dragen aan de inhoud en de financiering van de publicatie « Collective housing », uitgegeven door ASP Editions - VUB pers.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.5.1.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

In 2022 zal Perspective zich verder blijven toeleggen op de uiteenlopende thema's om de expertise op het vlak van territoriale ontwikkeling te helpen opbouwen door samen te werken met onderzoekers.

De inrichting van specifieke evenementen zal afhangen van hoe de gezondheids crisis evolueert.

Er zijn echter verschillende werkmethoden om de gestelde doelen te kunnen bereiken :

- de organisatie van LabMiddagen : ongeveer twintig per jaar ;
- Work in Progress (WIP) : het meest actieve in dit stadium is gewijd aan het verband tussen huisvestingsbeleid en stedelijke programmering - andere thema's zullen in 2022 aan bod komen : klimaatverandering en natuur in de stad, de buurtstad, kantoren en andere mogelijke behoeften/verzoeken die in de loop van 2022 naar voren komen ;
- tentoonstellingen : om informatie en beschouwingen over stadsontwikkeling te presenteren - het aantal tentoonstellingen hangt samen met de georganiseerde evenementen en met interne en externe verzoeken - de sinds 2019 uitgestelde tentoonstellingen zouden in 2022 opnieuw kunnen worden ingepland ;
- seminars, workshops, masterclasses... ;
- de ontwikkeling van de leerstoel Perspective-ULB met thematische schoolcontracten tijdens het academiejaar 2021-2022 + het plan om het mentoraat voor het academiejaar 2022-2023 aan Territoriale Kennis te besteden ;

de hervatting van partnerschappen tussen academici en Perspective, met inbegrip van die welke in het kader van de financiering door Innoviris tot stand zijn gekomen.

Perspective était le parrain, il a été décidé de contribuer à l'ouvrage tant sur le contenu que sur le financement de la publication « Collective housing » publiée chez ASP Editions - VUB presse.

IV.5.1.2 Planning 2022

En 2022, Perspective continuera à s'investir dans les thématiques variées afin de soutenir l'expertise au niveau du développement territoriale en collaborant avec le monde académique.

La mise en place d'évènements spécifiques dépendra de l'évolution de la crise sanitaire.

Toutefois, plusieurs méthodes de travail permettront de réaliser les objectifs énoncés :

- l'organisation de LabMidi : une vingtaine par an ;
- des work in progress (WIP) : le plus actif à ce stade étant consacré au lien entre les politiques du logement et la programmation urbaine – d'autres thèmes seront abordés en 2022 : le changement climatique et la nature en ville, la ville de proximité, bureaux et autres éventuels besoins/demandes émergents dans le courant de 2022 ;
- des expositions : permettant de présenter des éléments d'informations et de réflexions liés au développement urbain – le nombre d'expositions étant liées aux events organisés et aux demandes internes et extérieures – les expositions reportées depuis 2019 pourraient être reprogrammées en 2022 ;
- des séminaires, des workshops, des MasterClass...
- le développement de la Chaire Perspective-ULB avec les Contrats école en thématique lors de l'année académique 2021-2022 + prévision de donner le tutorat de l'année académique 2022-2023 à la Connaissance Territoriale ;

la reprise des partenariats entre académiques et Perspective, dont celui qui se réalise dans le cadre de financement Innoviris.

In 2022 zal het doel erin bestaan, de partnerschappen met andere openbare (met bijzondere aandacht voor de versterking van de banden met Innoviris) en private actoren (met inbegrip van al het werk dat in het kader van de Task Force Kantoren zullen plaatsvinden) in de hierboven beschreven context te versterken en nieuwe evenementenformules voor te stellen (LabInspire, LabTGV enz.), waarbij het reflectiedebat opnieuw zal worden toegespitst op een gemeenschappelijk algemeen thema dat alle teams zullen delen en alle partners samen zullen uitwerken.

Perspective zal met Hub blijven werken aan de uitvoering van een proefproject « incubator van productieactiviteit ».

De Task Force Kantoren over reconversie zal een opening creëren om transversaal en toekomstgericht na te denken over de bezetting van kantoren op middellange en lange termijn.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte
- Budget
- Werkingskosten
- AB 01 004 08 01 1211 Financiering van de communicatie van het BPB

En, 2022, l'objectif sera de renforcer les partenariats avec les autres acteurs publics (une attention particulière sera apportée au renforcement des liens avec Innoviris) et privés (dont tout le travail qui sera mené dans le cadre de Task Force bureau) dans le contexte décrit ci-dessus et de proposer de nouvelles formules d'événements (LabInspire, LabTGV...) tout en recentrant la réflexion-débat sur une thématique générale commune et partagée par toutes les équipes qui serait développée avec l'ensemble des partenaires.

Perspective poursuivra son action avec Hub pour l'implantation d'un projet pilote « incubateur d'activité productive ».

La Task Force Bureau sur les reconversions permettra de conduire une réflexion transversale et prospective sur l'occupation des bureaux à moyen et long terme.

- Budget

- 01 004 08 01 1211 financement de la communication du BPB

Partners

Brusselse instellingen, onderzoekscentra, universiteiten...

Impact gelijke kansen :

IV.6 SD 6 : Territoriale ontwikkelingsvisie uittekenen en de uitvoering ervan begeleiden aan de hand van strategische en verordenende planningsinstrumenten

Omschrijving van de doelstelling

Omschrijving van het gewenste (gedeeltelijke) resultaat van de SD

De regering tekent een visie uit voor de territoriale ontwikkeling op verschillende niveaus op het Brusselse grondgebied. Daarvoor gebruikt zij de kennis die voorhanden is en doet zij een beroep op netwerken van actoren. Zij maakt strategische ontwikkelingsplannen en verordenende bestemmingsplannen en voert ze uit.

Aan de hand van strategische en verordenende planningsinstrumenten stuurt Perspective de stedelijke ontwikkeling op het Brusselse grondgebied en in het bijzonder de prioritaire polen (planning, openbare ruimten en landschappen, bouwkenmerken, erfgoed, mobiliteit en parkings). Perspective helpt daarnaast ook bij de uitvoering van het GPDO en ondersteunt de gemeenten bij de verwezenlijking van hun lokale plannen.

Gedurende de hele legislatuur zal Perspective de basis blijven leggen voor een inclusieve en duurzame territoriale visie door planningsinstrumenten uit te werken, te actualiseren of op te volgen. Perspective zal onder meer de klimaatdimensie op een versterkte manier en op een relevante schaal integreren in zijn verschillende taken (waterbeheer, hitte-eilanden, vermindering van de invloed van de auto, toename van de biodiversiteit).

Perspective zal ook rekening houden met de lessen die uit de coronacrisis zijn getrokken, en in het bijzonder met de gevolgen van de pandemie voor het functioneren van de stad. Het zal de geldende tendensen in het oog houden, de nieuwe behoeften/problemen objectiveren, zodat daarmee bij de ontwikkeling van strategieën voor de stad rekening wordt gehouden.

Als verantwoordelijke voor de ruimtelijke ordening en in het kader van nauwe partnerschappen met de gewestelijke actoren bestaat de opdracht van Perspective er ook in de definitie van meer sectorale strategieën te ondersteunen door ervoor te zorgen dat de algemene beginselen van het stadsproject en de afgeleiden daarvan worden gerespecteerd

Partenaires

Les institutions bruxelloises, les centres de recherches, les universités...

IV.6 OS 6 : Concevoir la vision du développement territorial et accompagner sa mise en œuvre à travers les outils de planification stratégique et réglementaire.

Description de l'objectif

Sur la base des connaissances produites et en s'appuyant sur ses réseaux d'acteurs, le Gouvernement définit une vision pour le développement des différentes échelles du territoire bruxellois. Il conçoit et réalise des plans stratégiques de développement ainsi que des plans réglementaires d'affectation du sol.

Pour ce faire, Perspective réalise des outils stratégiques et réglementaires de planification pour définir les paramètres urbains du développement du territoire bruxellois et des pôles prioritaires en particulier (programmation, espaces publics et paysages, caractéristiques du bâti, patrimoine, mobilité et stationnement). Par ailleurs, Perspective accompagne la mise en œuvre du PRDD ainsi que les communes dans la réalisation de leurs plans locaux.

Tout au long de la législature, Perspective continuera de poser les bases d'une vision territoriale inclusive et durable à travers l'élaboration, l'actualisation ou le suivi des outils planologiques. Perspective veillera notamment à intégrer de manière renforcée et à l'échelle pertinente la dimension climatique dans ses différentes missions (gestion des eaux, îlots de chaleur, réduction de l'emprise de la voiture, préservation de la biodiversité).

Perspective veillera également à tenir compte des enseignements livrés par la crise du COVID 19 et plus particulièrement des impacts de la pandémie sur le fonctionnement de la ville. L'institution veillera à mesurer les tendances à l'œuvre, à objectiver les nouveaux besoins/enjeux afin que ceux-ci soit très concrètement pris en compte dans les stratégies urbaines développées.

En tant que responsable de la planification territoriale, et dans le cadre de partenariats étroits avec les acteurs régionaux, la mission de Perspective consiste aussi à soutenir la définition de stratégies plus sectorielles en faisant en sorte que les principes généraux du projet de ville et de ses déclinaisons soient respectés et mis en pratique de

en coherent in de praktijk worden omgezet. Zo zal Perspective in de loop van de legislatuur deelnemen aan de denkoefeningen onder leiding van zijn partners over :

- openbaar vervoer en mobiliteit (busplan, tramplan, grootstedelijk vervoersplan, tram 7, P+R, ring, parkeren...);
- de stedelijke integratie van de inrichtingen van de Haven van Brussel ;
- de implementatie van de kringlooeconomie door de territoriale pijler van het GPCE te sturen ;
- de GSV ;
- het vademecum van de openbare ruimten (Urban)...

Omschrijving van het gerealiseerde (gedeeltelijke) resultaat van de SD

Brondocument van de SD

Deadline van de SD

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoeften

Partners

IV.6.1. OD 6.1. : De opdracht van projecting.brussels ter ondersteuning van de uitvoering van het stadsproject van het GPDO definiëren en uitvoeren, actualiseren en concreet maken door een praktische en prospectieve denkoefening te organiseren

Het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling, dat op 12 juli 2018 door de Brusselse Regering werd goedgekeurd, bevat het stadsproject van het Gewest. Het brengt samenhang tussen de verschillende beleidsgebieden en -initiatieven met als doel een visie, een algemene en overkoepelende territoriale strategie aan te reiken die moet dienen als kader voor de overheidsinstanties en een richting aangeeft voor de Brusselaars en de gebruikers van de stad.

Het komt erop aan om dit goedgekeurde stadsproject tijdens deze regeerperiode te verwerkelijken, uit te voeren en te allen tijde relevant te maken. Dat is de kerntaak van projecting.brussels, die is onderverdeeld in drie speerpunten :

manière cohérente. Ainsi, dans le cours de la législature, Perspective s'associera notamment aux réflexions pilotées par ses partenaires relatives :

- aux transports en commun et à la mobilité (Plan bus, plan tram, plan de transport métropolitain, tram 7, P+R, ring, stationnement...);
- à l'intégration urbaine des installations du Port de Bruxelles ;
- à l'implémentation de l'économie circulaire en pilotant l'axe territorial du PREC ;
- au RRU
- au Vademecum des espaces publics (Urban)... \$

IV.6.1. OO 6.1. : Définir et mettre en œuvre la mission projecting.brussels pour accompagner la mise en œuvre du projet de ville porté par le PRDD, l'actualiser et le rendre concret grâce à l'organisation d'une réflexion pratique et prospective

Le Plan régional de développement durable (PRDD) approuvé par le Gouvernement régional le 12 juillet 2018 porte le projet de ville de la Région. Il rend cohérent entre elles différentes politiques et actions sectorielles pour former une vision, une stratégie territoriale globale et transversale qui constitue un cadre pour les acteurs publics et un cap pour les Bruxellois et usagers de la ville.

Ce projet de ville approuvé, il convient au cours de la présente législature de le faire vivre, de le mettre en œuvre en garantissant à tout moment sa pertinence. C'est le cœur de la mission projecting.brussels qui se décline en trois axes de travail principaux :

- de sociaaleconomische context in Brussel opvolgen om na te gaan hoe de parameters waarop het stadsproject is gebaseerd, veranderen ;
- het overleg met de actoren die betrokken zijn bij de uitvoering van het stadsproject, aansturen ;
- op een praktijk- en toekomstgerichte manier nadenken over de stedelijke thema's die in het GPDO aan bod komen.

IV.6.1.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

In 2021 waren er zes webinars over het thema « kwalitatieve dichtheid ». Daar hebben ongeveer 2000 belangstellenden en gekwalificeerde sprekers aan deelgenomen, die er een kwalitatief debat van hebben gemaakt. De samenvattingen zijn allemaal gepubliceerd op de website van Perspective en de video-opnames zijn nog altijd online te zien. De samenvattingen maken deel uit van het rapport dat voor de regering is bedoeld.

Nu het themajaar « Kwalitatieve dichtheid » achter de rug is, wordt de laatste hand gelegd aan het syntheseverslag met aanbevelingen inzake stedelijke dichtheid. Perspective zal dit verslag publiceren en het tegen eind 2021 aan de regering bezorgen.

Het onderwerp voor het volgende themajaar wordt momenteel bepaald. In november 2021 zal er een beslissing vallen.

Reeds in 2021 zal een reeks evenementen plaatsvinden. Vóór november 2021 zullen een aantal betrokkenen worden geraadpleegd over het te kiezen onderwerp.

In 2021 is Perspective doorgedaan met het definiëren van de sociaaleconomische monitoring als onderdeel van de follow-up van het GPDO zelf.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

- Réaliser une veille du contexte socioéconomique bruxellois pour évaluer de quelle manière les paramètres qui ont fondé le projet de ville évoluent ;
- Piloter une concertation des acteurs relatives à la mise en œuvre du projet de ville ;
- Poursuivre une réflexion pratique et prospective sur les thématiques urbaines traitées par le PRDD.

+ Evaluation du CoBAT

IV.6.1.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

6 webinaires ont eu lieu en 2021 sur la thématique « Densité de qualité ». Ils ont rassemblé environ 2000 intéressés et des speakers qualifiés, qui ont amené de la qualité dans le débat. Les synthèses sont toutes publiées sur le site de Perspective et les vidéos sont toujours sur internet. Les synthèses constituent des parties du rapport à l'attention du gouvernement.

L'année thématique « Densité de qualité » étant terminée, le rapport de synthèse contenant des recommandations en matière de densité urbaine est en cours de finalisation. Perspective publiera ce rapport et le transmettra au Gouvernement avant la fin 2021.

Le choix du sujet de la prochaine année thématique est en cours de définition et aboutira avant novembre 2021.

Une série d'événements sera organisée déjà en 2021. Avant novembre 2021, une série d'acteurs seront consultés sur ce choix thématique.

En 2021, Perspective a poursuivi la définition de la veille socioéconomique dans le cadre du suivi du PRDD à proprement parler.

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

*IV.6.1.2 Planning 2022**Omschrijving van de doelstelling*Gewenste output van de OD

In 2022 zal Perspective pogen om lessen te trekken uit het themajaar rond Dichtheid. Daarvoor zal het een verslag overmaken aan de regering en communiceren naar het grote publiek. Perspective zal een onderwerp voor het volgende themajaar selecteren, de sociaaleconomische monitoring tot stand brengen en overleggen met de betrokkenen.

Prestatie-indicatoren van de output van de ODDrempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)Deadline voor de OD*Omschrijving van de acties en projecten*Gewenste output per actie en projectKritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en projectDrempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)Deadline per actie en project*Slaagvoorwaarden**Middelen*

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte

Partners

De partners van Perspective in het kader van de opdracht van projecting.brussels, zijn allemaal openbare actoren die betrokken zijn bij de uitvoering van het GPDO.

*Impact gelijke kansen :****IV.6.2. OD 6.2. : Het GBP updaten***

Het GBP is het planningsdocument dat de bestemming van het grondgebied in Brussel regelt. Hoewel het in

*IV.6.1.2 Planning 2022**Description de l'objectif*Output souhaité de l'OO

En 2022, Perspective s'attèlera à tirer les enseignements de l'année thématique Densité sous forme de rapport au Gouvernement et de communication au grand public. Perspective sélectionnera un sujet pour la prochaine année thématique et mettra en œuvre la veille socioéconomique et la concertation des acteurs...

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OOValeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)Échéance de l'OO*Description des actions et projets*Output souhaité par action et projetIndicateurs clés de performance (ICP) par action et projetValeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)Échéance par action et projet*Partenaires*

Les partenaires de Perspective dans le cadre de la mission projecting.brussels sont tous les acteurs publics impliqués dans la mise en œuvre du PRDD.

*Impact égalité des chances :****IV.6.2. OO 6.2. : Actualiser le PRAS***

Le PRAS est le document planologique qui règlemente l'affectation du sol à Bruxelles. S'il a été modifié

2013 gedeeltelijk werd gewijzigd om de gevolgen van de bevolkingsexplosie op het Brusselse grondgebied beter te kunnen opvangen, dateert de laatste volledige update van het plan inmiddels al van 2001, bijna 20 jaar geleden. Sindsdien is de manier waarop de stad wordt bestuurd en bewoond echter geëvolueerd en is de verantwoordelijkheid van de grootsteden ten aanzien van sociale, economische en ecologische uitdagingen scherper gesteld.

Perspective krijgt tijdens deze regeerperiode daarom de taak om het GBP te wijzigen, om zo :

- rekening te houden met het GPDO ;
- de doelstellingen van het Gewestelijk Mobiliteitsplan (GMP) erin te verwerken ;
- het evenwicht tussen de functies in de gemengde gebieden te verduidelijken ;
- de landschappen met hoogbiologische waarde die specifiek bijdragen tot het groene netwerk, te beschermen ;
- een kader te scheppen voor stadslandbouw ;
- te onderzoeken of het juridisch haalbaar is om de te verdichten of te ontlichten zones in te voegen in het plan.

IV.6.2.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

De wijzigingen van het GBP « Hippodroom » en « Heizel » zullen voor het eind van het jaar 2021 ter goedkeuring aan de regering worden voorgelegd en zullen vervolgens worden onderworpen aan een openbaar onderzoek. De definitieve goedkeuring wordt verwacht in de zomer van 2022.

Wat de herziening van het GBP (GBP 2024) betreft, is aan de meeste openbare actoren (gewestelijk, paragewestelijk, lokaal) tegemoet gekomen. Nu de informele fase geleidelijk afloopt, werd een openbare raadpleging gestart. Deze verloopt via een online bevraging en activiteiten op scholen op alle niveaus. Het betreft hier echt een enquête bij een breed publiek.

Bovendien heeft Perspective een toepassing ontwikkeld voor het coderen van veldonderzoeken van de bestaande toestand die interoperabel is met de toepassing die is ontwikkeld voor Geodata.

partiellement en 2013 afin de soutenir la capacité du territoire bruxellois à faire face au boom démographique, il a été actualisé de manière complète pour la dernière fois en 2001, il y a presque 20 ans. Or, depuis cette date, la façon de faire et de vivre la ville a évolué et la responsabilité des métropoles face à l'ampleur des défis sociaux, économiques et environnementaux s'est précisée.

Dans ce cadre, au cours de cette législature, Perspective sera chargé d'une modification du PRAS pour :

- Tenir compte du PRDD ;
- Traduire les objectifs du Plan régional de mobilité (PRM) ;
- Clarifier les équilibres de fonctions dans les zones mixtes ;
- Préserver des sites de haute valeur biologique qui concourent spécifiquement au maillage vert ;
- Offrir un cadre à l'agriculture urbaine ;
- Analyser la faisabilité juridique d'y insérer des zones à densifier ou à dé-densifier.

IV.6.2.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

Les modifications « Hippodrome » et « Heysel » du PRAS seront soumises au Gouvernement pour approbation avant la fin de l'année 2021 en vue d'être ensuite mises à l'enquête publique. Une approbation définitive est prévue à l'été 2022.

Concernant la révision du PRAS (PRAS 2024), la plupart des acteurs publics (régionaux, pararégionaux, locaux) ont été rencontrés. La phase informelle se terminant progressivement, une consultation publique a été lancée. Celle-ci se déroule par le biais de questionnaires sur internet, d'activités auprès des écoles de tous les niveaux. Il s'agit véritablement d'un sondage « tout public ».

En outre, Perspective a développé une application pour faire l'encodage des relevés de terrains de la SITEX en interoperable avec celle développée pour Géodata.

Perspective heeft de evolutie van functies in relatie tot de GBP-gebieden nauwkeurig geanalyseerd op basis van evolutieve gegevens van de overzichten.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.6.2.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

De informele raadplegingsfase en de openbare raadpleging zullen bijdragen tot de voltooiing van het besluit tot inleiding van de wijziging van het GBP (naar verwachting in oktober 2021).

De ontwikkelingsopdrachten (bijstand aan de opdrachtgever en MER) zullen eveneens tegen oktober 2021 van start gaan.

Wat de bestaande toestand betreft, worden twee opdrachten gelanceerd. In de vroege zomer van 2021 is een opdracht gegund voor de oprichting van de noodzakelijke databank in de vorm van een platform, dat in november moet zijn voltooid. De opdracht betreffende het veldonderzoek is begin juli van start gegaan. De definitieve gunning zal voor het eind van het jaar plaatsvinden, zodat de twee opdrachten elkaar een maand kunnen overlappen en de overdracht van informatie makkelijker verloopt.

Wanneer het besluit tot inleiding van het GBP wordt gepubliceerd, zullen de verschillende regionale partners opnieuw worden gemobiliseerd.

Begin 2022 zal een begin worden gemaakt met de nodige strategische studies om een gemeenschappelijke visie te bepalen die de basis moet vormen voor de wijziging van het GBP.

Bovendien zal Perspective de evolutie van functies in relatie tot de GBP-gebieden nauwkeurig analyseren op basis van evolutieve gegevens van de overzichten.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Perspective a élégamment analysé les évolutions des fonctions en relation avec les zones PRAS sur la base de données évolutives des Observatoires.

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

IV.6.2.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

La phase de consultation informelle et la consultation publique aideront à la réalisation de l'arrêté d'ouverture de la modification du PRAS.

Les marchés d'élaboration (Assistance à Maîtrise d'ouvrage et RIE) seront lancés d'ici octobre 2021 également.

Concernant la SITEX, deux marchés sont lancés. Un marché concernant la création de la Base de données nécessaires sous forme de plateforme a été attribué au début de l'été 2021 et devrait être clôturé pour le mois de novembre. Le marché relatif au relevé sur le terrain a été lancé début juillet. L'attribution définitive devrait avoir lieu fin 2021, ce qui permet aux deux marchés de se superposer pendant un mois et de faciliter les transferts d'informations.

Lorsque l'arrêté d'ouverture du PRAS sera publié, les différents partenaires régionaux seront nouvellement mobilisés.

Début 2022, les études stratégiques nécessaires seront lancées pour définir une vision partagée des principes qui doivent fonder la modification du PRAS.

En outre, Perspective analysera les évolutions des fonctions en relation avec les zones PRAS sur la base de données évolutifs des Observatoires.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

*Omschrijving van de acties en projecten*Gewenste output per actie en projectKritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en projectDrempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)Deadline per actie en project*Slaagvoorwaarden**Middelen*

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoeften

Partners

Op heden is hub.brussels zo goed als zeker een partner in deze opdracht. De volgende entiteiten zullen noodzakelijkerwijs nauw bij de opdracht betrokken zijn : Leefmilieu Brussel, Brussel Mobiliteit, MIVB, Brussel Stedenbouw en Erfgoed.

De andere gewestelijke besturen en gemeentebesturen zullen worden aangezocht.

In de loop van het proces zal overleg met andere belanghebbenden (maatschappelijk middenveld, bedrijfsleven, andere Gewesten, academische partners of buitenlandse partners) plaatsvinden.

*Impact gelijke kansen :****IV.6.3. OD 6.3. : De uitwerking van de richtplannen van aanleg (RPA) voltooiën***

Het RPA is een gewestelijk ruimtelijke-ordeningsinstrument dat ontsproten is aan de recentste hervorming van het BWRO. Het omschrijft een territoriale visie op het niveau van een strategische pool, met aandacht voor de volgende aspecten :

- programmering en bestemming ;
- Iopenbare ruimten en landschapsstructuren ;
- kenmerken van de gebouwen ;
- erfgoed ;

*Description des actions et projets*Output souhaité par action et projetIndicateurs clés de performance (ICP) par action et projetValeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)Échéance par action et projet*Conditions de réussite**Moyens*

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT

Partenaires

À ce jour, hub.brussels est un partenaire pratiquement certain de cette mission. Seront nécessairement étroitement associées à la mission : Bruxelles Environnement, Bruxelles Mobilité, STIB, Bruxelles Urbanisme et Patrimoine.

Les autres administrations publiques régionales et communales seront sollicitées.

Des consultations auprès d'autres acteurs (société civile, entreprises, autres régions, partenaires académiques ou partenaires étrangers) seront organisées dans le cours du processus.

*Impact égalité des chances :****IV.6.3. OO 6.3. : Finaliser l'élaboration des Plans d'Aménagement Directeurs (PAD)***

Le PAD est un outil d'aménagement régional issu de la dernière réforme du CoBAT. Il définit une vision territoriale à l'échelle d'un pôle stratégique en traitant notamment des questions suivantes :

- Programmation et affectation ;
- Espaces publics et structures paysagères ;
- Caractéristiques des bâtiments ;
- Patrimoine ;

- mobiliteit en parkeren.

De RPA's hebben voornamelijk een strategische invulling. De essentiële elementen ervan kunnen worden omgezet in reglementering voor de essentiële elementen ervan of voor die welke afwijken van de geldende wetgeving.

Tijdens deze regeerperiode moet de directie Strategie van Perspective :

- de RPA's die in de vorige legislatuur werden opgestart voor de Kazernes, het Weststation, Mediapark, de Ninoofsepoort, Josaphat, Heyvaert, Herrmann-Debroux, Wet, Maximiliaan, Heizel en de Zuidwijk voltooien ;
- de RPA's voor Bordet, Defensie en eventueel andere gebieden die de regering zou kiezen, verder uitwerken.

IV.6.3.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

Perspective heeft in de ontwikkeling van de RPA's in 2021 het volgende bereikt :

- RPA Kazernes : het RPA is op 3 december 2020 in werking getreden ;
- RPA Weststation : goedgekeurd in derde lezing op 29 september 2021 ;
- RPA's Mediapark en Ninoofsepoort : de RPA's zullen worden aangepast voor een tweede openbaar onderzoek (eind « 21, begin « 22) ;
- RPA Heyvaert : goedgekeurd in derde lezing op 7 oktober 2021 ;
- RPA Herrmann-Debroux : goedgekeurd in tweede lezing op 22 juli 2021, de definitieve goedkeuring zou vóór eind 2021 kunnen plaatsvinden ;
- RPA Josaphat : voorstellen tot wijziging van het RPA na een eerste openbaar onderzoek maken het voorwerp uit van een nieuw openbaar onderzoek sinds september 21 ;
- RPA Zuidwijk : het RPA Zuidwijk, dat op 6 mei 2021 in eerste lezing is goedgekeurd, werd in september 2021 aan een openbaar onderzoek onderworpen ;
- RPA Heizel : de uitwerking van het RPA zal volgen op de wijziging van het GBP, dat in het najaar van 2021 aan een openbaar onderzoek zal worden onderworpen ;

- Mobilité et stationnement.

Les PAD ont essentiellement une dimension stratégique et peuvent recevoir une traduction réglementaire pour leurs éléments essentiels ou dérogatoires au droit en vigueur.

Au cours de la législature, Perspective devra notamment :

- Faire aboutir les PAD qui ont été entamé lors de la précédente législature : Casernes, Gare de l'Ouest, Mediapark, Porte de Ninove, Josaphat, Heyvaert, Herrmann-Debroux, Loi, Maximilien, Heysel et Midi ;
- Avancer dans l'élaboration des PAD Bordet, Défense ainsi que potentiellement les autres zones sur lesquels le gouvernement choisirait de travailler.

IV.6.3.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

Les réalisations de Perspective dans les développements des PAD en 2021 ont été les suivantes :

- PAD Casernes : le PAD est entré en vigueur le 3 décembre 2020 ;
- PAD Gare de l'Ouest : approuvé en troisième lecture le 23 septembre 2021 ;
- PADs Mediapark et Porte de Ninove : les PAD seront adaptés en vue d'une seconde enquête publique (fin 21, début 22) ;
- PAD Heyvaert : approuvé en troisième lecture le 7 octobre 2021 ;
- PAD Hermann-Debroux : approuvé en deuxième lecture le 22 juillet 2021, son adoption définitive pourrait avoir lieu avant la fin 2021 ;
- PAD Josaphat : des propositions de modification du PAD faisant suite à une 1^{re} enquête publique font l'objet d'une nouvelle enquête publique depuis le septembre 21 ;
- PAD Midi : approuvé en première lecture le 6 mai 2021, le PAD Midi a été mis à l'enquête publique en septembre 2021 ;
- PAD Heysel : l'élaboration du PAD fera suite à la modification du PRAS qui sera mise à l'enquête publique à l'automne 2021) ;

- RPA Bordet : wordt aan gewerkt. De eerste lezing zou eind 2022 kunnen plaatsvinden, onder voorbehoud met name van de voorafgaande voltooiing van een mobiliteitsstudie ;
- RPA Maximiliaan-Vergote : aan dit RPA wordt momenteel nog gewerkt. De eerste lezing zou eind 2021 kunnen plaatsvinden ;
- RPA Defensie : wordt aan gewerkt. De eerste lezing zou begin 2022 kunnen plaatsvinden.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.6.3.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

In 2022 zal Perspective toezicht houden op de plannen en bijbehorende projecten van de goedgekeurde RPA's die in werking zijn getreden :

- RPA Kazernes ;
- RPA Weststation ;
- RPA Heyvaert ;
- RPA Herrmann-Debroux.

Voor alle plannen in ontwikkeling wordt parallel met het planningsproces regelmatig toezicht gehouden op de projecten.

Daarnaast zal Perspective het RPA Heizel opstellen na de inwerkingtreding van het GBP Heizel.

Perspective zal in 2022 pogen om :

- de RPA's Bordet, Defensie en Maximiliaan af te werken, voor een eerste lezing en een openbaar onderzoek toe te zenden ;
- het RPA Zuidwijk aan te passen na het openbaar onderzoek van 21 september ;
- het RPA Josaphat te voltooien na het nieuwe openbaar onderzoek van 21 september ;
- de RPA's Mediapark, Wet en Ninoofsepoort aan te passen, zodat ze voor een eerste lezing aan de regering kunnen worden voorgelegd en aan het openbaar onderzoek kunnen worden onderworpen.

- PAD Bordet : en cours d'élaboration. La première lecture pourrait avoir lieu fin 2022 sous réserve notamment de la réalisation préalable d'une étude de mobilité ;

- PAD Maximilien-Vergote : le PAD est en cours d'élaboration., la première lecture pourrait avoir lieu à la fin 2021 ;

- PAD Défense : en cours d'élaboration. La première lecture pourrait avoir lieu début 2022.

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

IV.6.3.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

En 2022, Perspective assurera le suivi des plans et projets associés des PAD adoptés entrés en vigueur :

- PAD Casernes ;
- PAD Gare de l'Ouest ;
- PAD Heyveart ;
- PAD Herrmann-Debroux ;

Pour l'ensemble des plans en cours d'élaboration, un suivi régulier des projets est assuré concomitamment au processus de planification.

Par ailleurs, Perspective élaborera le PAD Heysel suite à l'entrée en vigueur du PRAS Heysel.

Perspective s'attachera en 2022 à :

- finaliser les PADs Bordet, Défense et Maximilien, les envoyer en première lecture et à l'enquête publique ;
- adapter le PAD Midi à la suite de l'enquête publique de sept 21 ;
- finaliser le PAD Josaphat à la suite de la nouvelle enquête publique de sept 21 ;
- adapter les PAD Mediapark, Loi et Porte de Ninove afin de les proposer au Gouvernement en première lecture et les remettre à l'enquête publique.

Wat het RPA Wet betreft, zal Perspective de nieuwe stedelijke tendensen objectiveren en de evolutie van de perimeter inventariseren. Deze oefening moet de betrokkenen rond een vernieuwde en gedeelde visie kunnen verenigen, om vervolgens te bepalen welke strategieën en instrumenten er moeten komen zodat deze visie in een concrete richting kan evolueren.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte

Partners

De partners van Perspective voor de uitwerking van de stadsprojecten zijn op de eerste plaats de gewestelijke, maar ook de federale en lokale overheidsinstanties die rechtstreeks of onrechtstreeks, structureel of eenmalig een rol spelen bij de uitwerking en/of uitvoering van stadsprojecten.

Ook de privéactoren krijgen waar nodig een plaats in dat proces.

Tot slot worden ook de burgers en verenigingen zo nauw mogelijk betrokken bij de stedelijke processen

En ce qui concerne le PAD Loi, Perspective objectivera les nouvelles tendances urbaines et faisant le point sur l'évolution du périmètre. Cet exercice devra permettre de réunir les acteurs autour d'une vision renouvelée et partagée pour déterminer ensuite quelles stratégies et outils développer pour qu'elle prenne la forme d'évolutions concrètes.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)

Échéance par action et projet

Conditions de réussite

Moyens

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT

Partenaires

Les partenaires de Perspective dans le cadre de l'élaboration des projets urbains sont en premier lieu les acteurs publics régionaux mais aussi fédéraux et locaux qui interviennent directement ou indirectement, structurellement ou ponctuellement dans l'élaboration et/ou la mise en œuvre de projets urbains.

Les acteurs privés sont également impliqués dans le processus lorsque c'est pertinent.

Enfin, les citoyens et acteurs associatifs sont impliqués le plus étroitement possible dans les processus urbains.

Impact gelijke kansen :

IV.6.4. OD 6.4. : De territoriale visie voor de strategische perimeters bepalen

Tijdens de hele regeerperiode definieert, verduidelijkt of begeleidt Perspective de uitvoering van territoriale strategieën die niet noodzakelijk bedoeld zijn om te worden omgezet in planningsinstrumenten zoals omschreven door het Brussels Wetboek van Ruimtelijke Ordening (BWRO). Die visies zijn echter essentieel, omdat ze de overheid toelaten te oordelen over de zin van de concrete projecten die binnen de perimeter waarop zij betrekking hebben, worden ontwikkeld.

Tijdens deze regeerperiode zal Perspective werken rond :

- de Noordwijk ;
- de universiteitscampussen in het algemeen en de site aan de Pleinlaan ;
- Schaarbeek-Vorming ;
- het Kanaalplan en in het bijzonder de uitvoering van het beeldkwaliteitsplan ;
- de site van de gevangnissen van Vorst en Sint-Gillis.

IV.6.4.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

De site van de gevangnissen van Sint-Gillis en Vorst wordt momenteel onderzocht in het kader van het werk van de Task Force Voorzieningen. Momenteel zijn er gesprekken tussen het Gewest en de federale overheid aan de gang om de toekomst van de site te bepalen.

Op het grote plein volgt Perspective de studies die het niet stuurt, op de voet.

Volgens de planning voor eind 2021 voor het Territorium Noord is het de bedoeling om tot een definitieve visie te komen.

Na een fase van «ontwerpend onderzoek» is de Slachthuizensite het voorwerp van verschillende analyses die weldra zullen worden afgerond. De conclusies van deze analyses zullen worden opgenomen in een nota die de strategische kwesties voor de toekomstige ontwikkeling van

Impact égalité des chances :

IV.6.4. OO 6.4. : Définir la vision territoriale des périmètres stratégiques

Tout au long de la législature, Perspective définira, précisera ou accompagnera la mise en œuvre de stratégies territoriales qu'il n'est pas nécessairement prévu de traduire dans des outils planologiques tels que définis par le Code bruxellois de l'Aménagement du territoire (CoBAT). Ces visions sont néanmoins essentielles dans la mesure où elles constituent pour l'autorité une grille d'analyse de la pertinence des projets concrets développés au sein des périmètres qu'elles couvrent.

Pendant cette législature, Perspective travaillera notamment sur :

- Le quartier nord ;
- Les campus universitaires en général et le site de la Plaine ;
- Schaarbeek-Formation ;
- Le Plan Canal et notamment la mise en œuvre du beeldkwaliteitsplan.
- Le site des prisons de Forest et Saint-Gilles

IV.6.4.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

Le site des prisons de Saint-Gilles et Forest fait actuellement l'objet d'une réflexion dans le cadre des travaux de la Taskforce Equipements. Des discussions sont en cours entre la Région et le Fédéral pour définir le futur du site.

Sur le site de la grande plaine, Perspective suit de près les études dont il n'est pas le pilote.

Le planning pour la fin 2021 pour le Territoire Nord consiste à finaliser la vision.

Suite à une phase de «recherche par le projet», le site des Abattoirs fait l'objet de différentes analyses qui sont sur le point d'être finalisées. Les conclusions de ces analyses seront reprises dans une note identifiant les enjeux stratégiques pour le futur développement du site. Cette note est

de site vermeldt. Deze nota wordt gezamenlijk opgesteld door Perspective, Urban en de BMA, en de MSI wordt voortdurend op de hoogte gehouden van de voortgang van het werk. Deze nota is bedoeld voor de BHR als aanvulling op de operationele nota (MOU) die door de MSI wordt opgesteld. Zij zal strategische begeleiding bieden via de MSI en de Slachthuizen, waarschijnlijk via een verkavelingsvergunning, die vanaf 2022 zal worden uitgewerkt.

Perspective blijft het opvolgingscomité van het BKP (Landschapskwaliteitsplan) voorzitten en zorgen voor een goed beheer van zijn opdrachtcentrale (voorbereiden, toekennen en controleren van opdrachten om het BKP uit te voeren). In zijn tweede luik (actualisering en aanvullende studies) heeft het BKP geleid tot twee specifieke studies over de verlaging van de kaden van het kanaal. Daarnaast werkt Perspective samen met de aangesloten instellingen bij de gunning van opdrachten voor de herinrichting van de openbare ruimten.

De besprekingen over Schaarbeek-Vorming gingen het hele eerste deel van het jaar door. Een juridische analyse zal de besprekingen in de tweede helft van 2021 afronden en de koers uitzetten voor verdere werkzaamheden in 2022.

Voor de Reyerssite blijft Perspective toezien op de uitvoering van de goedgekeurde territoriale visie.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.6.4.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

In 2022 zal tussen de gemeenten en het Gewest overleg over de site van de gevangnissen van Sint-Gillis en Vorst plaatsvinden.

Voor het Territorium Noord moet het team (samenwerking tussen Perspective, MSI, URBAN, LB en BM) de visie ten uitvoer leggen door middel van de vastgestelde instrumenten en strategieën.

Voor de Slachthuizensite moeten de studies die zijn aangevat in het kader van de uitwerking van de verkavelingsvergunning mee bijdragen tot de integratie van de in 2021 goedgekeurde strategische kwesties.

co-construite entre Perspective, Urban ainsi que le BMA, et la SAU est constamment informée de l'avancement des travaux. Cette note est destinée au GRBC en complément de la note opérationnelle (MOU) en cours de préparation par la SAU. Elle donnera les balises stratégiques par la SAU et Abattoirs, probablement via un permis de lotir, qui sera élaboré à partir de 2022.

Perspective continue de présider le comité de suivi du BKP (Plan de qualité paysagère) et d'assurer la bonne gestion de sa centrale de marchés (préparer, attribuer et suivre les missions de réalisation du BKP). Dans son volet 2 (actualisations et études complémentaires), le BKP a donné lieu à deux études spécifiques portant sur l'abaissement des quais du Canal. En parallèle, Perspective collabore avec les institutions adhérentes pour l'attribution de marchés relatifs au réaménagement des espaces publics.

Les discussions autour de Schaarbeek-Formation se sont poursuivies tout au long de la première partie de l'année. Une analyse juridique complètera les discussions dans la seconde partie de 2021 afin de baliser la suite du travail pour 2022.

Pour le site Reyers, Perspective continue de suivre la mise en œuvre de la vision territoriale approuvée.

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

IV.6.4.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

En 2022, le site des prisons de Saint-Gilles et Forest fera l'objet d'une concertation entre les communes et la Région.

Pour le Territoire Nord, il s'agira pour l'équipe (collaboration entre Perspective, SAU, URBAN, BE et BM) de mettre en place la vision via les outils et stratégies identifiés.

Pour le site des Abattoirs, l'accompagnement des études lancées dans le cadre de l'élaboration du permis de lotir pour le site des Abattoirs, assurant l'intégration des enjeux stratégiques approuvées en 2021.

Perspective zal zorgen voor continuïteit bij de uitvoering van de verschillende luiken van het BKP. In 2022 zou een actualisering van het BKP kunnen worden overwogen, evenals een tussentijdse evaluatie.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte

Partners

De partners van Perspective voor de uitwerking van de stadsprojecten zijn op de eerste plaats de gewestelijke, maar ook de federale en lokale overheidsinstanties die rechtstreeks of onrechtstreeks, structureel of eenmalig een rol spelen bij de uitwerking en/of uitvoering van stadsprojecten.

Ook de privéactoren krijgen waar nodig een plaats in dat proces.

Tot slot worden ook de burgers en verenigingen zo nauw mogelijk betrokken bij de stedelijke processen.

Perspective assurera la continuité de la mise en œuvre du BKP via les différents volets. En 2022, l'actualisation du BKP pourrait être envisagée, ainsi qu'une évaluation intermédiaire.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)

Échéance par action et projet

Conditions de réussite

Moyens

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT

Partenaires

Les partenaires de Perspective dans le cadre de l'élaboration des projets urbains sont en premier lieu les acteurs publics régionaux mais aussi fédéraux et locaux qui interviennent directement ou indirectement, structurellement ou ponctuellement dans l'élaboration et/ou la mise en œuvre de projets urbains.

Les acteurs privés sont également impliqués dans les processus lorsque c'est pertinent.

Enfin, les citoyens et acteurs associatifs sont impliqués le plus étroitement possible dans les processus urbains.

Impact gelijke kansen :

IV.6.5. OD 6.5. : De territoriale deskundigheid inzake bepaalde stedelijke thema's versterken

Om de relevantie te waarborgen van de visies die ontwikkeld worden op de verschillende territoriale schalen die door Perspective behandeld worden, moet ook de territoriale deskundigheid inzake bepaalde stedelijke thema's worden versterkt om bepaalde problemen beter te begrijpen en te onderzoeken onder welke voorwaarden bepaalde strategieën een hefboom kunnen vormen voor de territoriale ontwikkeling en de versterking van de sociale cohesie.

Tijdens deze legislatuur zal de regering onder meer werken rond :

- het thema van de stedelijke dichtheid, om na te gaan welk evenwicht bereikt dient te worden tussen de noodzaak te voldoen aan de huisvestingsbehoeften van de Brusselaars en de noodzaak open en doorlaatbare ruimten te behouden om de duurzaamheid van de stad te garanderen ;
- het thema van de stedelijke economie en de circulaire economie, om te analyseren welke meer duurzame en banenscheppende activiteiten kunnen worden geïntegreerd in het stedelijk weefsel van Brussel ;
- de stadslandbouw en met name de wijze waarop dit soort activiteiten geïntegreerd kan worden in de territoriale visies die ontwikkeld worden ;
- de reconversie van de kantoren door de Taskforce Kantoren op te richten.

IV.6.5.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

In 2021 heeft Perspective actief deelgenomen aan de Gewestelijke Mobiliteitscommissie en bijgedragen tot het opstellen van adviezen, actief toezicht gehouden op Lokale Mobiliteitscontracten en lokale mobiliteitsplannen, mobiliteitsprojecten van BM/MIVB begeleid (toezicht op Good Move-acties, tramprojecten, stadspoorten enz.), en meegewerkt aan het advies van het Vlaams Gewest over de R0.

In 2021 heeft Perspective ook de aanzet gegeven tot een reeks acties om beter rekening te houden met het effect van de planning op gendergelijkheid. In het kader van het

Impact égalité des chances :

IV.6.5. OO 6.5. : Renforcer l'expertise territoriale relative à certaines thématiques urbaines

Pour garantir la pertinence des visions développées aux différentes échelles territoriales traitées par Perspective, il convient aussi de renforcer l'expertise territoriale relative à certaines thématiques urbaines pour mieux comprendre certaines problématiques et examiner à quelles conditions certaines stratégies peuvent constituer un levier pour le développement territorial et le renforcement de la cohésion sociale.

Au cours de cette législature, le Gouvernement traitera notamment de :

- La thématique de la densité urbaine, pour examiner quel équilibre atteindre entre la nécessité de répondre aux besoins des bruxellois en logements et la nécessité de préserver des espaces ouverts et perméables pour garantir la durabilité de la ville ;
- La thématique de l'économie urbaine et de l'économie circulaire, pour analyser quelles activités plus durables et créatrices d'emploi peuvent s'intégrer dans le tissu urbain bruxellois ;
- L'agriculture urbaine, notamment sur la manière d'intégrer ce type d'activités dans les visions territoriales développées.
- La thématique de reconversion des bureaux par le biais de la mise en place de la Task Force Bureaux.

IV.6.5.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

En 2021, Perspective a participé activement à la Commission régionale de mobilité et a contribué à la production d'avis, a suivi activement des Contrats locaux de mobilité et plans locaux de mobilité, a accompagné des projets de mobilité de BM/STIB (suivi des actions Good Move, projets de tram, d'entrées de ville...), et a contribué à l'avis à la Région flamande sur le R0.

En 2021, Perspective a également initié une série d'actions visant à mieux prendre en compte l'impact de la planification sur l'égalité de genre. Dans le cadre du Plan

plan ter bestrijding van geweld tegen vrouwen is een begin gemaakt met een reeks acties om gelijkheid te bevorderen en discriminatie aan te pakken. Een van de voorgestelde acties was het opzetten van een Plan Gender Mainstreaming. Ten slotte werd een gender budgeting-analyse uitgevoerd om de representativiteit van vrouwen in de planningsberoepen die verband houden met de opdrachten van Perspective te beoordelen.

Naar aanleiding van de coronatoestand en in het licht van de woonomstandigheden tijdens de algemene lockdown waarin van thuis moest worden gewerkt, kreeg Perspective de opdracht om een wetenschappelijk comité voor huisvesting op te richten. Dat comité bezorgde een rapport met een reeks aanbevelingen over huisvesting, dat sinds eind 2020 op de website van Perspective staat.

Voor de kantoren heeft Perspective in 2021 een methodologische nota opgesteld, die wordt ondersteund door de Gewestelijke partners (Urban, BMA). Deze nota zet de doelstellingen uiteen van de toekomstige Task Force Kantoren. De analyse van de « as is »-gegevens (2021) via het overzicht van het kantorenpark wordt momenteel afgerond.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

Budget

- Personeelskosten
 - BA nr. W en benaming en gerealiseerde vastlegings- en vereffeningskredieten
- Werkingskosten
 - BA nr. X en benaming en gerealiseerde vastlegings- en vereffeningskredieten
- Vermogensuitgaven
 - BA nr. Y en benaming en gerealiseerde vastlegings- en vereffeningskredieten
- Andere uitgaven
 - BA nr. Z en benaming en gerealiseerde vastlegings- en vereffeningskredieten

de Lutte contre les violences faites aux femmes, une série d'actions visant à promouvoir l'égalité et lutter contre les discriminations ont été initiées. Parmi les actions proposées, la mise sur pied d'un Plan Gender Mainstreaming a été engagée. Enfin, une analyse budgétaire a été effectuée (gender budgeting) afin d'évaluer la représentativité des femmes dans les métiers de la planification liés aux missions de Perspective.

Suite à la situation sanitaire liée au COVID et aux conditions d'habitabilité du logement dans un contexte de confinement généralisé et de télétravail, Perspective a été mandaté pour mettre en place un comité scientifique du logement. Ce comité a livré un rapport, contenant un ensemble de recommandations touchant au logement qui est disponible depuis fin 2020 sur le site de Perspective.

En ce qui concerne les bureaux, en 2021, Perspective a rédigé une note méthodologique soutenue par les partenaires régionaux (urban, BMA). Cette note reprend les objectifs de la future TaskForce Bureaux. L'analyse des données « as is » (2021) à travers l'observatoire des bureaux est en cours de finalisation.

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

*IV.6.5.2 Planning 2022**Omschrijving van de doelstelling*Gewenste output van de OD

In 2022 zal Perspective verder steun blijven bieden :

- aan de studie Open ruimte, die in samenwerking met Vlaanderen is opgezet en de open ruimten onderzoekt ;
- aan de initiatieven op het gebied van gender en gelijke kansen. Het plan ter bestrijding van geweld tegen vrouwen en het LGBTQIA+-plan zullen worden uitgevoerd, onder meer via een intern plan voor gender-mainstreaming. Ten slotte zal het gender budgeting van het departement Strategie worden voortgezet en naar andere departementen worden uitgebreid ;
- aan de Proef-gezondheidseffectbeoordeling (proef-GEB) : het doel is een snelle proef-GEB uit te voeren op het studiegebied van het SVC « Rondom het Zuidstation » en Perspective te ondersteunen bij de ontwikkeling van zijn deskundigheid op gezondheidsgebied op basis van de proef-GEB op het studiegebied van het SVC « Rondom het Zuidstation ». De planning voorziet dat het werk in november 2021 klaar is, maar het is mogelijk dat de studie moet worden verlengd tot in 2022, afhankelijk van de vorderingen van het SVC « Rondom het Zuidstation » ;
- aan de nieuwe editie van de gids voor veiligheid in de openbare ruimte met de nadruk op geweld tegen vrouwen, in samenwerking met BPS, BM en Urban ;
- aan de mobiliteitsstudies die verband houden met de opdrachten van Perspective, alsook aan Lokale Mobiliteitscontracten. Als lid van de GMC zal Perspective ervoor zorgen dat het aanwezig is en gevolg geeft aan verzoeken om advies.

In 2022 zal de Task Force Kantoren een visie en een eerste ontwerp van te nemen maatregelen voor de planning uitwerken.

Prestatie-indicatoren van de output van de ODDrempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)Deadline voor de OD*Omschrijving van de acties en projecten*Gewenste output per actie en project*IV.6.5.2 Planning 2022**Description de l'objectif*Output souhaité de l'OO

En 2022, Perspective poursuivra les travaux d'accompagnement :

- De l'étude Open ruimte, une étude lancée en collaboration avec la Flandre sur les espaces ouverts ;
- des initiatives liées au genre et à l'égalité des chances. Le Plan de Lutte contre les violences faites aux femmes et le Plan LGBTQIA+ seront mis en œuvre, notamment à travers un Plan interne de Gender Mainstreaming. Enfin, le gender budgeting du département de la stratégie sera poursuivi et élargi à d'autres départements.
- De l'étude d'impact sur la santé pilote (EIS-pilote) : il s'agit de réaliser une EIS-pilote rapide sur la zone d'étude du CRU « autour de la Gare du Midi » et d'accompagner Perspective. à forger ses expertises en matière de santé sur la base de l'EIS-pilote sur la zone d'étude du CRU « autour de la Gare du Midi ». Le planning prévoit une fin de travail en novembre 2021, mais l'étude devra peut-être être prolongée en 2022 en fonction de l'avancement du CRU « autour de la Gare du Midi » ;
- De la nouvelle édition du guide sécurité dans l'espace public avec pour cette édition un focus sur les violences faites aux femmes, en collaboration avec BPS, BM et Urban.
- Des études de mobilité en lien avec ses missions ainsi que des Contrats Locaux de Mobilité. En tant que membre de la CRM, Perspective assurera sa présence et le suivi des demandes d'avis.

En 2022, la TaskForce Bureaux développera une vision et une première ébauche d'actions à prendre dans la planification.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OOValeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)Échéance de l'OO*Description des actions et projets*Output souhaité par action et projet

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en projectDrempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)Deadline per actie en project*Slaagvoorwaarden**Middelen*

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte
- Budget
- Werkingskosten
 - AB 02 003 08 01 1211 Algemene uitgaven van de directie Territoriale Kennis

Partners

Perspective, Brussel Mobiliteit, Leefmilieu Brussel, Hub.brussels, Vlaanderen.

*Impact gelijke kansen :****IV.6.6. OD 6.6. : Deelnemen aan het definiëren van een strategie en een reglementair kader voor tijdelijke bezetting en overgangsbeheer***

De geloofwaardigheid van de stedelijke strategieën hangt onder meer af van hun vermogen zo snel mogelijk uitgevoerd te worden en vertaald te worden in concrete veranderingen voor de bewoners en gebruikers voor wie ze bestemd zijn. Bovendien komen belangrijke sociale behoeften tot uiting bij de meer kwetsbare bevolkingsgroepen, en dit terwijl Brussel een aanzienlijk aantal leegstaande oppervlakten telt. In dit verband manifesteren tijdelijke bezetting en overgangsbeheer zich als belangrijke hefboomen die door het territoriale beleid gemobiliseerd moeten worden.

Tijdens deze legislatuur zal de regering een strategische en reglementaire visie uit moeten werken die ervoor zorgt dat de hefboom van de tijdelijke bezetting, het overgangsbeheer en de tactische stedenbouw benut kan worden.

Er dringt zich een aanpassing op van de stedenbouwkundige regelgeving om het tijdelijk gebruik op het gewestelijk grondgebied toe te kunnen passen.

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projetValeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)Échéance par action et projet*Conditions de réussite**Moyens*

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT
- Budget
 - Frais de fonctionnement
 - AB 02 003 08 01 1211 Dépenses générales de la Direction Connaissance Territoriale

Partenaires

Perspective, Bruxelles Mobilité, Bruxelles Environnement, Hub.brussels, la Flandre,

*Impact égalité des chances :****IV.6.6. OO 6.6. : Participer à la définition d'une stratégie et d'un cadre réglementaire pour l'occupation temporaire et la gestion transitoire***

La crédibilité des stratégies urbaines dépend notamment de leur capacité à être mise en œuvre le plus rapidement possible et à se traduire en changements concrets pour les habitants et usagers qui en sont les destinataires. Par ailleurs, alors qu'on compte à Bruxelles une quantité significative de surfaces inoccupées, des besoins sociaux importants s'expriment dans le chef de publics plus précarisés. Dans ce contexte, l'occupation temporaire et la gestion transitoire apparaissent comme des leviers importants à mobiliser par les politiques territoriales.

Au cours de cette législature, le Gouvernement devra élaborer une vision stratégique et réglementaire permettant de mobiliser le levier de l'occupation temporaire, de la gestion transitoire et de l'urbanisme tactique.

Une adaptation de la réglementation urbanistique est nécessaire pour permettre le déploiement des occupations temporaires sur le territoire régional.

Er zal een zo breed mogelijk netwerk van openbare operatoren opgenomen worden in de definitie van de gewestelijke strategie inzake tijdelijk gebruik en het opzet zal erin bestaan de strategie en het netwerk voor reflectie en actie uit te breiden tot alle particuliere en openbare actoren in het Gewest die in de materie geïnteresseerd zijn. De strategische visie zal uitgevoerd worden door Citydev en Perspective.

De regering zal het tijdelijk in gebruik nemen van openbare of particuliere eigendommen in de praktijk ondersteunen door een loket voor tijdelijke bezetting op te richten dat beheerd zal worden door Citydev en Perspective en in zal staan voor het centraliseren van de informatie, de evolutie van de regelgeving en de gegevens en het doorverwijzen van de aanvragers.

IV.6.6.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

Er wordt een loket voor tijdelijke bezetting opgericht (gezamenlijke opdracht Perspective/Citydev). De beslissing om het loket op te richten werd begin juli 2021 formeel genomen. Zij schetst het kader van de rol van elke partij en de ambities van het loket, en voegt een budgettaire component toe.

Tegen eind 2021 zal een eerste versie van de website online zijn. Het is de bedoeling de verschillende actoren (mensen uit de praktijk, gemeenten en andere gewestelijke autoriteiten) bij een netwerkbenadering te betrekken. Een gezamenlijke planning met Citydev zou er snel moeten zijn.

Perspective neemt deel aan de werkzaamheden van Urban om het regelgevingskader voor tijdelijke bezetting vast te stellen.

In 2021 is kortom het volgende gerealiseerd (dat in 2022 wordt voortgezet) :

1. ontwikkeling van een website en communicatie met het publiek ;
2. kick-offevenement (na gezamenlijk overleg tussen de operatoren van het loket en de betrokken ministers) ;
3. verspreiding van het handvest op initiatief van het kabinet van de minister belast met Territoriale Ontwikkeling en de staatssecretaris voor Economische Transitie ;

Un réseau d'opérateurs publics le plus large possible sera intégré dans la définition de la stratégie régionale des occupations temporaires et l'objectif sera d'étendre la stratégie et le réseau de réflexion et d'action à tous les acteurs régionaux privés ou publics intéressés par la question. La vision stratégique sera menée par Citydev et Perspective.

Le Gouvernement soutiendra dans la pratique la mise en occupation temporaires de propriétés publiques ou privées par l'établissement d'un guichet des occupations temporaires géré par Citydev et Perspective, centralisant l'information, l'évolution de la réglementation et les données et aiguillant les demandeurs.

IV.6.6.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

Le guichet de l'occupation temporaire est en cours de création (mission conjointe Perspective/Citydev). La décision de la création du guichet a été prise formellement début juillet 2021. Elle dresse le cadre des rôles de chaque partie et des ambitions du guichet, avec un volet budgétaire.

Fin 2021, une première version du site web sera mise en ligne. Il s'agira d'y associer les différents acteurs (acteurs de terrains, communes et autres admin régionales) dans une logique de réseau. Un planning conjoint avec Citydev devrait voir le jour très prochainement.

Perspective participe aux travaux d'Urban sur la définition du cadre réglementaire pour l'occupation temporaire.

En résumé, en 2021 (+ poursuite en 2022) :

1. création d'un site internet et communication au public ;
2. évènement de lancement (après concertation commune des opérateurs du Guichet et les Ministres impliqués) ;
3. diffusion de la charte à l'initiative du cabinet du Ministre en charge du Développement Territorial et de la Secrétaire d'État en charge de la transition économique ;

4. oprichting van het gewestelijk uitwisselingsplatform ;
5. oprichting van werkgroepen voor het toezicht op de aanpassing van het regelgevingskader, de financiering, de gronden/het kadaster en de behoeften in de verschillende stadsfuncties ;
6. opmaak van een kaart van tijdelijke projecten in Brussel ;
7. opvolging van de lopende projecten.

In het kader van de Task Force Voorzieningen heeft Perspective het gebrek aan bepaalde soorten voorzieningen in bepaalde perimeters (bijvoorbeeld Gulledele-Marcel Thiry) geanalyseerd en contacten gelegd met potentiële partners in het kader van de tijdelijke bezetting van bepaalde gebouwen.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

Budget

- Personeelskosten
 - BA nr. W en benaming en gerealiseerde vastlegings- en vereffeningskredieten
- Werkingskosten
 - BA nr. X en benaming en gerealiseerde vastlegings- en vereffeningskredieten
- Vermogensuitgaven
 - BA nr. Y en benaming en gerealiseerde vastlegings- en vereffeningskredieten
- Andere uitgaven
 - BA nr. Z en benaming en gerealiseerde vastlegings- en vereffeningskredieten

IV.6.6.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

2022 wordt het jaar waarin het loket voor tijdelijke bezetting zal openen.

4. mise en place de la plateforme d'échange régional ;
5. mise en place de groupes de travaux pour le suivi concernant l'adaptation du cadre réglementaire, le financement, le foncier/ cadastre et les besoins dans les différentes fonctions urbaines. ;
6. production d'une carte des projets temporaires à Bruxelles ;
7. suivi des projets en cours ;

Dans le cadre de la Task force équipement, Perspective a réalisé des analyses sur le manque de certains type d'équipement dans certains périmètres (ex. Gulledele-Marcel Thiry) et Perspective s'est mis en relation avec des partenaires potentiels dans le cadre d'une occupation temporaire de certains immeubles.

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

IV.6.6.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

2022 sera l'année de la mise en place du guichet de l'Occupation temporaire.

Er zal ook een handvest voor tijdelijke bezetting worden gepubliceerd.

In het kader van de Task Force Voorzieningen gaat Perspective het gebrek aan bepaalde soorten voorzieningen in bepaalde perimeters (bijvoorbeeld Gulledele-Marcel Thiry) analyseren en contacten leggen met potentiële partners in het kader van de tijdelijke bezetting van bepaalde gebouwen.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte

Partners

De missie wordt geleid door Perspective en Citydev.

Elke instelling die eigenaar is en/of projectverantwoordelijke die belast is met of belangstelling toont in het organiseren van tijdelijke bezetting op het Brussels grondgebied.

Une charte de l'Occupation temporaire sera également publiée.

Dans le cadre de la Task force équipement, Perspective va réaliser des analyses sur le manque de certains type d'équipement dans certains périmètres (ex. Gulledele-Marcel Thiry) et Perspective se mettra en relation avec des partenaires potentiels dans le cadre d'une occupation temporaire de certains immeubles.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)

Échéance par action et projet

Conditions de réussite

Moyens

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT

Partenaires

La mission est pilotée par Perspective et Citydev.

Toute institution propriétaire et/ou responsable de projet chargée ou intéressée par l'organisation d'une occupation temporaire sur le territoire bruxellois.

Impact gelijke kansen :

IV.7 SD 7 : De vertegenwoordiging en integratie van het Gewest op grootstedelijk, nationaal, Europees en internationaal niveau waarborgen

Omschrijving van de doelstelling

Omschrijving van het gewenste (gedeeltelijke) resultaat van de SD

De regering zal haar standpunten blijven verdedigen op grootstedelijk, nationaal, Europees en internationaal niveau. Zij benut haar deelname aan verschillende internationale netwerken om de deskundigheid van het Gewest te verrijken, inspirerende voorbeelden in het buitenland te identificeren en de Europese steun voor de verwezenlijking van innovatieve Brusselse projecten te vergemakkelijken.

Van juli 2021 tot juli 2022 zullen de regering en Perspective België vertegenwoordigen in de informele raad voor stedelijke en territoriale aangelegenheden en het Belgische standpunt voorbereiden en verdedigen, in het bijzonder met betrekking tot de nieuwe Stedelijke Agenda van de EU.

Perspective zal het standpunt van Brussel voorbereiden in zaken die verband houden met de thema's die onder zijn bevoegdheid vallen. Perspective verdedigt dit standpunt in de organen waar het het Gewest vertegenwoordigt op grootstedelijk, Belgisch, Europees en internationaal niveau.

Perspective neemt ook deel aan de organisatie van de betrekkingen met de twee andere Belgische gewesten om het Gewest te integreren in het omliggende grootstedelijke gebied en het stedelijke gebied van Noordwest-Europa (Eurodelta).

Omschrijving van het gerealiseerde (gedeeltelijke) resultaat van de SD

Brondocument van de SD

Deadline van de SD

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte

Impact égalité des chances :

IV.7 OS 7 : Assurer la représentation et l'intégration de la Région aux niveaux métropolitain, national, européen et international

Description de l'objectif

Le Gouvernement continuera à défendre ses positions au niveau métropolitain, national, européen et international. Il mettra à profit sa participation à différents réseaux internationaux pour enrichir l'expertise de la Région, identifier les exemples inspirants à l'étranger et faciliter le soutien européen à la réalisation de projets bruxellois innovants.

De juillet 2021 à juillet 2022, le Gouvernement et Perspective assureront la représentation de la Belgique au sein du Conseil informel en matières urbaines et territoriales et prépareront et défendront la position belge, notamment par rapport au Nouvel Agenda urbain de l'UE.

Perspective préparera la position bruxelloise dans les matières liées aux thématiques pour lesquelles il est compétent. Il défend cette position auprès des instances où il représente la Région aux niveaux métropolitain, belge, européen et international.

Perspective prend également part à l'organisation des relations avec les deux autres régions belges afin d'intégrer la Région dans l'aire métropolitaine qui l'entoure et au sein de la Région urbaine d'Europe du Nord-Ouest (Eurodelta).

Document source de l'OS

Échéance de l'OS

Conditions de réussite

Moyens

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT

*Partners***IV.7.1. OD 7.1. : De grootstedelijke en intergewestelijke samenwerking met Vlaanderen en Wallonië op het vlak van ruimtelijke ordening versterken**

De ontwikkeling van het Gewest kan niet los worden gekoppeld van die van de Brusselse rand, omdat hun gebieden nauw met elkaar verweven zijn. De verschillende uitdagingen die aangegaan moeten worden, zijn dezelfde over de institutionele grenzen heen: bevolkingsgroei en verdichting, milieu en klimaatverandering, mobiliteit, werkgelegenheid, aantrekkelijkheid...

Het is daarom van belang de grootstedelijke en intergewestelijke territoriale samenwerking te versterken die zal steunen op het « Interministerieel Akkoord inzake Ruimtelijke Ordening » dat in november 2012 door de drie gewestelijke ministers voor Ruimtelijke Ordening is ondertekend en op het « Intergewestelijk Informatieforum over Ruimtelijke Ordening ».

Daarnaast wordt het intergewestelijk proces T.OP (Territoriaal Ontwikkelingsplan) Noordrand » voortgezet. Het gaat hierbij om een gezamenlijk project tussen de Brusselse en Vlaamse administraties in het noordelijke deel van het Brusselse grootstedelijke gebied. Door middel van conceptueel onderzoek op gewestelijk niveau worden problemen aan beide zijden van de gewestelijke grens in één kader samengebracht met het oog op de ontwikkeling van een op actie gericht gemeenschappelijk beleid. Het is de bedoeling dat dit proces leidt tot stadsprojecten met een grotere samenhang. Er worden intergewestelijke acties gedefinieerd in deelgebieden in de noordelijke rand, zoals NAVO, de Leopold III-laan en Buda.

Tot slot is het, net als in andere Europese grootsteden, belangrijk om na te gaan of de grootstedelijke samenwerking ontwikkeld kan worden via de volgende EFRO-programmering 2021-2027, de nieuwe Territoriale Agenda 2030 van de EU en de andere Europese programma's voor 2021-2027. Het zal ook belangrijk zijn om de uitwisselingen met andere steden en regio's over grootstedelijke thema's voort te zetten, met name via de EUROCIITIES-werkgroepen over grootstedelijke gebieden en Eurodelta van METREX.

*IV.7.1.1 Realisaties 2021**Status van de OD**Omschrijving van de realisatie van de doelstelling*Gerealiseerde output van de OD*Partenaires***IV.7.1. OO 7.1. : Renforcer la coopération métropolitaine et interrégionale avec la Flandre et la Wallonie en matière d'aménagement du territoire**

Le développement de la Région ne peut être dissocié de celui de sa périphérie car leurs territoires sont étroitement imbriqués. Les multiples défis à relever sont les mêmes à travers les limites institutionnelles: croissance démographique et densification, environnement, et changements climatiques, mobilité, emploi, attractivité...

Il importe donc de renforcer la coopération territoriale métropolitaine et interrégionale qui s'appuiera sur l'« Accord interministériel en Aménagement du Territoire » signé en novembre 2012 par les trois Ministres régionaux de l'aménagement du territoire ainsi que sur le « Forum interrégional d'Information en Aménagement du Territoire ».

En outre, le processus interrégional « PDT (plan de développement territorial) Périphérie nord » sera poursuivi. Il s'agit d'une coproduction entre les administrations bruxelloises et flamandes dans la zone nord de l'aire métropolitaine bruxelloise. Par la recherche conceptuelle à l'échelle régionale, les problématiques de part et d'autre de la frontière régionale sont cadrées ensemble en fonction du développement d'une politique commune centrée sur l'action. L'objectif est que ce processus débouche sur des projets urbains plus cohérents. Des actions interrégionales sont définies dans des sous-zone de la périphérie nord, comme par ex. OTAN, Boulevard Léopold III et Buda.

Enfin, comme cela se fait dans d'autres métropoles européennes, il est important d'étudier la possibilité de développer la coopération métropolitaine grâce à la prochaine programmation FEDER 2021-2027, le Nouvel Agenda Territorial 2030 de l'UE et les autres programmes européens 2021-2027. Il sera aussi important de poursuivre des échanges avec d'autres villes et régions sur la thématique métropolitaine, notamment grâce au Groupes de travail Aires Métropolitaines d'EUROCIITIES et Eurodelta de METREX.

*IV.7.1.1 Réalisations 2021**Statut de l'OO**Description de la réalisation de l'objectif*Output réalisé de l'OO

Intergewestelijk forum

Op 28 april 2021 vond een intergewestelijk forum plaats met als rode draad « Open Ruimte en ontharding ». Het forum bracht een veertigtal deelnemers samen, vertegenwoordigers van de drie Gewesten en van de Duitstalige Gemeenschap.

Ter gelegenheid van dit forum hebben het BHG en Vlaanderen voorgesteld om een Belgisch proefproject inzake functionele gebieden in te voeren in het kader van de Territoriale Agenda 2030 van de EU.

Verstedelijking in de twintigste eeuw

Perspective heeft samen met het Departement Omgeving van het Vlaams Gewest en de twee bouwmeesters een studie gelanceerd over de verstedelijking van de twintigste eeuw in en rond Brussel, om die beter te begrijpen en de mogelijkheden te bekijken om daar iets aan te veranderen. De eerste fase resulteerde in een zeer gedetailleerde GIS-databank met zowel Vlaamse als Brusselse gegevens en een atlas. Op basis van deze atlas heeft Perspective een opdracht uitgeschreven voor de gunning van onderzoeksopdrachten door het project aan drie bureaus over drie specifieke thema's in verband met drie grensoverschrijdende gebieden. De gunning van de opdrachten heeft plaatsgevonden in juli. Het is de bedoeling dat de workshops tot begin 2022 lopen. Het gaat om een cyclus van zes maanden, waarvan de resultaten aanvang 2022 worden verwacht.

TOP NoordRand

T.OP Noordrand (of territoriaal ontwikkelingsplan voor de noordelijke rand) is het intensief proces van kennisdeling en kennisopbouw tussen Perspective, het Departement Omgeving (Leefmilieu en Ruimtelijke Ordening, Vlaams Gewest), de Provincie Vlaams-Brabant en OVAM. De vier partners van T.OP Noordrand werken op zes werven samen met de Brusselse en Vlaamse ministers die bevoegd zijn voor ruimtelijke ordening. Voor meer informatie: <https://topnoordrand.be/nl/werven>.

In november 2021 zullen Perspective, het Departement Omgeving en de Provincie Vlaams-Brabant een laatste stuurgroep voor T.OP Noordrand organiseren.

OPEN Brussels

OPEN Brussels is de studie onder leiding van Perspective, Leefmilieu Brussel, het Departement Omgeving, het Agentschap Natuur en Bos en OVAM,

Forum interrégional

Le 28 avril 2021, un forum interrégional s'est tenu avec pour fil conducteur « Open Ruimte en ontharding ». Le forum a réuni une quarantaine de participants, des représentants des 3 régions et de la Communauté germanophone

À l'occasion de ce Forum la RBC et la Flandre ont proposé d'introduire un projet pilote belge sur les aires fonctionnelles dans le cadre de l'Agenda territorial 2030 de l'UE.

Urbanisation du XXe siècle

Perspective s'est associé au département Omgeving de la Région flamande et aux deux bouwmeesters pour lancer une étude sur l'urbanisation du XXe siècle dans et autour de Bruxelles afin de mieux la connaître et d'en évaluer les possibilités de transformation. La première phase a donné lieu à la constitution d'une base de données GIS très détaillée regroupant des données à la fois flamandes et bruxelloises ainsi que d'un atlas. Sur la base de cet atlas, perspective a lancé un marché pour l'attribution à trois bureaux de missions de recherche par le projet sur 3 thématiques spécifiques en lien avec trois zones transfrontalières. L'attribution des marchés a eu lieu en juillet. Les ateliers sont programmés jusqu'à début 2022. Il s'agit d'un cycle de six mois dont les résultats seront attendus à l'aube de 2022.

T.OP Noordrand

TOP Noordrand (ou Plan de développement territorial Périphérie nord) est le processus intensif de partage et renforcement des connaissances entre Perspective, Departement Omgeving (environnement et aménagement du territoire, Région flamande), la province du Brabant flamand et OVAM. Les 4 partenaires de TOP Noordrand travaillent en collaboration avec les Ministres bruxellois et flamand responsables de l'aménagement du territoire sur 6 chantiers. Pour plus d'info: <https://topnoordrand.be/fr/chantiers>.

En novembre 2021 un dernier comité de pilotage TOP Noordrand sera organisé par Perspective, Omgeving et la Province de Brabant-flamand.

OPEN Brussels

OPEN Brussels est l'étude pilotée par Perspective, Bruxelles Environnement, Departement Omgeving, Agentschap Natuur en Bos et OVAM, réalisé par l'équipe

uitgevoerd door het consortium BUUR-Antea-Hesselteer. Het voorwerp van de studie is de toekomst van het netwerk van open ruimten in de twintigste eeuw in en rond Brussel.

Meer info op <https://perspective.brussels/nl/nieuws/open-brussels-een-netwerk-voor-open-ruimte-en-rond-brussel>

In 2021 zijn de analyse, de visie en 4 casestudy's (waaronder 4 thematische workshops) afgerond.

In november 2021 zal de studiefase worden afgerond met een synthese van alle studieresultaten en een roadshow.

RPA/GRUP « Defensie »

Perspective ontwikkelt een stedelijke visie voor de site van Defensie en de omgeving ervan. Omdat het zich uitstrekt over het grondgebied van meerdere Gewesten, is het ook een proefproject voor intergewestelijke samenwerking. Er is een akkoord tussen de Gewesten bereikt om de ontwikkeling van een Brussels « Richtplan van Aanleg » en een Gewestelijk Ruimtelijk Uitvoeringsplan (GRUP) te coördineren, die een gemeenschappelijke visie voor de site en de omgeving delen.

Meer info op <https://perspective.brussels/nl/stadsprojecten/strategische-polen/defensie-site>

In 2021 werd een startnota voor het GRUP goedgekeurd door de Vlaamse Regering. De regering heeft nota genomen van de hoofdlijnen van het project.

Mobiliteitsstudie BHG-Vlaanderen over Schaarbeek-Vorming - Noordelijke Kanaalzone

Het bestek voor de mobiliteitsstudie wordt momenteel opgesteld. Het doel van de studie is de analyse van het bestaande netwerk, gecombineerd met de toekomstige ontwikkelingsprogramma's in het BHG en het VG. De studie zal de problematische punten aan het licht brengen en alternatieve scenario's moeten uitwerken die de aanleg van een netwerk en een aangepaste ruimtelijke ordening mogelijk maken.

De studie wordt momenteel voorbereid. Afhankelijk van hoe dit loopt, worden de resultaten eind 2021 of begin 2022 verwacht.

BUUR-Antea-Hesselteer. L'objet de l'étude est le futur du réseau des espaces ouverts dans la couronne du 20^e siècle dans et autour de Bruxelles.

Plus d'info sur <https://perspective.brussels/fr/actualites/open-brussels-un-reseau-des-espaces-ouverts-dans-et-autour-de-Bruxelles>

En 2021, l'analyse, la vision et 4 case studies (y compris 4 workshops thématiques) ont été finalisés.

En novembre 2021, la phase d'étude sera finalisée avec un synthèse rassemblant tous les résultats de l'étude ainsi qu'un roadshow.

PAD/GRUP « Défense »

Perspective développe une vision urbaine pour le site de la Défense et son environnement. Compte tenu de sa localisation transfrontalière, il s'agit aussi d'un projet pilote de concertation interrégionale. Un accord entre les Régions a été conclu pour coordonner l'élaboration d'un « Plan Directeur d'Aménagement » bruxellois et un Gewestelijk Ruimtelijk Uitvoeringsplan (GRUP), partageant une vision commune pour le site et ses alentours.

Plus d'info sur <https://perspective.brussels/fr/projets/poles-strategiques/site-defense>

En 2021, une note d'intention pour le GRUP a été approuvée par le Gouvernement flamand. Le Gouvernement a pris acte des grandes lignes du projet.

Etude mobilité RBC-Flandre sur Schaarbeek-Formation - zone du canal Nord

Le cahier de charge de l'étude mobilité est en cours d'élaboration. L'objet de l'étude est l'analyse du réseau existant, combiné au futur programmes de développement en RBC et RF. L'étude mettra en lumière les points problématiques et devra définir des scénarios alternatifs qui permettent de construire un réseau et un programmation spatiale adapté.

L'étude est en cours d'élaboration les résultats sont attendus pour fin 2021 ou début 2022 en fonction de son avancement.

EFRO-programmering 2021-2027

Perspective heeft de Cel EFRO zijn medewerking verleend om prioritaire soorten acties voor de EFRO-programmering te selecteren.

Europese projecten STISE en METRO en expertengroep METREX

Perspective heeft actief deelgenomen aan de uitwisselingen van de Eurodelta-expertengroep van het METREX-netwerk, waarin vertegenwoordigers van steden, regio's en grootstedelijke gebieden in de Eurodelta-regio (Noordwest-Europa) elkaar ontmoeten.

Het ESPON-programma heeft de projecten STISE (Sustainable Transport Infrastructure in the Strategic urban region Eurodelta) en METRO (cohesiebeleid en planning van metropolen) goedgekeurd, de opdrachten uitgeschreven en het consortium van onderzoekers geselecteerd.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.7.1.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

Intergewestelijk Forum

Perspective is van plan in 2022 een Forum te organiseren en zal banden leggen tussen dit Forum en het nieuwe interregionale overlegorgaan inzake mobiliteit.

T.OP Noordrand

De doelstelling voor 2022 is de samenwerking op het gebied van ruimtelijke ordening tussen het BHG en het Vlaams Gewest te herstructureren. In het voorjaar van 2022 zal een stuurgroep in zijn nieuwe vorm worden georganiseerd.

OPEN Brussels

Vanaf 2022 zullen twee opdrachtcentrales (een in het BHG en een in het VG) operationeel zijn, met als taak de duurzaamheid, de biodiversiteit en de ecosystemen in de open ruimten van het BHG en de rand te vergroten.

Programmation FEDER 2021-2027

Perspective a remis à la cellule FEDER sa contribution pour la sélection de types d'action prioritaires pour la programmation FEDER.

Projet européen STISE, METRO et Groupe d'experts METREX

Perspective a participé activement aux échanges du groupe d'experts Eurodelta du réseau METREX réunissant des représentants de villes, régions et aires métropolitaines de la région Eurodelta (Europe du Nord-Ouest).

Le programme ESPON a approuvé les projets STISE (infrastructures de transports durables entre les aires métropolitaines de l'Eurodelta) et METRO (politique de cohésion et planification métropolitaine), lancement des marchés et sélection du consortium de chercheurs

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

IV.7.1.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

Forum interrégional

Perspective prévoit l'organisation d'un Forum en 2022 et établira des liens entre ce Forum et la nouvelle coordination interrégionale en mobilité.

T.OP Noordrand

L'objectif pour 2022 est de restructurer la collaboration en aménagement du territoire entre la RBC et la Région flamande. Un comité de pilotage dans sa nouvelle forme sera organisé au printemps 2022.

OPEN Brussels

À partir de 2022, 2 Centrales de missions (une en RBC et une en RF) seront opérationnelles en fonction de missions rendant plus durable, biodiversité et écosystémiques les espaces ouverts en RBC et dans le rand.

Mobiliteitsstudie BHG-Vlaanderen over Schaarbeek-Vorming

De studie wordt momenteel voorbereid. Afhankelijk van hoe dit loopt, worden de resultaten eind 2021 of begin 2022 verwacht.

EFRO-programmering 2021-2027

Perspective gaat na of projecten met een grootstedelijke dimensie gefinancierd kunnen worden in het kader van de projectoproep die in 2022 wordt uitgeschreven.

Europese projecten STISE en METRO en expertengroep METREX

Perspective zal de resultaten afronden en bekendmaken, en aanbevelingen uitvoeren

Op het niveau van de expertengroep METREX zal Perspective blijven overleggen en nadenken over hoe de structurering en zichtbaarheid van de groep, haar activiteiten en de Eurodelta-regio kunnen verbeteren.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte
- Budget
- Werkingskosten

Etude mobilité RBC-Flandre sur Schaerbeek-Formation

L'étude est en cours d'élaboration les résultats sont attendus pour fin 2021 ou début 2022 en fonction de son avancement

Programmation FEDER 2021-2027

Perspective étudier la possibilité de financer des projets à dimension métropolitaine lors de l'appel à projets lancé en 2022.

Projets européens STISE, METRO et Groupe d'experts METREX

Perspective finalisera et communiquera les résultats et mettra en œuvre des recommandations

Au niveau du Groupe d'expert METREX, Perspective poursuivra les échanges et réflexions sur une meilleure structuration et visibilité du groupe, de ses activités et de la Région eurodelta

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)

Échéance par action et projet

Conditions de réussite

Moyens

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT
- Budget
- Frais de fonctionnement

- AB 01 002 08 01 1211 Algemene werkingskosten

Partners

- BHG : gemeenten, LB, BM, Citydev, Haven van Brussel, Brussels International, universiteiten
- Vlaams Gewest : Departement Omgeving, Provincie Vlaams-Brabant, OVAM, gemeentes Noordrand, AWV, Werkvennootschap
- Waals Gewest : SPW Territoire, universiteiten
- Europa : ESPON, METREX, (Den Haag, Amsterdam, Rijsel...)

Impact gelijke kansen :

IV.7.2. OD 7.2. : Samenwerkingsverbanden en projecten met andere steden en gewesten opzetten

De regering zal het samenwerkingsakkoord tussen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de Europese Metropool Rijsel, dat op 20 mei 2019 ondertekend werd, verder ten uitvoer leggen. Dit partnerschap steunt op drie pijlers : de aantrekkingskracht van de gebieden, duurzame ruimtelijke ordening en de Europese Unie en het internationale niveau. Voor wat de pijler duurzame ruimtelijke ordening betreft zal het partnerschap onder andere werken aan een betere mobiliteit tussen de twee metropolen, de productieve stad en de deelname aan grote stadsprojecten en de territoriale gevolgen van de coronacrisis.

De regering zal ook actief blijven in het kader van de samenwerkingsovereenkomst met de regio Rabat-Salé-Kénitra in Marokko. Zij zal de oprichting van hun observatorium voor territoriale dynamiek blijven steunen.

De regering zal andere samenwerkingsverbanden met de grote steden van het polycentrische gebied van Noordwest-Europa ontwikkelen. Deze samenwerkingsverbanden maken het mogelijk de uitwisseling van goede praktijken te stimuleren, de expertise van potentiële partners te benutten en bij te dragen tot de internationale uitstraling van de innovatieve projecten van het BHG.

Ten slotte zal de regering de uitvoering van diverse Europese en internationale projecten voortzetten en nieuwe projecten ontwikkelen.

- AB 01 002 08 01 1211 Frais généraux de fonctionnement

Partenaires

- RBC : Perspective, communes, BE, BM, Citydev, Port de Bruxelles, Brussels International, universités
- Région flamande : Departement Omgeving, Provincie Vlaams-Brabant, OVAM, gemeentes Noordrand, AWV, Werkvennootschap
- Région wallonne : SPW Territoire,, universités
- Europe : ESPON, METREX, (La Haye, Amsterdam, Lille...)

Impact égalité des chances :

IV.7.2. OO 7.2. : Mettre en place des coopérations et projets avec d'autres villes et régions

Le Gouvernement poursuivra la mise en œuvre de l'accord de coopération entre la Région de Bruxelles-Capitale et la Métropole Européenne de Lille signé le 20 mai 2019. Ce partenariat s'articule autour de trois axes : l'attractivité des territoires, l'aménagement durable du territoire et l'Union européenne et l'international. Pour l'axe aménagement durable du territoire, le partenariat travaillera entre autres sur une meilleure mobilité entre les deux métropoles, la ville productive et la participation dans les grands projets urbains et les conséquences territoriales du COVID.

Le Gouvernement continuera à être actif également dans l'accord de coopération avec la région Rabat-Salé-Kénitra au Maroc. Il poursuivra l'accompagnement dans la mise en œuvre de leur observatoire des dynamiques territoriales.

Le Gouvernement développera d'autres coopérations avec les grandes villes de l'espace polycentrique d'Europe du Nord-Ouest. Ces coopérations permettent d'encourager l'échange de bonnes pratiques, de bénéficier de l'expertise de partenaires potentiels et de participer au rayonnement internationale des projets innovants de la RBC.

Enfin, le Gouvernement continuera à mettre en place différents projets européens et internationaux et à en développer de nouveaux.

*IV.7.2.1 Realisaties 2021**Status van de OD**Omschrijving van de realisatie van de doelstelling*Gerealiseerde output van de OD**Samenwerkingsakkoord met Rijsel**

Perspective stuurt mee de werkgroep « duurzame ruimtelijke ordening » en neemt deel aan de werkgroep « Europa en internationaal ».

Samenwerkingsakkoord met Rabat

Perspective heeft zijn expertiseopdrachten voortgezet en aanbevelingen gedaan voor het observatorium voor territoriale dynamiek. Het heeft ook technische bijstand verleend en ervaringen uitgewisseld.

Uitwisseling met de steden van Noordwest-Europa

Perspective heeft in 2021 deelgenomen aan de conferenties en activiteiten van METREX SURE Eurodelta.

Europese en internationale projecten

Perspective heeft de projecten waarin het partner is, ten uitvoer gelegd :

- CALICO
- Sustainable Cities Collaboratory
- ESPON STISE
- ESPON METRO
- ESPON-projecten rond corona
- JPI Urban Europe over de positive energy districts (PED4cities)
- Cairgobike

Het heeft twee nieuwe METROPOLIS-projecten ontwikkeld en uitgevoerd :

- goedkeuring en start van het proefproject « De doeltreffendheid van stadsplanning en effectmeting verbeteren door middel van de beoordeling van het welzijn en de kwaliteit van de leefomgeving van de bevolking » ;
- deelname aan de werkgroep « Rethinking public space for a sustainable metropolitan future ».

*IV.7.2.1 Réalisations 2021**Statut de l'OO**Description de la réalisation de l'objectif*Output réalisé de l'OO**Accord de coopération avec Lille**

Perspective co-pilote le groupe de travail « aménagement durable du territoire » et participe au groupe de travail « Europe et international » :

Accord de coopération avec Rabat

Perspective a poursuivi ses missions d'expertise, a délivré des recommandations pour l'observatoire des dynamiques territoriales. Il a assuré également l'assistance technique et le partage d'expériences.

Échanges avec les Villes d'Europe du nord-ouest :

Perspective a participé aux conférences et activité de 2021 de METREX SURE Eurodelta

Projets européens et internationaux

Perspective a mis en œuvre les projets dont il est partenaire :

- CALICO :
- Sustainable Cities Collaboratory :
- ESPON STISE
- ESPON METRO
- Projets ESPON sur le COVID
- JPI Urban europe sur les positive energy districts (PED4cities)
- Cairgobike

Il a développé et mis en œuvre deux nouveaux projets METROPOLIS :

- Adoption et lancement du projet pilote « Accroître l'efficacité de la planification urbaine et la mesure d'impact grâce à l'évaluation du bien-être et de la qualité du cadre de vie des populations »
- Participation au Groupe de travail « Repenser l'espace public pour un avenir métropolitain durable ».

*Omschrijving gerealiseerde acties en projecten*Gerealiseerde output per actie en project*IV.7.2.2 Planning 2022**Omschrijving van de doelstelling*Gewenste output van de OD**Samenwerkingsakkoord met Rijsel :**

Perspective zal met name op de volgende gebieden blijven samenwerken :

- organisatie van een of twee technische seminars over deelname aan grote stadsprojecten ;
- organisatie van een beleidsoverleg ;
- coördinatie van de pijler duurzame ruimtelijke ordening ;
- het werk in het kader van het akkoord koppelen aan de samenwerking binnen de WG METREX Eurodelta en het STISE-project ;
- actieve deelname aan het onderzoeksproject tussen de ULB en de Universiteit van Rijsel over de productieve stad ;
- gezamenlijke deelname aan Europese projectoproepen.

Samenwerkingsovereenkomst met Rabat :

Perspective zal Rabat blijven steunen bij de oprichting van het observatorium voor territoriale dynamiek.

Europese en internationale projecten :

Perspective zal betrokken blijven bij de volgende projecten : ESPON COVID, Cairgobike, Cities4PED en METROPOLIS (« Indicatoren voor de verbetering van de leefomgeving » en de werkgroep « Rethinking public space for a sustainable metropolitan future »).

Nieuwe internationale en Europese projecten :

Perspective zal twee nieuwe projecten ontwikkelen in het kader van de nieuwe Europese programma's 2021-2027.

Perspective zal uitwisselingen met de steden van Noordwest-Europa blijven ontwikkelen.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD*Description d'actions et de projets réalisés*Output réalisé par action et projet*IV.7.2.2 Planning 2022**Description de l'objectif*Output souhaité de l'OO**Accord de coopération avec Lille :**

Perspective continuera sa collaboration notamment dans les aspects suivants :

- organisation d'un ou deux séminaires techniques sur la participation dans les grands projets urbains ;
- organisation d'une rencontre politique ;
- coordination de l'axe aménagement durable du territoire ;
- lier le travail de l'accord avec la coopération au sein du GT Eurodelta de METREX et du projet STISE ;
- participation active au projet de recherche entre ULB et l'Université de Lille sur la ville productive ;
- participation commune a des appels à projets européens.

Accord de coopération avec Rabat :

Perspective continuera a accompagné Rabat dans la mise en œuvre de l'observatoire des dynamiques territoriales

Projets européens et internationaux :

Perspective continuera à s'impliquer dans les projets suivants : ESPON COVID, Cairgo Bike, Cities4PED et METROPOLIS (indicateurs d'amélioration du cadre de vie » et Groupe de travail « Repenser l'espace public pour un avenir métropolitain durable »).

Nouveaux projets internationaux et européens :

Perspective développera deux nouveaux projets dans le cadre des nouveaux programmes européens 2021-2027

Perspective continuera à développer les échanges avec les villes d'Europe du nord-ouest

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

<u>Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)</u>	<u>Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)</u>
<u>Deadline voor de OD</u>	<u>Échéance de l'OO</u>
<i>Omschrijving van de acties en projecten</i>	<i>Description des actions et projets</i>
<u>Gewenste output per actie en project</u>	<u>Output souhaité par action et projet</u>
<u>Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project</u>	<u>Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet</u>
<u>Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)</u>	<u>Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)</u>
<u>Deadline per actie en project</u>	<u>Échéance par action et projet</u>
<i>Slaagvoorwaarden</i>	<i>Conditions de réussite</i>
<i>Middelen</i>	<i>Moyens</i>
<ul style="list-style-type: none"> – Geraamd aantal VTE – ICT-behoefte – Budget – Werkingskosten <ul style="list-style-type: none"> – AB 01 002 08 01 1211 Algemene werkingskosten 	<ul style="list-style-type: none"> – Nombre estimé ETP – Besoins ICT – Budget – Frais de fonctionnement <ul style="list-style-type: none"> – AB n° 01 002 08 01 1211 Frais généraux de fonctionnement
<i>Partners</i>	<i>Partenaires</i>
	<ul style="list-style-type: none"> – Perspective, – Métropole européenne de Lille, Région de Rabat Salé Kénitra, villes d'Europe du Nord Ouest – METREX, EUROCITIES, METROPOLIS, JPI Urban Europe, ESPON, Urban Innovative Actions, Commission européenne
<i>Impact gelijke kansen :</i>	<i>Impact égalité des chances :</i>
<i>IV.7.3. OD 7.3. : De actieve aanwezigheid en verdediging van de belangen van het Gewest in de Europese instellingen en de Europese en internationale netwerken waarborgen</i>	<i>IV.7.3. OO 7.3. : Assurer la présence active et la défense des intérêts de la Région dans les instances européennes et les réseaux européens et internationaux</i>
De regering zal via Perspective haar deelname aan de Europese werkgroepen van deskundigen en directeurs inzake territoriale cohesie en stedelijke ontwikkeling voortzetten om de belangen van het Gewest in deze materies rechtstreeks bij de Raad van Ministers en de Europese Commissie te behartigen en tegelijkertijd de	Le Gouvernement poursuivra, via Perspective, sa participation aux groupes de travail européen d'experts et des directeurs pour la cohésion territoriale et le développement urbain afin de défendre les intérêts de la Région dans ces matières directement auprès du Conseil des ministres et de la Commission européenne, tout en assurant la présence et

aanwezigheid en de zichtbaarheid van het Gewest in deze Europese instellingen te waarborgen Meer in het bijzonder zal zij erop toezien dat met de Brusselse standpunten rekening wordt gehouden bij de gesprekken over de toekomst van de Stedelijke Agenda voor de Europese Unie, de vernieuwing van het Charter van Leipzig en de nieuwe Territoriale Agenda van de Europese Unie Dit impliceert een verregaande coördinatie tussen de betrokken Brusselse actoren, waaronder Brussels International, de permanente vertegenwoordiging en de Cel EFRO. Het impliceert ook coördinatie met andere Brusselse besturen en met het Waalse en het Vlaamse Gewest. Perspective zal ook het Brussels Gewest blijven vertegenwoordigen in het Beheerscomité en de Algemene Vergadering van het ESPON-programma.

Perspective zal de samenwerking met Brussels International en de andere Brusselse besturen in de WG Europese projecten voortzetten om een geschikt kader te creëren dat de Brusselse actoren in staat stelt beter gebruik te maken van de Europese financiering. Het zal ook blijven samenwerken met Brussels International om de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de agenda 2030 van de Verenigde Naties ten uitvoer te leggen en een passend Brussels kader te ontwikkelen voor toezicht op en sensibilisering rond deze doelstellingen.

Perspective zal aan de zijde van de Cel EFRO en Brussels International actief de Brusselse belangen blijven behartigen in het kader van de onderhandelingen over het Europese beleid voor 2021-2027 teneinde er de stedelijke en territoriale dimensie te verdedigen.

Ten slotte zal Perspective blijven deelnemen aan de Europese en internationale netwerken in verband met stedelijke ontwikkeling, zoals METROPOLIS, EUROCITIES, ISOCARP en METREX, zodat het Gewest de expertise en de goede praktijken kan benutten die door hun leden zijn ontwikkeld en de relevante studies die in deze netwerken zijn uitgevoerd, kan verspreiden onder de betrokken actoren.

IV.7.3.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

Europees beleid voor 2021-2027 en strategische documenten

Perspective zet zich in om de territoriale dimensie te verdedigen van het volgende Europese cohesiebeleid,

la visibilité de la Région dans ces instances européennes. Plus spécifiquement, il s'assurera que les positions bruxelloises soient prises en compte dans les discussions sur le futur de l'Agenda Urbain pour l'Union européenne, le renouvellement de la Charte de Leipzig et du Nouvel Agenda Territorial de l'Union européenne. Ceci implique une grande coordination des acteurs bruxellois concernés dont Brussels International, la représentation permanente et la Cellule FEDER. Cela implique également une coordination avec d'autres administrations bruxelloises et avec les Régions wallonne et flamande. Perspective continuera également à représenter la Région bruxelloise dans le Comité de management et l'Assemblée Générale du programme ESPON.

Perspective continuera la collaboration avec Brussels International et les autres administrations bruxelloises au GT projets européens pour créer un cadre adéquat permettant aux acteurs bruxellois de mieux bénéficier des financements européens. Il poursuivra également la collaboration avec Brussels International pour mettre en œuvre les Objectifs de Développement Durable de l'agenda 2030 de l'ONU et développer un cadre bruxellois adéquat de monitoring et de sensibilisation à ces objectifs.

Perspective continuera de participer activement à côté de la Cellule FEDER et de Brussels International à la défense des intérêts bruxellois dans le cadre des négociations sur les politiques européennes 2021-2027 afin d'y défendre la dimension urbaine et territoriale.

Perspective poursuivra enfin sa participation aux réseaux européens et internationaux en lien avec le développement urbain tels que METROPOLIS, EUROCITIES, ISOCARP et METREX afin de faire profiter la Région de l'expertise et des bonnes pratiques développées par leurs membres et de diffuser aux acteurs concernés les études pertinentes produites dans ces réseaux.

IV.7.3.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

Politiques européennes 2021-2027 et documents stratégiques :

Perspective fait en sorte de défendre la dimension territoriale de la prochaine politique de cohésion européenne

opdat dit het Gewest in staat zou stellen projecten uit te voeren op de verschillende niveaus (tussen grootsteden onderling, grootstedelijk, gewestelijk en lokaal).

Europees initiatief New European Bauhaus (NEB)

In het kader van het NEB heeft Perspective zich achter het initiatief geschaard door :

- een Brussels partnerschap in het kader van het Europees initiatief te ontwikkelen ;
- een lokaal NEB-gesprek te organiseren ;
- Brusselse projecten bij het NEB en het NEB-initiatief bij het Brusselse publiek te promoten ;
- een project te ontwikkelen in het kader van de NEB-projectoproep.

Vertegenwoordiging in de Europese instellingen

Op het niveau van de Raad heeft Perspective het Gewest in de volgende drie expertengroepen vertegenwoordigd : « National Territorial Cohesion Contact Points (NTCCP), « Urban Development Group » (UDG) en « Territorial Cohesion and Urban Matters » (TCUM). Verder heeft het het Gewest in de twee vergaderingen van de directeurs-generaal « Director General for Urban Matters » (DGUM) en « Director General Territorial Cohesion » (DGTC) vertegenwoordigd.

Op het niveau van de Commissie heeft het de drie vergaderingen voorbereid van de groep van deskundigen inzake territoriale en stedelijke aangelegenheden (EGTCUM) en er ook aan deelgenomen.

Op het niveau van het ESPON-programma heeft Perspective deelgenomen aan de vergaderingen van het Monitoring committee, aan de werkgroep ter voorbereiding van het toekomstige programma en aan de Algemene Vergadering van de EGTS (Europese groepering voor territoriale samenwerking) om er de standpunten van het Gewest te verdedigen.

Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de VN

Reflectie over de instelling van een regionale coördinatie van de SDG's met de betrokken partners.

WERELDCONGRES ISOCARP 2022 IN BRUSSEL

In samenwerking met Urban heeft Perspective de kandidatuur van het Gewest ingediend om het Congres van 2022 in Brussel te organiseren. Het is ook begonnen met de voorbereidingen voor de organisatie van dit congres.

afin que celle-ci puisse permettre à la Région de mener des projets aux différentes échelles (inter-métropolitaines, métropolitaines, régionale et locale.

Initiative européenne New Européen Bauhaus (NEB)

Dans le Cadre du NEB, Perspective s 'est intégré dans l'initiative notamment en :

- Développant un partenariat bruxellois dans le cadre de l'initiative européenne
- Organisant une conversation locale NEB,
- Assurant la promotion des projets bruxellois auprès de NEB et de l'initiative NEB auprès du public bruxellois
- Développant un projet dans le cadre de l'appel à projets NEB

Représentation dans les Institutions européennes :

Au niveau du Conseil, Perspective a représenté la Région dans les trois groupes d'experts suivants : « National Territorial Cohesion Contact points : (NTCCP), « Urban Development Group » (UDG) et « Territorial Cohesion and Urban Matters » (TCUM). Il a également représenté la Région dans les deux réunions des Directeurs généraux « Director General for Urban Matters » (DGUM) et « Director General Territorial Cohesion » (DGTC).

Au niveau de la Commission, il a préparé et participé aux 3 réunions du groupe d'experts en affaires territoriales et urbaines (EGTCUM).

Au niveau du programme ESPON : il a participé et défendu les positions de la Région aux réunions du Monitoring committee, au groupe de travail préparant le futur programme et à l'Assemblée générale du GECT (Groupement européen de coopération territoriale) du programme.

Objectifs Développement Durable (ODD) de l'ONU

Réflexion autour de la mise ne place d'une coordination régionale des ODD avec les partenaires concernés.

CONGRES MONDIAL ISOCARP 2022 A BRUXELLES

En collaboration avec Urban, Perspective a soumis la candidature de la Région pour l'organisation du congrès 2022 à Bruxelles. Il a également entamé le préparatif en vue de l'organisation de ce congrès.

Europese en internationale netwerken

Perspective heeft actief deelgenomen aan de volgende netwerken :

- EUROCITIES : Perspective nam het voorzitterschap waar van de werkgroep rond grootstedelijke gebieden ;
- METREX : deelname aan de expertengroep SURE Eurodelta (Strategic Urban Region Eurodelta) ;
- Deelname aan de grote Europese conferenties : European Weeks of Regions and Cities... ;
- Deelname aan de activiteiten van de netwerken METROPOLIS, EMA (European Metropolitan Authorities), FNAU, OESO, UN-Habitat ;
- COVID : deelname aan webinars en internationale uitwisselingen en onderzoeken naar casestudies en analyses die relevant zijn voor het werk van Perspective. Opstellen van een interne benchmarknota over de gevolgen van COVID. Bevordering van Brusselse initiatieven in METROPOLIS en EUROCITIES.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

IV.7.3.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

Europees beleid 2021-2027

In 2022 zal Perspective de volgende functies vervullen :

- technische ondersteuning bij de ontwikkeling van projecten in het kader van de projectoproep van het gewestelijke OP EFRO ;
- opvolging van de uitvoering en bevordering van het nieuwe Charter van Leipzig en de nieuwe Stedelijke Agenda ;
- uitvoering van de Territoriale Agenda 2030 via een proefproject dat in samenwerking met Wallonië en Vlaanderen wordt uitgevoerd rond het thema functionele stedelijke gebieden ;
- actieve deelname aan de uitvoering van het Europees stadsinitiatief.

Nieuw Europees Bauhaus (NEB)-initiatief

Perspective zal bij het nieuwe initiatief betrokken blijven door zich in te schrijven voor de NEB-projectoproep.

Réseaux européens et internationaux

Perspective a participé activement aux réseaux :

- EUROCITIES : Perspective a assuré la présidence du Groupe de Travail Aires Métropolitaines ;
- METREX : Participation au groupe d'experts SURE Eurodelta (Strategic Urban Region Eurodelta) ;
- Participation aux grandes conférences européennes : European Weeks of Regions and Cities... ;
- Participation aux activités des réseaux METROPOLIS, EMA (European Metropolitan Authorities), FNAU, OCDE, UN-Habitat ;
- COVID : participation à des webinars et échanges internationaux et recherches de cas d'études et d'analyses pertinentes pour les métiers de Perspective. Rédaction d'une note interne de benchmark sur les conséquences du COVID. Promotion des initiatives bruxelloises auprès de METROPOLIS et EUROCITIES.

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

IV.7.3.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

Politiques européennes 2021-2027

En 2022, Perspective assurera les fonctions suivantes :

- soutien technique à l'élaboration de projets dans le cadre de l'appel à projets du PO FEDER régional ;
- suivi de la mise en œuvre et la promotion de la nouvelle charte de Leipzig, du nouvel 'Agenda urbain ;
- mise en œuvre de l'agenda territorial 2030 via un projet pilote mis en œuvre en coopération avec la Wallonie et la Flandre sur la thématique des aires fonctionnelles urbaines ;
- participation active à la mise en œuvre de l'initiative urbaine européenne.

Initiative européenne New Européen Bauhaus (NEB)

Perspective continuera à s'investir dans la nouvelle initiative en s'inscrivant dans l'appel à projets NEB.

Het zal het Brussels partnerschap voortzetten in het kader van het Europees initiatief en de contacten met de Europese Commissie. Het zal Brusselse projecten bij het NEB en het NEB-initiatief bij het Brusselse publiek promoten.

ISOCARP : organisatie van de conferentie van 2022 in Brussel.

Urban leidt de praktische organisatie van de conferentie. Perspective is mede-organisator en lid van het stuurcomité en het technisch comité.

Vertegenwoordiging in de Europese instellingen :

Perspective zal het standpunt van Brussel voorbereiden en de deelname verzekeren van het Brussels Gewest op de volgende vergaderingen : Raad (NTCCP, UDG, DGCT en DGUM), Commissie (EGCTUM).

Het zal België vertegenwoordigen in de experten- en stuurgroepen van de informele raad voor stadsontwikkeling en territoriale cohesie.

Het coördineert en neemt deel aan de vergaderingen van de ESPON-instellingen (Beheerscomité en algemene vergadering van de EGTC) en valideert het nieuwe ESPON-programma 2021-2027 en de nieuwe EGTC-overeenkomst.

Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de VN

Perspective zal de coördinatiestructuur voor de opvolging van de SDG's op gewestelijk niveau voortzetten en voorstellen. Het zal acties uitvoeren om de SDG's in het BHG te verwezenlijken.

Europese en internationale netwerken

- EUROCITIES ;
- METREX/Eurodelta ;

Deelnemen aan de voornaamste internationale en Europese conferenties : Cities Forum, WUF, Forum EMA, European Weeks of Regions and Cities...

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Il poursuivra le partenariat bruxellois dans le cadre de l'initiative européenne et des contacts avec la Commission européenne. Il assurera la promotion des projets bruxellois auprès de NEB et de l'initiative NEB auprès du public bruxellois

ISOCARP : organiser la conférence 2022 à Bruxelles.

Urban est chef de file pour l'organisation pratique de la conférence. Perspective est co-organisateurs et fait partie du comité de pilotage et du comité technique.

Représentation dans les Institutions européennes :

Perspective assurera la préparation de la position bruxelloise et la présence de la Région bruxelloise dans les différentes réunions suivantes : Conseil (NTCCP, UDG, DGCT et DGUM), Commission (EGCTUM)

Il assurera la représentation de la Belgique au sein des groupes d'experts et de directeurs du conseil informel sur le développement urbain et sur la cohésion territoriale.

Il coordonnera et participera aux réunions des instances ESPON (Comité de gestion et Assemblée générale EGTC) ainsi que fera valider le nouveau programme ESPON 2021-2027 et la nouvelle convention de l'EGTC.

Objectifs Développement Durable (ODD) de l'ONU

Perspective poursuivra et proposera la structure de coordination du suivi des ODDs au niveau de la Région. Il mettra en œuvre les actions pour implémenter les ODDs en RBC

Réseaux européens et internationaux

- EUROCITIES
- METREX/Eurodelta :

Participations aux grandes conférences internationales et européennes pertinentes : Cities Forum, WUF, Forum EMA, European Weeks of Regions and Cities...

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en projectDrempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)Deadline per actie en project*Slaagvoorwaarden**Middelen*

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte
- Budget
 - Werkingskosten
 - AB 01 002 08 01 1211 Algemene werkingskosten

Partners

- BHG : Perspective, Brussels International, Permanente Vertegenwoordiging, Urban.Brussels, Leefmilieu Brussel, gemeenten
- Vlaanderen : Omgeving, Vlaamse Permanente Vertegenwoordiging, Agentschap Binnenlands Bestuur
- Wallonië : SPW Territoire, Waalse Permanente Vertegenwoordiging
- EU : Europese Commissie, Raad, Comité van de Regio's, Europees Parlement, andere Europese landen, ESPON, EUROCIITIES, METREX, EMA
- International : UN-Habitat, OCDE, ISOCARP, METROPOLIS

Impact gelijke kansen :

IV.8 SD 8 : Bijdragen tot de klimaatverbintenissen van het Gewest om de directe en indirecte uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 met minstens 40 % te verminderen en de Europese doelstelling van koolstofneutraliteit tegen 2050 te benaderen (ABV, blz. 3)

Om efficiënt te zijn, moeten de bijdragen van elke overheidsinstantie aan de klimaatprioriteiten worden vertaald in hefboomen die voldoen aan adequate en haalbare doelstellingen. Daarom heeft de regering de Task Force Klimaat, die alle administraties samenbrengt onder de coördinatie van Leefmilieu Brussel, belast met de begeleiding van het vaststellen en/of actualiseren van

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projetValeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)Échéance par action et projet*Conditions de réussite**Moyens*

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT

Partenaires

- RBC : Perspective, Brussels International, représentation permanente, Urban.Brussels, Bruxelles Environnement, Communes
- Flandre : Omgeving, représentation permanente Flamande, Agentschap Binnenlands Bestuur
- Wallonie : SPW Territoire, représentation permanente wallonne
- UE : Commission européenne, Conseil, Comité des Régions, Parlement européen, autres pays européens, ESPON, EUROCIITIES, METREX, EMA
- International : UN-Habitat, OCDE, ISOCARP, METROPOLIS

Impact égalité des chances :

IV.8 OS 8 : Contribuer aux engagements de la Région en matière climatique pour atteindre une réduction de minimum 40 % des émissions de GES, directes et indirectes, en 2030 et s'approcher de l'objectif européen de neutralité carbone en 2050 (DPG, p. 3)

Description de l'objectif

Pour être efficaces, les contributions de chaque organisme public aux priorités climatiques doivent être traduites en leviers qui répondent à des objectifs adéquats et réalisables. Le Gouvernement confie, dès lors, à la Task force Climat, qui rassemble l'ensemble des administrations sous la coordination de Bruxelles Environnement, la mission d'accompagner la fixation et/ou l'actualisation

meetbare of gekwantificeerde hefboomen en doelstellingen, die in het kader van de Begroting 2021 aan het Parlement zullen worden meegegeeld.

Omschrijving van de doelstelling

Omschrijving van het gewenste (gedeeltelijke) resultaat van de SD

Omschrijving van het gerealiseerde (gedeeltelijke) resultaat van de SD

Brondocument van de SD

Deadline van de SD

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoeften

Partners

IV.8.1. OD 8.1. : Het identificeren, plannen en/of actualiseren tegen het einde van het eerste kwartaal 2020 van de meetbare of cijfermatige hefboomen en operationele doelstellingen die moeten worden opgenomen in de Oriëntatiebrieven met het oog op de integratie van de klimaatdimensie in alle opdrachten (OD reeds geïdentificeerd in de Oriëntatienota en nieuwe OD)

IV.8.1.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

Perspective houdt rekening met de klimaatuitdagingen die eigen zijn aan de stedelijke ontwikkeling :

- Om ervoor te zorgen dat het GPDO te allen tijde kan fungeren als een relevant algemeen kader dat de sectorale projecten en strategieën van de vele actoren in de stad met elkaar in overeenstemming brengt, belaste de Brusselse Regering Perspective met de opvolging van het stadsproject « projecting.brussels ». In dit kader is een denkproces op gang gebracht dat specifiek betrekking heeft op de voorwaarden van de stedelijke

des leviers et objectifs mesurables ou chiffrés, qui seront communiqués au Parlement dans le cadre du budget 2021.

Document source de l'OS

Échéance de l'OS

Conditions de réussite

Moyens

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT

Partenaires

IV.8.1. OO 8.1. : Pour intégrer la dimension climatique dans l'ensemble des missions, identifier, planifier et/ou actualiser, d'ici la fin du premier semestre 2020, les leviers et objectifs opérationnels mesurables ou chiffrés à intégrer dans les lettres d'orientation (OO déjà identifiés dans la Note d'orientation et OO nouveaux)

IV.8.1.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

Perspective intègre les préoccupations climatiques propres au développement urbain :

- Pour garantir que le PRDD puisse à tout moment faire fonction de cadre général pertinent capable de rendre cohérent entre eux les projets et stratégies sectoriels des nombreux acteurs de la ville, le Gouvernement bruxellois a chargé Perspective d'une mission de suivi du projet de ville dite « projecting.brussels ». Dans ce cadre, une réflexion spécifique aux conditions de la densité urbaine, notamment son impact sur l'environnement, a

dichtheid, en dan met name de invloed ervan op het milieu, door de organisatie van evenementen en de kapitalisatie van de resultaten daarvan in een thematisch verslag. Deze aanpak werd gevolgd van 2020 tot 2021.

- De BWRO-procedure voor een grondige wijziging van het GBP is in 2021 opgestart en zal in de daaropvolgende jaren worden voortgezet. Het doel is het GBP, dat in 2001 werd goedgekeurd, te actualiseren in het licht van de ambities van het GPDO van 2018, de huidige vereisten en in het bijzonder de gewestelijke klimaatdoelstellingen (vermindering van de uitstoot van broeikasgassen, aanpassing van het grondgebied aan de klimaatverandering...). Bij de wijziging, die plaats zal vinden op basis van een geactualiseerde SitEx, zal gestreefd worden naar een evenwicht tussen de stedelijke functies, maar noodzakelijkerwijs zal ook aandacht besteed worden aan de natuurlijke netwerken, het mengen van functies, stadslandbouw en de mobiliteitsdoelstellingen van Good Move en zal erop toegezien worden dat elementen voor een optimale stedelijke dichtheid aan bod komen. De wijziging van het GBP zal zich in eerste instantie toespitsen op verkennende uitwisselingen met de belangrijkste partners, alvorens in een tweede fase de vereisten van de BWRO-procedure te volgen. Leefmilieu Brussel zal bij alle fasen betrokken worden als hoofdrolspeler bij de ontwikkeling van het Gewest, als garant voor de MER/PBE-procedures en als expertisecentrum op het gebied van klimaatvraagstukken. De reeds bestaande werkgroep, die specifiek rond het klimaat werkt, zal in het kader van dit dossier ingeschakeld kunnen worden.
- Perspective integreert het milieu- en mobiliteitsbeleid dat wordt bepleit in de verschillende Brusselse plannen van Leefmilieu Brussel en Brussel Mobiliteit (Good Move, Quiet.brussels, Natuurplan, gebieden met een tekort aan groene ruimten, overstromingsgebieden...) in de diagnosefase van de prioritaire zones of de CRU's. Aan het begin van het planningsproces worden problemen in verband met deze thema's vastgesteld en aanbevelingen gedaan.
- Alle RPA's die momenteel worden voorbereid, goedgekeurd of in behandeling zijn, leggen de beginselen van het GPDO ten uitvoer, zoals de aanleg van gezellige, groene openbare ruimten die in staat zijn het hitte-eilandeffect te beperken, de organisatie van een gerationaliseerde mobiliteit om het gebruik van individueel gemotoriseerd vervoer te beperken, functionele en sociale integratie en de beheersing van energievraagstukken om de voorwaarden te scheppen voor een duurzame stad. De plannen waarvoor de termijnen het toelieten, zijn mede tot stand gekomen in nauwe samenwerking met de gewestelijke actoren en in de geest van het Referentiekader Duurzame Wijken dat intussen is gepubliceerd.
- De stadsvernieuwingscontracten die momenteel opgesteld worden (SVC 6 en 7) maken ook het voorwerp uit van een belangrijke milieuaandacht,

été initiée via l'organisation d'événements et la capitalisation de leurs outputs en un rapport thématique. Cette démarche a été tenue de 2020 à 2021 ;

- La procédure CoBAT de modification majeure du PRAS a été lancée en 2021 et sera poursuivie les années suivantes. Cette dernière vise à mettre à jour ce plan approuvé en 2001 au regard des ambitions portées par le PRDD de 2018, des exigences actuelles et particulièrement des objectifs régionaux en matière climatique (réduction des émissions de GES, adaptation du territoire aux changements climatiques...). La modification réalisée sur la base d'une SitEx actualisée cherchera l'équilibre entre les fonctions urbaines et comportera nécessairement un focus sur les maillages naturels, sur la mixité des fonctions, sur l'agriculture urbaine, sur les objectifs de mobilité de Good Move et veillera à introduire des éléments relatifs à une densité urbaine optimale. La modification du PRAS s'organise dans un 1^{er} temps autour d'échanges exploratoires avec les principaux partenaires avant de suivre dans un 2nd temps les exigences de la procédure CoBAT. À toutes les phases, Bruxelles Environnement sera sollicité tant comme acteur majeur du développement régional que comme garant des procédures RIE/EAI et centre d'expertise sur les enjeux climatiques. Le groupe de travail spécifique aux questions climatiques, préexistant, pourra être mobilisé dans le cadre de ce dossier.
- Perspective intègre dans la phase de diagnostic des zones prioritaires ou des CRU les politiques environnementales et de mobilité défendues dans les différents Plan de Bruxelles Environnement et de Bruxelles Mobilité (Good Move, Quiet.brussels, Plan Nature, Zones de carences en espaces verts, zones d'inondations...). Les enjeux liés à ces thématiques sont identifiés et des recommandations formulées dès le début du processus de planification.
- L'ensemble des PAD en cours d'élaboration, en procédure d'approbation ou approuvés met en œuvre les principes énoncés par le PRDD comme la réalisation d'espaces publics conviviaux et végétalisés à même de limiter l'ICU, l'organisation d'une mobilité rationalisée pour réduire le recours au transport motorisé individuel, l'intégration fonctionnelle et sociale, la maîtrise des enjeux énergétiques de sorte de créer les conditions d'une ville durable. Ceux dont les échéances l'ont permis ont été co-construits de manière particulièrement étroite avec les acteurs régionaux et dans l'esprit du Référentiel Quartier Durable paru entretemps ;
- Les Contrats de rénovation urbaine en cours d'élaboration (CRU 6 et 7) sont l'objet d'une attention environnementale importante, tant dans le travail de

zowel bij de programmering van de revitalisering als bij de analyse van de impact ervan via de MER's. In de bestekken worden de milieuambities duidelijk verwoord in de volgende termen: «De doelstelling van ecologische transitie (lokale veerkracht, circulaire economie en vermindering van de CO₂-uitstoot) moet in de toekomstige SVC's veel meer tot haar recht komen om op een geïntegreerde manier in te kunnen spelen op de uitdagingen die zich stellen op het vlak van klimaat, demografie, levenskwaliteit en gezondheid. Vandaag focussen de ingrepen om de milieukwaliteit van de SVC's te verbeteren zich op de herinrichting van de openbare ruimte (waterbeheer, biodiversiteit, bodemsanering, ecologisch netwerk enz.) of de energieprestaties van alle gebouwen. De SVC's vormen een essentiële hefboom voor de operationalisering van deze kwesties; dit zal expliciet vermeld worden in hun openbare opdrachten, bijvoorbeeld door hergebruik aan te moedigen.»

- Perspective volgt en begeleidt nieuwe studies die zijn gebaseerd op de integratie van klimaatkwesties in zijn activiteiten. In 2021 heeft dit geresulteerd in
 - de opvolging van het beeldkwaliteitsplan, dat in maart 2019 door de regering is goedgekeurd en dat eveneens de doelstellingen van het GPDO inzake openbare ruimten uitvoert;
 - een studie over open ruimten in en rond de stad;
 - een reflectie met hub.brussels over de integratie van de ambities op het gebied van economische transitie, waaronder de circulaire economie, in de stadsherwaardering;
 - een proefonderzoek betreffende de gezondheidseffectbeoordeling (proef-GEB);
 - de opvolging van het Metropolis-project «Hoe kwalitatief hoogwaardige, duurzame en veerkrachtige stedelijke openbare ruimten tot stand brengen», om belangrijke indicatoren voor het creëren van dergelijke openbare ruimten vast te stellen;
 - de opvolging van het Metropolis-project «De levenskwaliteit op grootstedelijk niveau meten», dat tot doel heeft zowel de objectieve als de subjectieve aspecten van het thema te bestuderen.
- Wat de methoden betreft, probeert Perspective
 - zijn deskundigheid op klimaatgebied te consolideren door studies, plannen en programma's te volgen, door uitwisselingen met andere administraties (met name Leefmilieu Brussel) en instanties (met name de Raad voor het Leefmilieu), en door deel te nemen aan opleidingen en conferenties;

programmation de revitalisation que dans l'analyse de son impact via leurs RIE. Les cahiers des charges identifient clairement l'enjeu environnementale dans ces termes: «L'objectif de transition écologique (résilience locale, économie circulaire et réduction des émissions CO₂) devrait être affirmé beaucoup plus dans les futurs CRU pour répondre aux enjeux climatiques, démographiques et de qualité de vie / de santé de façon intégrée. Aujourd'hui les opérations visant à améliorer la qualité environnementale dans les CRU se concentrent sur le réaménagement de l'espace public (gestion de l'eau, biodiversité, assainissement du sol, maillage écologique, etc.) ou la performance énergétique de tous les bâtiments. Les CRU sont un levier essentiel dans l'opérationnalisation de ces enjeux, leurs marchés publics en feront la mention explicite, par exemple par l'encouragement de réemploi.»

- Perspective assure le suivi et accompagne de nouvelles études qui reposent notamment sur l'intégration des questions climatiques dans ses activités, en 2021 cela s'est concrétisé par
 - le suivi du BeeldKwaliteitsPlan, approuvé par le Gouvernement en mars 2019 qui met également en œuvre les objectifs du PRDD relatifs aux espaces publics;
 - une étude sur les espaces ouverts dans et autour de la ville;
 - une réflexion menée avec hub.brussels sur l'intégration des ambitions de transition économique, y compris d'économie circulaire, dans la revitalisation urbaine;
 - une étude pilote relative à l'évaluation des impacts sur la santé (EIS-pilote);
 - le suivi du projet Metropolis «Comment créer des espaces publics métropolitains de qualité, durable et résilient» pour identifier des indicateurs importants pour créer de tels espaces publics;
 - le suivi du projet Metropolis «Mesurer la qualité de vie à l'échelle métropolitaine» qui vise à étudier les aspects tant objectifs que subjectifs de la thématique.
- En termes de méthodes, Perspective travaille à
 - consolider son expertise en matière climatique par le suivi des études, plans et programmes, par les échanges avec d'autres administrations (notamment Bruxelles Environnement) et instances (notamment le Conseil de l'Environnement), par la participation à des formations et conférences;

- het Referentiekader Duurzame Wijken in stadsprojecten te integreren en nauw aan dit proces deel te nemen via het stuurcomité en het technisch comité ;
- de milieumonitoring van zijn plannen en programma's te systematiseren ;
- een openbare stockopdracht voor milieuevaluaties voor te bereiden : bij een dergelijke opdracht, waarvan de gunning eind 2021 verwacht wordt, gaat het erom te kunnen beschikken over een expertise waar gemakkelijk een beroep op kan worden gedaan om de regelgevende analyses van de instrumenten (MER, PBE), maar ook elke bijkomende analyse uit te voeren. Zo worden onder meer reeds LCA CO₂ van een RPA of een studie voor een gegeven grondgebied verwacht, evenals studies in verband met de effecten op de gezondheid. Andere thema's zouden kunnen worden verkend en/of externe expertise aan kunnen vullen : duurzame stadslandbouw, natuurlijke systemen (zwart, bruin...) of toegepaste circulaire economie.

Daarnaast probeert Perspective sinds 2019 via het BISA om de integratie van aan het klimaat gerelateerde aspecten in zijn activiteiten te verbeteren. In 2021 heeft zich dit vertaald in

- een verbetering van de statistieken die over het klimaat in Brussel worden gepubliceerd (langere en meer gedetailleerde tijdreeksen over temperatuur en neerslag) ;
- uitwisselingen met Leefmilieu Brussel over de gegevens die het nodig heeft in het kader van het klimaatbeleid en met name over gegevensbronnen met betrekking tot materiaalstromen ;
- de opnemings van klimaatoverwegingen in de studie « Indicatoren voor de kwaliteit van de leefomgeving in het BHG » (aspecten in verband met de aanpassing aan de klimaatverandering) ;
- de aanzet tot een denkoefening over de indicatoren voor circulariteit van de economie (aspecten rond het beperken van de impact van de economie op het klimaat) ;
- deelname aan projecten voor de ontwikkeling van indicatoren waarin klimaatkwesties direct of indirect aan bod komen : Donut.brussels, indicatoren voor duurzame ontwikkeling, indicatoren voor het proefonderzoek betreffende de gezondheidseffectbeoordeling (proef-GEB) ;
- de publicatie van een « Focus van het BISA » over privétuinen, waarin het belang van privétuinen voor de aanpassing aan de klimaatverandering wordt belicht ;
- de uitwerking van een bibliografische studie over de evolutie van het stadsklimaat in het algemeen en in Brussel in het bijzonder, en het delen van deze studie met de directies « Kennis » en « Strategie » van Perspective.

- intégrer le Référentiel Quartier Durable dans les projets urbains et participe de près à cette démarche via les comité de pilotage et comité technique ;
- systématiser le suivi environnemental de ses plans et programmes ;
- se doter d'un marché public stock relatif aux évaluations environnementales : l'esprit d'un tel marché, dont la désignation est espérée fin 2021, est de disposer d'une expertise facilement mobilisable pour réaliser les analyses réglementaires des outils (RIE, EAI) mais également toute analyse complémentaire. Sont déjà attendues des ACV CO₂ d'un PAD ou d'une étude sur un territoire spécifique, des études d'incidences sur la santé. D'autres thématiques pourraient être explorées et/ou compléter des expertises externes : construction en circuit court, agriculture urbaine durable, trames naturelles (noire, brune...) ou économie circulaire appliquée.

Par ailleurs, depuis 2019, Perspective, via l'IBSA, s'efforce d'améliorer l'intégration des questions climatiques dans ses activités. En 2021, cela s'est concrétisé par

- l'amélioration des statistiques diffusées sur le climat bruxellois (séries temporelles plus longues et plus détaillées sur les températures et précipitations),
- des échanges avec Bruxelles Environnement sur leurs besoins en données dans le cadre des politiques climatiques et notamment sur les sources de données relatives aux flux de matières,
- la prise en compte des préoccupations climatiques dans l'étude « Indicateurs de la qualité du cadre de vie en RBC » (aspects liés à l'adaptation au changement climatique),
- l'initiation d'une réflexion sur les indicateurs de circularité de l'économie (aspects liés à l'atténuation des impacts de l'économie sur le climat),
- la participation à des projets de développement d'indicateurs, dans lesquels les questions climatiques sont abordées de manière directe ou indirecte : Donut.brussels, indicateurs de développement durable, indicateurs de l'étude pilote relative à l'évaluation des impacts sur la santé (EIS-pilote)
- la publication d'un « Focus de l'IBSA » sur les jardins privés, dans lequel l'importance des jardins privés pour l'adaptation au changement climatique est soulignée.
- l'élaboration d'une veille bibliographique sur l'évolution du climat urbain en général, et bruxellois en particulier, et le partage de celle-ci avec les directions « Connaissance » et « Stratégie » de Perspective.

*Omschrijving gerealiseerde acties en projecten*Gerealiseerde output per actie en project*IV.8.1.2 Planning 2022**Omschrijving van de doelstelling*Gewenste output van de OD

Om het GPDO na te leven zal er worden gewerkt rond de milieu-indicatoren om de evolutie van de milieucontext van het Gewest en de milieu-impact van de uitvoering van het plan op te volgen en om te bepalen hoe het plan kan worden ingepast in het Programma voor Duurzame Ontwikkeling dat het GPDO heeft ontwikkeld.

Met het oog op de grondige wijziging van het GBP zal het jaar 2022 worden gewijd aan de definitie en integratie van de thema's ondoordringbaarheid van de bodems, circulaire economie en stadslandbouw.

De ontwikkelingspolen (die onder een RPA of andere planningsinstrumenten vallen) die zich in de opstartfase bevinden, houden rekening met de ervaring die is opgedaan door Perspective en zullen allemaal gebruik kunnen maken van een grotere deskundigheid inzake « klimaatcompatibele » stedenbouw met de versterking van de eisen op het vlak van vergroening, gemeenschappelijke ruimten en stedelijke intensiteit. Bovendien zal in de beginfasen van de planning doorgedreven onderzoek (aan de hand van statistische en kennisindicatoren) worden verricht naar milieuthema's en in het bijzonder naar de elementen die betrekking hebben op het klimaat: aanwezigheid van groen, typologie van de constructies, connectiviteit, potentieel voor de circulaire economie.

De toekomstige stadsvernieuwingscontracten zullen de doelstellingen van CRU 6 en 7 nastreven en rekening gehouden met de ervaring die Perspective heeft opgedaan.

Wat de methode betreft, zal Perspective proberen

- zijn deskundigheid op klimaatgebied te consolideren door studies, plannen en programma's te volgen, door uitwisselingen met andere administraties (met name Leefmilieu Brussel) en instanties (met name de Milieuraad), en door deel te nemen aan opleidingen en conferenties ;
- de milieumonitoring van zijn plannen en programma's te systematiseren ;

*Description d'actions et de projets réalisés*Output réalisé par action et projet*IV.8.1.2 Planning 2022**Description de l'objectif*Output souhaité de l'OO

Dans le cadre du suivi du PRDD, un travail sera fait sur les indicateurs de suivi environnemental pour suivre l'évolution du contexte environnemental de la Région, l'impact environnemental de la mise en œuvre du plan et enfin de déterminer comment s'inscrire précisément dans la démarche de développement durable développée par le PRDD ;

Concernant la modification majeure du PRAS, l'année 2022 sera consacrée à la définition et l'intégration des thématiques liées à l'imperméabilisation des sols, l'économie circulaire et l'agriculture urbaine.

Les pôles de développement (couverts par un PAD ou d'autres outils de planification) en phase de lancement tiennent compte de l'expérience accumulée par Perspective et profiteront tous d'une expertise renforcée en matière d'urbanisme « climat-compatible » avec le renforcement des exigences en matière de végétalisation, d'espaces communs ou d'intensité urbaine. De plus, les étapes initiales de planification comprendront une recherche renforcée (avec des indicateurs statistiques et de connaissance) sur les thématiques environnementales et particulièrement sur les éléments ayant trait au climat : présence de végétal, typologie des constructions, connectivité, potentielle d'économie circulaire.

Les futurs Contrats de rénovation urbaines poursuivront les objectifs fixés pour les CRU 6 et 7 et tiendront compte de l'expérience accumulée par Perspective.

En termes de méthode, Perspective travaillera à

- consolider son expertise en matière climatique par le suivi des études, plans et programmes, par les échanges avec d'autres administrations (notamment Bruxelles Environnement) et instances (notamment le Conseil de l'Environnement), par la participation à des formations et conférences ;
- systématiser le suivi environnemental de ses plans et programmes ;

- een lijst van te behandelen thema's op te stellen, met name die welke verband houden met het klimaat, en deze in zijn studies te integreren op basis van de lijst in bijlage C van het BWRO ;
- nieuwe methodologieën te integreren die zijn ontwikkeld in het kader van de in 2022 opgevolgde studies.

Met het oog op de ontwikkeling van indicatoren die het mogelijk maken de evoluties in dit domein te volgen, zal Perspective in 2022 het proces waarmee in 2019 van start is gegaan, voortzetten :

- voortzetting van de contacten met het KMI en Leefmilieu Brussel om het aanbod aan BISA-statistieken over het Brusselse klimaat en de oorzaken en gevolgen van de klimaatverandering te verbeteren ;
- voortzetting van de uitwisselingen met Leefmilieu Brussel over de analyse van hun behoefte aan statistieken en indicatoren die nuttig zijn voor het klimaatbeleid (naar gelang van hun behoefte) ;
- afronding van de studie over « indicatoren voor de kwaliteit van de leefomgeving in het BHG »,
- voortzetting van de denkoefening over de indicatoren voor circulariteit van de economie ;
- voortzetting van deelname aan projecten voor de ontwikkeling van indicatoren waarin klimaatkwesties direct of indirect aan bod komen.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

Slaagvoorwaarden

Middelen

- Geraamd aantal VTE

- établir une liste de thématiques à travailler notamment liées au climat et l'intégrer dans ses études en se basant sur la liste de l'Annexe C du CoBAT ;
- intégrer les nouvelles méthodologies mises au point dans les études suivies en 202.

Afin de développer des indicateurs permettant de suivre les évolutions dans ce domaine, en 2022, Perspective poursuivra le processus initié depuis 2019 :

- Poursuite des contacts avec l'IRM et Bruxelles Environnement concernant l'amélioration de l'offre statistique de l'IBSA sur le climat bruxellois et sur les causes et conséquences du changement climatique
- Poursuite des échanges avec Bruxelles Environnement sur l'analyse de leurs besoins en statistiques et indicateurs utiles pour les politiques climatiques (selon leurs besoins)
- Finalisation de l'étude sur les « indicateurs de la qualité du cadre de vie en RBC »,
- Poursuite de la réflexion sur les indicateurs de circularité de l'économie,
- Poursuite de la participation à des projets de développement d'indicateurs dans lesquels les questions climatiques sont abordées de manière directe ou indirecte,

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)

Échéance par action et projet

Conditions de réussite

Moyens

- Nombre estimé ETP

- ICT-behoefden
- Budget
 - Werkingskosten
 - Ab 01 002 08 01 1211 Algemene werkingskosten

Partners

- Perspective
- Leefmilieu Brussel
- KMI
- Het merendeel der Brusselse instellingen in het kader van de herziening van het GBP en het opstellen van de RPA's

Impact gelijke kansen :

IV.8.2. OD 8.2. : Om de klimaatdimensie in zijn organisatie te integreren, tegen het einde van de eerste helft van 2020 de hefboomen en de gekwantificeerde operationele doelstellingen die in de oriëntatiebrieven opgenomen moeten worden, identificeren en plannen (OD reeds geïdentificeerd in de oriëntatienota en de nieuwe OD's)

IV.8.2.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Gerealiseerde output van de OD

Ondanks de gevolgen van COVID voor het werk heeft Perspective verschillende acties ondernomen en uitgevoerd om bij te dragen tot de klimaatdoelstellingen.

Perspective heeft zich tot doel gesteld een ecodynamische onderneming te worden. Om dit label te verkrijgen zijn er verschillende acties ondernomen. De definitieve kandidatuur zal worden ingediend in oktober 2021.

Enkele van de uitgevoerde acties zijn :

- In mei 2021 is een nieuw schoonmaakcontract gegund. In dit nieuwe contract zijn verschillende milieucriteria opgenomen (bijvoorbeeld gebruik van geconcentreerde

- Besoins ICT
 - Frais de fonctionnement
 - AB 01 002 08 01 1211 Frais généraux de fonctionnement

Partenaires

- Perspective
- Bruxelles Environnement
- IRM
- La majorité des institutions bruxelloise dans le cadre de la révision du PRAS et d'élaboration des PAD

Impact égalité des chances :

IV.8.2. OO 8.2. : Pour intégrer la dimension climatique au sein de son organisation, identifier et planifier, d'ici la fin du premier semestre 2020, les leviers et objectifs opérationnels chiffrés à intégrer dans les lettres d'orientation (OO déjà identifiés dans la Note d'orientation et OO nouveaux)

IV.8.2.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Description de la réalisation de l'objectif

Output réalisé de l'OO

Malgré l'impact de COVID sur le travail, plusieurs actions ont été entreprises et réalisés par Perspective afin de contribuer aux objectifs climatiques.

Perspective s'est mis comme objectif de devenir une entreprise écodynamique, plusieurs actions ont été mise en place pour obtenir ce label. La candidature finale sera introduite en octobre 2021.

Quelques-uns de ces actions réalisées sont :

- Un nouveau contrat de nettoyage a été attribué en mai 2021. Dans ce nouveau contrat, plusieurs critères environnementaux ont été repris (par exemple : Utilisation

producten, dosering van schoonmaakmiddelen, gebruik van schoonmaakmiddelen met ecolabel...).

- Er is een fietsreparatiestation geïnstalleerd waar fietsers hun fiets kunnen laten repareren.
- Er is een mededeling verspreid onder alle personeelsleden over het sorteren van PMD-afval.

Omschrijving gerealiseerde acties en projecten

Gerealiseerde output per actie en project

Budget

IV.8.2.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Gewenste output van de OD

Perspective wil zich blijven ontwikkelen als een ecodynamische onderneming. De volgende acties staan gepland :

- een analyse maken van het afval (papier, PMD, restafval) dat in onze kantoren wordt geproduceerd ;
- het personeel op de hoogte brengen van goede praktijken inzake afvalbeheer ;
- een energieboekhouding implementeren ;
- het wagenpark afbouwen of vergroenen.

Prestatie-indicatoren van de output van de OD

Drempelwaarden van de OD (groen, oranje of rood)

Deadline voor de OD

Omschrijving van de acties en projecten

Gewenste output per actie en project

Kritieke prestatie-indicatoren (KPI) per actie en project

Drempelwaarden per actie en project (groen, oranje of rood)

Deadline per actie en project

des produits concentrés, Dosage des produits de nettoyage, Utilisation des produits de nettoyage avec ecolabel...);

- Une borne de réparation de vélos a été installé afin de permettre aux cyclistes de réparer leur vélo ;
- Une communication concernant le tri des déchets PMC a été envoyé a tout le personnel.

Description d'actions et de projets réalisés

Output réalisé par action et projet

IV.8.2.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Output souhaité de l'OO

Perspective a l'objectif de continuer à se développer comme entreprise écodynamique. Les actions suivantes sont planifiées :

- faire une analyse des déchets (papier, PMC, résiduels) produits dans nos bureaux ;
- communiquer des bonnes pratiques au personnel concernant la gestion du déchet ;
- mettre en place une comptabilité énergétique ;
- diminuer ou rendre plus vert la flotte automobile.

Indicateurs de performance (ICP) de l'output de l'OO

Valeurs seuils de l'OO (vert, orange ou rouge)

Échéance de l'OO

Description des actions et projets

Output souhaité par action et projet

Indicateurs clés de performance (ICP) par action et projet

Valeurs seuils par action et projet (vert, orange ou rouge)

Échéance par action et projet

*Slaagvoorwaarden**Conditions de réussite**Middelen**Moyens*

- Geraamd aantal VTE
- ICT-behoefte
- Budget
 - Werkingskosten
 - AB 01 002 08 01 1211 Algemene werkingskosten

- Nombre estimé ETP
- Besoins ICT

*Partners**Partenaires**Impact gelijke kansen :**Impact égalité des chances :*

Bijlage 1 : Samenvattende lijst van alle strategische doelstellingen (SD) en operationele doelstellingen (OD)

SD 1 : Proactief optreden voor een harmonische ontwikkeling van het Gewest en de kwaliteit van de leefomgeving

OD 1.1. : 15 duurzame wijkcontracten (DWC's) verwezenlijken

OD 1.2. : 3 stadsvernieuwingscontracten (SVC's) verwezenlijken

OD 1.3. : Een vijfjarige programmering 2021-2025 in het Stadsbeleid (SB, pijler 2) verwezenlijken

OD 1.4. : De duurzame as- en huizenblokcontracten conceptualiseren, opstarten en uitvoeren

OD 1.5. : Lokale coöperatieven oprichten

OD 1.6. : De betoelaging van het stadsbeleid via ruimtelijke ordening (SB1) voortzetten en ruimere bekendheid geven

OD 1.7. : De ordonnantie stedelijke herwaardering herzien

OD 1.8. : De regelgeving in verband met de renovatiepremies aanpassen

OD 1.9. : De invoering van een veralgemeende voorkoop voor heel het gewestelijke grondgebied onderzoeken

OD 1.10. : Een stadsvernieuwingsbeleid waarin de huisvesting centraal staat

OD 1.11. : De zone voor stedelijke herwaardering actualiseren

OD 1.12. : De integratie van buurtvoorzieningen en/of infrastructuur van openbaar nut bevorderen in bouw- en renovatieprojecten

SD 2 : Brussels programma voor onderwijs

OD 2.1. : De school openstellen naar de wijk - het « schoolcontract » : de school verbinden met de stad en de stad kindvriendelijk maken

OD 2.2. : Dienst Scholen : gewestelijk kenniscentrum en aanspreekpunt voor alles wat verband houdt met een kwaliteitsvolle bouw en renovatie van scholen - ToolBox School

OD 2.3. : Het gebruik van ICTO's bevorderen : ontwikkeling van een gewestelijke interventiestrategie

OD 2.4. : De monitoring van het aanbod van en de vraag naar schoolplaatsen en de monitoring van de behoefte aan kinderopvangplaatsen verder uitwerken en aanvullen

Annexe 1 : Liste récapitulative de tous les objectifs stratégiques (OS) et objectifs opérationnels (OO)

OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie

OO 1.1. : Réaliser 15 contrats de quartier Durables

OO 1.2. : Réaliser 3 contrats de rénovation urbaine (CRU) et finaliser les CRU 1 à 5

OO 1.3. : Réaliser une programmation quinquennale 2021-2025 en politique de la Ville

OO 1.4. : Conceptualiser, lancer et réaliser les contrats d'axe et d'ilots (CACI)

OO 1.5. : Créer les coopératives locales

OO 1.6. Poursuivre et mieux faire connaître le subventionnement de la politique de la ville par l'aménagement du territoire (pdv1)

OO 1.7. Revoir l'ordonnance de revitalisation urbaine

OO1.8. Adapter la réglementation relative aux primes à la rénovation

OO 1.9. Etudier la mise en place d'une préemption généralisée à l'ensemble du territoire régional

OO 1.10. Une politique de revitalisation urbaine par le logement

OO 1.11. : Actualiser la zone de revitalisation urbaine

OO 1.12. : Promouvoir l'intégration d'équipements de proximité et/ou d'intérêt public dans les projets de construction et de rénovation

OS 2 : Programme bruxellois pour l'enseignement

OO 2.1. : Ouvrir l'école sur son quartier – le « contrat école » : école connectée à la ville - ville enfants admis

OO 2.2. : Service École : centre d'expertise et point d'information régional en matière de qualité des constructions/rénovations des équipements scolaires-toolbox École

OO 2.3. : Favoriser l'usage des TICE : élaboration d'une stratégie d'intervention régionale

OO 2.4. : Elaborer/alimenter le monitoring de l'offre et de la demande scolaire et le monitoring des besoins en places d'accueil de la petite enfance

OD 2.5.: De activiteiten ter bestrijding van schoolverzuim ondersteunen, kennis over de bestrijding van schoolverzuim ontwikkelen, een netwerk van de betrokken spelers uitbouwen

OD 2.6.: De initiatiefnemers van projecten voor het bouwen of renoveren van scholen/kinderdagverblijven ondersteunen - individuele ondersteuning

SD 3 : Territoriale en sociaaleconomische gegevens verzamelen, ontwikkelen, verwerken en produceren

OD 3.1.: De thematische overzichten van input voorzien en beheren

OD 3.2.: Territoriale diagnoses opstellen

OD 3.3.: Ruimtelijke ordeningsinstrumenten definiëren- a- het sportkadaster

OD 3.4.: Ruimtelijke ordeningsinstrumenten definiëren – b- Een databank van de culturele zalen en podia (Spots.brussels)

OD 3.5.: Ruimtelijke ordeningsinstrumenten definiëren –c- Het kadaster van de beschikbare gronden

OD 3.6.: Ruimtelijke ordeningsinstrumenten definiëren- d- Een databank van de stedelijke projecten en plannen + Interventiezones

SD 4 : Kennis verspreiden, informeren, netwerken uitbouwen, het openbare debat leiden en sensibiliseren over sociaaleconomische en territoriale kwesties

OD 4.1.: Territoriale kennis verspreiden en delen om het bewustzijn van territoriale en sociaaleconomische kwesties te vergroten en het maatschappelijk debat te stimuleren

OD 4.2.: Een programma met evenementen in verband met de openbare ruimte voorstellen en organiseren

SD 5 : Een multidisciplinaire en toekomstgerichte expertise met betrekking tot het grondgebied ontwikkelen

SD 6 : Territoriale ontwikkelingsvisie uittekenen en de uitvoering ervan begeleiden aan de hand van strategische en verordenende planningsinstrumenten

OD 6.1.: De opdracht van projecting.brussels ter ondersteuning van de uitvoering van het stadsproject van het GPDO definiëren en uitvoeren, actualiseren en concreet maken door een praktische en prospectieve denkoefening te organiseren

OD 6.2.: Het GBP updaten

OD 6.3.: De uitwerking van de richtplannen van aanleg (RPA) voltooiën

OD 6.4.: De territoriale visie voor de strategische perimeters bepalen

OD 6.5.: De territoriale deskundigheid inzake bepaalde stedelijke thema's versterken

OO 2.5.: Soutenir les activités de lutte contre de décrochage scolaire, développer la connaissance en matière de lutte contre le décrochage scolaire, mettre en réseau les acteurs

OO 2.6.: Soutenir les porteurs de projets de création ou rénovation d'équipement scolaire/de crèches - soutien individuel

OS 3 : collecter, développer, traiter et produire des données territoriales et socio-économiques

OO 3.1.: Alimenter et gérer les observatoires thématiques

OO 3.2.: Etablir des diagnostics territoriaux

OO 3.3.: Définir des outils de planification territoriale – a. - le cadastre du sport

OO 3.4.: Définir des outils de planification territoriale – b - Une banque de données des salles et des scènes culturelles (Spots.brussels)

OO 3.5.: Définir des outils de planification territoriale – c- Le cadastre du foncier disponible

OO 3.6.: Définir des outils de planification territoriale – d- Une banque de données des projets urbains et planifications urbaines + Zones d'intervention :

OS 4 : Diffuser la connaissance, informer, mettre en réseau, animer le débat public et sensibiliser sur les questions socio-économiques et territoriales

OO 4.1.: Diffuser et partager de la connaissance territoriale en vue de sensibiliser aux questions territoriales et socio-économiques et stimuler le débat de société.

OO 4.2.: Proposer une programmation d'événements relatifs à l'espace public

OS 5 : Développer une expertise pluridisciplinaire et prospective du territoire

OS 6 : Concevoir la vision du développement territorial et accompagner sa mise en œuvre à travers les outils de planification stratégique et réglementaire.

OO 6.1.: Définir et mettre en œuvre la mission projecting.brussels pour accompagner la mise en œuvre du projet de ville porté par le PRDD, l'actualiser et le rendre concret grâce à l'organisation d'une réflexion pratique et prospective

OO 6.2.: Actualiser le PRAS

OO 6.3.: Finaliser l'élaboration des Plans d'Aménagement Directeurs (PAD)

OO 6.4.: Définir la vision territoriale des périmètres stratégiques

OO 6.5.: Renforcer l'expertise territoriale relative à certaines thématiques urbaines

OD 6.6. : Deelnemen aan het definiëren van een strategie en een reglementair kader voor tijdelijke bezetting en overgangsbeheer

SD 7 : De vertegenwoordiging en integratie van het Gewest op grootstedelijk, nationaal, Europees en internationaal niveau waarborgen

OD 7.1. : De grootstedelijke en intergewestelijke samenwerking met Vlaanderen en Wallonië op het vlak van ruimtelijke ordening versterken

OD 7.2. : Samenwerkingsverbanden en projecten met andere steden en gewesten opzetten

OD 7.3. : De actieve aanwezigheid en verdediging van de belangen van het Gewest in de Europese instellingen en de Europese en internationale netwerken waarborgen

SD 8 : Bijdragen tot de klimaatverbintenissen van het Gewest om de directe en indirecte uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 met minstens 40 % te verminderen en de Europese doelstelling van koolstofneutraliteit tegen 2050 te benaderen (ABV, blz. 3)

OD 8.1. : Het identificeren, plannen en/of actualiseren tegen het einde van het eerste kwartaal 2020 van de meetbare of cijfermatige hefboomen en operationele doelstellingen die moeten worden opgenomen in de Oriëntatiebrieven met het oog op de integratie van de klimaatdimensie in alle opdrachten (OD reeds geïdentificeerd in de Oriëntatienota en nieuwe OD)

OD 8.2. : Om de klimaatdimensie in zijn organisatie te integreren, tegen het einde van de eerste helft van 2020 de hefboomen en de gekwantificeerde operationele doelstellingen die in de oriëntatiebrieven opgenomen moeten worden, identificeren en plannen (OD reeds geïdentificeerd in de oriëntatienota en de nieuwe OD's)

OO 6.6. : Participer à la définition d'une stratégie et d'un cadre réglementaire pour l'occupation temporaire et la gestion transitoire

OS 7 : Assurer la représentation et l'intégration de la Région aux niveaux métropolitain, national, européen et international

OO 7.1. : Renforcer la coopération métropolitaine et interrégionale avec la Flandre et la Wallonie en matière d'aménagement du territoire

OO 7.2. : Mettre en place des coopérations et projets avec d'autres villes et régions

OO 7.3. : Assurer la présence active et la défense des intérêts de la Région dans les instances européennes et les réseaux européens et internationaux

OS 8 : Contribuer aux engagements de la Région en matière climatique pour atteindre une réduction de minimum 40 % des émissions de GES, directes et indirectes, en 2030 et s'approcher de l'objectif européen de neutralité carbone en 2050 (DPG, p.3)

OO 8.1. : Pour intégrer la dimension climatique dans l'ensemble des missions, identifier, planifier et/ou actualiser, d'ici la fin du premier semestre 2020, les leviers et objectifs opérationnels mesurables ou chiffrés à intégrer dans les lettres d'orientation (OO déjà identifiés dans la Note d'orientation et OO nouveaux)

OO 8.2. : Pour intégrer la dimension climatique au sein de son organisation, identifier et planifier, d'ici la fin du premier semestre 2020, les leviers et objectifs opérationnels chiffrés à intégrer dans les lettres d'orientation (OO déjà identifiés dans la Note d'orientation et OO nouveaux)

Bijlage 2 : Regelgevingsagenda

Inhoud (titel, korte omschrijving, aanleiding en doelstelling) :
Strategische doelstelling :
Operationele doelstelling(en) :
Stand van zaken en verdere planning :

Inhoud (titel, korte omschrijving, aanleiding en doelstelling) :
Strategische doelstelling :
Operationele doelstelling(en) :
Stand van zaken en verdere planning :

[...]

Annexe 2 : Agenda de la réglementation

Contenu (titre, description concise, occasion et objectif) :
Objectif stratégique :
Objectif(s) opérationnel(s) :
Situation actuelle et la planification future :

Contenu (titre, description concise, occasion et objectif) :
Objectif stratégique :
Objectif(s) opérationnel(s) :
Situation actuelle et la planification future :

[...]

Bijlage 3 : De stand van zaken over het gevolg dat aan de aanbevelingen van het Rekenhof werd gegeven

Referentie Rekenhof (rapporten/ documenten):
Aanbevelingen van het Rekenhof:
Uitvoering van de aanbevelingen:

[...]

Referentie Rekenhof (rapporten/ documenten):
Aanbevelingen van het Rekenhof:
Uitvoering van de aanbevelingen:

[...]

Annexe 3 : État des lieux concernant la suite donnée aux recommandations de la Cour des comptes

Référence à la Cour des comptes (rapports/ documents):
Recommandations de la Cour des comptes:
Application des recommandations:

[...]

Référence à la Cour des comptes (rapports/ documents):
Recommandations de la Cour des comptes:
Application des recommandations:

[...]

BELEIDSNOTA**Preventie & Veiligheid en van
de Hoge Ambtenaar****Inhoudstafel****HOOFDSTUK I**

Inleiding

I.1 SD 7 : Het preventie- en veiligheidsbeleid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest coördineren

HOOFDSTUK II

Managementsamenvatting

HOOFDSTUK III

Omgevingsanalyse

HOOFDSTUK IV

Overzicht van de strategische en operationele doelstellingen

IV.1.1 OD 7.1. : Instaan voor het dagelijkse beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel om de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van zijn administratie te verbeteren

IV.1.1.1 Verwezenlijkingen 2021

IV.1.1.2 Planning 2022

IV.1.2 OD 7. 2. : Een transversaal en multidisciplinair preventie- en veiligheidsbeleid uitwerken en uitvoeren

IV.1.2.1 Verwezenlijkingen 2021

IV.1.2.2 Planning 2022

IV.1.3 OD 7.3. : De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren

IV.1.3.1 Verwezenlijkingen 2021

IV.1.3.2 Planning 2022

IV.1.4 OD 7.4. :

IV.1.4.1 Verwezenlijkingen 2021

IV.1.4.2 Planning 2022

IV.1.5 OD 7.5. : De positie van het gewest op federaal, Europees en internationaal niveau versterken

IV.1.5.1 Réalisations 2021

NOTE D'ORIENTATION**Prévention & Sécurité et du
Haut Fonctionnaire****Table des matières****CHAPITRE IER**

Introduction

I.1 OS 7 : Coordonner les politiques de prévention et de sécurité en Région de Bruxelles-Capitale

CHAPITRE II

Synthèse managériale

CHAPITRE III

Analyse du contexte

CHAPITRE IV

Aperçu des objectifs stratégiques et opérationnels

IV.1.1 OO 7.1. : Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration

IV.1.1.1 Réalisations 2021

IV.1.1.2 Planning 2022

IV.1.2 OO 7. 2. : Développer et mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire de la prévention et de la sécurité

IV.1.2.1 Réalisations 2021

IV.1.2.2 Planning 2022

IV.1.3 OO 7.3. : Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région

IV.1.3.1 Réalisations 2021

IV.1.3.2 Planning 2022

IV.1.4 OO 7.4. : Être le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région

IV.1.4.1 Réalisations 2021

IV.1.4.2 Planning 2022

IV.1.5 OO 7.5. : Renforcer le positionnement de la Région aux niveaux fédéral, européen et international

IV.1.5.1 Réalisations 2021

IV.1.5.2 Planning 2022

Bijlage 1: Samenvattende lijst van alle strategische doelstellingen (SD) en operationele doelstellingen (OD)

HOOFDSTUK I

Context/ oorsprong van de functie en uitgeoefende bevoegdheden

HOOFDSTUK II

Budget

HOOFDSTUK III

Gelijkheid van Kansen

HOOFDSTUK IV Overzicht van de strategische doelstellingen (SD) en de operationele doelstellingen (OD)

IV.1 SD 1 Instaan voor het dagelijkse beheer met als doel om de ambtenaren te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van de administratie te verbeteren

IV.1.1 OD 1.1 Personeel aanmoedigen om zich te vormen in materies die samenhangen met de bevoegdheden uitgeoefend door de Hoge Ambtenaar

IV.1.1.1 Planning 2022

IV.1.2 Een catalogus voor « wapenprocedures » voor de leden van de « Wapendienst » opstellen

IV.1.2.1 Realisaties 2021

IV.1.3 OD 1.3 Evaluatiegesprekken voeren

IV.1.3.1 Realisaties 2021

IV.1.3.2 Planning 2022

IV.1.4 OD 1.4 De organisatie van telewerken binnen de federale diensten aanpassen om tijdens deze gezondheids crisis (Covid-19) een optimale continuïteit van de dienstverlening te verzekeren

IV.1.4.1 Realisaties 2021

IV.1.4.2 Planning 2022

IV.2 SD 2 Een transversaal en multidisciplinair preventie- en veiligheidsbeleid uitwerken en uitvoeren

IV.2.1 OD 2.1 Risicoanalyse

IV.2.1.1 Realisaties 2021

IV.2.1.2 Planning 2022

IV.2.2 OD 2.2 Noodplanning

IV.2.2.1 Realisaties 2021

IV.1.5.2 Planning 2022

Annexe 1: Liste récapitulative de tous les objectifs stratégiques (OS) et objectifs opérationnels (OO)

CHAPITRE I^{ER}

Contexte/origine de la fonction et compétences exercées

CHAPITRE II

Budget

CHAPITRE III

Egalité des chances

CHAPITRE IV

Aperçu des objectifs stratégiques et opérationnels

IV.1 OS1 Assurer la gestion journalière dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration

IV.1.1 OO 1.1 Encourager le personnel à se former aux matières en lien avec les compétences exercées par le haut fonctionnaire

IV.1.1.1 Planning 2022

IV.1.2 Établir un catalogue des procédures « armes » à destination des membres du service « armes »

IV.1.2.1 Réalisation 2021

IV.1.3 OO 1.3 Réaliser les entretiens d'évaluation

IV.1.3.1 Réalisations 2021

IV.1.3.2 Planning 2022

IV.1.4 OO 1.4 Adapter l'organisation du télétravail au sein des services fédéraux afin d'assurer une continuité optimale du service en cette période de crise sanitaire (Covid-19)

IV.1.4.1 Réalisations 2021

IV.1.4.2 Planning 2022

IV.2 OS2 Développer et mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire de la prévention et de la sécurité

IV.2.1 OO 2.1 Analyse des risques

IV.2.1.1 Réalisations 2021

IV.2.1.2 Planning 2022

IV.2.2 OO 2.2 Planification d'urgence

IV.2.2.1 Réalisations 2021

IV.2.2.2 Planning 2022

IV.2.3 OD 2.3 De crisiscommunicatie uitwerken

IV.2.3.1 Realisaties 2021

IV.2.3.2 Planning 2022

IV.3 SD3 De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren

IV.3.1 OD 3.1 Het multidisciplinaire beheer van de crisissen in 2021 coördineren

IV.3.1.1 Realisaties 2021

IV.3.2 OD 3.2 De vergaderingen van de veiligheidscel coördineren

IV.3.2.1 Realisaties 2021

IV.3.2.2 Planning 2022

IV.3.3 OD 3.3 Instaan voor de multidisciplinaire begeleiding van evenementen

IV.3.3.1 Realisaties 2021

IV.3.3.2 Planning 2022

IV.3.4 OD 3.4 Multidisciplinaire oefeningen uitvoeren

IV.3.4.1 Realisaties 2021

IV.3.4.2 Planning 2022

IV.3.5 OD 3.5 De steun aan de gemeentelijke overheden en disciplines versterken

IV.3.5.1 Realisaties 2021

IV.3.5.2 Planning 2022

IV.4 SD 4 Het expertise- en referentiecentrum zijn voor alles wat verband houdt met het gewestelijke preventie- en veiligheidsbeleid

IV.4.1 OD 4.1 Relevante informatie ter beschikking stellen van de partners en burgers rond principes van crisisbeheer- en planning en rond « wapens »

IV.4.1.1 Realisaties 2021

IV.4.1.2 Planning 2022

IV.4.2 OD 4.2 Seminars organiseren waarin we nadenken en ervaringen uitwisselen over noodplanning en crisisbeheer

IV.4.2.1 Realisaties 2021

IV.4.2.2 Planning 2022

IV.2.2.2 Planning 2022

IV.2.3 OO 2.3 Développer l'activité de communication de crise

IV.2.3.1 Réalisations 2021

IV.2.3.2 Planning 2022

IV.3 OS3 Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région

IV.3.1 OO 3.1 Coordination de la gestion multidisciplinaire des crises de 2021

IV.3.1.1 Réalisations 2021

IV.3.2 OO 3.2 Coordonner les réunions de la cellule de sécurité

IV.3.2.1 Réalisations 2021

IV.3.2.2 Planning 2022

IV.3.3 OO 3.3 Assurer l'encadrement multidisciplinaire des événements

IV.3.3.1 Réalisations 2021

IV.3.3.2 Planning 2022

IV.3.4 OO 3.4 Réaliser des exercices multidisciplinaires

IV.3.4.1 Réalisations 2021

IV.3.4.2 Planning 2022

IV.3.5 OO 3.5 Renforcer l'appui aux autorités communales et aux disciplines

IV.3.5.1 Réalisations 2021

IV.3.5.2 Planning 2022

IV.4 OS4 Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité de la Région

IV.4.1 OO 4.1 Mettre à disposition des partenaires et des citoyens des informations pertinentes quant aux principes de planification et de gestion de crise et quant à la matière « armes »

IV.4.1.1 Réalisations 2021

IV.4.1.2 Planning 2022

IV.4.2 OO 4.2 Organiser des séminaires de réflexion et de partage d'expérience en planification d'urgence et en gestion de crise

IV.4.2.1 Réalisations 2021

IV.4.2.2 Planning 2022

IV.4.3 OD 4.3 Een jaarlijkse vergadering organiseren die de diensten « wapens » van de Brusselse politiezones, parket en andere operatoren van « wapens » groepeer

IV.4.3.1 Realisaties 2021

IV.4.3.2 Planning 2022

IV.5 SD 5 De positie van het gewest op federaal, Europees en internationaal niveau versterken

IV.5.1 OD 5.1 De positionering op het federale niveau versterken

IV.5.1.1 Realisaties 2021

IV.5.2 OD 5.2 De positie op Europees en internationaal niveau versterken

IV.5.2.1 Realisaties 2021

IV.5.2.2 Planning 2022

Bijlage 1 : Samenvattende tabel van alle strategische en operationele doelstellingen

IV.4.3 OO 4.3 Organiser une réunion annuelle regroupant les services « armes » des zones de police bruxelloises, le Parquet et les autres intervenants « armes »

IV.4.3.1 Réalisations 2021

IV.4.3.2 Planning 2022

IV.5 OS5 Renforcer le positionnement de la Région au niveau fédéral, européen et international

IV.5.1 OO 5.1 Renforcer le positionnement au niveau fédéral

IV.5.1.1 Réalisations 2021

IV.5.2 OO 5.2 Renforcer le positionnement européen et international

IV.5.2.1 Réalisations 2021

IV.5.2.2 Planning 2022

Annexe 1 : Tableau récapitulatif des objectifs stratégiques et opérationnels

LIJST MET AFKORTINGEN

Actiris : Gewestelijke instelling bevoegd voor het tewerkstellingsbeleid

ANPR : Automatic Number Plate Recognition

AVG : Algemene Verordening Gegevensbescherming

BA : Begrotingsallocatie

BF : Bruxelles Formation

BHG : Brussels Hoofdstedelijk Gewest

BISA : Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse

BKG : Broeikasgas

BOPV : Brussels Observatorium voor Preventie en Veiligheid

BPV : Brussel Preventie & Veiligheid

Brusafe : Gewestelijke School voor Veiligheids-, Preventie- en Hulpdienstberoepen

CEFIG : Centre d'insertion formation Le Grain

CEOI : Commissariaat voor Europa en de Internationale Organisaties

CIC : Communicatie- en Informatiecentrum

CPTED : Crime Prevention Through Environmental Design

DBDMH : Dienst voor Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp

DHR : Dienst Hulp aan rechtzoekenden

DPA : Diefstalpreventieadviseur

DPO : Data Protection Officer

Efus : European Forum for Urban Security

FGP : Federale Gerechtelijke Politie

FIV : Fonds voor Interne Veiligheid

FOD : Federale Overheidsdienst

GBV : Gewestelijke beleidsverklaring

GC : Laagdrempelig geïntegreerd centrum

GIP : Gewestelijke en Intercommunale Politie school

GOP : Gewestelijk opleidingsplan

GPDO : Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling

GVC : Gewestelijk Verwerkingscentrum voor verkeersinbreuken

GVPP : Globaal Veiligheids-en Preventieplan

LISTE D'ABRÉVIATIONS

AB : Allocation Budgétaire

Actiris : organisme régional chargé de la politique de l'emploi

ANPR : Automatic Number Plate Recognition

ASBL : Association Sans But Lucratif

BF : Bruxelles Formation

BPS : Bruxelles Prévention & Sécurité

Brusafe : École Régionale des Métiers de la Sécurité, de la Prévention et du Secours

CCR : Centre de communication régional

CEFIG : Centre d'insertion formation Le Grain

CI : Centre intégré bas-seuil

CEOI : Commissariat à l'Europe et aux organisations internationales

CI : Centre Intégré

CIC : Centre d'Information et de Communication

COR : Centre d'Orientation au Recrutement

CoReS : Conseil Régional de Sécurité

CNS : Conseil National de Sécurité

CPTED : Crime Prevention Through Environmental Design

CPV : Conseiller en Prévention Vol

CRT : Centre Régional de Traitement des infractions routières

DPO : Data Protection Officer

DPR : Déclaration de Politique Régionale

Efus : European Forum for Urban Security

ERIP : Ecole régionale et intercommunale de police

FSI : Fond pour la Sécurité Intérieure

GES : Gaz à Effet de Serre

IBSA : Institut Bruxellois de Statistique et d'Analyse

IEFH : Institut pour l'Égalité des Femmes et des Hommes

ISO : Organisation Internationale de Normalisation

IT : Information Technology

IWEPS : Institut wallon de l'évaluation, de la prospective et de la statistique

GVR : Gewestelijke Veiligheidsraad	LEZ : Low Emission Zone
IGVM : Instituut voor de Gelijkheid van Vrouwen en Mannen	LGBTQI+ : Lesbian Gay Bi Trans Queer
IOM : Instelling van Openbaar Nut	LISA : Local Integrated Security Antenna
ISO : Internationale Arbeidsorganisatie	OBPS : Observatoire bruxellois pour la Prévention et la Sécurité
IT : Information Technology	OCAM : Organe de Coordination pour l'Analyse de la Menace
IWEPS : Institut wallon de l'Evaluation de la Prospective et de la Statistique	OIP : Organisme d'Intérêt Public
LGBTQI+ : Lesbian Gay Bi Trans Queer	OO : Objectif Opérationnel
LEZ : Low Emission Zone	OOBCC : Ordonnance organique sur le budget, la comptabilité et le contrôle
MIVB : Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel	OS : Objectif Stratégique
NAVO : Noord-Atlantische Verdragsorganisatie	OTAN : Organisation du Traité de l'Atlantique Nord
NVR : Nationaal Veiligheidsplan	PGSP : Plan Global de Sécurité et de Prévention
OCAD : Orgaan voor de Coördinatie en de Analyse van de Dreiging	PJF : Police judiciaire fédérale
OCR : Oriëntatiecentrum voor rekrutering	PNS : Plan National de Sécurité
OD : Operationele doelstelling	PRDD : Plan Régional de Développement Durable
OV : Openbaar vervoer	PRF : Plan Régional de Formation
RBGR : Risicobeperkende gebruiksruimte	RBC : Région Bruxelles Capitale
RCCR : Regionale Crisiscentrum	RCCR : Centre de Crise Régional
SD : Strategische doelstelling	RGPD : Règlement général sur la protection des données
SICAD : Informatie- en communicatiedienst van het gerechtelijk arrondissement Brussel	SAJ : Service d'Aide aux Justiciables
SLIV : Directie Lokale Integrale Veiligheid	SCMR : Salle de Consommation à Moindre Risque
Statbel : Belgisch statistiekbureau	SIAMU : Service d'Incendie et d'Aide Médicale Urgente
UNESCO : United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization	SICAD : Service d'Information et de Communication de l'Arrondissement de Bruxelles
VDAB : Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding	SLIV : Sécurité Locale Intégrale Veiligheid
VZW : Vereniging zonder winstoogmerk	SPF : Service Public Fédéral
	Statbel : Office Belge de statistique
	STIB : Société de Transport Intercommunale Bruxelloise
	TC : Transports en Commun
	UNESCO : United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
	VDAB : Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding

HOOFDSTUK I

Inleiding

I.1 SD 7 : Het preventie- en veiligheidsbeleid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest coördineren

Omschrijving van de doelstelling

In haar gewestelijke beleidsverklaring 2019-2024 verbindt de Regering zich ertoe de rol van het Gewest op het vlak van veiligheid en preventie te versterken en te verdiepen door de ION « Brussel Preventie & Veiligheid » (BPV)⁽¹⁾ in te zetten.

BPV wil een weerspiegeling zijn van de realiteit van haar integratie- en coördinatieopdracht. Haar personeel bestaat daarom uit ambtenaren ter beschikking gesteld door verschillende beleidsniveaus (federale overheidsdienst Binnenlandse Zaken, federale overheidsdienst Justitie en geïntegreerde politie) en uit personeel van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

BPV vervult een centrale rol in de coördinatie van de verschillende operatoren van de preventie- en veiligheidsketen op het niveau van het Gewest. Dit beleid en deze strategieën werden uitgewerkt met alle actoren en zijn zowel gericht op de preventie als op de aanpak van veiligheidskwesties op alle gebieden in een breedspectrum en in elke bevoegdheid die een weerslag heeft op de veiligheid en op het veiligheidsgevoel.

Dit voornemen wordt opgesplitst in verschillende pijlers :

1. De consolidatie van een organisatie met een duidelijk omschreven strategische visie en personeel dat gericht is op de partners en een meerwaarde biedt voor de burger ;
2. De coördinatie van alle actoren van de preventie- en veiligheidsketen via de nieuwe veiligheidsarchitectuur en haar verschillende instrumenten, onder meer :
 - a) De Gewestelijke Veiligheidsraad (GVR) die de minister-president, Hoge Ambtenaar, Procureur des Konings, burgemeesters en korpschefs van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest samenbrengt ;
 - b) Het Regionale Communicatiecentrum, dat dient als gewestelijke dispatching om de dagelijkse oproepen naar noodnummers te beheren ;

(1) Brussel Preventie & Veiligheid werd opgericht door de ordonnantie van 28 mei 2015 « tot oprichting van een instelling van openbaar nutwaarin het beheer van het preventie- en veiligheidsbeleid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is samengebracht [...] » B.S., 10 juni 2015).

CHAPITRE I^{ER}

Introduction

I.1 OS 7 : Coordonner les politiques de prévention et de sécurité en Région de Bruxelles-Capitale

Description de l'objectif

Dans sa déclaration de politique régionale 2019-2024, le gouvernement s'est engagé à renforcer et approfondir le rôle de la Région dans le domaine de la sécurité et de la prévention, au travers du déploiement de l'OIP « Bruxelles Prévention & Sécurité » (BPS)⁽¹⁾.

Afin de refléter la réalité de sa mission d'intégration et de coordination, le personnel de BPS est composé de fonctionnaires mis à disposition par différents niveaux de pouvoir (Service Public Fédéral Intérieur, Service Public Fédéral Justice et police intégrée), ainsi que de personnel de la Région de Bruxelles-Capitale.

BPS joue déjà un rôle central dans la coordination des différents opérateurs de la chaîne de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région. Les politiques et stratégies élaborées avec l'ensemble de ces acteurs visent tout à la fois la prévention et la prise en charge des questions de sécurité en toutes matières selon un large spectre et à travers toute compétence ayant un impact sur la sécurité et sur le sentiment de sécurité.

Cette action se décline selon plusieurs axes :

1. La consolidation d'une organisation avec une vision stratégique clairement définie et un personnel orienté vers les partenaires et apportant une plus-value pour le citoyen ;
2. La coordination de l'ensemble des acteurs de la chaîne de prévention et de sécurité à travers la nouvelle architecture de la sécurité et ses différents outils, notamment :
 - a) Le Conseil Régional de Sécurité (CoReS), qui rassemble le Ministre-Président, la haut fonctionnaire, le procureur du Roi, les bourgmestres et les chefs de corps de la Région bruxelloise ;
 - b) Le centre de communication régional, qui agit comme dispatching régional pour gérer les appels quotidiens vers les numéros d'urgence ;

(1) Bruxelles Prévention & Sécurité a été créée par l'ordonnance du 28 mai 2015 « créant un organisme d'intérêt public centralisant la gestion de la politique de prévention et de sécurité en Région de Bruxelles-Capitale [...] » (MB, 10 juin 2015).

- c) Het Regionale Crisiscentrum (RCCR) wordt opgeroepen voor de opvolging en het multidisciplinaire beheer van grote events of voor de opvolging en beheer van crisissen.
3. Het definiëren van een nieuw strategisch kader voor preventie en veiligheid via het GVPP en de uitvoering ervan, met het oog op een geïntegreerde aanpak die verder gaat dan de traditionele veiligheidsactoren, om zo de complementariteit van het overheidsbeleid op het gebied van veiligheid te waarborgen, in het bijzonder met andere gewestelijke actierreinen (openbaar vervoer, ruimtelijke ordening en territoriale ontwikkeling, het beheer van de groene ruimte en de wegen).
 4. De ontwikkeling van een expertise-, advies- en ondersteuningsrol inzake veiligheid op gewestelijk niveau (studies en analyses, digitale transformatie en computerbeveiliging, ontwikkeling van een geïntegreerde administratieve aanpak, met name door middel van proefprojecten of innovatieve projecten) ;
 5. De ontwikkeling van een veiligheidsbranche door de oprichting van academische partnerschappen en de ondersteuning van de opleiding in veiligheidsberoepen in het kader van Brusafe (koepel die de verschillende scholen en opleidingscentra samenbrengt die actief zijn in de veiligheidssector) en de meer traditionele actoren op het gebied van tewerkstelling en opleiding (Actiris, VDAB, Bruxelles Formation).

BPV staat onder het rechtstreeks gezag van de minister-president. Het dagelijks beheer ervan wordt waargenomen door een leidend ambtenaar en een adjunct-leidend ambtenaar benoemd door de Regering. Deze mandaathouders worden aangesteld om de overheden, namelijk de Regering, de minister-president en de hoge ambtenaar van de Brusselse agglomeratie, te ondersteunen en hun beslissingen uit te voeren. BPV richt zich op de uitbouw van een gewestelijk project. De instelling wil tegelijk een instrument voor de bovengenoemde overheden zijn en een openbare dienst met aandacht voor de behoeften van zijn verschillende partners en van de burgers en bezoekers van het Gewest.

BPV wordt met de dag een belangrijker referentiepunt voor preventie en veiligheid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en speelt steeds meer een centrale rol op vlak van coördinatie van verschillende actoren en operatoren van de veiligheids- en preventieketen alsook integratiemechanisme van gewestelijke acties in haar bevoegdheidsdomeinen. In dit verband bekleedt BPV een sleutelrol als facilitator inzake veiligheid en preventie omdat het een tussenpersoon is die de federale, lokale en gewestelijke bevoegdheden op dat vlak versterkt en ondersteunt.

BPV moet derhalve in staat zijn de realiteit van het Gewest te begrijpen, te anticiperen op haar toekomstige evoluties, de overheden te adviseren over de instrumenten om hun

- c) Le centre de crise régional (RCCR) qui est activé pour le suivi et la gestion multidisciplinaire d'événements de grande ampleur ou pour le suivi et la gestion de crises.
3. La définition d'un cadre stratégique régional en matière de prévention et de sécurité au travers du PGSP et son exécution, visant une approche intégrée au-delà des acteurs classiques de la sécurité et veillant ainsi à la complémentarité des politiques publiques dans le champ de la sécurité notamment liées à d'autres domaines d'action de la Région (les transports en commun, l'aménagement du territoire et le développement territorial, la gestion des espaces verts et des voiries).
 4. Le développement d'un rôle d'expertise, de conseil et d'appui à l'échelle régionale dans le domaine de la sécurité (études et analyses, transformation digitale et sécurité informatique, développement d'une approche administrative intégrée, notamment par le biais d'initiative(s) pilote ou de projet(s) innovant(s) ;
 5. Le développement d'une filière de la sécurité par la mise en place de partenariats académiques et le soutien à la formation dans les métiers de la sécurité dans le cadre de Brusafe (couple regroupant les différentes écoles et centres de formation du secteur de la sécurité ainsi que les acteurs de l'emploi et de la formation plus classique (Actiris, VDAB, Bruxelles Formation).

BPS est soumis à l'autorité directe du Ministre-Président. Sa gestion journalière est, quant à elle, assurée par un fonctionnaire dirigeant et un fonctionnaire dirigeant adjoint désignés par le gouvernement. Ces mandataires sont mis en place afin d'appuyer les autorités que sont le gouvernement, le Ministre-Président et le haut fonctionnaire de l'Agglomération bruxelloise, et d'exécuter leurs décisions. Institué et orienté au service de la construction d'un projet régional, BPS est à la fois un outil à la disposition des autorités susvisées et un service public attentif aux besoins de ses différents partenaires, des citoyens bruxellois et des visiteurs de la Région.

BPS devient jour après jour un organisme de référence dans son domaine pour la Région bruxelloise et joue de plus en plus un rôle central en termes de coordination des différents acteurs et opérateurs de la chaîne de prévention et de sécurité et d'intégration des actions régionales dans ses domaines de compétences. Dans ce contexte, BPS tient un rôle essentiel de facilitateur en matière de sécurité et de prévention, puisqu'il est l'intermédiaire qui renforce et appuie les compétences fédérales, locales et régionales dans ces domaines.

BPS doit dès lors être capable de comprendre la réalité de la Région, d'anticiper ses évolutions futures, de conseiller les autorités sur les instruments à utiliser pour atteindre ses

doelstellingen te halen en de uitvoering van hun beslissingen te begeleiden. Alle door BPV ontwikkelde projecten steunen op deze visie en de operationalisering ervan.

HOOFDSTUK II Managementsamenvatting

De context van crisisbeheer heeft de laatste jaren zijn sporen nagelaten op het Gewest en zijn veiligheidsdiensten. Hoewel het terreuralarm beduidend lager ligt vandaag de dag, blijft het voor de veiligheidsdiensten belangrijk om te investeren in preventie van radicalisering, polarisering en terrorismebestrijding. Daarnaast -en dat is minstens even cruciaal- wordt er dagelijks heel wat werk verricht op vlak van preventie en reactie op verschillende criminaliteitsvormen (zichtbare en geruststellende aanwezigheid en het voorkomen van eigendoms- en persoonsdelicten). De opdrachten van dagelijks contact met burgers concentreren zich rond alle veiligheidsdiensten, zowel op niveau van de wijken, als tijdens feestelijkheden, recreatieve gebeurtenissen en betogingen die draaien rond de specifieke rol die Brussel bekleedt als nationale en internationale hoofdstad.

Op het niveau van het Brussels Gewest, stellen we een significante daling van de geregistreerde criminaliteit vast die elk jaar blijkt uit de verslagen van de directie van het Brussels Observatorium voor Preventie en Veiligheid (BOPV) binnen BPV. Deze cijfers leggen de nadruk op het kwaliteitsvol werk dat alle veiligheidsactoren hebben geleverd. Voortaan krijgen we niet alleen zicht op een geregistreerde criminaliteit, maar meten we ook het veiligheidsgevoel en het slachtofferschap met behulp van gewestelijke enquêtes. Bedoeld wordt een barometer waarmee gepeild wordt naar de beleving van bewoners, pendelaars en toeristen en bedrijven rond veiligheid en onveiligheid binnen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, uit de eerste resultaten blijkt dat het veiligheidsgevoel vrij bevredigend is, wat samenhangt met een achteruitgang van de criminaliteit, opgemeten aan de hand van tellingen van geregistreerde feiten. Aan de hand van deze metingen hebben we structureel een aantal fenomenen kunnen identificeren waarvoor een antwoord nodig is van de diensten voor preventie en veiligheid.

De denkoefening rond technische en technologische evoluties gaat verder alsook de invoering van initiatieven op dat vlak. Daar waar de vormen van criminaliteit zich vroeger vooral afspeelden in de openbare ruimte, hebben ze nu immers mee de digitalisering van de maatschappij gevolgd waardoor er fenomenen ontstaan zoals informatiecriminaliteit, pesten op sociale media en allerlei vormen van online trafik. We stellen vast dat de criminaliteit zich verplaatst van de openbare naar de virtuele ruimte. Deze uitdaging op veiligheidsvlak heeft ertoe geleid dat Brussel Preventie en Veiligheid (BPV) zich met haar partners aan

objectifs et d'accompagner l'exécution de leurs décisions. L'ensemble des projets développés par BPS se décline sous l'angle de cette vision et son opérationnalisation.

CHAPITRE II Synthèse managériale

Le contexte de gestion de crise a profondément marqué la Région et les services en charge de la sécurité ces dernières années. Aujourd'hui, si le niveau d'alerte terroriste a sensiblement baissé, l'investissement des services de sécurité demeure important en matière de prévention de la radicalisation, de la polarisation, ainsi que dans la lutte contre le terrorisme. En parallèle, et de manière tout aussi essentielle, un travail considérable est effectué quotidiennement dans le domaine de la prévention et de la réaction à différentes formes de criminalité (présence visible et rassurante et prévention aux atteintes aux personnes et aux biens). Ces missions de contact quotidiens avec les citoyens concentrent les efforts de l'ensemble des services de sécurité, tant à l'échelle des quartiers, que lors d'événements festifs, récréatifs ou revendicatifs liés au rôle singulier de Bruxelles, capitale nationale et internationale.

Au niveau de la Région bruxelloise, on constate une baisse significative de la criminalité enregistrée qui est transcrite chaque année dans les rapports annuels de la direction de l'Observatoire Bruxellois pour la Prévention et la Sécurité (OBPS) au sein de BPS. Ces chiffres mettent en lumière le travail de qualité effectué par l'ensemble des acteurs de la sécurité. À côté de la criminalité enregistrée, le sentiment de sécurité et la victimation font désormais l'objet d'une mesure spécifique au travers d'enquêtes régionales. Envisagées tel un baromètre du ressenti des résidents, des navetteurs et des touristes et du secteur des entreprises en matière de sécurité et d'insécurité en Région de Bruxelles-Capitale, les premières enquêtes mettent en lumière un sentiment de sécurité relativement satisfaisant, qui va de pair avec la diminution de la criminalité, établie à partir du recensement des faits enregistrés. Celles-ci ont également permis d'identifier, de manière structurée, certains phénomènes nécessitant une réponse de la part des services de prévention et de sécurité.

La réflexion autour des évolutions techniques et technologiques se poursuit ainsi que la mise en œuvre d'initiatives en la matière. En effet, si les formes de criminalité se concentraient autrefois principalement dans l'espace public, elles ont aujourd'hui suivi la digitalisation de la société, faisant émerger des phénomènes tels que la criminalité informatique, le harcèlement sur les réseaux sociaux et diverses formes de trafics en ligne. Nous pouvons en effet constater un glissement de la criminalité de l'espace public à l'espace virtuel. Cet enjeu de sécurité a conduit BPS à s'atteler, avec ses partenaires, au développement de projets

projecten heeft gezet die in de lijn van deze verschuivingen zitten. De grote focus zal de komende jaren liggen op projecten rond de bestrijding van cybercriminaliteit.

Een van de grote verwezenlijkingen van 2021 is onder meer de 24/7-invoering van het RCCR, de nieuwe analyse rond intrafamiliaal geweld tijdens de pandemie of de goedkeuring van de Brusselse Regering van het nieuwe Globaal Veiligheids- en Preventieplan (GVPP) 2021-2024.

Het nieuwe RCCR werd onder meer gebruikt door alle partners tijdens een belangrijke gebeurtenis in 2021, namelijk de NAVO-top op 14 en 15 juni 2021. Het zal voortdurend geëvalueerd worden om zijn werking te verbeteren zodat het zo goed mogelijk beantwoordt aan de noden van zijn gebruikers.

Verder werd 2021 nog grotendeels gekenmerkt door de COVID19-gezondheids crisis en BPV bleef op gewestelijk niveau een belangrijke rol spelen aan de zijde van de minister-president en de Hoge Ambtenaar, en dat zowel via de organisatie en opvolging van talrijke uitzonderlijke vergaderingen van de GVR of voortdurende ondersteuning aan de minister-president voor de opstelling van besluiten.

Na afloop van het mandaat van de Hoge Ambtenaar op 30 juni 2021, heeft de Brusselse Regering de adjunct-directeur-generaal van BPV als *ad interim* Hoge Ambtenaar aangesteld met ingang van 1 juli 2021.

Deze werd zo onder meer belast met de multidisciplinaire benadering voor de opvolging van verschillende evenementen (bijvoorbeeld de nationale feestdag).

De nieuwe algemene directrice van BPV trad in dienst op 15 juli 2021 en werd vervolgens door de Brusselse Regering op 22 juli 2021 aangesteld als Hoge Ambtenaar *ad interim* voor een periode van een jaar.

Dit dubbele mandaat is niet alleen een erg belangrijke verantwoordelijkheid maar tevens een opportuniteit om het preventie- en veiligheidsbeheer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de verf te zetten. Het vormt tevens een kans om een meer globale en gecentraliseerde benadering te ontwikkelen in het beheer van evenementen op het Brussels grondgebied.

Gelet op wat voorafgaat, zal BPV een organisatorische aanpassing moeten doorvoeren om het organisme nog beter af te stemmen op evolutie inzake groei en vaardigheden en het is daarbij ook van belang het uit te rusten voor de uitdagingen die daarmee gepaard zullen gaan.

en phase avec ces bouleversements. Les projets autour de la lutte contre la cybercriminalité seront un focus majeur des prochaines années.

Parmi les réalisations majeures de 2021 figurent la mise en route 24/7 du RCCR, la nouvelle analyse sur les violences intrafamiliales en temps de pandémie ou encore l'adoption par le gouvernement bruxellois du nouveau plan global de sécurité et prévention (PGSP) 2021-2024.

Le nouveau RCCR a entre autres été utilisé par l'ensemble des partenaires lors du suivi d'un événement majeur de cette année 2021, le Sommet de l'Otan ces 14 et 15 juin 2021. Il fera l'objet d'une évaluation continue en vue d'améliorer son fonctionnement afin qu'il réponde au mieux aux besoins de ses utilisateurs.

Par ailleurs, l'année 2021 a encore été largement marquée par la crise sanitaire liée à la pandémie de Covid19, et BPS a continué à jouer un rôle majeur à l'échelle régionale, en soutien au Ministre-Président et à la haut fonctionnaire, que ce soit via l'organisation et le suivi de nombreuses réunions exceptionnelles du CoReS, ou l'appui continu au Ministre-Président pour la communication et le suivi des mesures de police mises en place par la rédaction d'arrêtés.

Suite à la fin de mandat de la haut fonctionnaire le 30 juin 2021, le gouvernement bruxellois a désigné le directeur général adjoint de BPS haut fonctionnaire *ad interim* dès le 1^{er} juillet 2021.

Il a ainsi été entre autres en charge de l'approche multidisciplinaire pour le suivi de plusieurs événements (fête nationale, etc.).

La nouvelle Directrice générale de BPS, entrée en fonction le 15 juillet 2021, a ensuite été désignée par le gouvernement bruxellois le 22 juillet 2021 comme haut fonctionnaire *ad interim* pour une période d'un an.

Ce double mandat est non seulement une responsabilité hautement importante, mais également une opportunité d'accentuer davantage la gestion de la prévention et de la sécurité en Région de Bruxelles-Capitale et de développer davantage une approche globale et centralisée dans la gestion de tous les événements sur le territoire bruxellois.

Au regard de ce qui précède, BPS devra procéder à un ajustement organisationnel afin de faire correspondre au mieux l'organisme à ses évolutions en terme de maturité et de compétences et l'outiller pour les défis qui y sont liés.

We wensen tevens de veiligheidscultuur in het Brussels Gewest te versterken door onder meer het veiligheidsaspect in gewestelijke projecten te verankeren en onze rol als informatie- en dienstenkruispunt voor gewestelijke diensten en organisaties te verhogen.

HOOFDSTUK III Omgevingsanalyse

Brondocument van de SD

De bijzondere wet van 6 januari 2014 betreffende de zesde Staatshervorming (*Belgisch Staatsblad* van 31 januari 2014) belast het Brussels Gewest, via de Agglomeratie en haar bevoegde overheden, met taken op het vlak van preventie en veiligheid. Het gaat meer bepaald om :

- De uitoefening van de bevoegdheden bedoeld in de artikelen 128 en 129 van de provinciewet⁽²⁾, alsook de bevoegdheden die in de specifieke wetten worden toegekend aan de provinciegouverneur, behalve indien deze specifieke wetten er anders over beschikken ;
- De coördinatie van het veiligheidsbeleid en in dat kader de monitoring en de registratie van de criminaliteit verzekeren en coördineren ;
- De uitwerking van het gewestelijk veiligheidsplan bedoeld in artikel 37bis van de wet van 7 december 1998⁽³⁾ tot organisatie van een geïntegreerde politiedienst, gestructureerd op twee niveaus ;
- De uitoefening van het toezicht op de begrotingen van de politiezones ;
- De aanmoediging van het bundelen van administratieve diensten van de politiezones, alsook het beroep door deze diensten op de aankoopcentrale voor de aankoop van materiaal ;
- De coördinatie van het preventiebeleid ;

(2) Artikel 128 bepaalt het volgende : «De gouverneur zorgt in de provincie voor het handhaven van de openbare orde, te weten de openbare rust, veiligheid en gezondheid. Daartoe kan hij een beroep doen op de federale politie. Hij richt zich daarvoor tot de bestuurlijke directeur-coördinator. Hij ziet toe op een goede samenwerking tussen de politiediensten en tussen de politiezones in de provincie. Hij kan door de bevoegde ministers worden belast met bijzondere opdrachten met betrekking tot veiligheid en politie.» In artikel 129 wordt het volgende verduidelijkt : « In geval van woelige samenscholingen, van oproer of van gewelddadig verzet tegen de uitvoering van de wetten of van de wettelijke verordeningen, heeft de gouverneur het recht om de gewapende macht op te vorderen. Hij geeft hiervan terstond kennis aan de ministers van Binnenlandse Zaken (en van Landsverdediging (Wet van 27 mei 1975, art. 2, 34°) ; de bevelvoerende officier is gehouden aan de schriftelijke vordering van de gouverneur te voldoen.»

(3) Wet van 7 december 1998 tot organisatie van een geïntegreerde politiedienst, gestructureerd op twee niveaus., *M.B.* 5 januari 1999, art. 226.

Nous souhaitons augmenter la culture de sécurité en Région bruxelloise, en imprimant entre autres l'aspect sécurité dans les projets régionaux, et accroître notre rôle de carrefour d'informations et de services rendus envers les services et organismes régionaux.

CHAPITRE III Analyse du contexte

Document source de l'OS

La loi spéciale du 6 janvier 2014 relative à la sixième réforme de l'État (*Moniteur belge* du 31 janvier 2014) attribuée à la Région bruxelloise, au travers de l'Agglomération et de ses autorités compétentes, des missions en matière de prévention et de sécurité. Il s'agit plus particulièrement de :

- L'exercice des compétences visées aux articles 128 et 129 de la loi provinciale⁽²⁾, ainsi que des compétences qui, dans les lois particulières, sont attribuées au gouverneur de province, sauf si ces lois particulières en disposent autrement ;
- Coordonner les politiques de sécurité et, dans ce cadre, assurer et coordonner l'observation et l'enregistrement de la criminalité ;
- Élaborer le plan régional de sécurité, visé à l'article 37bis de la loi du 7 décembre 1998⁽³⁾ organisant un service de police intégré, structuré à deux niveaux ;
- Exercer la tutelle sur les budgets des zones de police ;
- Encourager la mutualisation de services administratifs des zones de police ainsi que le recours par celles-ci à la centrale d'achat pour l'acquisition de matériel ;
- Coordonner les politiques de prévention ;

(2) L'article 128 dispose que «le gouverneur veille dans la province au maintien de l'ordre public, à savoir la tranquillité, la sûreté et la salubrité publiques. Il peut à cet effet faire appel à la police fédérale. À cette fin, il s'adresse alors au directeur coordonnateur administratif. Il veille à la bonne coopération entre les services de police et entre les zones de police dans la province. Il peut être chargé par les ministres compétents de missions spéciales relatives à la sécurité et à la police». L'article 129 précise que, « en cas de rassemblements tumultueux, de sédition ou d'opposition avec voie de fait à l'exécution des lois ou des ordonnances légales, le gouverneur a le droit de requérir la force armée. Il en informe immédiatement les ministres de l'Intérieur et de la Défense nationale (Loi du 27 mai 1975, art. 2, 34°) ; l'officier commandant est tenu d'obtempérer à la réquisition écrite du gouverneur.»

(3) Loi du 7 décembre 1998 organisant un service de police intégré, structuré à deux niveaux, *M.B.* 5 janvier 1999, art. 226.

- Het voorstellen van een harmoniserende tekst voor de politiereglementen, met inachtneming van de specifieke kenmerken van de gemeenten

Naast deze wetswijzigingen hebben de voorbereidende werkzaamheden voor de bijzondere wet van 2014 enige verduidelijking gebracht met betrekking tot de nieuwe taken die aan de Agglomeratie zijn toevertrouwd. Zo kan « overeenkomstig het institutioneel akkoord van 11 oktober 2011 » en « in het kader van de bevoegdheden die aan de Brusselse agglomeratie zijn toevertrouwd », deze laatste :

- Een aanwervingsbeleid uitwerken dat erop gericht is de buurtgebondenheid en stabiliteit van de agenten van de Brusselse politiezones te waarborgen zonder afbreuk te doen aan de federale regels inzake aanwerving en het algemeen statuut van de geïntegreerde, op twee niveaus gestructureerde politie ;
- Op het vlak van voortgezette opleiding een beleid ontwikkelen dat erop gericht is deze opleidingen af te stemmen op de specifieke Brusselse realiteit ;
- Samen met alle bevoegde overheden de opmaak van de beleidslijnen inzake de veiligheid op het openbaar vervoer, in de stations en op de onder- en bovengrondse sites bestemd voor het openbaar vervoer coördineren. De verschillende betrokken politiezones en eenheden van de federale politie alsook de openbaarvervoeroperatoren zullen bijdragen tot de opmaak van deze beleidslijnen en de implementatie ervan.

Voor de uitvoering van die nieuwe bevoegdheden en om de samenhang op het vlak van veiligheid te verzekeren, besloot de Brusselse Hoofdstedelijke Regering tot de oprichting van een nieuwe instelling van openbaar nut (ION) onder de naam Brussel Preventie & Veiligheid (BPV), opgericht bij ordonnantie van 28 mei 2015. De oprichting van BPV moet de organisatie toelaten van een gecentraliseerd en transversaal beheer van de veiligheid in Brussel en de uitbouw van een veiligheidsbeleid dat zijn grondslag vindt in zowel gewestelijke bevoegdheden als gedecentraliseerde federale bevoegdheden.

In dat kader staat BPV de minister-president bij, in dit geval in de hoedanigheid van gouverneur, in de uitvoering van de opdrachten die hem in dit verband zijn toevertrouwd inzake :

- Proposer un texte d'harmonisation des règlements de police, dans le respect des spécificités communales.

Outre ces modifications législatives, les travaux préparatoires de la loi spéciale de 2014 ont apporté quelques précisions quant aux nouvelles missions confiées à l'Agglomération. Ainsi, « conformément à l'accord institutionnel du 11 octobre 2011 » et « dans le cadre des compétences confiées à l'Agglomération bruxelloise », cette dernière pourra :

- Développer des politiques en vue de favoriser le recrutement d'effectifs de proximité et stables pour les zones de police bruxelloises, dans le respect des règles fédérales en matière de recrutement et de statut de la police intégrée, structurée à deux niveaux ;
- Développer des politiques en matière de formation continue visant à en assurer l'adéquation avec les spécificités bruxelloises ;
- Coordonner avec toutes les autorités compétentes l'élaboration des axes politiques concernant la sécurité dans les transports en commun, dans les stations et sur les sites souterrains et de surface destinés aux transports publics. Les différentes zones de police et unités de la police fédérale concernées ainsi que les opérateurs de transports publics participeront à l'élaboration de ces axes politiques et à leur mise en œuvre.

Afin d'assumer ces nouvelles compétences et assurer une cohérence dans le domaine de la sécurité, le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale a décidé de mettre en place un nouvel organisme d'intérêt Public (OIP) dénommé Bruxelles Prévention & Sécurité (BPS), créé par l'ordonnance du 28 mai 2015. La création de BPS devant permettre l'organisation d'une gestion administrative centralisée et transversale de la sécurité à Bruxelles, de même que le développement d'une politique en matière de sécurité s'appuyant aussi bien sur les compétences régionales que sur les compétences fédérales déconcentrées.

Dans le cadre de l'exercice de ces dernières, BPS assiste le Ministre Président, ici en tant que gouverneur, pour réaliser les missions qui à ce titre lui sont confiées en matière :

- ordehandhaving middels de goedkeuring van een politiebepaling (artikel 128 van de provinciewet)⁽⁴⁾;
- het opvorderen van gewapende macht in geval van woelige samenscholingen, van oproer of van gewelddadig verzet tegen de uitvoering van de wetten of van de wettelijke verordeningen (artikel 129 van de provinciewet);
- de bevoegdheden inzake de handhaving van de openbare orde die in de bijzondere wetten aan de provinciegouverneur zijn toegekend (tenzij deze wetten anders bepalen), bijvoorbeeld voor de subsidiaire uitoefening van de bevoegdheden van de burgemeester of van de gemeentelijke instellingen (artikel 11 van de wet op het politieambt van 5 augustus 1992);
- het opvorderen, per besluit, van stakend penitentiair personeel op basis van artikel 16 van de wet van 23 maart 2019 betreffende de organisatie van penitentiaire diensten en van het statuut van het penitentiair personeel;
- de afwijking, per besluit, van het monopolie van architecten; teneinde de houders van bepaalde diploma's toe te laten zelf de plannen voor de bouw of de verbouwing van hun eigen woning te ondertekenen en het toezicht op de uitvoering van de werken te verzekeren zonder een beroep te moeten doen op een architect.

Slaagvoorwaarden

BPV is de kinderschoenen stilaan ontgroeid; daarmee is de tijd van bevestiging angebroken van een volwaardige en efficiënte partner binnen alle Brusselse niveaus. Dit is tegelijk bepaald door onze samenwerkingsstrategie en visie van het gewest die omvat zit in een globaal veiligheids- en preventieplan (GVPP).

Een plan dat zich concretiseert via de relaties met onze verschillende partners, politiezones en gemeentes en de verenigingssector. Andere doelgroepen bereiken, op een andere manier.... Onder meer dankzij de buurtacties

(4) Deze bevoegdheid werd, volgend op de aanslagen van Parijs in november 2015, door de minister-president uitgeoefend teneinde op 23 november 2015 de opening voor het publiek te verbieden van alle schoolinstellingen, crèches, kleuterscholen, lagere scholen, middelbare scholen en instellingen van hoger onderwijs. Ze werd in april 2016 eveneens uitgeoefend na de aanslagen in Brussel teneinde op het volledige grondgebied van de Brusselse Agglomeratie elke samenkomst van mensen te verbieden in het kader van de oproep tot de manifestatie en de bijeenkomst « Manifestation européenne : Expulsons les islamistes – Génération identitaire » of in het kader van enige andere oproep of bijeenkomst die daarmee verband houdt, met als doel op enigerlei wijze uiting te geven aan zijn/haar steun of afkeuring van deze bijeenkomst op 2 en 3 april 2016 waarvoor het gemeentebestuur geen toestemming heeft verleend.

- de maintien de l'ordre par l'adoption d'un arrêté de police (article 128 de la loi provinciale)⁽⁴⁾;
- de réquisition de la force armée en cas de rassemblements tumultueux, de sédition ou d'opposition avec voie de fait à l'exécution des lois ou des ordonnances légales (article 129 de la loi provinciale);
- de compétences relatives au maintien de l'ordre qui dans les lois particulières sont attribuées au gouverneur de province (sauf si ces lois en disposent autrement) par exemple, pour l'exercice à titre subsidiaire des attributions du bourgmestre ou des institutions communales (article 11 de la Loi sur la fonction de police du 5 août 1992);
- de réquisition, par arrêté, de personnels pénitentiaires grévistes sur la base de l'article 16 de la loi du 23 mars 2019 concernant l'organisation des services pénitentiaires et le statut du personnel pénitentiaire;
- de dérogation, par arrêté, au monopole des architectes; afin de permettre aux titulaires de certains diplômes de signer eux-mêmes les plans de construction ou de transformation de leur propre habitation et d'assurer le contrôle de l'exécution des travaux sans devoir faire appel au concours d'un architecte.

Échéance de l'OS

Conditions de réussite

Si le temps de la jeunesse est passé pour l'institution qu'est BPS, aujourd'hui vient celui de la confirmation pour une intégration complète et efficace à tous les niveaux de pouvoirs bruxellois. Une étape à la fois déterminée par notre stratégie de collaboration et la vision de la Région contenue dans le plan global de sécurité et de prévention (PGSP).

Un plan qui se concrétise à travers nos relations avec nos différents partenaires, des zones de police aux communes en passant par le secteur associatif. Toucher d'autres publics, autrement, grâce notamment à l'action

(4)

van vzw's waarmee we kunnen voelen wat er leeft bij de mensen om met de « waargenomen » realiteit om te kunnen gaan en een strategie voor de wijken uit te werken.

Ons doelstelling bestaat erin de partnerdynamiek te versterken met naleving van de bevoegdheden van eenieder. Dit gaat gepaard met een intensivering van samenwerking tussen veiligheidsactoren aan de hand van concrete projecten zoals het RCCR, het regionale communicatiecentrum, of ook de Gewestelijke School voor Veiligheidsberoepen, waarmee er kansen worden geboden op uitwisseling tussen de verschillende veiligheids- en preventieberoepen vanaf de opleiding.

Deze samenwerkingsverbanden vormen een van onze grootste slaagvoorwaarden.

Daarnaast gaat de opbouw van BPV als organisme verder. We zullen personeel blijven aanwerven zoals voorzien in het personeelsplan om alle toevertrouwde opdrachten te kunnen uitvoeren, alsook een aantal nieuwe werkprocessen opstarten. Wij zullen tevens aan de regering een personeelsplan 2022 voorleggen dat rekening houdt met de nieuwe bevoegdheden die ons werden toegewezen.

Die dubbele moeilijkheid vormt een grote uitdaging en een belangrijke voorwaarde voor het succesvol waarmaken van de opdrachten en doelstellingen van BPV.

Middelen

De middelen worden gespecificeerd in elke OD.

Partners

BPV is geen politionele speler of een speler die louter actief is op het vlak van preventie. De daadwerkelijke meerwaarde van BPV schuilt in haar multidisciplinaire en transversale dimensie, in haar rol als « overkoepelend regisseur » en spilfiguur tussen alle actoren van preventie- en veiligheidsbeleid.

BPV wil in goede verstandhouding samenwerken met alle partners om op gewestelijk niveau een globaal beleid te ontwikkelen waarbij alle partners doelgericht worden betrokken. Daartoe wil BPV haar samenwerking met de klassieke spelers inzake veiligheid uitbreiden. Ze wil bovendien samenwerkingsverbanden smeden met een veelheid aan actoren, zoals het lokale verenigingsleven,

de proximité des ASBL qui nous permettent de prendre le pouls de la rue pour appréhender les réalités « véhiculées » et développer une stratégie à l'échelle des quartiers.

Notre objectif est de renforcer la dynamique partenariale, dans le respect des compétences de chacun. Celle-ci se traduit par une intensification du travail de collaboration entre les acteurs de la sécurité au moyen de projets très concrets tels que le RCCR, le centre de communication régional, ou encore l'école régionale des métiers de la sécurité, afin de créer les conditions de rencontres des différents métiers de la sécurité et de la prévention dès la formation.

La mise en œuvre de ces collaborations constitue une de nos conditions de réussite majeures.

La réalisation des missions de BPS ne pourrait également être effective sans un accès aux données des services qui composent la chaîne de sécurité en Belgique, en particulier celles de la police intégrée et de l'OCAM. En parallèle, la construction de BPS en tant qu'organisme se poursuit. Nous allons continuer le recrutement du personnel supplémentaire prévu dans le plan du personnel afin de pouvoir assumer l'ensemble des missions qui lui ont été confiées et également initier une série de nouveaux processus de travail. Nous présenterons également au gouvernement un plan de personnel 2022 qui prend en compte les nouvelles compétences qui nous ont été attribuées.

Cette double contrainte constitue un défi de taille, ainsi qu'une condition de réussite majeure à la réalisation des missions et objectifs de BPS.

Moyens

Les moyens sont identifiés dans chaque OO.

Partenaires

BPS n'est pas un acteur policier ni un acteur uniquement actif en matière de prévention. La réelle plus-value de BPS réside dans son caractère multidisciplinaire et transversal, et dans son rôle relais et de pivot entre divers acteurs de la prévention et de la sécurité.

BPS entend fonctionner en bonne intelligence avec l'ensemble des partenaires afin de développer une politique globale à l'échelle de la Région, qui les associe efficacement. À cet effet, BPS souhaite donc étendre la collaboration avec les acteurs classiques du domaine de la sécurité, que ce soit locaux, régionaux ou fédéraux, et ambitionne de créer des collaborations avec une multiplicité d'acteurs,

gemeentelijke actoren of diverse gewestelijke instellingen en zo aan een nieuwe, meer globale aanpak van veiligheid en preventie werken.

Die strategie kadert met de methodologie gevolgd voor het opstellen en uitvoeren van het GVPP dat besproken wordt in OD 2.

Impact gelijke kansen

Preventie en veiligheid zijn thema's die elke burger aangaan. Overeenkomstig de ordonnantie van 4 oktober 2018 tot invoering van de gelijkekansentest moet BPV rekening houden met de problematieken of specifieke kenmerken waarmee de personen die beoogd worden volgens de gelijkekansencriteria, geconfronteerd kunnen worden en dit voor elk betrokken instrument.

BPV verbindt zich ertoe de gelijkekansendimensie, overeenkomstig de ordonnantie van 4 oktober 2018, aangevuld met een uitvoeringsbesluit van 22 november 2018, te integreren in alle instrumenten en activiteiten waarnaar het wettelijke kader verwijst.

De impact van gelijke kansen zal dus in kaart worden gebracht naarmate we onze doelstellingen verwezenlijken. Er werd intern een single point of contact aangewezen en er wordt ook systematisch een paragraaf rond deze verplichtingen in onze besluiten en overeenkomsten rond subsidies geïntegreerd.

HOOFDSTUK IV Overzicht van de strategische en operationele doelstellingen

IV.1.1 OD 7.1. : Instaan voor het dagelijkse beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel om de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van zijn administratie te verbeteren

IV.1.1.1 Verwezenlijkingen 2021

Status van de OD

Gerealiseerde output van de OD

BPV blijft zich versterken als organisatie door de ontwikkeling van beheersinstrumenten. In 2021 werd dat werk verbeterd door de systematisering van de jaarplanning van zijn werk conform de beheercyclus die in 2020 werd aangevat.

tels les milieux associatifs ou communaux, ou encore divers organismes régionaux, afin de travailler à une approche nouvelle, plus globale, de la prévention et de la sécurité.

Cette stratégie cadre avec la méthodologie suivie pour l'élaboration et l'exécution du PGSP dont il est question dans l'OS 2.

Impact égalité des chances

La prévention et la sécurité sont des domaines qui touchent chaque citoyen-ne. Conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018 tendant à l'introduction du test d'égalité des chances, BPS tiendra compte des problématiques ou spécificités auxquelles peuvent être confrontées les personnes visées par les critères liés à l'égalité des chances, et ce pour chaque instrument concerné

BPS s'engage à intégrer la dimension d'égalité des chances, conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018, complétée par un arrêté d'exécution du 22 novembre 2018, dans tous les instruments et activités auxquels le cadre légal fait référence.

L'impact égalité des chances sera donc identifié au fur et à mesure de l'exécution de nos objectifs. Un single point of contact interne a été désigné et un paragraphe relatif à ces obligations est systématiquement intégré dans nos arrêtés et conventions en matière de subsides.

CHAPITRE IV Aperçu des objectifs stratégiques et opérationnels

IV.1.1 OO 7.1. : Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration

IV.1.1.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Output réalisé de l'OO

BPS a continué à se renforcer en tant qu'organisation par le développement d'outils de gestion. En 2021, ce travail s'est amélioré et poursuivi par la systématisation de la planification annuelle de son travail conformément au cycle de gestion qui avait été amorcé en 2020.

De directieraad van BPV heeft de planning van zijn werkzaamheden en projecten voor de komende 5 jaar van de bestuursperiode opgesteld en beroept zich daarbij op de ambities uit de Gewestelijke Beleidsverklaring 2019-2024. Op deze basis zal de jaarplanning elk jaar volgens een gestructureerde en herhaalde beheercyclus afgewerkt worden, uitgesplitst in 3 fases: uitwerking, uitvoering en tot slot opvolging/evaluatie.

Dat zal er in eerste instantie voor zorgen dat de projecten die voor het komende jaar ingevoerd moeten worden, gepland en gevalideerd kunnen worden rond een referentiedocument samen met het gehele personeel; In een tweede fase zullen de verschillende acties coherent en complementair binnen elk project uitgevoerd kunnen worden; En tot slot zal het in een derde fase mogelijk zijn om mee te gaan in een logica van continue verbetering door de initiatieven op grond van een systematische opvolging en constructieve evaluatie aan te passen en de partners transparantie te bieden rond alle acties.

Communicatie blijft een prioriteit die zo ruim mogelijk gedeeld moet worden in de dagelijkse projecten en in de ontplooiing van de organisatie en de ontwikkeling van de projecten. Dat heeft tot doel een duidelijk en voldoende stabiel werkingskader te bieden dat alle diensten en medewerkers toelaat zich in de organisatie terug te vinden. Tezelfdertijd heeft deze aanpak als doel de identiteit van BPV te versterken onder behoud van de reeds actieve werkingskenmerken: door autonomie en verantwoordelijkheid te geven aan de medewerkers kunnen deze mee bouwen aan het proces door hun eigen doelstellingen te definiëren. Iedereen, individueel en collectief, zal een drijvende kracht vormen.

In 2021 ging BPV op vlak van communicatie verder met de ontwikkeling van haar website en intranet, ze werkte verder aan een grondige herwerking van de publicaties met het oog op branding corporate en harmonisering van de communicatiestijl. BPV kende tevens een overheidsopdracht toe om alle communicatie-campagnes te ondersteunen rond projecten van het nieuwe GVPP 2021-2024. Daarnaast ondersteunde de organisatie ook talloze projecten zoals de inhuldiging van Brusafe of de berichtgeving in de media van verschillende evenementen zoals de NAVO-top 14 en 15 juni 2021.

BPV zette haar rol als centrale communicator en informator verder in het kader van Covid-crisis en dat zowel via de updates onder het tabblad « coronavirus » op de website met regelgevende bepalingen als via rechtstreekse communicatie naar de partners via een specifiek en persoonlijk kanaal.

BPV heeft zo de rol kunnen blijven bekleden die het gewest haar van bij het begin van crisis toevertrouwde: de communicatie hieromtrent namelijk centraliseren.

S'appuyant sur les ambitions exprimées dans la Déclaration de Politique Régionale 2019-2024, le conseil de direction de BPS a établi la planification de ses actions et de ses projets pour ces cinq années de législature. Sur cette base, la planification annuelle est réalisée chaque année selon un cycle de gestion structuré et récurrent, se divisant en trois phases: élaboration, exécution et ensuite suivi/évaluation.

Cela permet dans une première phase de planifier et de valider avec l'ensemble du personnel les projets à mettre en œuvre pour l'année suivante autour d'un document de référence; dans la deuxième phase, d'exécuter les différentes actions de manière cohérente et complémentaire au sein de chaque projet; et enfin dans la troisième phase, de s'inscrire dans une logique d'amélioration continue en ajustant les initiatives sur la base d'un suivi systématique et d'une évaluation constructive et d'offrir aux partenaires une transparence sur l'ensemble des actions menées.

La communication reste une priorité pour partager le plus largement possible sur les actions au quotidien et le déploiement de l'organisation ainsi que sur le développement des projets. L'objectif de cette démarche vise à préserver un cadre de fonctionnement clair et suffisamment stable permettant à l'ensemble des services et collaborateurs de se reconnaître au sein de l'organisation. En même temps, cette démarche vise à renforcer l'identité de BPS tout en maintenant les caractéristiques de fonctionnement mises en place: autonomie et responsabilisation pour les collaborateurs qui peuvent ainsi participer au processus par la définition de leurs objectifs propres. Chacun, individuellement et collectivement, continuera à jouer un rôle moteur.

En 2021, en matière de communication, BPS a ainsi poursuivi le développement de son site web et de son Intranet, a travaillé à la refonte de ses publications dans un objectif de branding corporate et d'harmonisation de son style de communication, a attribué un marché public destiné à soutenir l'ensemble des campagnes de communication autour des projets du nouveau PGSP 2021-2024, et a soutenu divers projets tels l'inauguration de Brusafe, ou la couverture presse de plusieurs événements dont le Sommet OTAN des 14 et 15 juin 2021.

BPS a poursuivi son rôle de communicateur central et d'informateur dans le cadre de la crise Covid que ce soit par la mise à jour sur l'onglet « Coronavirus » son site Internet des informations liées à la crise, dont les dispositions réglementaires, ou par la communication directe à ses partenaires via un canal spécifique et dédié.

BPS a donc continué à jouer le rôle qui lui a été confié par la Région depuis le début de cette crise: centraliser la communication liée à cette dernière.

Om haar medewerkers in lockdowntijden en telewerk te ondersteunen, heeft BPV talloze virtuele events georganiseerd met als doel in verbinding staan en uitwisselen en ijverde het ook in het bijzonder voor welzijn door specifieke opleidingen rond telewerk te organiseren tijdens deze crisisperiode waarbij er een luisterend oor en bijstand geboden werden ; er werd ook regelmatig rond de evoluties gecommuniceerd. Een zeer complexe en flexibele digitale opleiding ontstond zo ook begin 2021.

Talrijke evenementen die op digitale wijze ingericht werden om de gezondheidsmaatregelen na te leven vonden plaats om contact te blijven houden en in interactie te kunnen gaan met alle medewerkers ondanks de pandemie. Het betreft hier bijvoorbeeld « infomiddagen » met als doel diensten of projecten voor te stellen, of « Let's connect » om uit te wisselen rond strategie en verwezenlijkingen van de organisatie.

Sinds begin 2021 heeft BPV ook geijverd om de personeelsaanwervingen weer te her lanceren die opgeschort werden in 2020. Geleidelijk aan vullen nieuwe medewerkers het voorziene kader in dat de regering gevalideerd heeft.

De juridische dienst groeide ook in 2021 onder meer door de invoering van de aankoopcentrale zoals bepaald in de regeerverklaring, die bestemd is om de aankoop van materiaal voor de Brusselse politiezones gemeenschappelijk te maken.

Gerealiseerde output per actie en project

De precieze beschrijving van de projecten en hun indicatoren, gekoppeld aan de status van de deliverables, wordt opgenomen in de beheerscontroleverslagen.

IV.1.1.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Deze doelstelling gaat voornamelijk over de versteviging van de grondslagen van de organisatie, met name de structuur en haar bestuur en de begeleiding van het personeel op basis van gedefinieerde profielen, de definitie van werkingsprocessen en procedures alsook de uitwerking van beheersinstrumenten.

De versteviging is een voorwaarde voor de opdrachten en ontwikkeling van BPV.

Afin de soutenir ses collaborateurs durant ces temps de confinement et de télétravail, BPS a organisé plusieurs événements virtuels visant une reconnexion, une reprise de contact et d'échanges, et a également mis un effort particulier sur le bien-être en organisant des formations spécifiques sur le télétravail durant cette période de crise, en offrant des solutions d'écoute et de soutien, en communiquant régulièrement sur les évolutions. Une offre de formation digitale très complète et flexible a également vu le jour en ce début 2021.

Nombre d'événements, organisés de manière digitale afin de respecter les mesures sanitaires, ont eu lieu afin de maintenir le contact, la connexion et l'interaction avec l'ensemble des collaborateurs en dépit de la pandémie. Il s'agissait tantôt de « midis de l'info » destinés à présenter des services ou des projets, tantôt de « Let's Connect » destinés à échanger sur la stratégie et les réalisations de l'organisme.

Depuis le début de l'année 2021, BPS a également fait des efforts considérables pour relancer le recrutement du personnel qui avait été mis en suspens en 2020. Graduellement, de nouveaux collaborateurs complètent le cadre prévu dans le plan de personnel validé par le gouvernement.

Le service Legal s'est également développé en 2021, notamment par la mise en place de la centrale d'achats prévue dans la déclaration du gouvernement, et destinée à mutualiser les achats de matériel pour les 6 zones de police bruxelloises.

Output réalisé par action et projet

La description précise des projets et de leurs indicateurs, liés à l'état d'avancement des délivrables, sont repris dans les rapports contrôle de gestion.

IV.1.1.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Cet objectif vise essentiellement la consolidation des fondements de l'organisation, à savoir la structure et sa gouvernance, le recrutement et l'accompagnement du personnel sur la base des profils définis, la définition des processus de fonctionnement et des procédures ainsi que l'élaboration des outils de gestion.

La consolidation conditionnera la réalisation des missions et le développement de BPS.

De volgende jaren zal de nadruk liggen op de stabilisering van de organisatie en haar verdere groei.

Gewenste output van de OD

Concreet weerspiegelen de verwachte verwezenlijkingen voor OD 7.1.1 zich als volgt :

- Consolidering van bestuur- en beheersorganen (met een reporting naar de overheden : regering, minister-president, voogdijminister) en coördinatievergaderingen en stuurgroepen in verschillende projecten ;
- De versterking van de strategische projectie van BPV en de verdere planning van de uitvoering van de gewestelijke beleidsverklaring 2019-2024 ;
- De verbetering van deze stuurinstrumenten, reporting en beheerscycli van projecten (systematiek voor de projectopvolging) alsook het delen van kennis ;
- De versterking van de organisatie van diensten en transversale samenwerkingen met het oog op voortdurende verbetering (cartografie, formalisering en revisie van processen, samenwerkingsmodaliteiten en interne controle) ;
- De versterking van de ondersteuning van de opdrachten van de Hoge Ambtenaar.

Gewenste output per actie en project

- De invoering van beheersinstrumenten vervolledigen en de beheerscyclus uitvoeren ;
- De methodologie voor het projectbeheer verankeren conform de beheerscyclus en continu beheer van processen en interne controle ontwikkelen ;
- Het personeelsplan 2021 uitvoeren ;
- De strategie en interne communicatiekanalen versterken ;
- De strategie en externe communicatiekanalen versterken ; onder meer door in te zetten op corporate branding en employer branding en door geleidelijk aan de sociale media te lanceren ;
- Het strategisch plan actualiseren en de uitwerking, uitvoering en opvolging van jaarlijkse operationele plannen verderzetten ;

Pour les prochaines années, le focus sera mis sur la stabilisation de l'organisation et sa montée progressive en maturité.

Output souhaité de l'OO

Plus concrètement, les réalisations attendues pour l'OO 7.1.1. se reflèteront comme suit :

- La consolidation des organes de gouvernance et de gestion (avec un reporting vers les autorités : gouvernement, Ministre-Président, cabinet de tutelle) et des réunions de coordination et de comités de pilotage dans les différents projets ;
- Le renforcement de la projection stratégique de BPS et la poursuite de la planification de l'exécution de la déclaration de politique régionale 2019-2024 ;
- L'amélioration des outils de pilotage, de reporting et de cycles de gestion des projets (système de suivi des projets) ainsi que le partage des connaissances ;
- Le renforcement de l'organisation des services et des collaborations transversales dans un objectif d'amélioration continue (cartographie, formalisation et révision des processus, modalités de collaboration, contrôle interne etc.) ;
- Le renforcement de l'appui aux missions du haut fonctionnaire.

Output souhaité par action et projet

La description précise des projets et de leurs indicateurs, liés à l'état d'avancement des livrables, sont repris dans les rapports contrôle de gestion.

Description des actions et projets

- Compléter la mise en place des outils de gestion et exécuter le cycle de gestion ;
- Ancrer la méthodologie de gestion de projets conformément au cycle de gestion et développer la gestion continue des processus et le contrôle interne ;
- Exécuter le plan de personnel 2021 ;
- Renforcer la stratégie et les canaux de communication interne ;
- Renforcer la stratégie et les canaux de communication externe, notamment en mettant en œuvre le branding corporate et l'employer branding et en lançant progressivement ses médias sociaux ;
- Actualiser le plan stratégique et poursuivre l'élaboration, l'exécution et le suivi des plans opérationnels annuels ;

- Het HR-beleid versterken, onder meer op vlak van welzijn, persoonlijke ontwikkeling en nieuwe vormen van samenwerking ;
- Het jaarlijks begrotingsplan uitwerken en het integreren in een meerjaarlijks investerings- en werkingsplan.
- Werkzaamheden afwerken voor het regionale communicatiecentrum en de nodige werken uitvoeren ;
- Het centraal informaticasysteem uitvoeren en het integreren in een globale denkoefening rond beheerstools (kennisdelen, interne en externe samenwerking, uitwisselingen van goede praktijken, enz.

BPV ondersteunt eveneens de transversale doelstellingen van het gewest en in enkele specifieke richtingen die gedefinieerd staan in de Gewestelijke Beleidsverklaring 2019-2024.

BPV voorziet dus in 2022 de volgende doelstellingen :

- Bijdragen tot de klimaatverbintenissen van het Gewest om de directe en indirecte uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 met minstens 40 % te verminderen en de Europese doelstelling van koolstofneutraliteit tegen 2050 te benaderen (Gewestelijke Beleidsverklaring 2019-2024, p.3)
- Om efficiënt te zijn, moeten de bijdragen van elke overheidsinstantie aan de klimaatprioriteiten worden vertaald in hefboomen die voldoen aan adequate en haalbare doelstellingen. In dat verband zal BPV waken over de klimaatuitdaging bij de aankoop van materiaal, verplaatsing van diensten en zullen er ook specifieke clausules toegevoegd worden aan het lastenboek. Onder de coördinatie van de Climate Task Force aangestuurd door Leefmilieu Brussel, zal BPV hefboomen en meetbare of becijferde doelstellingen definiëren, die dan worden overgemaakt aan het Parlement in het kader van de begroting 2021.
- Bijdragen aan het gewestelijk strategisch investeringsplan 2020-2025 en aan de invoering van een monitoring van de structurele uitgaven ;
- Zich aansluiten bij de evaluatie van de impact en de prestaties van het gewestelijke beleid beschreven in de Gewestelijke beleidsverklaring en een specifieke monitoring opstellen voor het voogdijkabinet en alle toezichthoudende overheden ;
- Zich aansluiten bij de nieuwe procedures voor overheidsopdrachten en bij de toekomstige gewestelijke aankoopcentrales of gewestelijke opdrachten ;
- Zich aansluiten bij de doelstellingen van het nieuwe plan voor administratieve vereenvoudiging 2020-2025 ;

- Renforcer la politique des ressources humaines, notamment en matière de bien-être, de développement personnel et de nouvelles formes de collaboration ;
- Élaborer le plan budgétaire annuel et l'intégrer dans un plan pluriannuel d'investissements et de fonctionnement ;
- Finaliser les travaux visant à accueillir le centre de communication régional et compléter les aménagements y liés ;
- Poursuivre l'exécution du schéma directeur informatique et l'intégrer dans une réflexion globale sur les outils de gestion (partage des connaissances, collaboration interne et externe, échanges de bonnes pratiques, etc.

BPS s'inscrit également dans les objectifs transversaux de la Région et dans quelques axes spécifiques définis dans la déclaration de politique régionale 2019-2024.

BPS projette donc en 2022 de continuer à tendre vers les objectifs suivants :

- Contribuer aux engagements de la Région en matière climatique pour atteindre une réduction de minimum 40 % des émissions de gaz à effet de serre (GES), directes et indirectes, en 2030 et s'approcher de l'objectif européen de neutralité carbone en 2050 (déclaration de politique régionale 2019-2024 (DPR), page 3) ;
- Pour être efficaces, les contributions de chaque organisme public aux priorités climatiques devront être traduites en leviers qui répondent à des objectifs adéquats et réalisables. À cet égard, BPS veillera à l'enjeu climatique en cas d'acquisition de fournitures, de déplacements de services, et introduit des clauses spécifiques dans ses cahiers des charges. Sous la coordination de la Task force Climat pilotée par Bruxelles Environnement, BPS définira en outre des leviers et objectifs mesurables ou chiffrés, qui seront communiqués au Parlement dans le cadre du budget 2021 ;
- Contribuer au plan régional d'investissements stratégiques 2020-2025 et à la mise en place d'un monitoring des dépenses structurelles ;
- S'inscrire dans l'évaluation de l'impact et de la performance des politiques régionales décrite dans la DPR et établira un monitoring spécifique pour le cabinet de tutelle et toute autorité de contrôle ;
- S'inscrire dans les nouvelles procédures de marchés publics et dans les futures centrales d'achats régionales ou marchés régionaux ;
- S'inscrire dans les objectifs du nouveau plan de simplification administrative 2020-2025 ;

- De voorschriften van de omzendbrief met het personeelsplan en de aanpassingen van het statuut opvolgen en zorgen voor de integratie van de voorschriften met betrekking tot het welzijn van zijn ambtenaren.

Slaagvoorwaarden

De integratie, door alle personeelsleden, van de arbeidsprocessen en de bewustwording van de tijd die nodig is om de grondslagen van BPV te consolideren en stabiliseren, vormen essentiële voorwaarden voor het welslagen van de SD. In deze fase staat BPV al voor een groot aantal uitdagingen :

- Uitdagingen in verband met haar organisatorische ontwikkeling : de omschrijving van de werkprocessen en -procedures en de communicatie ervan aan het personeel en de partners vereisen implementatietijd, integratie en een draagvlak ;
- Het beheer van de verandering vormt een andere grote uitdaging. Deze aanpak maakt de invoering van een managementstijl mogelijk die de toe-eigening van de doelstellingen en procedures van BPV door alle personeelsleden bevordert. Die managementstijl legt in het bijzonder de nadruk op autonomie en responsabilisering van het personeel maar benadrukt ook het collectieve en transversale aspect ;
- Uitdagingen in verband met de rekrutering van personeel. Dit element vormt een niet te verwaarlozen werklast en een groot risico in het licht van de termijnen en beperkingen die inherent zijn aan de selectieprocedures in de overheidssector. Deze uitdaging heeft een rechtstreekse impact op de uitvoering van de opdrachten van BPV en op de psychosociale belasting van het personeel ;
- Uitdagingen gelinkt aan de context van BPV : door de opdrachten die aan de organisatie werden toevertrouwd, komt het personeel in een heel bijzondere werkomgeving terecht, met enerzijds de veiligheidscontext (incidenten, gezondheidscrisis...) en anderzijds de positie die de organisatie moet vinden als speler met een meerwaarde in deze specifieke context ten aanzien van haar partners. Een draagvlak en een klimaat van vertrouwen opbouwen met de partners is op zich een grote uitdaging.

Middelen

- Personeelskosten

Voor het personeel, vastleggings- en vereffeningskredieten ingeschreven aan begin 2022 zijn :

- BA 01.001.07.01.1111 : lonen van statutair en contractueel personeel ; kredieten b =4.811.000 euro ; kredieten c =4.811.000 euro ;

- Suivre les prescrits de la circulaire relative au plan de personnel et aux adaptations relatives au statut et veillera à intégrer les prescrits relatifs au bien-être de ses agents.

Conditions de réussite

Une condition essentielle de réussite de cet OO est l'intégration, par l'ensemble du personnel, des processus de travail et la prise de conscience du temps nécessaire à la stabilisation et à la consolidation des fondements de BPS. À ce stade, BPS fait déjà face à un grand nombre de défis à relever :

- Des défis liés à son développement organisationnel : la définition des processus et procédures de travail ainsi que leur communication au personnel et aux partenaires nécessitent un temps de mise en place, une intégration et une adhésion ;
- La gestion du changement constitue un autre défi majeur qui permettra d'accompagner la mise en place d'un style managérial favorisant l'appropriation des objectifs et procédures de BPS par l'ensemble du personnel. Ce style managérial met particulièrement l'accent sur l'autonomisation et la responsabilisation du personnel, tout en mettant aussi l'accent sur l'aspect collectif et transversal ;
- Des défis liés au recrutement de son personnel, qui constitue une charge de travail non négligeable ainsi qu'un risque majeur au vu des délais et contraintes inhérents aux procédures de sélection en vigueur dans le secteur public. Ceci a un impact direct sur la réalisation des missions de BPS et sur la charge psychosociale du personnel ;
- Des défis liés au contexte de BPS : de par les missions qui ont été confiées à l'organisme, son personnel évolue dans un environnement de travail très particulier avec, d'une part, le contexte de sécurité (incidents, crise sanitaire, etc.), et d'autre part le positionnement que l'organisme doit trouver auprès de ses partenaires en tant qu'acteur ayant une plus-value dans ce contexte précis. La création d'une adhésion et d'un climat de confiance avec ses partenaires constitue en soi un défi de taille.

Moyens

- Frais de personnel

Pour le personnel, les crédits d'engagement et de liquidation inscrit à l'initial 2022 sont égaux :

- AB 01.001.07.01.1111 : rémunérations du personnel statutaire et contractuel ; crédits b =4.811.000 euros ; crédits c =4.811.000 euros ;

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> – BA 01.001.07.02.1112 : andere elementen van de lonen van statutaire en contractuele personeel (diverse vergoedingen en premies), sociale abonnementen, vakantiegeld, eindejaarstoelages, enz.), etc.); kredieten b=1.729.000 euro; kredieten c=1.322.000 euro; – BA 01.001.07.03.1120 : sociale bijdragen statutair en contractueel personeel; kredieten b=1.932.000 euro; kredieten c=1.932.000 euro; – BA 01.001.07.04.1131 : directe vergoedingen contractuele en statutaire personeelsleden in dienstactiviteit en in disponibiteit (geboortepremies, kinderbijslag, etc.); kredieten b =687.000 euro; kredieten c =687.000 euro; – BA 01.001.07.05.1140 : lonen in natura van het statutair en contractueel personeel in dienstactiviteit en in disponibiteit (vrij vervoer, bijdrage in de maaltijdcheques, enz.); kredieten b =204.000 euro; kredieten c =204.000 euro. – AB 01 001 07 06 1140 «werkingstoelage voor de sociale diensten vzw (Koepel)»: krediet b : 21.000 euro; krediet c : 21.000 euro. <p>– Werkingskosten</p> <p>Betreffende de werking, worden de oorspronkelijk ingeschreven kredieten aan begin 2022 als volgt opgedeeld</p> <ul style="list-style-type: none"> – AB 01.001.08.01.1211 : uitgaven voor onderhoud gebouwen, herstelling meubilair en bureaumateriaal; kredieten b = 2.353.000 euro; kredieten c = 2.353.000 euro; – BA 01.001.08.02.1211 : levering van diensten en goederen (bureaunkosten, publicaties, verzekeringspremies, benzine, verhuiskosten, bankkosten en andere administratieve uitgaven; kredieten b = 3.400.000 euro; kredieten c = 3.400.000 euro; – BA 01.001.08.03.1211 : leasing auto's; kredieten b = 50.000 euro; kredieten c = 50.000 euro; – BA 01.001.08.04.1211 : consumptie-uitgaven voor de gebouwen (water, stookolie, gas, elektriciteit); kredieten b = 370.000 euro; kredieten c = 370.000 euro; – BA 01.001.08.05.1211 : kosten professionele opleiding; kredieten b = 100.000 euro; kredieten c = 100.000 euro; – BA 01.001.08.06.1211 : kosten voor vertegenwoordiging, onthaal, catering, coördinatie, verplaatsing, opdracht en verblijf; kredieten b = 100.000 euro; kredieten c = 100.000 euro; | <ul style="list-style-type: none"> – AB 01.001.07.02.1112 : autres éléments de la rémunération du personnel statutaire et contractuel (diverses indemnités et primes, abonnements sociaux, pécule de vacances, primes de fin d'années, etc.); crédits b=1.729.000 euros; crédits c=1.300.000 euros; – AB 01.001.07.03.1120 : cotisations sociales du personnel statutaire et contractuel; crédits b=1.932.000 euros; crédits c=1.932.000 euros; – AB 01.001.07.04.1131 : allocations directes du personnel statutaire et contractuel en activité de service et en disponibilité (indemnités de naissance, allocations familiales, etc.); crédits b =687.000 euros; crédits c =687.000 euros; – AB 01.001.07.05.1140 : salaires en nature du personnel statutaire et contractuel en activités de service et en disponibilité (libre parcours, intervention dans les chèques-repas, etc.); crédits b =204.000 euros; crédits c =204.000 euros. – AB 01 001 07 06 1140 «subvention de fonctionnement au services social ASBL (Coupole) spécifique»: crédit B: 21.000 euros; crédit C: 21.000 euros. <p>– Frais de fonctionnement</p> <p>Concernant le fonctionnement, les crédits inscrits à l'initial 2022 se décomposent comme suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> – AB 01.001.08.01.1211 : dépenses d'entretien de bâtiments, réparation de matériel et matériel de bureau; crédits b = 2.353.000 euros; crédits c = 2.353.000 euros; – AB 01.001.08.02.1211 : fournitures de biens et de services (frais de bureaux, publications, primes d'assurances, essences, frais de déménagement, frais bancaires et autres dépenses d'administration); crédits b = 3.400.000 euros; crédits c = 3.400.000 euros; – AB 01.001.08.03.1211 : leasing voitures; crédits b = 50.000 euros; crédits c = 50.000 euros; – AB 01.001.08.04.1211 : dépenses de consommation pour les bâtiments (eau, mazout, gaz, électricité); crédits b = 370.000 euros; crédits c = 370.000 euros; – AB 01.001.08.05.1211 : frais de formation professionnelle; crédits b = 100.000 euros; crédits c = 100.000 euros; – AB 01.001.08.06.1211 : frais de représentation, de réception, de catering, de coordination, de déplacement, de mission et de séjour; crédits b = 100.000 euros; crédits c = 100.000 euros; |
|---|---|

- BA 01.001.08.07.1221 : terugbetaling van vergoedingen, premies en onkosten van het personeel dat ter beschikking gesteld is van BPV door de gemeenten en de politie; kredieten b = 2.500.000 euro; kredieten c = 2.500.000 euro;
- BA 01.001.08.08.1250 : directe en indirecte belastingen (roerende voorheffing, onroerende voorheffing, gewestelijke belasting, etc.); kredieten b = 651.000 euro; kredieten c = 651.000 euro;
- BA 01.001.08.09.1211 : Representatiekosten van de Hoge Ambtenaar; kredieten b = 20.000 euro; kredieten c = 20.000 euro;
- BA 01.001.12.01.1212 : huur van onroerende goederen op de privémarkt; kredieten b = 3.693.000 euro; kredieten c = 3.693.000 euro.
- BA 02.001.08.01.1211 Kosten van advocaten, erelonen; krediet b = 218.000 euro; krediet c = 218.000 euro
- BA 02.001.08.02.1211 : studiekosten; krediet b = 250.000 euro; krediet c = 250.000 euro.

Partners

Cf. OS 7.

Impact gelijke kansen

Via BPV verbindt de regering zich ertoe om, in overeenstemming met de ordonnantie van 4 oktober 2018 en aangevuld met het uitvoeringsbesluit van 22 november 2018, het aspect van gelijke kansen te integreren in alle instrumenten en activiteiten waarop het wettelijke kader betrekking heeft. De impact van gelijke kansen zal dan ook worden vastgesteld naarmate we onze doelstellingen uitvoeren.

IV.1.2 OD 7. 2. : Een transversaal en multidisciplinair preventie- en veiligheidsbeleid uitwerken en uitvoeren

IV.1.2.1 Verwezenlijkingen 2021

Status van de OD

Gerealiseerde output van de OD

Het betreft voor deze doelstelling, het opzetten van een transversaal en pluridisciplinair beleid tussen de verschillende actoren van de preventie- en veiligheidsketen, zoals gedefinieerd in het GVPP.

- AB 01.001.08.07.1221 : remboursement des rémunérations, indemnités et primes du personnel mis à disposition de BPS par les communes et la police; crédits b = 2.500.000 euros; crédits c = 2.500.000 euros;
- AB 01.001.08.08.1250 : impôts directs et indirects (précompte mobilier, précompte immobilier, taxe régionale, etc.); crédits b = 651.000 euros; crédits c = 651.000 euros;
- AB 01.001.08.09.1211 : Frais de représentation du haut fonctionnaire; crédits b = 20.000 euros; crédits c = 20.000 euros;
- AB 01.001.12.01.1212 : location de biens immobiliers sur le marché privé; crédits b = 3.693.000 euros; crédits c = 3.693.000 euros.
- AB 02.001.08.01.1211 : Frais d'avocats, honoraires; crédit b = 218.000 euros; crédit c = 218.000 euros
- AB 02.001.08.02.1211 : frais d'étude; crédit b = 250.000 euros; crédit c = 250.000 euros

Partenaires

Cf. OS 7.

Impact égalité des chances :

Au travers de BPS, le gouvernement s'engage à intégrer la dimension d'égalité des chances, conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018, complétée par un arrêté d'exécution du 22 novembre 2018, dans tous les instruments et activités auxquels le cadre légal fait référence. L'impact égalité des chances sera donc identifié au fur et à mesure de l'exécution de nos objectifs.

IV.1.2 OO 7. 2. : Développer et mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire de la prévention et de la sécurité

IV.1.2.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Output réalisé de l'OO

Pour cet objectif, il s'agit de mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire entre les différents acteurs de la chaîne de prévention et de sécurité, telle que notamment définie dans le PGSP.

Het GVPP 2021-2024 werd op 14 januari 2021 goedgekeurd door de Brusselse Regering. Het opvolgings- en uitwerkingsproces wordt in dezelfde logica uitgevoerd dan die die gevolgd werd tijdens de uitwerking van deze kadertekst met name in een samenwerkingsdynamiek door het organiseren van werkgroepen met partners van de preventie-, veiligheids- en hulpverleningssector.

In samenhang met die strategische oefening goedgekeurd door de Brusselse Regering. Het opvolgings- en uitwerkingsproces wordt in dezelfde logica uitgevoerd dan die die gevolgd werd tijdens de uitwerking van deze kadertekst met name in een samenwerkingsdynamiek, werden er operationele werksessies aangevat met de partners in het kader van lopende projecten en als antwoord op de maatregelen van het GVPP 2021-2021 en de resoluties van het Parlement.

Zo werd er een nieuwe oproepcyclus voor de verenigingssector gelanceerd. De resultaten van de oproep 2021 zullen het resultaat vormen van een nauwe samenwerking met de partners tijdens het hele proces.

Werkgroepen met de politiezones en gemeentes worden gepland tijdens het laatste kwartaal om een specifieke communicatie in te richten voor acties die gevoerd worden in het kader van de parlementaire resoluties.

Parallel ontwikkelt de directie van het OBPV een evaluatiebenadering van haar overheidsbeleid en ontwikkelt ze ook haar evaluatiemissie door verwachtingen en verwezenlijkingen met elkaar te vergelijken om de kwaliteit van het preventie- en veiligheidsbeleid te verbeteren. BPV zal bijdragen tot de ontwikkeling van een positieve evaluatiecultuur op basis waarvan evaluaties niet gezien worden als een externe en administratieve vereiste maar ze wel geïntegreerd zullen worden in de werking van alle partners van de preventie- en veiligheidsketen met het oog op continue verbetering.

De motivatie en het engagement van de sleutelpartners «gemeentes, politiezones, gewestelijke actoren) hebben direct uitwerking op de kwaliteit van de gegevensinzameling - een onmisbaar aspect om de inspanningen te kunnen evalueren in het kader van het GVPP.

Gerealiseerde output per actie en project

De precieze beschrijving van de projecten en hun indicatoren, gekoppeld aan de status van de deliverables, wordt opgenomen in de beheerscontroleverslagen.

Le PGSP 2021-2024 a été approuvé par le gouvernement bruxellois le 14 janvier 2021. Le processus de suivi et de mise en œuvre est en cours d'élaboration dans la même dynamique que celle adoptée lors de l'élaboration de ce texte cadre à savoir une dynamique collaborative entretenue par la tenue de groupes de travail avec les partenaires de la chaîne de prévention, de sécurité et du secours.

En corrélation avec cet exercice stratégique, des sessions de travail opérationnelles ont été initiées avec les partenaires dans le cadre de projets en cours de développement et répondant aux mesures du PGSP 2021-2024 et des résolutions du Parlement.

Ainsi, un nouveau cycle d'appel à projets a été lancé à destination du secteur associatif. Le résultat de l'appel 2021 est le fruit d'une collaboration étroite avec les partenaires tout au long du processus.

Des groupes de travail avec les zones de polices et communes sont prévus courant du dernier trimestre pour organiser une communication spécifique aux actions menées dans le cadre des résolutions du Parlement.

Parallèlement, la direction de l'OBPS développe une approche d'évaluation des politiques publiques et déploie sa mission d'évaluation en confrontant les attentes et les réalisations en vue d'améliorer la qualité de la politique de prévention et de sécurité. BPS contribuera au développement d'une culture de l'évaluation positive en vertu de laquelle les évaluations ne seront pas perçues comme une exigence externe et administrative, mais seront intégrées au fonctionnement de toutes les partenaires de la chaîne de prévention et de sécurité dans l'esprit d'amélioration continue.

La motivation et l'engagement des partenaires clés (communes, zones de polices, acteurs régionaux, ASBL etc.) se répercutent directement sur la qualité de la collecte des données – un aspect indispensable pour pouvoir évaluer les efforts et résultats dans le cadre du PGSP.

Output réalisé par action et projet

La description précise des projets et de leurs indicateurs, liés à l'état d'avancement des deliverables, sont repris dans les rapports contrôle de gestion.

IV.1.2.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Het jaarlijks uitvoeringplan van het GVPP 2021-2024 moet een globale jaarlijkse visie weerspiegelen van de realisaties van BPV en zijn partners in elk thema en maatregel van het plan. Er zal bijzondere aandacht besteed worden aan de opvolging van de maatregelen volgens de aanbevelingen van de resoluties van het Brussels Parlement betreffende intrafamiliaal geweld en geweld tussen burgers en ordediensten en aan de maatregelen die voortvloeien uit de resolutie ter bestrijding van cybergeweld.

Gewenste output per actie en project

De precieze beschrijving van de projecten en hun indicatoren, gekoppeld aan de status van de deliverables, wordt opgenomen in de beheerscontroleverslagen.

De coördinatie van de toepassing van het GVPP 2021-2024

Als orgaan dat de betrokken materies centraliseert, is BPV verantwoordelijk voor de coördinatie van de opmaak van het GVPP en voor de uitvoering ervan door aan de bevoegde overheden verantwoording af te leggen voor de uitgevoerde maatregelen. Het GVPP is een weerspiegeling van de tussenkomst van het Gewest op het vlak van preventie en veiligheid en is opgebouwd rond actierreinen die verband houden met criminaliteit of onveiligheidsgevoel.

Het door de Brusselse Regering goedgekeurde GVPP, situeert zich tussen het Nationaal Veiligheidsplan (NVP) – dat zelf voortvloeit uit de kadernota Integrale Veiligheid – en de zonale veiligheidsplannen. Het wordt concreet in een meerjarencyclus gegoten en dient als strategisch referentiekader voor de verschillende plannen die op zonaal en lokaal niveau worden uitgewerkt.

De samenwerkingsdynamiek met de gemeentes en politiezones intensifiëren

De Regering zal via BPV de rol van coördinator op zich nemen voor bepaalde fenomenen of uitdagingen die de zonale of gemeentegrenzen overstijgen.

Met het oog op het verdiepen van het gewestelijk veiligheidsbeleid en in verband met het kader vastgelegd door het GVPP, zullen de financieringsinstrumenten en juridische kaders van de Brusselse gemeentes en politiezones verfijnd en geactualiseerd worden.

IV.1.2.2 Planning 2022

Description de l'objectif

Le premier plan de mise en œuvre annuel du PGSP 2021-2024 devra présenter une vision globale annuelle des réalisations de BPS et de ses partenaires dans chaque thématique et mesure du plan. Une attention particulière sera portée au suivi des mesures correspondant aux recommandations des résolutions du Parlement bruxellois concernant les violences intrafamiliales et les violences entre citoyens et forces de l'ordre ainsi que celles émanant de la résolution tendant à lutter contre les cyberviolences.

Output souhaité par action et projet

La description précise des projets et de leurs indicateurs, liés à l'état d'avancement des livrables, sont repris dans les rapports contrôle de gestion.

Coordonner la mise en œuvre du PGSP 2021-2024

En tant qu'organisme centralisant les matières concernées, BPS est chargé de coordonner la rédaction du PGSP et assure sa mise en œuvre en rendant compte des mesures exécutées aux autorités compétentes. Le PGSP est le reflet de l'action de la Région dans le domaine de la prévention et de la sécurité et s'articule autour de champs d'action liés à la criminalité ou au sentiment d'insécurité.

Adopté par le gouvernement bruxellois, le PGSP se situe entre le Plan national de sécurité (PNS) — découlant lui-même de la Note-cadre de sécurité intégrale — et les plans zonaux de sécurité. Il se concrétise selon un cycle pluriannuel et sert de cadre de référence stratégique aux différents plans déclinés aux niveaux zonal et local.

Intensifier la dynamique de collaboration avec les communes et les zones de police

Le gouvernement, au travers de BPS, poursuivra le rôle de coordinateur pour certains phénomènes ou enjeux qui dépassent les frontières zonales ou communales.

Dans une démarche d'approfondissement de la politique régionale de sécurité et en lien avec le cadre fixé par le PGSP, les instruments de financement et cadres juridiques des communes et de zones de polices bruxelloises seront affinés et actualisés.

In die context zal BPV de mechanismen en evaluatiecycli van de plannen versterken met het oog op een hogere efficiëntie van de systemen die ingevoerd werden om de doelstellingen ter bestrijding van de criminaliteit en ter versterking van het veiligheidsgevoel te behalen.

BPV zal blijven communiceren met de partners van de GVR en zal eveneens specifieke vergaderingen met de korpschefs en ambtenaren van de Brusselse preventiesector organiseren.

De dynamiek van de samenwerking met de verenigingssector versterken

Alle stuwende krachten van het Gewest worden uitgenodigd om bij te dragen tot de realisatie van het GVPP. In dat verband, zal BPV de verenigingssector blijven mobiliseren via projectoproepen en zal het ook verdergaan met de ontwikkeling van tools die zowel het indienen als het opvolgen van een kandidatuur makkelijker moeten maken.

Bovenop deze oproepen komt de financiering van de terugkerende subsidies die worden beheerd door Brussel Preventie & Veiligheid, waaronder de toelage voor Transit, een gewestelijke operator inzake verslavingspreventie en Infor Jeunes, waarvan de punten verdeeld zijn over het hele gewest en hierdoor toegankelijk zijn voor jongeren.

Om vernieuwende activiteiten en/of jongerenverenigingen te ondersteunen, zal BPV een specifiek en helder ondersteuningssysteem invoeren.

Verskillende initiatieven worden verdergezet of aangevat tijdens de legislatuur :

- Een strategische en operationele governance invoeren in het kader van de videobewaking en een meerjarig investerings- en werkingsplan opstellen ;
- Deelnemen aan de bepaling van een nieuw strategisch kader met betrekking tot de verkeersveiligheid ontwikkeld door Brussel Mobiliteit ;
- Instaan voor de werking van het Gewestelijk Verwerkingscentrum voor verkeersinbreuken (GVC) ;
- Instaan voor de werking en het up-to-date houden van het RCCR en het regionale communicatiecentrum ;
- Een autonoom en veilig netwerk uitbouwen op maat van de regionale veiligheidsactoren ;
- Een dienstverlening invoeren om tijdelijke camera's te plaatsen ;
- Nieuwe Automatic Number Plate Recognition-camera's (ANPR) voorzien in het kader van de versterking van de Low Emission Zone (LEZ) en van het project Smart

Dans ce contexte, BPS renforcera les mécanismes et cycles d'évaluation des plans, visant à s'assurer de l'efficacité des dispositifs mis en place par rapport aux objectifs de prévention de la criminalité et visant à renforcer le sentiment de sécurité.

BPS poursuivra son effort de communication avec les partenaires du CoReS et organisera également des réunions spécifiques et récurrentes avec les chefs de corps et les fonctionnaires de prévention bruxellois.

Intensifier la dynamique de collaboration avec le secteur associatif

L'ensemble des forces vives de la Région est invité à contribuer à la réalisation du PGSP. Dans ce cadre, BPS poursuivra la mobilisation du secteur associatif par le biais d'appels à projet et poursuivra le développement d'outils facilitant la soumission des candidatures et leur suivi.

À ces appels s'ajoute le financement des subventions récurrentes gérées par Bruxelles Prévention & Sécurité, dont celles à destination de Transit, opérateur régional en matière de prévention des assuétudes, et Infor Jeunes dont les antennes réparties sur le territoire régional garantissent l'accessibilité des actions du réseau de partenaires dans plusieurs thématiques pour un public jeune.

Afin de soutenir des activités innovantes et/ou de jeunes associations, BPS mettra en place un dispositif de soutien spécifique et transparent.

Différentes initiatives seront poursuivies ou entamées au cours de la législature :

- Mettre en place une gouvernance stratégique et opérationnelle dans le cadre de la vidéo-protection et définir un plan pluriannuel d'investissements et de fonctionnement ;
- Participer à la définition d'un nouveau cadre stratégique de la sécurité routière développé par Bruxelles Mobilité ;
- Assurer le fonctionnement du Centre régional de traitement des infractions routières (CRT) ;
- Assurer le fonctionnement et la tenue à jour du RCCR et du centre de communication régional ;
- Mettre en œuvre un réseau autonome et sécurisé dédié aux acteurs régionaux de la sécurité ;
- Mettre en œuvre un service de mise à disposition de caméras temporaires ;
- Déployer de nouvelles caméras Automatic Number Plate Recognition (ANPR) dans le cadre du renforcement de la Low Emission Zone (LEZ) et du projet Smart Move

- Move maar nog steeds gedeeld met de politiediensten. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft, via het Centrum voor Informatica voor het Brusselse Gewest (CIBG) en BPV, immers heel wat camera's met nummerplaat herkenning (ANPR-camera's) geïnstalleerd in de Brusselse straten. Dankzij die camera's kan worden verzekerd dat de voorwaarden van de lage-emissiezone (LEZ, Low Emission Zone), een zone waarin de meest vervuilende voertuigen niet zijn toegestaan, worden nageleefd. Het Smart Move-project, dat door de Brusselse Regering gelanceerd werd, is een intelligente kilometerheffing die van toepassing is op alle particuliere voertuigen en bestelwagens die in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest aan het verkeer deelnemen. Smart Move moet de Brusselaars en pendelaars een overzicht geven van de kosten en voordelen van hun mobiliteitskeuzes ;
- Waken over de ontwikkeling van een intersectorale logica bij de analyse en de behandeling van discriminatie, in samenwerking met het parket met het oog op de invoering van een opvolgingsaanpak van het strafrechtelijk beleid en de vervolging ;
 - De preventie- en veiligheidsaspecten integreren in het beleid voor stedelijke herwaardering en de sociale huisvestingsplannen (in samenhang met het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling - GPDO) ;
 - Instaan voor de opvolging van een aantal dimensies uit de gewestelijke beleidsverklaring 2019-2024 hernomen in het Globaal Plan voor Veiligheid en Preventie 2021-2024 :
 - Duurzame Ontwikkeling ;
 - De « strijd tegen armoede en sociale ongelijkheid » ;
 - De « strijd tegen ongezonde woningen en huisjesmelkers » ;
 - De bestrijding van sluikstorten en zwerfafval ;
 - De bestrijding van mensenhandel ;
 - De integratie van het concept Security by Design in de inrichting van de openbare ruimte en de wijkontwikkeling. Die benadering zal verder worden toegelicht onder OD3 ;
 - De bijdrage aan de sociale re-integratie van gedetineerden door de diensten voor hulp aan rechtzoekenden te versterken en door projecten te steunen die creatieve oplossingen bieden (bijvoorbeeld detentiehuisen) ;
 - Mobiliteit en parkeren ;
 - De gendergerichte benadering van het onveiligheidsgevoel op het vlak van mobiliteit.
- mais toujours au bénéfice partagé des forces de polices. La Région de Bruxelles-Capitale, par l'intermédiaire du Centre d'Informatique pour la Région bruxelloise (CIRB) et de BPS, a en effet installé de nombreuses caméras à reconnaissance de plaques d'immatriculation (caméras ANPR) dans les rues de Bruxelles. Ces caméras permettent d'assurer le respect des conditions de la zone de basses émissions (LEZ, pour Low Emission Zone), qui est une zone dans laquelle la circulation des véhicules routiers considérés comme les plus polluants n'est pas autorisée. Le projet Smart Move, lancé par le gouvernement bruxellois, est un projet de tarification kilométrique intelligente applicable à tous les véhicules particuliers et camionnettes qui circulent dans la Région de Bruxelles-Capitale. Smart Move devra permettre aux Bruxellois et aux navetteurs d'avoir un aperçu des coûts et des avantages liés à leurs choix de mobilité ;
- Veiller au développement d'une logique intersectorielle dans l'analyse et le traitement des discriminations, en collaboration avec le parquet en vue de la mise en place d'une approche de suivi de politique criminelle et de poursuite ;
 - Intégrer les aspects Prévention et Sécurité dans les politiques de revitalisation urbaines et les plans de logements sociaux, (en lien avec le Plan régional de développement durable -PRDD) ;
 - Assurer le suivi d'un certain nombre de dimensions issus de la déclaration de politique régionale 2019-2024 reprises dans le PGSP 2021-2024 :
 - Le développement durable ;
 - La « lutte contre la pauvreté et les inégalités sociales » ;
 - La « lutte contre les logements insalubres et les marchands de sommeil » ;
 - La lutte contre les dépôts clandestins et déchets sauvages ;
 - La lutte contre la traite des êtres humains ;
 - L'intégration de l'approche Security by Design dans l'aménagement de l'espace public et le développement des quartiers. Cette approche sera davantage explicitée dans l'OO 3 ;
 - La contribution à la réinsertion sociale des détenus en renforçant les services d'aide aux justiciables (SAJ) et en soutenant des projets apportant des solutions créatives (par exemple, les maisons de désistance) ;
 - La mobilité et le stationnement ;
 - L'approche genrée du sentiment d'insécurité en matière de mobilité ;

- Instaan voor de sensibilisering, preventie, begeleiding van de slachtoffers, onderdrukking en de begeleiding van de daders ;
- Zorgen voor een betere coördinatie van de initiatieven rond geweld tegen vrouwen tussen de verschillende machtsniveaus en de professionals uit de sector (informatie, slachtofferbegeleiding, initiatieven van opvangcentra). Deze dimensie is uitgebreid in het GVPP en in de actieplannen ;
- Zorgen voor een betere samenwerking met de actoren van het nachtleven om de dialoog met de overheden, waaronder de gemeenten, de politie en de DBDMH, te vergemakkelijken ;
- De coördinatie van de tools tussen de bevoegde instanties voortzetten om veilige, aangename leefruimtes te garanderen. De integratie zal gebeuren zowel binnen de strategische lijnen van het nieuwe GVPP als in concrete projecten zoals de LISA-projecten (Local Integrated Security Antenna) en het Security by Design.

Slaagvoorwaarden

Cf. OS 7.

Middelen

- BBPP BA 02.001.27.01.4322 waarvan de kredieten worden aangevuld met 28.000.000 euro in krediet B en 28.000.000 euro in krediet C, volgens de definitieve vierjaarlijkse cyclus.
- Vzw actief binnen veiligheid en de preventie : BA 02.001.34.01.3300 waarvan de kredieten worden aangevuld met 8.628.000 euro in krediet B en 9.892.000 euro in krediet C.
- Subsidiëring voor de werking van de politiezones : BA 02.001.27.03.4351 ten bedrage van de 35.000.000 euro in krediet B en 0 euro in krediet C (de begrotingsvastlegging voor de 4 jaar vond plaats in 2021).

Deze middelen van het Fonds Europese Toppen worden aangewend voor een bijstand aan de politiezones, gemeentes, de MIVB of in de strijd tegen cybercriminaliteit in het kader van veiligheids- en preventie-uitgaven die te maken hebben met de functie van Brussel als nationale en internationale hoofdstad en op die manier eveneens bijdragen aan de concretisering van de projecten van het GVPP.

Partners

Cf. OS 7.

- Assurer la sensibilisation, la prévention, l'accompagnement des victimes, la répression et l'accompagnement des auteurs ;
- Assurer, en matière de violence faite aux femmes, une meilleure coordination des actions conduites entre les différents niveaux de pouvoir et les professionnels du secteur (information, accompagnement des victimes, initiatives de centre d'accueil). Cette dimension a été renforcée dans le PGSP et dans les plans d'action ;
- Assurer une meilleure coordination des acteurs de la vie nocturne visant à faciliter le dialogue avec les pouvoirs publics dont les communes, la police et le SIAMU ;
- Poursuivre la coordination des outils entre les instances compétentes pour garantir des espaces où il fait bon vivre, en sécurité. L'intégration se fait à la fois dans les lignes stratégiques du nouveau PGSP mais également dans des projets concrets tels les projets « LISA » (Local Integrated Security Antenna) et Security by Design.

Conditions de réussite

Cf. OS 7.

Moyens

- PBPP : AB 02.001.27.01.4322 dont les crédits sont alimentés à hauteur de 28.000.000 euros en crédit B et 28.000.000 euros en crédit C, selon le cycle quadriennal défini.
- ASBL œuvrant dans le domaine de la prévention et de la sécurité : AB 02.001.34.01.3300 dont les crédits sont alimentés à hauteur de 8.628.000 euros en crédit B et 9.892.000 euros en crédit C.
- Subvention de fonctionnement aux zones de police : AB 02.001.27.03.4351 alimentée à hauteur de 35.000.000 euros en crédit B et 0 euros en crédit C (l'engagement pour les 4 ans a eu lieu en 2021).

Ces moyens du Fonds Sommet Européen sont affectés à un appui aux zones de police, aux communes, à la STIB, et à la lutte contre la cybercriminalité dans le cadre des dépenses de sécurité et de prévention en relation avec la fonction de capitale nationale et internationale de Bruxelles contribuant également de la sorte à la concrétisation des projets relevant du PGSP.

Partenaires

Cf. OS 7.

Impact gelijke kansen

Via BPV verbindt de regering zich ertoe om, in overeenstemming met de ordonnantie van 4 oktober 2018 en aangevuld met het uitvoeringsbesluit van 22 november 2018, het aspect van gelijke kansen te integreren in alle instrumenten en activiteiten waarop het wettelijke kader betrekking heeft. De impact van gelijke kansen zal dan ook worden vastgesteld naarmate we onze doelstellingen uitvoeren.

IV.1.3 OD 7.3. : De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren*IV.1.3.1 Verwezenlijkingen 2021**Status van de OD*Gerealiseerde output van de OD*IV.1.3.1.1 Coördinatieruimten*

Met het oog op de coördinatie van het preventie- en veiligheidsbeleid organiseert BPV verschillende bijeenkomsten en platforms die zijn gericht op networking, uitwisseling en de cohesie tussen de reacties op het gebied van preventie en veiligheid op gewestelijk niveau.

Zoals in OD 2 werd aangegeven, organiseert BPV op initiatief van de minister-president om de drie maanden een vergadering van de GVR. Deze bijeenkomsten vormen een uitstekende gelegenheid voor de verschillende partners om de balans op te maken van de veiligheidskwesties op gewestelijk niveau en om de opvolging van het GVPP.

De GVR wordt voor de opvolging van de uitvoering van het GVPP bijgestaan door een coördinatiecomité voor veiligheid en preventie dat wordt ingericht binnen BPV en dat is samengesteld uit vertegenwoordigers van actoren/ operatoren van preventie en veiligheid (overheid of partners), alsook externe experts aangesteld door de GVR. De vergaderingen van het coördinatiecomité dienen als voorbereiding op die van de GVR.

Los van de veiligheidsraad worden er regelmatig, op initiatief van BPV of in samenwerking met andere actoren, strategische of meer operationele platforms georganiseerd. Deze handelen over prioritaire thema's zoals veiligheid op het openbare vervoer of radicalisering.

In 2020 en als antwoord op de GBV 2019-2024, is BPV de rol van de GVR blijven versterken enerzijds door het aantal jaarlijkse vergaderingen over de opvolging van

Impact égalité des chances :

Au travers de BPS, le gouvernement s'engage à intégrer la dimension d'égalité des chances, conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018, complétée par un arrêté d'exécution du 22 novembre 2018, dans tous les instruments et activités auxquels le cadre légal fait référence. L'impact égalité des chances sera donc identifié au fur et à mesure de l'exécution de nos objectifs.

IV.1.3 OO 7.3. : Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région*IV.1.3.1 Réalisations 2021**Statut de l'OO*Output réalisé de l'OO*IV.1.3.1.1 Les espaces de coordination*

Afin d'assurer sa mission de coordination des politiques de prévention et de sécurité, BPS organise diverses réunions et plateformes visant la mise en réseau, l'échange et la cohérence des réponses à apporter en matière de prévention et de sécurité à l'échelle régionale.

Comme indiqué dans l'OO 2, à l'initiative du Ministre-Président, BPS organise une réunion du CoReS sur une base trimestrielle. Ces réunions sont l'occasion pour les différents partenaires de faire le point sur les questions de sécurité à l'échelle de la Région et d'assurer le suivi du PGSP.

Le CoReS est assisté pour le suivi de la mise en œuvre du PGSP par un comité de coordination de la prévention et de la sécurité organisé au sein de BPS et composé des représentants des acteurs/opérateurs institutionnels ou associés de la prévention et de la sécurité, ainsi que le cas échéant d'experts externes désignées par le CoReS. Les réunions du Comité de coordination sont préparatoires à celles du CoReS.

En marge du CoReS, différentes plateformes stratégiques ou plus opérationnelles sont organisées de manière régulière, à l'initiative de BPS ou en partenariat, sur des thèmes prioritaires tels que la sécurité dans les transports en commun ou le radicalisme.

En 2020 et en réponse à la DPR 2019-2024, BPS a contribué à renforcer le rôle du CoReS, en intensifiant d'une part le nombre de réunions annuelles visant le suivi

de maatregelen van het GVPP 2017-2020 te verhogen en anderzijds door de methoden voor de organisatie en de opvolging van deze vergaderingen te versterken.

De actualiteit van 2020 en 2021 illustreert duidelijk het belang van de Gewestelijke Veiligheidsraad als coördinatieorgaan en draagt in dit opzicht bij aan de versterking ervan.

In 2021, heeft de minister-president net als aan het begin van de gezondheidscrisis in 2020 via BPV de leden van de GVR vaak samengeroepen om de opvolging en uitvoering van de maatregelen van de Nationale Veiligheidsraad (NVR) in goede banen te leiden.

In 2021 zette BPV deze regelmatige ontmoetingen verder met de politiezones via specifieke vergaderingen met de korpschefs (tweemaandelijks) en met de preventieambtenaren (4-maandelijks) om de communicatie intensiever en vlotter te laten verlopen en de uitwisseling en ontwikkeling van gezamenlijke projecten te stimuleren.

IV.1.3.1.2 Coördinatiertools

In het kader van haar werking ontwikkelt BPV een aantal projecten die belangrijke tools voor de dagelijkse coördinatie op gewestelijk niveau moeten worden.

Bij al deze projecten streeft BPV een innovatieve en op partnerschap gebaseerde aanpak na. Hierbij besteedde ze bijzondere aandacht aan de ontwikkeling van de tools die nodig zijn om toekomstige uitdagingen en zogenaamde opkomende fenomenen het hoofd te bieden.

- Het RCCR heeft als doel om de coördinatie en het beheer van gebeurtenissen en crisissen die zich op het grondgebied van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest kunnen voordoen, te optimaliseren. Dit centrum werd opgericht met het oog op het leveren van optimale informatie, wat een gelijktijdig en geïntegreerd beheer van de verschillende veiligheidsactoren mogelijk maakt. Het treedt niet alleen op tijdens grootschalige evenementen, maar ook in nood- en crisissituaties.

Sinds eind 2020 is het RCCR volledig operationeel 24/7 en heeft het al zijn nut bewezen voor grote evenementen in 2021 zoals de NAVO-top in juni 2021 of de nationale feestdag.

- Ook de oprichting van het regionale communicatiecentrum stond centraal in de acties van BPV in 2019 en 2020. De inrichting van de verdiepingen en bureauruimtes voor het Communicatie- en Informatiecentrum (CIC) van de federale politie, de Informatie- en communicatiedienst van het gerechtelijk arrondissement Brussel (SICAD) en die ook de diensten van de DBDMH en de

des mesures du PGSP 2017-2020, et en renforçant les méthodes d'organisation et de suivi de ces réunions.

L'actualité de 2020 et de 2021 a par ailleurs illustré l'importance du CoReS en tant qu'instance de coordination contribuant ainsi à son renforcement.

En 2021, comme depuis le début de la crise sanitaire en 2020, le Ministre-Président a réuni de nombreuses fois, par l'intermédiaire de BPS, les membres du CoReS afin d'assurer le suivi et l'exécution des mesures prises par le Conseil National de Sécurité (CNS).

En 2021, BPS a poursuivi ses échanges récurrents avec les zones de police par le biais de réunions spécifiques avec les chefs de corps (bimestrielles) et avec les fonctionnaires de prévention (quadrimestrielles) afin d'intensifier et fluidifier la communication et stimuler les échanges et le développement de projets communs

IV.1.3.1.2 Les outils de coordination

Dans le cadre de son déploiement, BPS poursuit un certain nombre de projets qui ont vocation à devenir des outils majeurs de la coordination quotidienne à l'échelle de la Région.

BPS a poursuivi une approche innovante et partenariale dans l'ensemble de ses projets. Une attention particulière a été accordée au développement des outils nécessaires pour relever les défis futurs et les phénomènes dits émergents.

- Le RCCR a pour objet d'optimiser la coordination et la gestion d'événements et de crises pouvant survenir sur le territoire de la Région de Bruxelles-Capitale. Il est conçu de façon à permettre de fournir une information optimale permettant une gestion simultanée et intégrée des différents opérateurs de sécurité. Il intervient lors d'événements de grande envergure, ainsi que dans les situations d'urgence et de crise.

Depuis la fin de 2020, le RCCR est entièrement opérationnel 24/7 et a déjà servi pour de grands événements en 2021 tels que le sommet OTAN en juin 2021 ou la fête nationale.

- L'installation du centre de communication régional fut également au centre des actions de BPS en 2019 et 2020. Les travaux d'aménagement des étages et surfaces qui ont déjà accueilli centre d'information et de communication la police fédérale (CIC), le service d'information et de communication de l'arrondissement judiciaire de Bruxelles (SICAD), et qui accueilleront

politiezones zullen opvangen worden deels afgerond en zijn deels ingenomen sinds eind 2020. In 2021 zullen er ook ruimtes afgewerkt worden die voorbehouden zijn voor de gewestelijke dispatching voor de 6 Brusselse politiezones.

- Er werd aanzienlijk geïnvesteerd in nieuwe technologieën en hoogwaardige technologische projecten, zoals de dronesteam of het gewestelijk centrum voor cyberveiligheid.

Het « dronesteam » werd in oktober 2018 opgericht met de samenwerking van BPV en de diensten van de Directeur-Coördinator van de federale politie van Brussel (Dirco). Drones vormen een nuttig hulpmiddel voor de operationele teams wanneer het bijvoorbeeld gaat om het beveiligen van events of het nu gaat om de handhaving van de openbare orde (bijvoorbeeld tijdens betogingen), de verkeersveiligheid (bij een ernstig ongeval) of de civiele veiligheid (brand).

In 2019 en 2020 heeft het Dronesteam meer dan 600 missies volbracht en tijdens de periode van maart tot juni 2020, voerden ze 230 vluchten uit om toe te zien op de naleving van Covid-maatregelen.

In 2019, voerde BPV nieuwe investeringen uit voor de opstart van projecten van het centrum voor cyberveiligheid in de strijd tegen de criminaliteit op het « darknet » en op sociale media. Hoogtechnologise analysesoftware werd eveneens aangekocht om het materiaal te analyseren dat in beslag wordt genomen in geval van een onderzoek of ongeval. De aankoop van een softwareprogramma waarmee onderzoek gevoerd kan worden naar prostitutie op het « darknet » kon zo gevoerd worden in samenwerking met de politiezone van Brussel-Elsene en de Federale gerechtelijke politie van Brussel (FGP).

In 2020, werden de licenties van zijn onderzoeksoftwares verlengd. De kwestie van de opvang van slachtoffers van cyberdreigingen (hacking, cyber pesterijen, enz.) werd ook in acht genomen tijdens de ontwikkeling van het cyberhulpprogramma. Deze ontwikkeling werd op punt gesteld in samenwerking met het gewestelijk centrum voor cyberveiligheid en de politiezone van Ukkel/ Watermaal-Bosvoorde/ Oudergem. Het is bedoeling dat dit programma voor alle 6 politiezones uitgewerkt wordt in 2021.

Het cyberveiligheidscentrum is tot slot zeer actief sinds het begin van de gezondheids crisis in 2020 en zette zijn werk verder in 2021 : analyses sociale media gebeuren dagelijks en hierdoor kunnen real time analyses doorgevoerd worden van reacties en kan er ingespeeld worden op bepaalde manifestaties die verband houden met de crisis. Er wordt een weekverslag overgemaakt aan de betrokken partners.

- Het BHG heeft dagelijks te maken met een grote aanwezigheid op zijn grondgebied en, met name in de

les services du Siamu, ainsi que des zones de police sont en cours de finalisation et partiellement occupés depuis fin 2020. L'année 2021 verra la finalisation des espaces réservés au dispatching régional prévu pour les 6 zones de polices bruxelloises.

- Un investissement important a été consacré aux nouvelles technologies et aux projets à haute valeur technologique, tels que le Team drones ou le centre de cybersécurité régional.

La Team Drones fut lancée en octobre 2018 avec la collaboration de BPS et les services du directeur coordonnateur (Dirco) de la police fédérale de Bruxelles. Les drones constituent un appui précieux aux équipes opérationnelles lorsqu'il s'agit de sécuriser des événements qu'ils soient liés au maintien de l'ordre public (par exemple lors de manifestations), à la sécurité routière (en cas d'accident grave), ou encore à la sécurité civile (incendie).

En 2019 et en 2020, la Team Drones a exécuté plus de 600 missions, et durant la période de mars à juin 2020, a effectué 230 vols liés au respect des mesures de prévention Covid.

En 2019, BPS a réalisé de nouveaux investissements afin d'initier les projets du centre de cybersécurité en matière de lutte contre la criminalité sur le « darknet » et sur les réseaux sociaux. Des logiciels d'analyse de haute technologie ont également été acquis afin de permettre l'analyse de matériel saisi dans le cadre d'enquête ou d'accident. L'acquisition d'un logiciel permettant les recherches sur la criminalité liée à la prostitution sur le « darknet » a ainsi pu être menée en partenariat avec la zone de police de Bruxelles-Ixelles et la police judiciaire fédérale (PJF) de Bruxelles.

En 2020, le centre a bénéficié d'une reconduction des licences de ses logiciels de recherche. Par ailleurs, la question de l'accueil des victimes de cybermenaces (hacking, cyber harcèlement, etc.) a aussi été prise en compte lors du développement du programme cyber-aide. Ce développement a été réalisé en partenariat avec le centre de cybersécurité régional et la zone de police de Uccle/ Watermael-Boitsfort /Auderghem. Il est prévu que ce programme soit développé pour l'ensemble des 6 zones de police en 2021.

Enfin, le centre de cybersécurité, très actif depuis le début de la crise sanitaire en 2020, a poursuivi son travail en 2021 : des analyses des réseaux sociaux sont réalisées quotidiennement et permettent d'analyser en « real time » les réactions et d'anticiper certaines manifestations en relation avec la crise. Un rapport hebdomadaire est transmis vers les divers partenaires concernés.

- La RBC doit quotidiennement faire face à la présence marquée sur son territoire, et particulièrement sur

openbare ruimte van bepaalde gemeenten of buurten, met een groot aantal mensen in precaire situaties, zoals drugsgebruikers.

De opvang van deze personen binnen de gespecialiseerde verslavingssector en de toegankelijkheid ervan bleken heel doeltreffend dankzij de rijkdom en de diversiteit van de bestaande middelen en de plaatselijke cultuur van networking. Het blijft echter heel belangrijk om deze diversiteit verder uit te breiden. We moeten namelijk een antwoord kunnen bieden dat is aangepast aan de behoeften van elk individu tijdens de verschillende momenten van zijn of haar traject.

In het kader van zijn bevoegdheden ontwikkelt het BHG meer specifiek een laagdrempelige opvang van drugsverslaafden. Dit moet het mogelijk maken om het herstel van de primaire behoeften te bevorderen, behoeften waaraan we momenteel niet op een bevredigende manier tegemoetkomen, in het bijzonder voor mensen die weinig of geen ondersteuning of hulp en zorg vragen, een aanzienlijke lichamelijke achteruitgang vertonen, zeer sociaal geïsoleerd zijn, actief gebruiken en (nog) niet in staat zijn om het drugsgebruik te stoppen. Op volle capaciteit is de sector waarnaar deze gebruikers worden begeleid, al verzadigd. Bovendien kunnen de bestaande eerstelijnsvoorzieningen nauwelijks aan de vastgestelde behoeften voldoen. Bijgevolg is het noodzakelijk om extra capaciteit aan te bieden in termen van aanbod en beschikbaarheid en om nieuwe diensten beschikbaar te stellen.

Dit omvat meer bepaald de bouw van een nieuwe structuur die in staat is om het bestaansminimum te bieden waar mensen een houvast kunnen vinden en relaties kunnen opbouwen. Deze structuur moet op passende wijze in het bestaande netwerk worden geïntegreerd en een doeltreffende toegangspoort bieden, ook naar meer gespecialiseerde hulp.

Wat het BHG betreft, betekent dit ondersteuning voor :

- De uitwerking van een laagdrempelig geïntegreerd centrum (GC) in het BHG. Dit toekomstige GC vormt een belangrijke verwezenlijking van het GVPP van het BHG. De opening van dit nieuwe project van meer dan 4.000 m² is gepland voor 2025- 2026. De werkzaamheden voor de oprichting van het centrum worden door Transit vzw uitgevoerd.

Het doel van dit centrum is om een dynamiek aan te moedigen die streeft naar een verhoging van het opvang- en zorgaanbod voor drugsgebruikers. Niet alleen door extra capaciteit in termen van diensten en de beschikbaarheid ervan te creëren, maar ook door innovatieve projecten op poten te zetten die het mogelijk maken om in te spelen op alle essentiële sociale factoren voor de gezondheid. Het gaat om meer dan alleen behandeling en genezing. Op deze manier huisvest het gebouw verschillende diensten onder een dak en biedt het een compleet

l'espace public de certaines communes ou quartiers, d'un important nombre de personnes en grande précarité parmi lesquels des usagers de drogues.

La prise en charge de ces personnes par le secteur spécialisé dans les assuétudes et son accessibilité se sont révélées opérantes grâce à la richesse et à la diversité des ressources existantes et à la culture locale du travail en réseau. Cependant, il reste nécessaire d'étendre encore cette diversité en réaffirmant l'intérêt de pouvoir proposer une réponse adaptée aux demandes de chacun selon les différents moments de sa trajectoire.

Dans le cadre de ses compétences, la RBC développe plus spécifiquement l'accueil bas-seuil des toxicomanes pour faciliter le recouvrement des besoins primaires qui ne semblent pas être comblés actuellement de manière satisfaisante pour les personnes peu ou pas demandeuses d'accompagnement ou d'aide et de soins, ayant une dégradation physique importante, très isolées socialement, en phase active de consommation, et qui ne sont pas (encore) à même de quitter la consommation de drogues. A pleine capacité, le secteur vers lequel ces usagers sont orientés est déjà à saturation et les dispositifs de première ligne existants ne répondent que trop difficilement aux besoins identifiés. Il est donc nécessaire d'offrir des capacités complémentaires en termes d'offres et de disponibilités ainsi que de mettre à disposition de nouveaux services.

Cela passe notamment par la création d'une nouvelle structure capable d'offrir le minimum vital comme moyen d'accroche et de création du lien. Intégrée de manière pertinente au sein du réseau existant, elle doit constituer une porte d'entrée efficace, notamment vers une aide plus spécialisée.

Pour la RBC, il s'agit concrètement de soutenir :

- Le développement d'un centre intégré (CI) bas-seuil en RBC. Ce futur CI constitue une réalisation majeure du PGSP de la RBC. L'ouverture de ce projet neuf de plus de 4.000 m² est prévue pour 2025-2026. Les travaux relatifs à la mise en place du centre et sont opérationnalisés par l'ASBL Transit.

Ce centre a pour objet d'impulser une dynamique visant à renforcer l'offre d'accueil et de soins à l'égard des usagers de drogues, non seulement par l'adjonction de capacités complémentaires en termes de services et de leur disponibilité mais aussi par la mise en place de projets novateurs permettant d'agir sur l'ensemble des déterminants sociaux de la santé. Il s'agit de dépasser les seules préoccupations liées au traitement et à la guérison. Divers services seront ainsi regroupés dans ce bâtiment afin d'offrir une palette complète : d'un accueil bas seuil, en passant

dienstenpakket : van een laagdrempelige ontvangst en de mogelijkheid om in de primaire behoeften te voorzien (eten, drinken, slapen, wassen enz.) tot algemene medische of verslavingszorg. Dit gediversifieerde aanbod is van essentieel belang voor druggebruikers. De multimorbiditeit waaraan deze mensen zijn blootgesteld, vereist een gecombineerde aanpak waarbij risicobeperking, begeleiding bij de levensomgevingen (straat, gevangenis enz.), opvang, zorg, psychosociaal werk, onderdak en sociaal-professionele integratie een grote rol spelen.

- De opening van een risicobeperkende gebruiksruimte (RBGR) op het grondgebied van de stad Brussel, waarbij we met name vertrekken van een inzicht in bevorderende elementen en kennisdeling op Europese schaal. Onder toezicht van een gespecialiseerd team biedt deze sociaal-sanitaire voorziening een veilige omgeving en een toegangspoort tot risicobeperking en zorg, tot en met ontwenning, voor de meest precaire en kwetsbare drugsgebruikers.
- BPV is verantwoordelijk voor de uitwerking van het project Security by design voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Het doel van dit project is om veiligheids- en preventiemaatregelen te integreren in de toekomstige ontwikkeling van de openbare ruimte en tegelijkertijd een evenwicht te vinden met andere belangrijke parameters zoals toegankelijkheid, inclusie en gebruiksvriendelijkheid. Die aanpak zorgt voor meer cohesie in de openbare ruimte en heeft een positief effect op de veiligheid en het onveiligheidsgevoel van de burgers. Met dit in het achterhoofd stippelt dit project een multidisciplinaire aanpak uit door verschillende deskundigen op het gebied van veiligheid, stedenbouw en mobiliteit uit Brussel en elders samen te brengen. De werking van dit project heeft gevolgen voor de vier hoofdthema's van het GVPP.

In de loop van 2021 is BPV operationele en strategische werkgroepen Security by design met de regionale partners blijven organiseren.

In dat verband heeft BPV in nauwe samenwerking met zijn partners de werkzaamheden van een tweede gids Security by Design aangevat. Deze gids, bestemd voor de gemeentes en de regionale instellingen heeft als doel de goede praktijken op vlak van inrichting openbare ruimte aan te tonen, overeenkomstig de nieuwe normen van de Internationale Organisatie voor Normalisatie (ISO) op vlak van criminaliteitspreventie door een veilig ontwerp (CPTED) die in januari 2021 gepubliceerd werd (ref: ISO 22341:2021).

par la possibilité de rencontrer ses besoins primaires (manger, boire, dormir, se laver...) jusqu'à des soins médicaux généralistes ou d'addictologie. Cette offre diversifiée est fondamentale pour le public d'utilisateurs de drogues, dont la situation de multi morbidité nécessite une approche combinée entre réduction des risques, accompagnement dans les milieux de vie (rue, prison...), accueil, soin, travail psycho-social, hébergement et insertion socio professionnelle.

- La création d'une salle de consommation à moindre risques (SCMR) sur le territoire de la Ville de Bruxelles en s'appuyant notamment sur la connaissance des éléments facilitateurs et le partage de connaissances à l'échelle européenne. Encadré par une équipe spécialisée, ce dispositif socio-sanitaire propose un environnement sécurisé qui constitue une porte d'entrée vers la réduction des risques et le soin, jusqu'au sevrage, aux usagers de drogues connus pour être parmi les plus précaires et vulnérables.
- BPS est en charge de la mise en place du projet Security by design pour la Région de Bruxelles-Capitale. Celui-ci a pour objet d'intégrer des mesures de sécurité et de prévention dans les futurs aménagements de l'espace public, tout en prévoyant un équilibre avec d'autres paramètres majeurs tels que l'accessibilité, l'inclusivité et la convivialité. Cette approche permet d'augmenter la cohésion dans les espaces publics et a un effet positif sur la sécurité et le sentiment d'insécurité des citoyens. Pour y parvenir, ce projet développe une approche multidisciplinaire en réunissant divers experts en sécurité, urbanisme et mobilité, de Bruxelles et d'ailleurs. Son action a un impact sur quatre grandes thématiques du PGSP.

Au cours de l'année 2021, BPS a continué à organiser les groupes de travaux opérationnels et stratégiques Security by design avec les partenaires régionaux.

Dans ce cadre, et en étroite collaboration avec ces partenaires, BPS a entamé les travaux d'un deuxième guide Security by Design. Ce guide, destiné aux communes ainsi qu'aux institutions régionales, a pour ambition de démontrer les bonnes pratiques en matière d'aménagement de l'espace public, conformément aux nouvelles normes de l'Organisation internationale de normalisation (ISO) en matière de prévention de la criminalité par la conception environnementale (CPTED) publiée en janvier 2021 (réf: ISO 22341:2021).

Het project beoogt bij te dragen tot het Brussels plan voor de strijd tegen geweld tegen vrouwen alsook aan de maatregelen 1.9 en 6.2 van het GVPP. De afwerking van de gids is voorzien voor einde 2022.

In 2021 heeft BPV eveneens de werkzaamheden verdergezet om de gevoelige plaatsen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in kaart te brengen, in overleg met de lokale overheden.

De ontwikkelde methodologie onderging in 2021 verschillende praktische tests om de methode en de werkinstrumenten te verfijnen.

BPV werd tevens door zijn partners gevraagd om in het kader van een tiental concrete dossiers advies en expertise te leveren in verband met de integratie van veiligheidsprincipes in de openbare ruimte.

Om een concreter en efficiënter antwoord te bieden op deze aanvragen, zal BPV in 2022 werken rond de uitwerking van een veiligheidsauditprocedure.

Met het oog op verdere ontwikkeling van haar expertise ter zake, blijft BPV aanwezig op het Europese toneel. In het kader van het Europees project Secu4all over de bescherming van de openbare ruimte, gelanceerd door EFUS (European Forum for Urban Security), zullen er opleidingsmodules rond Security by Design worden ontwikkeld en voorgesteld binnen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in 2022. Het Secu4All-project heeft tot doel de gemeenschappen beter in staat te stellen om de veiligheid van openbare ruimten en kwetsbare doelen (bijvoorbeeld sportvoorzieningen, winkelcentra, scholen, openbaar vervoer, enz.) te waarborgen.

In het kader van de Urban Agenda van de Europese Unie⁽⁵⁾, zal BPV de activiteiten rond Security by Design coördineren. Eind 2021 zal BPV actiefiches publiceren die de lokale overheden moeten helpen om de principes van Security by Design in werking te integreren.

IV.1.3.1.3 Werk op niveau van de wijken

In het GVPP en in de gewestelijke beleidsverklaring 2019-2024 wordt de nadruk gelegd op territoriale verankering, nabijheid en de toegankelijkheid van openbare diensten.

Op basis van de gegevens die de Brusselse politiediensten hebben verstrekt en die de directie van het OBPV voor de 118 Brusselse wijken heeft verzameld, werden

(5) De Urban Agenda, de stedelijke agenda voor de EU, werd in mei 2016 gelanceerd met het Pact van Amsterdam. Het is een nieuwe werkmethode op verschillende niveaus voor samenwerking tussen lidstaten, steden, de Europese Commissie en andere belanghebbenden om groei, levenskwaliteit en innovatie in de steden van Europa te stimuleren en sociale uitdagingen te identificeren en met succes aan te pakken (<https://ec.europa.eu/futurium/en/urban-agenda-eu/what-urban-agenda-eu.html>).

Le projet vise à contribuer au Plan Bruxellois de lutte contre les violences faites aux femmes ainsi qu'aux mesures 1.9 et 6.2 du PGSP. La finalisation du guide est prévue pour la fin 2022.

En 2021, BPS a également poursuivi les travaux destinés à établir une méthode de cartographie des lieux sensibles au sein de la Région de Bruxelles-Capitale, en concertation avec les pouvoirs locaux.

La méthodologie développée a fait l'objet en 2021 de plusieurs tests pratiques destinés à affiner la méthode et les instruments de travail.

BPS a également été sollicité par ses partenaires dans le cadre d'une dizaine de dossiers concrets pour fournir un avis et une expertise en lien avec l'intégration des principes de sécurité dans l'espace public.

Afin d'apporter une réponse plus concrète et efficace à ces demandes d'avis, BPS travaillera en 2022 à l'établissement d'un processus d'audit de sécurité.

Dans l'optique de développer davantage son expertise en la matière, BPS reste présent sur la scène européenne. Dans le cadre du projet européen Secu4All sur la protection des espaces publics lancé par l'EFUS (European Forum for Urban Security), des modules de formation en matière de Security by Design seront développés et seront dès lors proposés au sein de la Région de Bruxelles-Capitale en 2022. Le projet Secu4All vise à renforcer les capacités des collectivités à assurer la sécurité des espaces publics et des cibles vulnérables (par exemple les installations sportives, les centres commerciaux, les écoles, les transports publics, etc.) contre les risques potentiels.

Dans le cadre de l'Urban Agenda de l'Union européenne⁽⁵⁾, BPS coordonne les activités liées au Security by Design. Fin 2021, BPS publiera ainsi des fiches d'action qui aideront les autorités locales à intégrer les principes du Security by Design dans leur fonctionnement.

IV.1.3.1.3 Le travail à l'échelle des quartiers

Le PGSP, ainsi que la déclaration de politique régionale 2019-2024, mettent l'accent sur l'ancrage territorial, la proximité et l'accessibilité des services publics.

Sur la base des données fournies par les services de police bruxellois et compilées par la direction de l'OBPS pour les 118 quartiers bruxellois, le PGSP a établi des zones

(5) L'Urban Agenda, ou agenda urbain pour l'UE a été lancé en mai 2016 avec le Pacte d'Amsterdam. Il représente une nouvelle méthode de travail à plusieurs niveaux favorisant la coopération entre les États membres, les villes, la Commission européenne et d'autres parties prenantes afin de stimuler la croissance, la qualité de vie et l'innovation dans les villes d'Europe et d'identifier et de relever avec succès les défis sociaux (<https://ec.europa.eu/futurium/en/urban-agenda-eu/what-urban-agenda-eu.html>).

er in het GVPP prioritair interventiezones vastgelegd. Deze maken het voorwerp uit van gerichte acties per wijk, al naargelang de typologie van de geregistreerde gebeurtenissen (criminele feiten, diefstal met geweld, slagen en verwondingen enz.). Deze zones genieten een versterkte aanwezigheid van de openbare diensten, evenals andere maatregelen die in het Gewestelijke plan voor Duurzame ontwikkeling (GPDO) worden gedefinieerd.

De projectoproepen 2019 en 2020 met het oog op de oprichting van geïntegreerde veiligheidsantennes op lokaal niveau (LISA) leidden in 2021 tot de opening van twee eerste antennes (Anderlecht en Sint-Agatha-Berchem).

De gezondheids crisis en de moeilijkheden die deze met zich meebracht voor de projectbeheerders die deze moesten uitbouwen, hebben ertoe geleid dat BPV in 2021 het kader voor de financiering herzag en dat er een gestructureerde interactie met de jaarlijkse en potentiële projectdragers wordt ontwikkeld.

Gerealiseerde output per actie en project

De precieze beschrijving van de projecten en hun indicatoren, gekoppeld aan de status van de deliverables, wordt opgenomen in de beheerscontroleverslagen.

IV.1.3.2 Planning 2022

Omschrijving van de acties en projecten

De GVR zal, als strategisch coördinatieorgaan, nog meer zijn stempel drukken op de gewestelijke veiligheidsarchitectuur.

Alle coördinatieorganen en -tools zullen geleidelijk aan normaal gaan werken zodat het mogelijk wordt om de coördinatie tussen de actoren van de preventie- en veiligheidsketen te versterken.

In 2022 zal BPV zijn terugkerende uitwisselingen met de politiezones en Brusselse gemeentes versterken zowel via structurele opvolgings- en informatievergaderingen als via uitwisselingen van praktijken en projectontwikkeling. Er zal bijzondere aandacht besteed worden aan de ontwikkeling van steun inzake administratieve aanpak.

Op vlak van Security by Design zal de gids gepubliceerd worden die het mogelijk maakt om de dimensie « Veiligheid » te integreren in het ontwerp van openbare ruimtes.

prioritaires d'intervention. Celles-ci font l'objet d'actions ciblées par quartier, en fonction de la typologie des faits enregistrés (faits criminels, vols avec violence, coups et blessures...). Ces zones bénéficient d'une présence renforcée des services publics, ainsi que d'autres mesures définies par le Plan régional de développement durable (PRDD).

Les appels à projet 2019 et 2020 visant à la création d'antennes de sécurité intégrées au niveau local (LISA) ont abouti en 2021 à l'ouverture des deux premières antennes (Anderlecht et Berchem Sainte Agathe).

La crise sanitaire et les difficultés qu'elle comporte pour les porteurs de projets pour les réaliser ont amené BPS à revoir en 2021 le cadre du financement et à développer une interaction structurée avec les porteurs de projets actuels et potentiels.

Output réalisé par action et projet

La description précise des projets et de leurs indicateurs, liés à l'état d'avancement des deliverables, sont repris dans les rapports contrôle de gestion.

IV.1.3.2 Planning 2022

Description des actions et projets

Le CoReS, en tant qu'organe stratégique de coordination, continuera à renforcer son empreinte dans l'architecture de la sécurité à l'échelle de la Région.

L'ensemble des organes et outils de coordination arriveront progressivement en régime de fonctionnement normal permettant ainsi un renforcement de la coordination des acteurs de la chaîne de prévention et de sécurité.

En 2022, BPS intensifiera ses échanges récurrents avec les zones de police et les communes bruxelloises, tant par le biais de réunions structurelles de suivi et d'information que de réunions d'échanges de pratiques et de développement de projets. Une attention particulière sera portée sur le développement du soutien en matière d'approche administrative.

En matière de Security by Design, le guide permettant l'intégration de la dimension « Sécurité » dans la conception des espaces publics sera publié.

Verder plant BPV ook de ontwikkeling van de methodologie en cartografie-instrumenten (mapping) van gevoelige plaatsen op het grondgebied van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in overleg met de lokale overheden.

Gewenste output per actie en project

De precieze beschrijving van de projecten en hun indicatoren, gekoppeld aan de status van de deliverables, wordt opgenomen in de beheerscontroleverslagen.

Operationalisering van het RCCR en het regionale communicatiecentrum

De bedoeling van de projecten van het RCCR en van het regionale communicatiecentrum in het BPV-gebouw bestaat erin om een multidisciplinair centrum in te richten waar de verschillende operatoren binnen de veiligheidsketen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest evenementen, incidenten en crisissen kunnen coördineren en beheren.

In de loop van de legislatuur 2019-2024 zou dit instrument geleidelijk aan een centrale rol moeten spelen in het veiligheidsbeheer op het grondgebied. Het komt met name tegemoet aan de wens die de regering in haar GBV 2019-2024 heeft geuit om systematisch een beroep te doen op één enkel commandocentrum.

In 2022 zullen alle ruimtes gefinaliseerd worden en uitgerust zijn om de dispatchings op te vangen van de 6 politiezones en call taking van de DBDMH.

Ter ondersteuning van het RCCR en het regionale communicatiecentrum zullen verschillende voorzieningen worden versterkt. Een van deze voorzieningen is videobewaking.

Het gewestelijke videobewakingsproject heeft als doel om alle beelden die de camera's op het grondgebied van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest vastleggen, te bundelen. Dit moet het mogelijk maken om de verkeersveiligheid, de mobiliteit, de regeling van de vervoersstromen, het beheer van de openbare ruimte, de preventie van aanvallen op de veiligheid van personen en goederen, de bescherming van openbare gebouwen en installaties en de omgeving, de hulp aan personen en de verdediging tegen brand, de civiele bescherming en de preventie van terreurdaden te verbeteren en om de handhaving van de openbare orde te verzekeren.

Dit project werd in 2019 ingevolge de wijziging van de BPV-verordening ingesteld. Bovendien werd BPV belast met de taak om de videobewaking te organiseren en te begeleiden. Binnen BPV moet er een strategische stuurgroep worden opgericht. Het is de taak van deze

Par ailleurs, BPS prévoit le déploiement de la méthodologie et des instruments de cartographie (mapping) des lieux sensibles sur le territoire de la Région de Bruxelles-Capitale, en concertation avec les pouvoirs locaux.

Output souhaité par action et projet

La description précise des projets et de leurs indicateurs, liés à l'état d'avancement des deliverables, sont repris dans les rapports contrôle de gestion.

Opérationnalisation du RCCR et du centre de communication régional

L'objectif visé par les projets de RCCR et de centre de communication régional au sein du bâtiment de BPS consiste à aménager un centre multidisciplinaire à destination des différents opérateurs de la chaîne de sécurité de la Région de Bruxelles-Capitale pour la coordination et la gestion des événements, des incidents et des crises.

Au cours de la législature 2019-2024, cet outil devra progressivement jouer un rôle central en matière de gestion de la sécurité sur le territoire. Il répond notamment à la volonté exprimée par le gouvernement dans sa DPR 2019-2024 d'un recours systématique à un commandement unique.

En 2022, tous les espaces seront finalisés et équipés afin de recevoir les dispatchings des 6 zones de police et le call taking du SIAMU.

Afin d'appuyer le RCCR et le centre de communication régional, plusieurs dispositifs seront renforcés tels que la vidéo-protection.

Le projet régional de vidéo-protection vise la mutualisation des images collectées par les caméras situées sur le territoire de la Région de Bruxelles-Capitale, afin notamment d'améliorer la sécurité routière, la mobilité, la régulation des flux de transport, la gestion de l'espace public, la prévention des atteintes à la sécurité des personnes et des biens, la protection des bâtiments et installations publics et de leurs abords, le secours aux personnes et la défense contre l'incendie, la protection civile, la prévention d'actes de terrorisme et d'assurer le maintien de l'ordre public.

Ce projet a été consacré en 2019 par la modification de l'ordonnance de BPS qui s'est vu confier le rôle d'organiser et encadrer la mutualisation de la vidéo-protection. Au sein de BPS, un comité de pilotage stratégique doit être installé afin de développer une stratégie intégrée (police,

groep om een geïntegreerde strategie uit te werken (met politie, gemeenten, gewestelijke besturen en zelfs privéactoren) die het mogelijk maakt om beelden te bundelen in overeenstemming met de voorschriften van de geldende wetgeving (naleving van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) en van de bescherming van de persoonlijke levenssfeer).

Dit project berust op de voorwaarde dat elke instelling die over beelden beschikt, verantwoordelijk blijft voor de verwerking ervan en dat de verschillende betrokken actoren in een feitelijke vereniging worden samengebracht. Onder betrokken actoren verstaan we de openbare instellingen die dankzij beelden van videobewakingscamera's hun taken van openbaar belang of de taken die onder de uitoefening van het openbare gezag vallen en waarmee zij zijn belast, beter kunnen uitvoeren.

In 2022 zal BPV na afsluiting van de overeenkomsten met de gewestelijke partners de besprekingen lanceren om Brussel Fiscaliteit (in het kader van Smart Move) geleidelijk aan in het platform te integreren, alsook de NMBS (voor de stations in Brussel), de federale politie (helikopterbeelden) maar eveneens andere privéactoren zoals grote winkels, parking, spektakelzalen.

Het netwerk met meer dan 330 ANPR-camera's in het kader van LEZ maar vooral voor de diensten van de politiekrachten zal ook fors worden uitgebreid met nieuwe camera's voor de versterking van de LEZ en het smart move-project maar de ingezamelde gegevens zullen eveneens de database van de politiemachten in BHG verrijken.

Autonoom en beveiligd netwerk

BPV zal een soort draadloos communicatienetwerk invoeren, volledig autonoom naast de privé-operatoren en volledig beveiligd wegens totaal geïsoleerd, dat zal dienen voor de communicatie met alle uitrustingen op het terrein van veiligheidsdiensten maar ook van andere regionale partners zoals: camera's, Internet of Things (IoT), command cars, « spraakberichten »...

Op basis van dat netwerk, zal BPV eveneens een dienst van tijdelijke camera's ontwikkelen voor de veiligheidsdiensten en voor andere regionale spelers, zoals Net Brussel, Leefmilieu Brussel of Brussel Mobiliteit om snel en makkelijk te kunnen beschikken over camera's om tijdelijk sluikstorten, werven te bewaken of deel te nemen aan de veiligheid tijdens regelmatige evenementen of politie-enquêtes.

communes, et administrations régionales, voire opérateurs privés) permettant la mutualisation des images selon des finalités prévues par la législation en vigueur (dans le respect du Règlement général sur la protection des données (RGPD) et de la protection de la vie privée).

Ce projet se fonde sur la volonté de laisser à chaque institution disposant d'images la qualité de responsable de traitement de celles-ci et de rassembler au sein d'une association de fait les différents acteurs concernés, à savoir les institutions publiques dont la mise à disposition d'images de caméras de vidéo-protection permettra de faciliter et d'améliorer l'exécution de leurs missions d'intérêt public, ou relevant de l'exercice de l'autorité publique, dont elles sont investies.

En 2022, après avoir finalisé les conventions avec tous les partenaires régionaux, BPS lancera les discussions afin de progressivement intégrer, dans la plateforme, Bruxelles Fiscalité (dans le cadre du projet Smart Move), la SNCB (pour les gares situées en RBC), la police fédérale (images des hélicoptères) mais aussi d'autres acteurs privés tels que grands magasins, parking, salles de spectacles.

Le réseau de plus de 330 caméras ANPR installées dans le cadre de la LEZ mais surtout au service des forces de police se verra fortement étendu avec de nouvelles caméras prévues pour le renforcement de la LEZ et le projet Smart Move mais bien entendu les données récoltées viendront aussi enrichir la base de données utilisée par les forces de police en RBC.

Réseau autonome et sécurisé

BPS mettra en place un réseau de communication de type hertzien, autonome par rapport aux opérateurs privés, et hautement sécurisé car totalement isolé, qui servira aux communications avec tous les équipements de terrain des services de sécurité mais aussi des autres partenaires régionaux tels que: caméras, Internet of Things (IoT), command cars, « communication voix »...

Sur la base de ce réseau, BPS développera également un service de caméras temporaires destinées aux services de sécurité mais aussi aux autres acteurs régionaux tels que Bruxelles-Propreté, Bruxelles Environnement ou Bruxelles Mobilité afin de disposer rapidement et facilement de caméras pour surveiller temporairement des dépôts clandestins, des chantiers ou participer à la sécurité lors d'événements ponctuels ou d'enquêtes policières.

Een gewestelijk verwerkingscentrum voor verkeersinbreuken (GVC) operationaliseren

Het GVC is operationeel sinds 2020. Nieuwe trajectcontroles zullen plaatsvinden begin 2022 al naargelang de noden en de gegevens van de vaste flitspalen zullen ook eventueel meegenieten van het nieuwe netwerk van BPV om hun gegevens over te maken aan het GVC zonder menselijke tussenkomst en bewerking.

Naast deze grootschalige projecten worden er in 2022 nog vele andere initiatieven opgestart, voortgezet of versterkt :

- In het kader van het gebruik van drones wordt er een fotogrammetrieprogramma uitgewerkt. Het zal de teams op het terrein toelaten om nauwkeurigere opnames van bepaalde locaties of verkeersongevallen te maken maar het zal de onderzoeks- en opsporingsdiensten ook toelaten om over exacte beelden te beschikken van crime scenes waarbij de plaatsen kunnen opgedeeld en opgemeten worden. Dankzij deze beelden zullen andere diensten of partners (politiediensten, parket enz.) een betere analyse kunnen maken.
- Op vlak van bestrijding van cybercriminaliteit zullen de inspanningen worden opgedreven gelet op de cijfers die de federale politie in juli 2021 publiceerde en waarbij duidelijk melding wordt gemaakt van een toename. De ontmanteling van belangrijke criminele organisaties alsook de opvang van slachtoffers zal een van de doelstellingen vormen. De werkzaamheden zullen eveneens rekening houden met de ondernemingen en kritieke infrastructuur die mogelijks het voorwerp uitmaken van gegevensdiefstal. De technieken die criminelen gebruiken, worden steeds moeilijker om te analyseren en vragen topmateriaal dat gebruikt dient te worden door hoogopgeleid personeel. Met het oog op een betere opvolging en aanpak van deze verschijnselen moeten de verschillende niveaus van de politie meer bij het onderzoek worden betrokken. De samenwerking tussen BPV, het CIBG en het Belgische centrum voor cyberveiligheid moet worden versterkt en de doelstellingen zullen worden verfijnd in overeenstemming met het GVPP 2021-2024.
- Voortzetting van het beleid inzake risicobeperking voor (potentiële) drugs- en alcoholgebruikers en de steun voor de oprichting van RBGR in nauwe samenwerking met Transit vzw ;
- Steun voor de lancering en begeleiding van het project rond detentiehuisen en de definitie van governance en partnerschappen.
- Voortdurende coördinatie van de instrumenten tussen de bevoegde autoriteiten om veilige en aangename woonruimtes te garanderen. De integratie verloopt

Opérationnalisation d'un centre régional de traitement des infractions de roulage (CRT)

Le CRT est opérationnel depuis 2020. De nouveaux radars tronçons pourront voir le jour en 2022 selon les besoins et les données des radars fixes pourront éventuellement profiter du nouveau réseau de BPS pour transmettre leurs données au CRT sans intervention et manipulation humaine.

Outre ces projets de grande ampleur, de nombreuses autres initiatives seront amorcées, poursuivies ou renforcées en 2022 :

- Dans le cadre du déploiement des drones, un programme de photogrammétrie sera développé. Il permettra aux équipes de terrain de réaliser des prises de vue plus pointues de certains sites ou d'accidents de circulation routière mais aussi de permettre aux services d'enquête et de recherche de pouvoir disposer d'images précises des lieux de crime avec possibilité de découpe et de métrage des lieux. Ces images permettront une meilleure analyse par les autres services ou partenaires (services de police, Parquet, etc.).
- En matière de lutte contre la cybercriminalité, les efforts seront intensifiés vu que les chiffres publiés par la police fédérale en juillet 2021 mentionnent clairement une augmentation de celle-ci. Le démantèlement de réseaux importants liés aux organisations criminelles ainsi que la prise en charge des victimes seront les objectifs poursuivis. Les travaux tiendront également compte des entreprises et des infrastructures critiques qui font l'objet ou risquent de faire l'objet de vol de données. Les techniques utilisées par les criminels sont de plus en plus complexes à analyser et demandent du matériel de pointe qui doit être utilisé par du personnel hautement qualifié. Les différents niveaux de police devront être davantage impliqués dans la recherche afin de permettre un meilleur suivi et une meilleure approche des phénomènes. La collaboration entre BPS, le CIRB et le Centre Belge de la Cybersécurité sera également renforcée et les objectifs seront affinés en fonction de l'élaboration du PGSP 2021-2024.
- Poursuite de la mise en place d'une politique de réduction des risques vis-à-vis des consommateurs potentiels ou usagers de drogues (et d'alcool) et soutien à la création de SCMR en partenariat étroit avec l'ASBL Transit ;
- Soutien au lancement et au pilotage du projet maisons de désistance et définition de la gouvernance et les partenariats ;
- Poursuite de la coordination des outils entre les instances compétentes pour garantir des espaces où il fait bon vivre, en sécurité. L'intégration se fera à la

zowel binnen de strategische lijnen van het nieuwe GVPP als binnen concrete projecten zoals LISA en Security by Design.

- Voortzetting van de doelstelling van een geïntegreerde aanpak door te blijven zorgen voor een betere coördinatie tussen alle actoren en door rekening te houden met het grondgebied en de realiteit van de wijken. De prioriteiten worden op een transversale basis vastgesteld in partnerschap met de gemeenschapscommissies en in actieve samenwerking tussen de Brusselse instellingen-gemeentes, de federale staat, de gemeenschappen en de gewesten.
- Steun aan de overheid op enkele specifieke gebieden die in de GBV 2019-2024 en het GVPP 2021-2024 zijn gedefinieerd.

Slaagvoorwaarden

Cf. OS 7.

Middelen

- De nodige middelen werden op verschillende BA's toegewezen (BA 01.001.11.01.7422, BA 01.001.11.02.7422, BA 01.001.11.03.7422). :
- BA 01.001.11.01.7422 (oorspronkelijk) : krediet b = 1.100.000 euro ; krediet c = 1.100.000 euro
- AB 01.001.11.02.7422 (oorspronkelijk) : krediet b = 10.800.000 euro ; krediet c = 9.200.000 euro
- AB 01.001.11.03.7422 (oorspronkelijk) : krediet b = 1.600.000 euro ; krediet c = 1.100.000 euro

Partners

Cf. OS 7.

Impact gelijke kansen

Via BPV verbindt de regering zich ertoe om, in overeenstemming met de ordonnantie van 4 oktober 2018 en aangevuld met het uitvoeringsbesluit van 22 november 2018, het aspect van gelijke kansen te integreren in alle instrumenten en activiteiten waarop het wettelijke kader betrekking heeft. De impact van gelijke kansen zal dan ook worden vastgesteld naarmate we onze doelstellingen uitvoeren.

fois dans les lignes stratégiques du nouveau PGSP mais également dans des projets concrets tels les projets LISA et Security by Design ;

- Poursuite de l'objectif d'approche intégrée en continuant à assurer une meilleure coordination entre l'ensemble des acteurs et en prenant en compte le territoire et la réalité des quartiers. Les priorités seront établies de manière croisée en partenariat avec les Commissions communautaires et en coopération active entre les institutions, les communes bruxelloises, l'État fédéral, les Communautés et les Régions.
- Appui au gouvernement dans quelques axes spécifiques définis dans la DPR 2019-2024 et le PGSP 2021-2024.

Conditions de réussite

Cf. OS 7

Moyens

- Les moyens nécessaires ont été budgétisés sur différentes AB (AB 01.001.11.01.7422, AB 01.001.11.02.7422, AB 01.001.11.03.7422) :
- AB 01.001.11.01.7422 (initial) : crédit b = 1.100.000 euros ; crédit c = 1.100.000 euros
- AB 01.001.11.02.7422 (initial) : crédit b = 10.800.000 euros ; crédit c = 9.200.000 euros
- AB 01.001.11.03.7422 (initial) : crédit b = 1.600.000 euros ; crédit c = 1.100.000 euros

Partenaires

Cf. OS 7.

Impact égalité des chances :

Au travers de BPS, le gouvernement s'engage à intégrer la dimension d'égalité des chances, conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018, complétée par un arrêté d'exécution du 22 novembre 2018, dans tous les instruments et activités auxquels le cadre légal fait référence. L'impact égalité des chances sera donc identifié au fur et à mesure de l'exécution de nos objectifs.

IV.1.4 OD 7.4. :*IV.1.4.1 Verwezenlijkingen 2021**Status van de OD*Gerealiseerde output van de OD

Sinds 2015 brengt BPV de referentiepersonen van politiezones en Brusselse gemeentes samen die belast worden met het preventie- en veiligheidsbeleid inzake polarisering - radicalisering alsook de directeur-coördinator van de administratieve politie van het arrondissement van Brussel die verantwoordelijk is voor de organisatie van de Local Task Force in het kader van plan R (radicalisering) van de Coördinatieorgaan voor de Dreigingsanalyse (OCAD).

In 2021 werd het platform 6 keer samengeroepen en er werden telkens verschillende academische en institutionele deskundigen uitgenodigd die er hun analyses, methodes en werkkader voorlegden. Het biedt een continue leeromgeving op maat van de deelnemers.

Als ondersteuning aan de bevoegde federale diensten, organiseert BPV eveneens de rondetafel van de preventieadviseurs voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Dit netwerk van uitwisseling en continue opleiding voor de preventieadviseurs diefstal van de Brusselse zones en gemeentes vond plaats op 10 juni 2021 en werd in samenwerking met de Directie Lokale Integrale Veiligheid (SLIV) van de Algemene Directie Veiligheid en Preventie van de FOD Binnenlandse Zaken, de Brusselse Coördinator voor diefstalpreventieadviseurs (DPA) en Brusafe georganiseerd.

Als expertise- en referentiecentrum is BPV verantwoordelijk voor de coördinatie van en deelname aan preventie- en veiligheidsprojecten ter ondersteuning van haar partners. Deze activiteiten binnen het kader van het GVPP zijn gebaseerd op een analysemethode voor criminele feiten en onveiligheid. Een gedetailleerde kennis van de verschijnselen, met name via de uitwerking van het beeld ervan, biedt niet alleen een essentieel inzicht, maar stelt ons ook in staat om een evaluatie van de uitgevoerde plannen en programma's te maken en aanbevelingen te doen voor de voorzieningen en maatregelen die de autoriteiten binnen het Brusselse gewest moeten implementeren.

Gerealiseerde output per actie en project

De precieze beschrijving van de projecten en hun indicatoren, gekoppeld aan de status van de deliverables, wordt opgenomen in de beheerscontroleverslagen.

IV.1.4 OO 7.4. : Être le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région*IV.1.4.1 Réalisations 2021**Statut de l'OO*Output réalisé de l'OO

Depuis 2015, BPS réunit les référents des zones de police et les communes bruxelloises chargés des politiques de prévention et de sécurité en matière de polarisation - radicalisation ainsi que le directeur coordinateur de la police administrative de l'arrondissement de Bruxelles en charge d'organiser la Local Task Force dans le cadre du plan R (radicalisme) de l'Organe de Coordination pour l'Analyse de la Menace (OCAM).

En 2021, cette plateforme a été réunie 6 fois et y a convié différents experts académiques et institutionnels pour qu'ils y présentent leurs analyses, méthodes et cadre de travail. Elle offre un lieu de formation continue et sur mesure des participants.

En appui aux services fédéraux compétents, BPS organise également la table ronde des conseillers en prévention pour la Région de Bruxelles-Capitale. Ce réseau d'échange et de formation continue des conseillers prévention vol des zones et communes bruxelloises s'est tenu le 10 juin 2021 et a été organisé en collaboration avec le service Sécurité Locale Intégrale (SLIV) de la Direction générale Sécurité et Prévention du SPF Intérieur, le coordinateur bruxellois des conseillers en prévention vol (CPV) et Brusafe.

En tant que centre d'expertise et de référence, BPS est en charge de la coordination et de la participation à des projets de prévention et de sécurité en soutien à ses partenaires. Réalisé dans le cadre du PGSP, ce travail est fondé sur une méthode d'analyse des faits de criminalité et d'insécurité. Cette connaissance fine des phénomènes, notamment au travers de l'élaboration de leur image, permet d'apporter un éclairage essentiel et de proposer une évaluation des plans et programmes déployés, ainsi que des recommandations sur les dispositifs et mesures à mettre en place par les autorités à l'échelle de la Région bruxelloise.

Output réalisé par action et projet

La description précise des projets et de leurs indicateurs, liés à l'état d'avancement des deliverables, sont repris dans les rapports contrôle de gestion.

- Eind 2021 zal BPV (Directie van het OBPV) het Verslag 2020 publiceren. Aan de hand van gegevens van politie, justitie, administraties en gewestelijke veiligheidsenquêtes draagt dit verslag bij aan de gewestelijke diagnose van de veiligheid. Het jaarverslag is samengesteld uit 3 delen: de specifieke Brusselse context, het globale beeld van veiligheid en het samenvattende beeld van de thema's van het GVPP.
- Ter ondersteuning van de overheden en onze partners bij het beheer van de gezondheidscrisis publiceerde BPV in februari 2021 een tweede analyse gewijd aan intrafamiliaal geweld: « Stand van zaken intrafamiliaal geweld in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest tijdens de Covid-19-pandemie », die een transversale blik werpt op deze problematiek verbonden aan de gezondheidscrisis veroorzaakt door het coronavirus. De studie werd gepubliceerd in het kader van de reeks « Focus » die is gewijd aan meer beknopte analyses in termen van omvang en bereik. Uit die analyses kwamen verschillende acties voort die werden opgenomen in resoluties en acties van de Regering (vb.: meldsysteem in de apotheken).
- Bovendien werd de terugkerende cyclus van gewestelijke enquêtes over veiligheidsgevoel en slachtofferschap voortgezet. In 2020 werd de tweede enquête voor de « sector personen » (bewoners, pendelaars, toeristen) gevoerd. De resultaten van de enquêtes worden het jaar nadien altijd in een speciale uitgave gepubliceerd.

De resultaten van de enquête « personen » worden eind 2021 gepubliceerd en ondertussen is de tweede enquête « ondernemingen » opgestart.

De ontwikkeling van opvolgings- en evaluatietools voor het GVPP, alsook voor de nieuwe Lokale Buurten Preventieplannen in nauwe samenwerking met de betrokken partners vormt een belangrijke stap om de doelstellingen van deze programma's te expliciteren en te verzekeren dat de kwalitatieve en kwantitatieve gegevens op systematische wijze vergaard zullen worden tijdens de toepassing en opvolging van het GVPP.

De ordonnantie tot oprichting van Brusafe (de gewestelijke school voor de veiligheids-, preventie- en hulpdienstberoepen) voorziet in een hele reeks verplichtingen en nalevingsmaatregelen die Brusafe op lange termijn in staat zullen stellen om autonoom als een vereniging van gewestelijk belang te functioneren.

In 2021 zijn de belangrijkste hiervan :

- De eerste stappen op het vlak van de naleving van de organieke ordonnantie houdende de bepalingen die van toepassing zijn op de begroting, de boekhouding en de controle (OOBCC);
- De opstelling van de personeelsstatuten en het arbeidsreglement van Brusafe met het oog op een behandeling binnen de regering.

- Fin 2021 sera publié le Rapport 2020 réalisé par BPS (direction de OBPS). Ce rapport contribue au diagnostic régional de la sécurité au travers de données mobilisées de la police, de la justice, des administrations et des enquêtes régionales de sécurité. Le rapport annuel se composera de 3 parties: le contexte spécifique bruxellois, l'image globale de la sécurité et l'image synthétique des thématiques du PGSP.
- En appui à ses autorités et à ses partenaires dans le cadre de la gestion de la crise sanitaire, BPS a publié en février 2021 une deuxième analyse dédiée aux violences intrafamiliales: « État des lieux des violences intrafamiliales en Région bruxelloise durant la pandémie de Covid-19 », qui a pu apporter une vision transversale sur cette problématique pendant la période de la crise sanitaire liée au coronavirus. Celle-ci a été publiée au sein de la collection « Focus » dédiée à des analyses plus succinctes en termes d'ampleur et de scope. De ces analyses sont nées différentes actions reprises dans résolutions et actions du Gouvernement (ex.: le dispositif pharmacie).
- Le cycle récurrent des enquêtes régionales sur le sentiment de sécurité et de victimation s'est en outre poursuivi. En 2020 a eu lieu la deuxième enquête pour le « secteur personnes » (résidents, navetteurs, touristes). Les résultats des enquêtes font toujours l'objet d'une publication spécifiques au travers de cahiers l'année qui suit.

Les résultats de l'enquête « secteur personnes » seront publiés fin 2021 et le lancement de la seconde enquête « secteur entreprises » a démarré.

Le développement des outils de suivi et d'évaluation pour le PGSP, ainsi que pour les nouveaux Plans Locaux de Prévention et de Proximité en étroite concertation avec les partenaires concernées représente une étape importante pour expliciter les objectifs de ces programmes et assurer que les données qualitatives et quantitatives seront récoltées de manière systématique pendant la mise en œuvre et pour le suivi du PGSP.

L'Ordonnance créant Brusafe (l'école régionale des métiers de la Sécurité, de la Prévention et du Secours) prévoit toute une série d'obligations et de mises en conformité qui, à terme, permettront à Brusafe de fonctionner en toute autonomie comme Association régionale *sui generis*.

Parmi celles-ci, en 2021, on trouve principalement :

- Les premières étapes de mise en conformité par rapport à l'ordonnance organique portant les dispositions applicables au budget, à la comptabilité et au contrôle (OOBCC)
- La rédaction des statuts du personnel et le règlement de travail de Brusafe en vue d'un passage au gouvernement.

In het kader van het GVPP 2021-2024 staat Brusafe tevens in voor de ontwikkeling van de transversale opdracht 1 van het GVPP: «Opleiding van actoren van keten van veiligheid, preventie en hulpverlening en ontwikkeling van academische partnerschappen».

Het Gewestelijk opleidingsplan (GOP) 2021-2024 werd door de Brusselse Regering goedgekeurd op 15 juli 2021. Naast het multidisciplinaire antwoord op de opgetekende opleidingsbehoeften, bepaalt het GOP de invoering van multidisciplinaire projecten (praktijk oefeningen, table top, enz.), maar eveneens de invoering van systemen die bedoeld zijn om de opleidingsacties te ondersteunen (competentiepool, technisch-pedagogische innovaties, virtual reality) en partnerschappen van verschillende aard (nationaal, internationaal, academisch).

Op basis van het samenwerkingsprotocol tussen Brusafe en haar partners, heeft het werk binnen het overlegcomité geleid tot de opstelling van een protocol dat de samenwerking, de coördinatie en de informatie-uitwisseling op vlak van welzijn op het werk beheert.

De werkzaamheden rond de mutualisering van de beheersprocessen hebben geleid tot concrete toepassingen zoals bijstand van het juridisch departement aan alle eenheden, een praktische en gemeenschappelijke toepassing van AVG, onder meer met de aanstelling van een Data Protection Officer (DPO), een mutualisering van It-processen en een visie op interne communicatie.

Door de gezondheidscrisis, vond de inhuldiging van Brusafe door Brussels minister-president Rudi Vervoort pas plaats op 5 mei 2021.

De aanpassingen binnen het gebouw gaan verder met onder meer door de finalisering van de installatie van een veiligheidssysteem met toegangscontroletechnieken, videobewaking, inbraakdetectie en bijkomende branddetectie. Om de normen van de gezondheidscrisis na te leven, moest de inrichting van bepaalde leszalen herdacht en aangepast worden en moet leren op afstand mogelijk zijn.

Een verslag rond de technische en financiële haalbaarheid van fase 2 van het Brusafe-project, dat voorziet in het ter beschikking stellen van een infrastructuur die beantwoordt aan alle noden van specifieke sectoren onder de Brusafe-koepel, werd opgesteld in 2021. Verschillende opties rond het verderzetten van de renovatie van de site zullen ook worden geanalyseerd en voorgelegd aan de Brusselse Regering.

Hoewel we binnen de nieuwe infrastructuur beschikken over een ruimte die gewijd is aan informeren, adviseren en oriënteren en iedereen voor te bereiden die wenst te werken binnen het domein van de veiligheid en de gezondheidsbescherming, kan het Oriëntatiecentrum voor rekrutering (OCR) alleen 100 % digitaal te werk

Dans le cadre du PGSP 2021-2024, Brusafe est également chargée du développement de la mission transversale 1 du PGSP: «Formation des acteurs de la chaîne de la sécurité, de la prévention et du secours et développement de partenariats académiques».

Le plan régional de formation (PRF) 2021-2024 a été validé par le gouvernement bruxellois le 15 juillet 2021. Outre la réponse monodisciplinaire aux besoins de formations collectés, le PRF prévoit la mise en place de projets multidisciplinaires (exercices de terrain, table top, etc.), mais également le développement de dispositifs destinés à soutenir les actions de formation (pôle de compétences, innovations technico-pédagogiques, réalité virtuelle) et des partenariats de différents types (nationaux, internationaux et académiques).

Sur la base du protocole de collaboration entre Brusafe et ses partenaires, le travail au sein du comité de concertation de base a abouti à la rédaction d'un protocole qui régit la collaboration, la coordination et l'échange d'informations dans le domaine du bien-être au travail.

Les travaux liés à la mutualisation des processus de gestion communs ont abouti à des applications concrètes telles qu'un soutien du département juridique à l'ensemble des entités, une application pratique et commune du RGPD notamment avec la désignation d'un unique Data Protection Officer (DPO), une mutualisation des processus IT et la création d'une vision de la communication interne.

En raison de la crise sanitaire, l'inauguration de Brusafe par le Ministre-Président de la Région de Bruxelles-Capitale, Rudi Vervoort, s'est tenue finalement le 5 mai 2021.

Les aménagements du bâtiment se poursuivent notamment par la finalisation de l'installation d'un système de sécurité comprenant des techniques de contrôle d'accès, de vidéosurveillance, de détection d'intrusion et de détection d'incendie complémentaire. Afin de respecter les normes imposées par la crise sanitaire, il a fallu repenser et réadapter l'aménagement de certaines salles de cours et intégrer le passage à l'apprentissage à distance.

Un rapport de faisabilité technique et financière de la phase 2 du projet Brusafe qui prévoit la mise à disposition d'une infrastructure incluant les besoins exprimés par les secteurs spécifiques repris sous la coupole Brusafe a été réalisé en 2021. Les différentes options liées à la poursuite de la rénovation du site seront analysées et présentées au Gouvernement bruxellois.

Bien que disposant au sein de la nouvelle infrastructure d'un espace dédié à informer, conseiller, orienter et préparer toute personne qui souhaite travailler dans le domaine de la sécurité et de la protection de la santé, le Centre d'Oriëntation au Recrutement (COR) peut fonctionner de façon 100 % digitale. Cette nouvelle

gaan. Deze nieuwe werkmethode bleek inderdaad succesvol tijdens de Covid-pandemie. De voorgestelde diensten richten zich tot studenten, werknemers, werkzoekenden en deskundigen van de oriëntatie alsook scholen en opleidingscentra.

Overeenkomstig zijn actieplan, wenst Brusafe ook vooropleidingen te organiseren en zo de toegang tot basisopleidingen te vergemakkelijken die hoofdzakelijk bestemd zijn voor politie en brandweer. De informatiesessies en vooropleidingen zijn in het Nederlands en in het Frans en werden georganiseerd door centre d'insertion formation le Grain (CEFIG), Franstalig, en Syntra Brussel, een Nederlandstalig opleidingscentrum gespecialiseerd in professionele opleidingen. Aangezien de gezondheidssituatie ons tot voorzichtigheid noopt, zal het OCR in de loop van het laatste kwartaal zijn eerste online sessie organiseren om de beroepen van veiligheid, preventie en hulpverlening te promoten.

IV.1.4.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

BPV wil haar positie - ten opzichte van de verschillende lokale, gewestelijke of federale partners - als aanspreekpunt en hoofdrolspeler op het gebied van preventie en veiligheid in het gewest blijven versterken.

BPV zal zich verder ontwikkelen en consolideren als expertise- en referentiecentrum op het gebied van preventie en veiligheid. Deze strategie zal met name worden opgedeeld via de door de wetgever toevertrouwde opdrachten op het gebied van de observatie en registratie van criminaliteit, diepgaande analyses van criminele feiten of onveiligheid en de evaluatie van overheidsbeleid in dit gebied.

Gewenste output van de OD

- Ervoor zorgen dat de kennis en expertise inzake preventie en veiligheid ten dienste staat van interne en externe gebruikers.
- Elk jaar wordt er een algemene situatieschets gegeven in de vorm van een verslag dat aan de overheden wordt voorgelegd.
- De publicatie van diepgaande analyses van een specifiek criminaliteits- of onveiligheidsfenomeen in de vorm van focus en thematische katernen.

Gewenste output per actie en project

De precieze beschrijving van de projecten en hun indicatoren, gekoppeld aan de status van de deliverables, wordt opgenomen in de beheerscontroleverslagen.

méthode de travail a en effet été testée avec succès lors de la pandémie Covid. Les services proposés s'adressent aux étudiants, travailleurs, chercheurs d'emploi et professionnels de l'orientation ainsi qu'aux écoles et centres de formation.

Conformément à son plan d'action, Brusafe souhaite développer l'organisation de préformations et faciliter ainsi l'accession aux formations de base destinées principalement aux policiers ou pompiers. Les sessions d'informations et de préformations en français et en néerlandais ont été organisées par le centre d'insertion formation le Grain (CEFIG), francophone, et Syntra Brussel, un centre de formation néerlandophone spécialisé dans les formations professionnelles. La situation sanitaire incitant à la prudence, le COR organisera dans le courant du dernier trimestre son premier salon en ligne pour promouvoir les métiers de la Sécurité, de la Prévention et du Secours.

IV.1.4.2 Planning 2022

Description de l'objectif

BPS entend poursuivre l'affirmation de son positionnement – vis-à-vis des différents partenaires locaux, régionaux ou fédéraux – en tant que point de contact et acteur-clé en matière de prévention et de sécurité sur le territoire régional.

BPS poursuivra son développement et sa consolidation en tant que centre d'expertise, de référence pour le domaine de la prévention et de la sécurité. Cette stratégie se déclinera notamment au travers des missions confiées par le législateur en matière d'observation et d'enregistrement de la criminalité, d'analyses approfondies portant sur des phénomènes de criminalité ou d'insécurité ainsi que d'évaluation des politiques publiques dans son domaine.

Output souhaité de l'OO

- Assurer la connaissance et l'expertise en matière de prévention et de sécurité au service des usagers internes et externes ;
- Chaque année, un point de situation global sera donné sous la forme d'un rapport soumis aux autorités ;
- Des analyses approfondies portant sur un phénomène spécifique de criminalité ou d'insécurité seront publiées sous forme de focus et de cahiers thématiques.

Output souhaité par action et projet

La description précise des projets et de leurs indicateurs, liés à l'état d'avancement des deliverables, sont repris dans les rapports contrôle de gestion.

Studies/publicaties

Dankzij het jaarverslag van BPV (Directie van het OBPV) zal het werk rond beeldvorming van veiligheid in het Brussels Gewest (criminaliteitsfenomenen) kunnen worden verdergezet. Dit verslag is zowel bestemd voor de overheden als voor de actoren van veiligheid en preventie als voor het grote publiek.

Dit werk zal worden verdergezet door de ontwikkeling van barometers en specifieke analyses rond verschillende fenomenen zoals intrafamiliaal geweld en LGBTQI+-fobedaden.

Meerdere specifieke analyses zullen de beeldvorming mee vormgeven met enkele studies :

- Criminaliteit op het openbaar vervoer met de focus op het Zuidstation ;
- Geweld tegen beroepen van algemeen belang ;
- Opvang van geradicaliseerde personen door eerstelijnsactoren.

Uitvoering van gewestelijke enquêtes over het veiligheidsgevoel.

De komende jaren zullen we ons via enquêtes over het veiligheidsgevoel en slachtofferschap bij de inwoners van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (zowel personen als bedrijven) verder verdiepen in het veiligheidsgevoel.

De resultaten van de tweede enquête « bedrijven » zullen in 2022 gepubliceerd worden en er zal ook een nieuwe enquête voor bewoners, pendelaars en toeristen bijkomen.

Bijdragen aan de evalueerbaarheid van programma's, projecten en acties

De evaluatie beperkt zich niet tot het onderzoek achteraf van de bereikte resultaten, maar werkt eveneens voorbereidend rond verwachtingen en ambities, logica van tussenkomst en indicatoren waarmee de inspanningen en resultaten kunnen worden opgevolgd. BPV biedt binnen zijn Directie van het Brussels Observatorium voor Preventie en Veiligheid zijn expertise, steun en begeleiding aan in meerdere lopende projecten op transversale wijze.

Bovendien wordt er een tussentijds verslag rond de voortgang van het Globaal Veiligheids- en Preventieplan uitgewerkt.

Etudes / Publications

Le rapport annuel établi par BPS (direction de l'OBPS) permettra de poursuivre le travail sur l'image de la sécurité en Région bruxelloise (phénomènes de criminalité). Ce rapport est destiné tant aux autorités et aux acteurs de la sécurité et de la prévention qu'au grand public.

Ce travail se prolongera par le développement de baromètres et d'analyses spécifiques sur différents phénomènes comme les Violences intrafamiliales et les actes contre les personnes LGBTQI+ phobes.

Plusieurs analyses plus spécifiques viendront également renforcer la construction de cette image avec plusieurs études :

- La criminalité dans les transports en commun avec un focus sur la gare du Midi ;
- Les violences contre les métiers d'intérêt général ;
- La prise en charge des personnes radicalisées par les acteurs de première ligne.

Réalisation d'enquêtes régionales sur le sentiment de sécurité

Les prochaines années verront l'approfondissement du travail relatif au sentiment de sécurité au travers d'enquêtes portant sur le sentiment de sécurité et la victimation en Région de Bruxelles-Capitale (particuliers et entreprises).

Les résultats de la seconde enquête « secteur entreprises » seront publiés en 2022 et une nouvelle enquête s'adressant aux habitants, navetteurs et touristes sera lancée.

Contribuer à l'évaluabilité des programmes, projets & actions

L'évaluation ne se limite pas à l'examen *a posteriori* des résultats atteints, mais travaille également en amont afin de clarifier les attentes et les ambitions, la logique d'intervention et les indicateurs qui permettent de suivre les efforts et les résultats. BPS, au travers de sa direction de l'OBPS, offre son expertise, son appui et un accompagnement de manière transversale dans plusieurs projets en cours.

De plus, un rapport intermédiaire sur l'état d'avancement du PGSP sera élaboré.

Brusafe

In de periode 2019-2024 zal de hervorming van de Gewestelijke en intercommunale politieschool en de uitbouw van de Brusafe (de « Gewestelijke school voor de Veiligheids-, Preventie- en Hulpdienstberoepen ») worden voortgezet.

In 2022 zal Brusafe zich verder ontwikkelen onder meer door de uitwerking van het GOP. In dat kader zal er bijzondere aandacht uitgaan naar enerzijds de ontwikkeling van systemen ter ondersteuning van de opleidingsacties (competentiepool, technisch-pedagogische innovaties, virtual reality) en partnerships allerhande (nationaal, internationaal en academisch) en anders opvolging en evaluatie van het GOP.

De ordonnantie tot oprichting van Brusafe voorziet in een hele reeks verplichtingen en nalevingsmaatregelen die Brusafe op lange termijn in staat zullen stellen om te functioneren in de gewestelijke context.

In 2022 gaat Brusafe verder met :

- Het in regel zijn met het Organieke ordonnantie houdende de bepalingen die van toepassing zijn op de begroting, de boekhouding en de controle (OOBBC) (gewestelijk platform SAP) ;
- De uitwerking van haar personeelskader en de statuten zoals de Regering deze heeft gevalideerd ;
- Ontwikkeling van fase 2 van het project infrastructuur volgens de richtlijnen van de Brusselse Regering ;
- De ontwikkeling van het concept dienstencentrum (shared services) bestemd voor de scholen in de uitwerking van hun ondersteuningsprocessen. Dit moet hen toelaten zich te focussen op hun core business met name de organisatie en vrijstelling van opleidingen.
- Haar positionering als voortrekker in opleiding op afstand en aan de hand van virtuele tools.

Brusafe zal, als uniek toegangskloket voor de opleiding en rekrutering van Brusselaars in de verschillende veiligheidsberoepen, jobcreatie ten voordele van de Brusselaars ondersteunen. In deze context zal Brusafe bijdragen aan verschillende gewestelijke initiatieven en de krachten bundelen met de tewerkstellings- en opleidingsactoren in het BHG.

- Ter ondersteuning van de doelstellingen van de regering die in de GBV 2019-2024 werden vastgelegd, zal BPV eveneens :
 - Indicatoren voor de problematiek rond geweld tegen vrouwen ontwikkelen. De gegevens worden

Brusafe

La période 2019-2024 verra se poursuivre la refonte de l'École régionale et intercommunale de police et la montée en puissance de Brusafe (« l'école régionale des métiers de la sécurité, de la prévention et du secours »).

En 2022, Brusafe poursuivra son déploiement notamment en mettant en œuvre le PRF. Dans ce cadre, une attention particulière sera accordée d'une part, au développement de dispositifs allant soutenir les actions de formations (pôle de compétences, innovations technico-pédagogiques, réalité virtuelle) et des partenariats de différents types (nationaux, internationaux et académiques) et d'autre part, au suivi et l'évaluation du PRF.

L'Ordonnance créant Brusafe prévoit toute une série d'obligations et de mises en conformité qui à terme permettront à Brusafe de fonctionner dans le giron régional.

En 2022, Brusafe poursuivra :

- Sa mise en conformité par rapport à OOBCC (plateforme régionale SAP) ;
- La mise en œuvre de son cadre de personnel et de ses statuts tels que validés par le Gouvernement ;
- Le développement de la phase 2 du projet infrastructure selon les directives du Gouvernement bruxellois ;
- Le développement du concept de centre de services (shared services) destiné à soutenir les écoles dans la mise en œuvre de leurs processus d'appui et à leur permettre de se concentrer sur leur core business à savoir l'organisation et la dispense de formations.
- Son positionnement en tant que pilote de la formation à distance et au moyen d'outils virtuels.

Brusafe, en tant que guichet d'entrée unique pour la formation et le recrutement des bruxellois aux différents métiers de la sécurité, soutiendra la création d'emplois au bénéfice des bruxellois en contribuant à plusieurs initiatives régionales et en s'associant aux acteurs emploi et formation en RBC.

- En soutien aux objectifs du gouvernement repris dans la DPR 2019-2024, BPS veillera par ailleurs à :
 - Développer des indicateurs liés aux phénomènes de violences faites aux femmes. Les données seront

systematisch bij de verschillende betrokken actoren (politie, justitie, psychisch-medisch-sociale sector etc.) verzameld ;

- Bijdragen aan de aanpak in verband met de evaluaties van de impact van het gewestelijke beleid en de methodologische ontwikkeling van de evaluatie van het preventie- en veiligheidsbeleid met alle betrokken actoren voortzetten ;
- De structurele partnerschappen in het kader van gegevensuitwisseling versterken.
- BPV zal de opleidingsplatformen rond radicalisering en polarisering en techno-preventie consolideren en ontwikkelen in het voordeel van de Brusselse zones en politiediensten.

Slaagvoorwaarden

Cf. OS 7.

Middelen

- De regering keurde een financieringsplan goed voor de Gewestelijke school voor Veiligheidsberoepen om de nodige investeringen mogelijk te maken voor de door de partners geformuleerde behoeften. De kredieten zijn opgenomen in BA 03 001 28 01 6353 betreffende de investeringssubsidie 2021 GIP (krediet b = 605.000 euro ; krediet c = 531.000 euro)
- AB 01 001 11 04 7410 « Aankoop transportmateriaal » : krediet b : 6.000 euro ; krediet c : 6.000 euro.
- De gewestelijke veiligheidsenquête en de publicaties (verslag en thematische katernen) zijn gepland voor BA 02.001.08.02.1211 dat voor studies is voorbestemd (krediet b = 250.000 euro ; krediet c = 250.000 euro).

Partners

Cf. OS 7.

Impact gelijke kansen

BPV verbindt de regering zich ertoe om, in overeenstemming met de ordonnantie van 4 oktober 2018 en aangevuld met het uitvoeringsbesluit van 22 november 2018, het aspect van gelijke kansen te integreren in alle instrumenten en activiteiten waarop het wettelijke kader betrekking heeft. De impact van gelijke kansen zal dan ook worden vastgesteld naarmate we onze doelstellingen uitvoeren.

récoltées de manière systématique auprès des différents intervenants concernés (police, justice, secteur psycho-médico-social, etc.) ;

- S'inscrire dans la démarche liée aux évaluations d'impact des politiques régionales et poursuivre son développement méthodologique de l'évaluation des politiques de prévention et de sécurité avec l'ensemble des acteurs concernés ;
- Renforcer les partenariats structurels dans le cadre de l'échange de données.
- BPS consolidera et développera les plateformes de formation en matière de radicalisation-polarisation et de techno prévention au bénéfice des zones et police bruxelloises.

Conditions de réussite

Cf. OS 7.

Moyens

- Pour l'École régionale des métiers de la sécurité, un plan de financement a été approuvé par le gouvernement afin d'assurer les investissements nécessaires pour répondre aux besoins exprimés par l'ensemble des partenaires. Crédits inscrits sur l'AB 03 001 28 01 6353 relatives à la subvention d'investissement 2021 ERIP (crédit b = 605.000 euros ; crédit c = 531.000 euros)
- AB 01 001 11 04 7410 « Achats de matériel de transport » : crédit B : 6.000 euros ; crédit C : 6.000 euros.
- L'enquête régionale de sécurité et les publications (rapport et cahiers thématiques) sont prévues sur l'AB 02.001.08.02.1211, réservée aux études (crédit b = 250.000 euros ; crédit c = 250.000 euros).

Partenaires

Cf. OS 7.

Impact égalité des chances :

Au travers de BPS, le gouvernement s'engage à intégrer la dimension d'égalité des chances, conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018, complétée par un arrêté d'exécution du 22 novembre 2018, dans tous les instruments et activités auxquels le cadre légal fait référence. L'impact égalité des chances sera donc identifié au fur et à mesure de l'exécution de nos objectifs.

IV.1.5 OD 7.5. : De positie van het gewest op federaal, Europees en internationaal niveau versterken

IV.1.5.1 Réalisations 2021

Status van de OD

Gerealiseerde output van de OD

Met als doel om de positie van het gewest te versterken en zijn imago te verbeteren, heeft BPV zich sinds haar oprichting geleidelijk aan voorgesteld aan haar partners en aan verschillende gewestelijke, federale, Europese en internationale netwerken en instellingen.

Sinds 2020, werkt BPV via haar Directie van het BOPV mee aan de ontwikkeling van de Europese enquête rond gendergerelateerd geweld, georganiseerd door het Interfederaal Instituut voor de statistiek met het Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse. De resultaten zullen beschikbaar zijn in 2023.

In 2021 sloot BPV zich aan bij het Europese project SECU4ALL. Dit project wordt gefinancierd door het Fonds voor Interne Veiligheid (FIV) van de Europese Commissie en is erop gericht om werktuigen te ontwikkelen waarmee lokale en regionale overheden de veiligheid in de openbare ruimte kunnen versterken dankzij vernieuwende toepassingen. Het project wordt gespreid over 2 jaar en wordt gecoördineerd door het Europese forum voor stedelijke veiligheid (Efus).

Brussel Preventie & Veiligheid en Brusafe nemen eraan deel in naam van het Brussels Gewest en zullen erin dat verband verschillende opleidingsactiviteiten voorstellen. De opleidingsmodules zullen onder meer gaan over technologische innovaties voor de bescherming van openbare ruimtes alsook over de versterking van het veiligheidsgevoel door de toepassing van principes van Misdaadpreventie door een veilig ontwerp (Crime Prevention Through Environmental Design – CPTED).

Bovendien zullen de deelnemende steden de kans hebben om hun ervaring en goede praktijken op het vlak van Security by Design uit te wisselen.

Sinds 2020 zet BPV zich in via een uitwisselingsnetwerk opgestart door UNESCO ter preventie van radicalisering en gewelddadig extremisme (Leerstoel UNESCO-PREV). Deze uitwisselingen waren een verrijking voor het regionale platform polarisering maar lieten ook toe dat BPV op de kaart werd gezet als expertisepools inzake preventie van radicalisering en gewelddadig extremisme (<https://chaireUNESCO-prev.ca/reseau/cartographie/carte-interactive/>).

IV.1.5 OO 7.5. : Renforcer le positionnement de la Région aux niveaux fédéral, européen et international

IV.1.5.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Output réalisé de l'OO

Depuis sa mise place, BPS se présente progressivement à ses partenaires ainsi qu'à divers réseaux et institutions régionales, fédérales, européennes et internationales, dans le but de renforcer le positionnement de la Région et valoriser son image.

Depuis 2020, BPS participe, via sa direction de l'OBPS, au développement de l'enquête européenne concernant la violence basée sur le genre, organisée par l'Institut interfédéral de Statistique avec l'Institut bruxellois de la Statistique et d'Analyse. Les résultats seront disponibles en 2023.

En 2021 BPS a rejoint le projet européen SECU4ALL. Ce projet, financé par le Fonds pour la Sécurité intérieure (FSI) de la Commission européenne, vise à développer des outils de travail permettant aux autorités locales et régionales de renforcer la sécurité dans les espaces publics grâce à des applications innovantes. Planifié sur une période de deux ans, le projet est coordonné par le Forum européen pour la Sécurité urbaine (Efus).

Bruxelles Prévention & Sécurité et Brusafe y participent au nom de la Région bruxelloise et présenteront dans ce cadre différentes activités de formation. Les modules de formation porteront, entre autres, sur les innovations technologiques pour la protection des espaces publics ainsi que sur le renforcement du sentiment de sécurité par l'application des principes de la Prévention du Crime par la Conception de l'Environnement (Crime Prevention Through Environmental Design – CPTED).

En outre, les villes participantes auront l'occasion d'échanger leur expertise et bonnes pratiques en matière de Security by Design.

Depuis 2020, BPS s'est engagé dans un réseau d'échange initié par la chaire UNESCO en prévention de la radicalisation et de l'extrémisme violents (Chaire UNESCO-PREV). Ces échanges ont pu alimenter la plateforme régionale radicalisation polarisation mais aussi inscrire BPS à la cartographie des pôles d'expertise en prévention de la radicalisation et de l'extrémisme violents (<https://chaireUNESCO-prev.ca/reseau/cartographie/carte-interactive/>).

Sinds 2019 coördineert BPV de deelname van BHG aan de EU Urban Agenda Partnership Security in Public Spaces. De stedelijke agenda wordt gecoördineerd door de Europese Commissie en de Lidstaat die voorzitter is van de Raad van de Europese Unie. Hij is gestoeld op het pact van Amsterdam en heeft 3 belangrijkste doelstellingen :

- De reglementering verbeteren om de noden van de steden in het Europees beleid beter in acht te nemen ;
- Uitwisselingen tussen stedelijke autoriteiten, lidstaten en Europese Commissie aanmoedigen ;
- De toegang van steden tot Europese fondsen vergemakkelijken.

Het partnerschap heeft betrekking op een periode van 2019-2021. Het Gewest coördineert onder meer actie 6 als « action leader » rond Security by Design.

Sinds 2015 neemt BPV deel aan de vergaderingen van de National Task Force in het kader van plan R. In 2021, heeft deze maandelijkse bijeenkomst voorgezeten door de OCAD zijn activiteiten virtueel verdergezet. Voor het laatste kwartaal van 2021 zal BPV de werkgroep Preventie van plan R. voorzitten.

In 2021 werd BPV betrokken bij uitwerking van het nationaal actieplan tegen racisme en het actieplan mensenhandel en mensensmokkel onder toezicht van de FOD Justitie.

Meer in het algemeen denkt BPV ook na over de uitwerking van een preventie- en veiligheidsbeleid dat goede praktijken en ervaringen uit andere steden, gewesten en landen omvat. In dit opzicht zijn twee werkassen onmisbaar gebleken : de strategische follow-up en de benchmarking om het in het buitenland uitgewerkte overheidsbeleid te analyseren en hieruit inspiratie te halen voor België, en in het bijzonder voor Brussel, met respect voor onze specifieke eigenschappen.

Sinds 2017 zijn er verschillende internationale benchmarkings opgestart. Deze worden nog steeds voortgezet.

BPV draagt ook bij aan de opwaardering van het gewest. Voorbeelden hiervan zijn de organisatie van of actieve deelname aan gewestelijke, nationale en internationale bijeenkomsten, de opstelling van verkennende nota's over buitenlandse ervaringen die van belang zijn voor het gewest (zoals op het gebied van verslavingen of crisisbeheer) en de publicatie en verspreiding van brochures, artikelen en naslagwerken.

In het bijzonder heeft BPV nauwe samenwerkingsverbanden opgebouwd met een aantal gewestelijke organisaties zoals Brussel Plaatselijke Besturen, Brussel Mobiliteit,

Depuis 2019, BPS coordonne la participation de la RBC dans le EU Urban Agenda Partnership Security in Public Spaces. L'agenda urbain est coordonné par la Commission européenne et l'État membre qui préside le Conseil de l'Union européenne. Il s'appuie sur le Pacte d'Amsterdam et a 3 objectifs principaux :

- Améliorer la réglementation pour mieux prendre en compte les besoins des villes dans les politiques européennes ;
- Favoriser les échanges entre les autorités urbaines, les États-membres et la Commission européenne ;
- Faciliter l'accès des villes aux fonds européens.

Le partenariat porte sur une période de 2019-2021. La Région coordonne notamment l'action 6 en tant que « action leader » lié au Security by design.

Depuis 2015, BPS participe aux réunions de la National Task force dans la cadre du plan R. en 2021, ce cénacle mensuel présidé par l'OCAM a poursuivi ses activités par voie virtuelle. Pour le dernier trimestre 2021, BPS assurera la présidence du groupe de travail Prévention du plan R.

En 2021, BPS a été associé aux travaux d'élaboration du plan d'action national contre le racisme et du plan d'action trafic et traite des êtres humains sous l'égide du SPF Justice.

Plus largement, BPS mène d'ailleurs une réflexion sur le développement d'une politique de prévention et de sécurité intégrant les bonnes pratiques et des expériences d'autres villes, régions et pays. À cet égard, deux axes de travail se sont révélées être indispensables : la veille stratégique et le benchmarking afin d'analyser les politiques publiques développées à l'étranger pour s'en inspirer en Belgique, et à Bruxelles en particulier dans le respect de nos spécificités.

Plusieurs benchmarkings internationaux ont démarré dès 2017 et se poursuivent.

BPS contribue aussi à valoriser la Région à travers l'organisation ou la participation active à des rencontres régionales, nationales et internationales, la rédaction de notes exploratoires sur des expériences étrangères d'intérêt pour la Région (comme dans le domaine de l'appréhension des assuétudes ou de la gestion de situations de crise), la publication et diffusion de brochures, d'articles et d'ouvrages de référence.

BPS a notamment développé des collaborations étroites avec certains organismes régionaux tels que Bruxelles Pouvoirs Locaux, Bruxelles Mobilité, le CIRB, Bruxelles

het CIBG, Net Brussel en perspective.brussels. Deze samenwerkingen passen in verschillende gebieden zoals de beveiliging van de openbare ruimte, de ontwikkeling van videobewaking, de veiligheid op het openbare vervoer of in parken, de deelname aan het project rond het RCCR en het regionale communicatiecentrum, de operatie « Trash » die het respect voor de leefomgeving van de inwoners van de Brusselse wijken moet garanderen door laakbaar gedrag en vervuiling van de openbare weg te bekeuren, enz.

BPV neemt deel aan verschillende Europese en internationale uitwisselingsnetwerken :

- Het Europese forum voor stedelijke veiligheid (Efus : « European Forum for Urban Security ») ;
- Francopol ;

BPV neemt bovendien deel aan de Europese enquête naar gendergerelateerd geweld (opgestart door Eurostat). Het protocol betreffende de financiering van de overheidsopdracht die in het kader van deze enquête werd gelanceerd, werd in 2020 afgerond. Alle betrokken partners (Statbel, het IGVM, het Departement Welzijn, Volksgezondheid en Gezin, het Agentschap Binnenlands Bestuur, BPV, Equal.Brussels van de GOB, het BISA van perspective.brussels, het IWEPS) hebben het protocol ondertekend. De deelname van deze verschillende partners zal het mogelijk maken om representatieve resultaten op gewestelijk niveau en niet enkel op nationaal niveau te verkrijgen.

Gerealiseerde output per actie en project

De precieze beschrijving van de projecten en hun indicatoren, gekoppeld aan de status van de deliverables, wordt opgenomen in de beheerscontroleverslagen.

IV.1.5.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

BPV zal deelnemen aan de Staten-Generaal van de politie onder toezicht van de minister van Binnenlandse Zaken waarvan de werkzaamheden werden opgestart in mei 2021 – rondetafels – seminaries - studiedagen - zullen verderlopen tot 2023.

BPV zal actief blijven deelnemen aan de vergaderingen van de National Task Force en zal het voorzitterschap van de werkgroep Preventie in het kader van plan R bekleden.

BPV zal ook de ontwikkeling van Europese programma's Urban Agenda en Secure4all verderzetten.

Environnement, le SIAMU, la STIB, Bruxelles-Propreté ou encore perspective.brussels dans des domaines variés comme la sécurisation des espaces publics, le développement de la vidéo-protection, la sécurité dans les transports en commun ou dans les parcs, la participation au projet de RCCR et de centre de communication régional, les opérations Trash visant à faire respecter le cadre de vie des habitants des quartiers bruxellois en verbalisant les comportements inciviques et salissants la voie publique., etc.

BPS participe notamment à divers réseaux européens et internationaux d'échange :

- Forum européen pour la sécurité urbaine (Efus : « European Forum for Urban Security ») ;
- Francopol ;

BPS participe par ailleurs à l'Enquête européenne sur les violences basées sur le genre (lancée par Eurostat). Le protocole relatif au financement du marché public lancé dans le cadre de cette enquête a été conclu en 2020. Il est signé par tous les partenaires impliqués (Statbel, IEFH, Departement Welzijn, Volksgezondheid en Gezin, Agentschap Binnenlandse Bestuur, BPS, Equal.Brussels du SPRB, IBSA de perspective.brussels, IWEPS). La participation de ces différents partenaires permettra d'obtenir certains résultats représentatifs au niveau des Régions, et non seulement au niveau national.

Output réalisé par action et projet

La description précise des projets et de leurs indicateurs, liés à l'état d'avancement des livrables, sont repris dans les rapports contrôle de gestion.

IV.1.5.2 Planning 2022

Description de l'objectif

BPS va participer aux États généraux de la police organisés sous l'égide de la Ministre de l'Intérieur dont les travaux lancés en mai 2021 – tables rondes – séminaires – journées d'étude - vont se poursuivre jusqu'en 2023.

BPS continuera de participer activement aux réunions de la National Task Force et assurera la présidence du groupe de travail prévention dans le cadre du plan R.

BPS poursuivra le développement des programmes européens Urban agenda et Secure4all.

BPV zal ook verdergaan met uitwisselingen georganiseerd door leerstoel UNESCO prev.

In het kader van deze doelstelling en van de richtlijnen van de GBV 2019-2024 zal BPV, in het kader van haar bevoegdheden inzake preventie en veiligheid, het imago van het gewest blijven verbeteren en het tegelijkertijd opnemen in een netwerk van Europese, en zelfs internationale, steden of regio's. In het verlengde van OD 4 is het de bedoeling om deel te nemen aan een bredere denkoefening over de uitwerking van een preventie- en veiligheidsbeleid op grootstedelijke schaal. In dit opzicht willen we partnerschappen ontwikkelen waarbinnen we goede praktijken of ervaringen kunnen uitwisselen.

Gewenste output van de OD

Naast de voortgezette deelname aan Europese en internationale projecten, fora en netwerken (EFUS, Urban agenda, enz.) is BPV van plan om deel te nemen aan een strategische denkoefening en transversale projecten voor te stellen en samenwerkingen in het kader van verschillende initiatieven op gebied van het Gewest :

Gewenste output per actie en project

De precieze beschrijving van de projecten en hun indicatoren, gekoppeld aan de status van de deliverables, wordt opgenomen in de beheerscontroleverslagen.

- Deelnemen aan de uitwerking van een industrieel plan, meer bepaald in het kader van stedenbouwkundige centra, met name binnen de Smart City strategie, en kwesties die verband houden met digitale transformatie (cyberveiligheid, codering, artificiële intelligentie) ;
- Bijdragen aan onderzoek, ontwikkeling en innovatie, factoren van economische groei en welzijn. Dit gebied gaat van de opwaardering van universiteitswijken tot de versterking van het universitaire onderzoek naar thema's die van belang zijn voor Brussel ;
- Een structurele samenwerking tot stand brengen met het Bureau van de Commissaris voor Europa en internationale organisaties (CEOI) om tegemoet te komen aan de veiligheidsbehoeften van de Europese instellingen ;
- Verdere deelname aan het Europese forum voor stedelijke veiligheid (Efus) ;
- De partnerschappen met internationale expertisecentra die in vergelijkbare domeinen actief zijn, voortzetten : centra in Montréal, Londen, Parijs (er wordt momenteel gewerkt aan een technologische benchmarking).

Slaagvoorwaarden

Cf. OS 7.

BPS poursuivra les échanges organisés par la chaire UNESCO prev.

Dans la poursuite de cet objectif et des lignes directrices de la DPR 2019-2024, BPS continuera à valoriser l'image de la Région dans le cadre des compétences de prévention et de sécurité, tout en l'inscrivant dans un réseau de villes ou de régions européennes et plus largement à l'international. Dans le prolongement de l'OO 4, il s'agit de participer à une réflexion plus large sur le développement d'une politique de prévention et de sécurité à l'échelle métropolitaine, en développant des partenariats sur l'échange de bonnes pratiques ou d'expériences.

Output souhaité de l'OO

Outre la poursuite de sa participation aux projets, forums et réseaux européens et internationaux (EFUS, Urban agenda, etc.), BPS entend participer à la réflexion stratégique et proposer des projets transversaux et des collaborations dans le cadre de plusieurs initiatives menées à l'échelle de la Région.

Output souhaité par action et projet

La description précise des projets et de leurs indicateurs, liés à l'état d'avancement des livrables, sont repris dans les rapports contrôle de gestion.

- Participer à l'élaboration du plan industriel, plus particulièrement dans le cadre des pôles de développement urbains, notamment dans le cadre de la stratégie Smart City et des questions liées à la transformation digitale (cybersécurité, codage, intelligence artificielle) ;
- Contribuer à la recherche, au développement et à l'innovation, facteurs de croissance économique et bien-être. Ce champ s'étend de la valorisation des quartiers universitaires au renforcement des recherches universitaires sur les thèmes d'intérêt bruxellois ;
- Etablir une collaboration structurelle avec le Commissariat à l'Europe et aux organisations internationales (CEOI) pour répondre aux besoins de sécurité des institutions européennes.
- Poursuivre la participation au Forum européen pour la sécurité urbaine (Efus) ;
- Poursuivre les partenariats avec des centres d'expertise internationaux actifs dans des domaines similaires : centres de Montréal, Londres, Paris (un benchmarking technologique est en cours).

Conditions de réussite

Cf. OS 7.

Middelen

De internationale ontwikkelingen zijn voorlopig nog niet voldoende uitgewerkt om ze te kunnen becijferen. Er werd nog geen specifiek budget toegewezen.

Partners

Cf. OS 7.

Impact gelijke kansen

Via BPV verbindt de regering zich ertoe om, in overeenstemming met de ordonnantie van 4 oktober 2018 en aangevuld met het uitvoeringsbesluit van 22 november 2018, het aspect van gelijke kansen te integreren in alle instrumenten en activiteiten waarop het wettelijke kader betrekking heeft. De impact van gelijke kansen zal dan ook worden vastgesteld naarmate we onze doelstellingen uitvoeren.

Moyens

Les développements internationaux ne sont pas encore suffisamment définis pour les chiffrer. Aucun budget spécifique n'a donc encore défini.

Partenaires

Cf. OS 7.

Impact égalité des chances :

Au travers de BPS, le gouvernement s'engage à intégrer la dimension d'égalité des chances, conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018, complétée par un arrêté d'exécution du 22 novembre 2018, dans tous les instruments et activités auxquels le cadre légal fait référence. L'impact égalité des chances sera donc identifié au fur et à mesure de l'exécution de nos objectifs.

Bijlage 1 : Samenvattende lijst van alle strategische doelstellingen (SD) en operationele doelstellingen (OD)

SD 7 : Het preventie- en veiligheidsbeleid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest coördineren

OS 7.OD 7.1. : Instaan voor het dagelijkse beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel om de agenten te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van zijn administratie te verbeteren

OS 7.OD 7.2. : Een transversaal en multidisciplinair preventie- en veiligheidsbeleid uitwerken en uitvoeren

OS 7.OD 7.3. : De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren

OS 7.OD 7.4. : Het expertise- en referentiecentrum zijn voor alles wat verband houdt met het gewestelijke preventie- en veiligheidsbeleid

OS 7.OD 7.5. : De positie van het gewest op federaal, Europees en internationaal niveau versterken

Annexe 1 : Liste récapitulative de tous les objectifs stratégiques (OS) et objectifs opérationnels (OO)

OS 7 : Coordonner les politiques de prévention et de sécurité en Région de Bruxelles-Capitale

OS 7.OO 7.1. : Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration

OS 7.OO 7.2. : Développer et mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire de la prévention et de la sécurité

OS 7.OO 7.3. : Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région

OS 7.OO 7.4. : Être le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région

OS 7.OO 7.5. : Renforcer le positionnement de la Région aux niveaux fédéral, européen et international

Beleidsbrief Hoge Ambtenaar 2021-2022*Verwezenlijkingen 2021 en vooruitzichten 2022*

Lijst van afkortingen

- **CellInfo** Door het nationale Crisiscentrum opgerichte informatiecel
- **CIC** Communicatie- en Informatiecentrum
- **GGC** Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie
- **NC 112** Noodcentrale 112
- **D2** Discipline 2
- **D5** Discipline 5
- **AD** Algemene Directie
- **ECHO** European Commission Humanitarian Operations
- **EU-CDC** European Centre for Disease Prevention and Control
- **ICMS** Incident and Crisis Management System
- **NCCN** Nationaal Crisiscentrum
- **ANIP** Algemeen Nood- en Interventieplan
- **BNIP** Bijzonder Nood- en Interventieplan
- **DBDMH** Dienst voor Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp
- **SPOC** Single Point of Contact
- **FOD** Federale overheidsdienst

Lettre d'orientation du haut fonctionnaire 2021-2022*Réalisations 2021 et perspectives 2022*

Liste d'abréviations

- **CellInfo** Cellule d'Information mise en place par le Centre de Crise National
- **CIC** Centre pour l'Information et la Communication
- **COCOM** Commission communautaire commune
- **CU 112** Centrale d'Urgence 112
- **D2** Discipline 2
- **D5** Discipline 5
- **DG** Direction Générale
- **ECHO** European Commission Humanitarian Operations
- **EU-CDC** European Centre for Disease Prevention and Control
- **ICMS** Incident and Crisis Management System
- **NCCN** Centre de Crise National
- **PGUI** Plan Général d'Urgence et d'Intervention
- **PPUI** Plan Particulier d'Urgence et d'Intervention
- **SIAMU** Service d'Incendie et d'Aide Médicale Urgente
- **SPOC** Single Point of Contact
- **SPF** Service Public Fédéral

HOOFDSTUK I
Context/ oorsprong van de functie
en uitgeoefende bevoegdheden

Om het veiligheidsbeleid in Brussel te versterken, besloot de zesde Staatshervorming (2014) om de functie van gouverneur van het administratief arrondissement Brussel-Hoofdstad af te schaffen en diens bevoegdheden over te dragen aan de minister-president van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering en aan een Hoge Ambtenaar benoemd door deze regering.

In dat verband, nam de Brusselse Hoofdstedelijke Regering op 3 september 2015 een besluit ter toekenning van verschillende opdrachten aan de Hoge Ambtenaar met name bevoegdheden die normaal gezien zijn toegewezen aan de provinciegouverneur. Ze worden vastgesteld door de wapenwet, wet op de civiele veiligheid, wet op de civiele bescherming, koninklijke besluiten rond de organisatie van sportproeven of -wedstrijden voor gemotoriseerde voertuigen en rond de verplichte verzekering en aansprakelijkheid inzake voertuigen, koninklijk besluit rond ioniserende stralingen, koninklijk besluit betreffende de opening, de overbrenging en de fusie van voor het publiek opengestelde apotheken en het koninklijk besluit houdende springstoffen.

De opdrachten rond «civiele veiligheid», die ook noodplanning en crisisbeheer omvatten en de opdrachten «wapens», die hoofdzakelijk bestaan uit het afleveren van vergunningen rond het voorhanden hebben van een vuurwapen en wapendrachtvergunningen, vormen de belangrijkste activiteit van de Hoge Ambtenaar.

Zijn andere opdrachten zijn even belangrijk maar komen in zijn dagelijkse dossiers minder vaak voor en zijn als volgt samen te vatten: het afleveren van adviezen (in het kader van sportproeven of -wedstrijden voor gemotoriseerde voertuigen of de opening, de overbrenging en de fusie van voor het publiek opengestelde apotheken), alsook de mogelijkheid tot beroep tegen de beslissingen van het Federaal Agentschap voor Nucleaire Controle inzake ioniserende stralingen en de afgifte van de vergunningen voor tijdelijke opslag van explosieven.

Verder is het ook de taak van de Hoge Ambtenaar om uit naam van Zijne Majesteit de Koning het predicaat «Koninklijk» toe te kennen aan verenigingen die 50 jaar onafgebroken bestaan.

Om alle opdrachten tot een goed einde te brengen, wordt er federaal personeel ter beschikking gesteld van de Hoge Ambtenaar.

Eind 2021 liep het mandaat van Hoge Ambtenaar mevrouw Viviane SCHOLLIERS af, ze werd succesvol

CHAPITRE I^{ER}
Contexte/origine de la fonction
et compétences exercées

En vue de renforcer la politique de sécurité à Bruxelles, la sixième réforme de l'État (2014) a décidé de supprimer la fonction de gouverneur de l'arrondissement administratif de Bruxelles-Capitale et d'attribuer ses compétences au Ministre-Président du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale et à un haut fonctionnaire nommé par ce Gouvernement.

Dans ce cadre, le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale a, le 3 septembre 2015, pris un arrêté attribuant plusieurs missions au haut fonctionnaire, à savoir les compétences normalement dévolues au gouverneur de province fixées par la loi sur les armes, la loi sur la sécurité civile, la loi sur la protection civile, les arrêtés royaux sur l'organisation d'épreuves ou de compétitions sportives pour véhicules automobiles et relatifs à l'assurance obligatoire de la responsabilité en matière de véhicules automoteurs, l'arrêté royal sur les rayonnements ionisants, l'arrêté royal sur l'ouverture, le transfert et la fusion d'officines pharmaceutiques ouvertes au public et l'arrêté royal portant règlement général sur les produits explosifs.

Les missions «sécurité civile», regroupant la planification d'urgence et la gestion de crise, et les missions «armes», consistant essentiellement en la délivrance des autorisations de détention d'armes et des permis de port d'arme, constituent la principale activité du haut fonctionnaire.

Ses autres missions, tout aussi importantes mais représentant un moindre nombre de dossiers à traiter au quotidien, se résument, pour l'essentiel, en la remise d'avis (dans le cadre d'épreuves ou de compétitions sportives de véhicules automobiles ou de l'ouverture, du transfert et de la fusion d'officines pharmaceutiques), en la possibilité d'introduire un recours contre les décisions de l'Agence fédérale de contrôle nucléaire en matière de rayonnement ionisants et en la délivrance d'autorisations pour les dépôts temporaires d'explosifs.

Par ailleurs, il revient au haut fonctionnaire de remettre au nom de Sa Majesté le Roi le titre de «Royal» aux associations comptant 50 ans d'existence ininterrompue.

Afin de mener à bien l'ensemble de ses missions, du personnel fédéral est mis à la disposition du haut fonctionnaire.

Enfin, l'année 2021 a été marquée par la fin du mandat de haut fonctionnaire de Mme Viviane SCHOLLIERS, à

opgevolgd door Yves BASTAERTS begin juli 2021 en eind juli 2021 door Mevrouw Sophie LAVAUX, huidige Hoge Ambtenaar *ad interim*.

HOOFDSTUK II Budget

BA 01 001 08 09 1211 is gewijd aan de representatiekosten van de Hoge Ambtenaar. Dit omvat alle verbintenissen van de Hoge Ambtenaar in het kader van haar representatiewerkzaamheden (reizen, catering, recepties, cadeaus).

Voor 2021 bedragen de B & C-kredieten 18.000 euro.

Voor 2022, bedragen de oorspronkelijk ingeschreven kredieten begin 2022 20.000 euro.

De FOD Binnenlandse Zaken kent bovendien een subsidie van 79.000 euro toe aan de Hoge Ambtenaar.

HOOFDSTUK III Gelijkheid van Kansen

Overeenkomstig de ordonnantie van 4 oktober 2018 tot invoering van de gelijkkansentest en het uitvoeringsbesluit van 22 november 2018 moet de Hoge Ambtenaar rekening houden met de problematieken of specifieke kenmerken waarmee de personen die beoogd worden volgens de gelijkkansencriteria, geconfronteerd kunnen worden en dit voor de activiteiten en instrumenten waarop het wettelijke kader betrekking heeft.

HOOFDSTUK IV Overzicht van de strategische doelstellingen (SD) en de operationele doelstellingen (OD)

IV.1 SD 1 Instaan voor het dagelijkse beheer met als doel om de ambtenaren te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van de administratie te verbeteren

IV.1.1 OD 1.1 Personeel aanmoedigen om zich te vormen in materies die samenhangen met de bevoegdheden uitgeoefend door de Hoge Ambtenaar

Realisaties 2021

Met het oog op de continue verbetering van de vaardigheden van de medewerkers, schreven deze zich in en

laquelle ont successivement succédé, début juillet 2021, M. Yves BASTAERTS et, fin juillet 2021, Mme Sophie LAVAUX, actuelle haut fonctionnaire *ad interim*.

CHAPITRE II Budget

L'AB 01 001 08 09 1211 est dédiée aux frais de représentation du haut fonctionnaire. Celle-ci prend en charge l'ensemble des engagements réalisés par le haut fonctionnaire dans le cadre de ses missions de représentation (voyages, catering, réceptions, cadeaux, etc.).

Pour 2021, les crédits B & C sont de 18.000 euros.

Pour 2022, les crédits inscrits sont de 20.000 euros.

Le SPF Intérieur alloue en outre annuellement une subvention de 79.000 euros au haut fonctionnaire.

CHAPITRE III Egalité des chances

Conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018 tendant à l'introduction du test d'égalité des chances et à son arrêté d'exécution du 22 novembre 2018, le haut fonctionnaire tiendra compte des problématiques ou spécificités auxquelles peuvent être confrontées les personnes visées par les critères liés à l'égalité des chances, et ce pour les instruments et activités auxquels le cadre légal fait référence.

CHAPITRE IV Aperçu des objectifs stratégiques et opérationnels

IV.1 OS1 Assurer la gestion journalière dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration

IV.1.1 OO 1.1 Encourager le personnel à se former aux matières en lien avec les compétences exercées par le haut fonctionnaire

Réalisations 2021

En vue d'une amélioration continue des compétences des collaborateurs, ceux-ci se sont inscrits et ont participé à

namen ook deel aan verschillende opleidingen (Europees mechanisme voor civiele bescherming, informaticaveiligheid, opleidingen buretica).

IV.1.1.1 Planning 2022

Beschrijving van de doelstelling :

Gewenste output

Verbetering vaardigheden van het personeel

Performance-indicator

Elke medewerker zal minstens een technische opleiding volgen in de loop van het jaar.

Einddatum

12/2022

Omschrijving van de acties en projecten :

Deze kwestie systematisch in het evaluatiegesprek opnemen.

De opleidingen die verband houden met de taken van de Hoge Ambtenaar effectief opvolgen.

Slaagkansen

De door de medewerker vastgestelde behoefte, de behoefte van de dienst en de inhoud van de opleidingen liggen op een en dezelfde lijn.

IV.1.2 Een catalogus voor « wapenprocedures » voor de leden van de « Wapendienst » opstellen

IV.1.2.1 Realisaties 2021

Een vademecum opstellen voor elke procedure inzake afgifte, vijfjaarlijkse controle en intrekking/weigering.

différentes formations (mécanisme européen de protection civile, sécurité informatique, formations en bureautique).

IV.1.1.1 Planning 2022

Description de l'objectif :

Output souhaité

Augmentation des compétences du personnel

Indicateur de performance

Chaque collaborateur aura suivi au moins une formation technique sur l'année

Echéance

12/2022

Description des actions et projets :

Intégrer systématiquement cette question lors de l'entretien d'évaluation

Suivre effectivement les formations en lien avec les missions du haut fonctionnaire

Conditions de réussite

Adéquation entre le besoin perçu par le collaborateur, le besoin du service et le contenu des formations

IV.1.2 Établir un catalogue des procédures « armes » à destination des membres du service « armes »

IV.1.2.1 Réalisation 2021

Un vade-mecum pour chaque procédure de délivrance, de contrôle quinquennal et de retrait/refus a été rédigé.

IV.1.3 OD 1.3 Evaluatiegesprekken voeren*IV.1.3.1 Realisaties 2021*

De evaluatiecycli voor medewerkers voor 2021 werden opgestart in januari met een persoonlijk onderhoud voor elk van hen tijdens hetwelke hun doelstellingen voor het jaar bepaald werden.

De gesprekken en de evaluatie voor het jaar 2021 vinden plaats in december 2021/januari 2022.

*IV.1.3.2 Planning 2022*Status van de OD

Moet nog worden opgestart

Beschrijving van de doelstelling

Medewerkers evalueren via een jaarlijks evaluatiegesprek.

Einddatum

12/2022

IV.1.4 OD 1.4 De organisatie van telewerken binnen de federale diensten aanpassen om tijdens deze gezondheids crisis (Covid-19) een optimale continuïteit van de dienstverlening te verzekeren*IV.1.4.1 Realisaties 2021*

Gelet op de gezondheids crisis, ging het telewerk dat van start ging in 2020 verder in 2021. Het federale personeel telewerkt zo enkele keren per week, waarbij via een beurtrol de continuïteit van de dienstverlening wordt verzekerd, en er dus minstens een « fysieke » aanwezigheid is in elke dienst en dat gelet op het specifieke karakter van de federale opdrachten. Aangezien ze werken in een instelling van openbaar nut binnen het Gewest, werd het telewerk van de federale medewerkers bovendien in nauwe samenwerking en perfecte harmonie georganiseerd met de bevoegde gewestelijke autoriteiten.

IV.1.4.2 Planning 2022

Status van de OD : moet nog worden opgestart (voortzetting van de verwezenlijkingen van 2021)

IV.1.3 OO 1.3 Réaliser les entretiens d'évaluation*IV.1.3.1 Réalisations 2021*

Les cycles d'évaluation des collaborateurs pour l'année 2021 ont été lancés en janvier avec un entretien individuel pour chacun d'entre eux au cours duquel ont été définis leurs objectifs pour l'année.

Les entretiens et l'évaluation pour l'année 2021 auront lieu en décembre 2021/janvier 2022.

*IV.1.3.2 Planning 2022*Statut de l'OO

À démarrer

Description de l'objectif

Évaluer les collaborateurs dans le cadre de leur entretien d'évaluation annuel

Echéance

12/2022

IV.1.4 OO 1.4 Adapter l'organisation du télétravail au sein des services fédéraux afin d'assurer une continuité optimale du service en cette période de crise sanitaire (Covid-19)*IV.1.4.1 Réalisations 2021*

Au vu de l'impact de la crise sanitaire, le télétravail mis en place en 2020 s'est poursuivi en 2021. Le personnel fédéral télétravaille ainsi plusieurs fois par semaine, assurant, par roulement et afin d'assurer la continuité du service, une présence « physique » quotidienne dans chaque service, et ce au vu de la spécificité des missions fédérales à remplir. Travaillant dans un organisme d'intérêt public régional, le télétravail des collaborateurs fédéraux a en outre été organisé en étroite concertation et en parfaite harmonie avec les autorités régionales compétentes.

IV.1.4.2 Planning 2022

Statut de l'OO : à démarrer (poursuite des réalisations de 2021)

Beschrijving van de doelstelling: invoering van toekomstplannen van de federale overheidsdienst Binnenlandse Zaken (FOD) rond arbeidsorganisatie (telewerk/ aanwezigheid) in de context van terugkeer naar het normale na de pandemie.

Einddatum

12/2022

IV.2 SD 2 Een transversaal en multidisciplinair preventie- en veiligheidsbeleid uitwerken en uitvoeren

IV.2.1 OD 2.1 Risicoanalyse

IV.2.1.1 Realisaties 2021

Het Koninklijk Besluit van 22 mei 2019 verplicht dat de risico's aanwezig op het grondgebied van het Gewest geïdentificeerd en geanalyseerd worden.

De zogenaamde identificatie en analyse vonden niet plaats in 2021.

IV.2.1.2 Planning 2022

Status van de OD

Moet nog worden opgestart

Beschrijving van de doelstelling: overgaan tot een risicoanalyse op gewestelijk niveau, die in nauwe samenwerking met de disciplines en lokale actoren zal plaatsvinden.

Einddatum

12/2022

IV.2.2 OD 2.2 Noodplanning

IV.2.2.1 Realisaties 2021

Werden uitgewerkt en zijn nog in finaliseringsfase: de verschillende Bijzondere Nood- en Interventieplannen (BNIP).

Zo werd het BNIP « NAVO » geüpdatet en gevalideerd door de partnerdisciplines (met name de nood- en interventiediensten) binnen de cel veiligheid.

Description de l'objectif: mise en place des futurs plans du Service Public Fédéral (SPF) Intérieur quant à l'organisation du travail (télétravail/présentiel) dans le contexte d'un retour à la normale post-pandémie.

Échéance

12/2022

IV.2 OS2 Développer et mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire de la prévention et de la sécurité

IV.2.1 OO 2.1 Analyse des risques

IV.2.1.1 Réalisations 2021

L'arrêté royal du 22 mai 2019 impose que les risques présents sur le territoire de la Région soient identifiés et analysés.

Ladite identification et ladite analyse n'ont pas été effectuées en 2021.

IV.2.1.2 Planning 2022

Statut de l'OO

À démarrer

Description de l'objectif: procéder à une analyse de risques au niveau régional, laquelle se fera en concertation avec les disciplines et les acteurs locaux

Échéance

12/2022

IV.2.2 OO 2.2 Planification d'urgence

IV.2.2.1 Réalisations 2021

Ont été élaborés et sont encore en cours de finalisation différents plans particuliers d'urgence et d'intervention (PPUI).

Ainsi, le PPUI « OTAN » a été actualisé et validé par les disciplines partenaires (à savoir les services de secours et d'intervention) au sein de la cellule de sécurité.

Het BNIP « Raad van Europa » is op zijn beurt in de finaliseringsfase na afloop van de bouw van een nieuw gebouw waar de Raad van Europa, alsook het BNIP Terrorisme zijn ondergebracht en dat na het verschijnen van het koninklijk besluit van 18 mei 2020. Deze twee BNIP's worden afgerond in 2021.

IV.2.2.2 Planning 2022

Beschrijving van de doelstelling :

Gewenste output

De doelstelling beoogt verschillende BNIP's te actualiseren en/of uit te werken die als prioritair bestempeld werden door de cel veiligheid en verder een Algemeen Nood- en Interventieplan voor het Gewest uit te werken (ANIP).

Performance indicator : uitwerking en goedkeuring van de plannen door de betrokken partijen.

Einddatum

12/2022

Beschrijving van acties en projecten :

Prioriteiten op vlak van noodplanning worden bepaald met de leden van de veiligheidsceel (met name het multidisciplinair overlegorgaan voorgezeten door de Hoge Ambtenaar en verantwoordelijk om deze laatste bij te staan in haar opdrachten van noodplanning – zie infra OD 3.2).

IV.2.3 OD 2.3 De crisiscommunicatie uitwerken

IV.2.3.1 Realisaties 2021

Om de capaciteit van de crisiscommunicatie te versterken (D5 -Discipline 5), hebben de diensten van de Hoge Ambtenaar deelgenomen aan vergaderingen en opleidingen georganiseerd door de Cel Informatie (CellInfo) ingevoerd door het Nationaal Crisiscentrum (NCCN), hebben ze contact gezocht met de D5-ambtenaren van het Gewest en zijn ze meer goede praktijken gaan uitwisselen met de D5-ambtenaren van andere provincies.

Le PPUI « Conseil de l'Europe » est, quant à lui, en cours de finalisation suite à la construction d'un nouveau bâtiment où se réunit le Conseil de l'Europe, de même que le PPUI « Terrorisme », et ce après la parution de l'arrêté royal du 18 mai 2020. Ces deux PPUI seront achevés en 2021.

IV.2.2.2 Planning 2022

Description de l'objectif :

Output souhaité

L'objectif vise à actualiser et/ou à élaborer différents PPUI jugés prioritaires par la cellule de sécurité et à actualiser l'élaboration d'un plan général d'urgence et d'intervention (PGUI) pour la Région

Indicateur de performance : l'élaboration et l'approbation des plans par les parties concernées.

Échéance

12/2022

Description des actions et projets :

Les priorités en matière de planification d'urgence seront déterminées avec les membres de la cellule de sécurité (à savoir l'organe de concertation multidisciplinaire présidé par le haut fonctionnaire et chargé d'assister ce dernier dans ses missions de planification d'urgence – voir infra OO 3.2).

IV.2.3 OO 2.3 Développer l'activité de communication de crise

IV.2.3.1 Réalisations 2021

Afin de renforcer la capacité de communication de crise (D5 – Discipline 5), les services du haut fonctionnaire ont participé aux réunions et formations organisées par la Cellule d'Information (CellInfo) mise en place par le Centre de Crise National (NCCN), développé des liens avec les fonctionnaires D5 communaux de la Région et renforcé le partage de bonnes pratiques avec les fonctionnaires D5 des autres provinces.

*IV.2.3.2 Planning 2022**Beschrijving van de doelstelling :*Gewenste output

Actualisering van een monodisciplinair plan D5 dat inspeelt op de lessen getrokken uit de huidige gezondheids crisis en de ontwikkeling van nieuwe technologieën, waarmee het aangepaste ANIP wordt aangevuld.

Performance-indicator : het plan wordt uitgewerkt en overgemaakt naar NCCN.

Einddatum

12/2022

Omschrijving van de acties en projecten :

Opstelling van het plan in overleg met de communicatiecorrespondenten van de disciplines en gemeentelijke D5.

IV.3 SD3 De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren***IV.3.1 OD 3.1 Het multidisciplinaire beheer van de crisissen in 2021 coördineren****IV.3.1.1 Realisaties 2021*

In 2021 hebben we bijgedragen aan het beheer van « klassieke » crisissen, of het nu ging om de panne van de noodnummers 100, 101 en 102 in januari of het gevolg dat diende gegeven te worden aan het noodweer in juli.

Zo werd er ingevolge een algemene panne met impact op alle nummers naar de Noodcentrales 112 (NC 112) en het Centrum voor Informatie en Communicatie (CIC) een wachtdienst ingesteld door het NCCN in de nacht van 7 op 8 januari 2021 en dat tot de situatie hersteld was tegen 6 u 30. Er werd daarvoor eveneens een boodschap Be-alert uitgestuurd naar de bevolking om hen ervan te informeren dat er back-upnoodnummers actief waren om de hulpdiensten te bereiken.

In de week van 14 juli 2021 was er een strategische permanentie die in contact stond met de DBDMH (Dienst voor Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp), de

*IV.2.3.2 Planning 2022**Description de l'objectif :*Output souhaité

L'actualisation d'un plan monodisciplinaire D5 faisant suite aux enseignements de la crise sanitaire actuelle et au développement des nouvelles technologies, complétant le PGUI actualisé

Indicateur de performance : le plan est réalisé et transmis NCCN

Echéance

12/2022

Description des actions et projets :

Rédaction du plan en concertation avec les communicants des disciplines et les D5 communales.

IV.3 OS3 Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région***IV.3.1 OO 3.1 Coordination de la gestion multidisciplinaire des crises de 2021****IV.3.1.1 Réalisations 2021*

En 2021, nous avons contribué à la gestion de crises « classiques », qu'il s'agisse, en janvier, de la panne des numéros d'urgence 100, 101, 112 ou, en juillet, de la gestion des conséquences possibles des fortes intempéries ayant frappé le pays.

Ainsi, suite à la détection d'une panne générale affectant l'ensemble des numéros d'appel vers les Centrales d'Urgence 112 (CU 112) et le Centre pour l'Information et la Communication (CIC), une veille, coordonnée par le NCCN, a été assurée au cours de la nuit du 7 au 8 janvier 2021, et ce jusqu'au rétablissement de la situation vers 6 h 30. A, à cette occasion, également été envoyé un message BE-Alert vers la population pour l'informer des numéros back up pour atteindre les services de secours.

De même, durant la semaine du 14 juillet 2021, une veille stratégique active en contact permanent avec le Service d'Incendie et d'Aide Médicale Urgente (SIAMU),

NC 112 en de Haven van Brussel om de gevolgen van een eventuele overstroming of buiten de oevers treden van het kanaal op te vangen.

Verder vereiste de Covid-19-crisis dat zowel traditionele actoren (administratieve disciplines en autoriteiten) als externe actoren (bijvoorbeeld Gemeenschapsgezondheidsinspectie, kabinet van de gewestelijke minister voor Gezondheid, federaties huisartsen, begrafenisondernemers enz.) gecoördineerd konden worden en met elkaar in contact konden worden gebracht, de diensten van de Hoge Ambtenaar deden namelijk dienst als draaischijf in de communicatiestroom tussen de verschillende partners. Deze hebben verschillende Brusselse actoren gecoördineerd en geïnformeerd (onder andere door de invoering van een task force Discipline 2 (D2) (medische discipline) met overlopen van de situatie in fysieke aanwezigheid, de opvolging van de task force van de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie (GGC), de doorverwijzing van het NCCN naar de gemeentes, de inlichting van Incident and Crisis Management System (ICMS), de provinciale crisiscellen en de vergaderingen van het platform voor noodplanning). Ze hebben tevens de crisis beheerd door zich aan te passen aan Brusselse bijzonderheden, ze hebben gemeentelijke contactpunten ingevoerd (Single Point of Contact - SPOC) om de informatieoverdracht en beheer in geval van plaatselijke heropflakking te verzorgen, ze hebben deelgenomen aan informatie-uitwisseling met andere provincies en met het NCCN en hebben ingestaan voor de externe communicatie (antwoorden op persvragen, parlementaire vragen, enz.) en het organiseren van strategische wachtdiensten (pers, Europese nota's van het European Centre for Disease Prevention and Control – EU-CDC en van de Algemene Directie Commission Humanitarian Operations – DG ECHO, adviezen van experts, enz.).

IV.3.2 OD 3.2 De vergaderingen van de veiligheidscoördineren

IV.3.2.1 Realisaties 2021

Ter herinnering, de veiligheidscel wordt voorgezeten en samengeroepen door de Hoge Ambtenaar. Ze moet wettelijk minstens 1 keer per jaar samenkomen. Sinds verschillende jaren, komt de veiligheidscel van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest 2 keer per jaar samen.

Deze bestaat naast de Hoge Ambtenaar uit minstens een vertegenwoordiger van elke discipline, een vertegenwoordiger van de NC 112 en uit een of alle noodplanningscoördinatoren. Al naargelang de noodzaak kunnen andere mensen, diensten of overheden ook opgeroepen worden.

la CU 112 et le Port de Bruxelles a été organisée afin de monitorer les conséquences d'éventuelles inondations ou d'un débordement du canal.

Par ailleurs, la crise de la Covid-19 a nécessité de coordonner et de mettre en réseau tant des acteurs traditionnels (disciplines et autorités administratives) que des acteurs externes (ex : inspection d'hygiène communautaire, cabinet du Ministre régional de la Santé, fédérations de médecins généralistes, entreprises de pompes funèbres, etc.), les services du haut fonctionnaire ayant fait office de plaque tournante dans la circulation de l'information entre les différents partenaires. Ceux-ci ont ainsi coordonné et informé les différents acteurs bruxellois (par, entre autres, la mise en place d'une task force Discipline 2 (D2) (discipline médicale) avec point de situation quotidien en présentiel, le suivi de la task force de la Commission communautaire commune (COCOM), le relais du NCCN vers les communes, l'alimentation du cas Incident and Crisis Management System (ICMS), les cellules de crise provinciales et les réunions de la plateforme des planificateurs d'urgence), ont géré la crise en s'adaptant aux spécificités bruxelloises, ont mis en place des points de contacts communaux (Single Point of Contact – SPOC) pour faciliter la transmission d'informations et la gestion en cas de résurgence localisée, ont participé aux échanges d'informations avec les autres provinces et avec le NCCN et ont assuré la communication externe (réponses aux sollicitations de la presse, réponses aux questions parlementaires, etc.) et la tenue de veilles stratégiques (presse, notes européennes du European Centre for Disease Prevention and Control – EU-CDC – et de la Direction Générale European Commission Humanitarian Operations – DG ECHO, avis d'experts, etc.).

IV.3.2 OO 3.2 Coordonner les réunions de la cellule de sécurité

IV.3.2.1 Réalisations 2021

Pour rappel, la cellule de sécurité est présidée et convoquée par le haut fonctionnaire. Celle-ci doit, d'un point de vue légal, se réunir au minimum une fois par an. Depuis plusieurs années, la cellule de sécurité pour la Région bruxelloise est réunie deux fois par an.

Celle-ci, outre le haut fonctionnaire, est composée d'au moins un représentant de chaque discipline, d'un représentant de la CU 112 et du ou des coordinateurs planification d'urgence. En fonction des nécessités, toute autre personne, service ou autorité peuvent y être convoqués.

Het behoort onder andere tot de opdrachten van de veiligheidscel om jaarlijks de werkprioriteiten vast te leggen inzake de multidisciplinaire samenwerking en de definitieve versies van het ANIP en BNIP te valideren.

Er zal eind 2021 een veiligheidscel worden samengeroepen om de prioriteiten voor 2022 te bepalen.

IV.3.2.2 Planning 2022

Beschrijving van de doelstelling: er zijn twee vergaderingen voorzien in 2022. De organisatie van de werkzaamheden van deze cel zal gewijzigd worden om deze te optimaliseren.

Einddatum

12/2022

IV.3.3 OD 3.3 Instaan voor de multidisciplinaire begeleiding van evenementen

IV.3.3.1 Realisaties 2021

Statuut van de OD

Deels gerealiseerd

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling:

De Covid-19-crisis heeft een impact gehad op de kalender van de evenementen in 2021.

Toch konden de volgende evenementen plaatsvinden en multidisciplinair omkaderd worden: de nationale feestdag (in beperkte versie), de BXL Tour, de 20 km van Brussel alsook autoloze Zondag.

Naast deze evenementen van feestelijke of sportieve aard, was er ook een multidisciplinaire voorbereiding, multidisciplinaire fiche en wachtdienst voor de NAVO-top en aanverwante gebeurtenissen van 13 op 15 juni 2021 alsook Oudejaarsavond 2021-2022. ;

Il entre notamment dans les missions de la cellule de sécurité de fixer annuellement les priorités de travail quant à la collaboration multidisciplinaire et de valider les versions définitives des PGUI et PPUI.

Une cellule de sécurité sera convoquée fin 2021 pour déterminer les priorités de 2022.

IV.3.2.2 Planning 2022

Description de l'objectif: deux réunions sont prévues au cours de l'année 2022. L'organisation des travaux de cette cellule va être modifiée afin d'optimiser ceux-ci.

Echéance

12/2022

IV.3.3 OO 3.3 Assurer l'encadrement multidisciplinaire des événements

IV.3.3.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Partiellement réalisé

Description de la réalisation de l'objectif:

La crise de la Covid-19 a eu un impact sur le calendrier des événements en 2021.

Toutefois les événements suivants ont pu être organisés et ont bénéficié d'un encadrement multidisciplinaire: la Fête nationale (en version réduite), le BXL Tour, les 20 km de Bruxelles ainsi que la journée sans voiture.

Outre ces événements à caractère festif et/ou sportif, le sommet de l'OTAN et les événements connexes du 13 au 15 juin 2021 ainsi que la nuit de la Saint-Sylvestre 2021-2022 ont également fait l'objet de la préparation d'un dispositif multidisciplinaire, de la rédaction d'une fiche multidisciplinaire et d'une veille les jours concernés.

IV.3.3.2 Planning 2022

Beschrijving van de doelstelling :

Gewenste output

De planning 2022 zal afhangen van het vervolg van de « strategie uitweg uit de Covid-19-crisis » en de organisatie van grote evenementen. Als de terugkeer naar de normale gang van zaken in zicht is, kunnen de volgende evenementen opnieuw worden georganiseerd en vereisen ze een multidisciplinaire coördinatie : Nationale feestdag, 20 km van Brussel, marathon en halve marathon, BXL-tour en elk regelmatig groot evenement dat coördinatie vereist.

Performance-indicator

Elke gebeurtenis die dit vereist, wordt gecoördineerd

Einddatum

12/2022

Omschrijving van de acties en projecten :

- Voorbereidingsvergaderingen.
- Multidisciplinaire plannen en fiches opstellen.
- Aanwezigheid op of beschikbaarheid de dag zelf voor een doeltreffende coördinatie

IV.3.4 OD 3.4 Multidisciplinaire oefeningen uitvoeren

IV.3.4.1 Realisaties 2021

De veiligheidscel van 28 januari 2020 besloot een multidisciplinaire oefening te organiseren in de wegtunnel van de Hallepoort.

Ingevolge veel uitstel door Covid-19, zal deze plaatsvinden in de nacht van 24 op 25 september 2021.

Het scenario zal een kettingbotsing simuleren in de tunnel waardoor er brand ontstaat en er aanzienlijk veel rook vrijkomt met vele gewonden en overlijdens als gevolg.

IV.3.3.2 Planning 2022

Description de l'objectif :

Output souhaité

Le planning 2022 dépendra de la suite de la « stratégie de sortie de la crise Covid-19 » et de l'organisation de grands événements. Si un retour à la normale est en vue, les événements suivants pourraient à nouveau être organisés et nécessiter une coordination multidisciplinaire : Fête Nationale, 20 kilomètres de Bruxelles, Marathon et semi-marathon, BXL-Tour, et tout événement ponctuel de grande ampleur nécessitant cette coordination.

Indicateur de performance

Chaque événement le nécessitant est coordonné

Echéance

12/2022

Description des actions et projets :

- Réunions de préparation
- Rédaction de plans et de fiches multidisciplinaires
- Présence ou disponibilité le jour même pour une coordination effective

IV.3.4 OO 3.4 Réaliser des exercices multidisciplinaires

IV.3.4.1 Réalisations 2021

La cellule de sécurité du 28 janvier 2020 a décidé d'organiser un exercice multidisciplinaire dans le tunnel routier Porte de Hal.

Après plusieurs reports dus à la Covid-19, celui-ci va se tenir dans la nuit du samedi 24 au dimanche 25 septembre 2021.

Le scénario simulera un carambolage dans le tunnel causant un début d'incendie et un important dégagement de fumée avec bon nombre de blessés et quelques personnes décédées.

*IV.3.4.2 Planning 2022**Beschrijving van de doelstelling :*Gewenste output van de OD

Een oefening op Europees niveau organiseren.

Performance-indicator

De uitvoering van de oefening

Einddatum

30/06/22

Omschrijving van de acties en projecten :

De oefening bestaat in een tafeloefening (table-top) met als doel het Europees mechanisme van civiele bescherming te testen voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Dit mechanisme kan worden geactiveerd in geval van een groot-schalig incident waarvoor buitenlands personeel en buitenlandse middelen nodig zijn (bijvoorbeeld een vliegtuigcrash in een woonzone, een buitengewone explosie enz.).

Via een dergelijke oefening kunnen de verschillende disciplines de Europese modules leren kennen en leren om in een internationale context te werken.

De oefening brengt 80 deelnemers uit verschillende Europese landen samen en wordt gecoördineerd door Duitsland onder de vlag van het directoraat-generaal (DG) ECHO van de Europese Commissie en het DG Civiele Veiligheid in België.

De in juni 2020 geplande oefening is momenteel uitgesteld tot april 2022 vanwege de Covid-19-crisis waarbij het DG ECHO snel werd betrokken.

IV.3.5 OD 3.5 De steun aan de gemeentelijke overheden en disciplines versterken*IV.3.5.1 Realisaties 2021*

De Hoge Ambtenaar zal supralokaal bijstand verlenen aan de gemeentes, door middel van de coördinatoren van de gemeentelijke noodplanning. Deze ondersteuning bestaat erin om relevante informatie te geven, om een netwerk te behouden en de nodige expertise te verlenen wanneer de gemeentelijke coördinatoren erom vragen.

*IV.3.4.2 Planning 2022**Description de l'objectif :*Output souhaité de l'OO

Héberger un exercice de niveau européen

Indicateur de performance

La réalisation de l'exercice

Echéance

30/06/2022

Description des actions et projets :

L'exercice consistera en un exercice de table (« table-top ») ayant pour but de tester le mécanisme européen de protection civile au bénéfice de la Région de Bruxelles-Capitale. Ce mécanisme pourrait être activé en cas d'incident de grande ampleur nécessitant du personnel et des moyens étrangers (ex : accident d'avion sur une zone habitée, explosion hors-norme, etc.).

Un tel exercice apprendra aux disciplines à connaître les modules européens et à travailler dans un contexte international.

Il regroupera 80 participants de plusieurs pays européens, coordonnés par l'Allemagne sous l'égide de la DG ECHO de la Commission européenne et de la DG Sécurité Civile en Belgique.

Prévu en juin 2020, il est actuellement postposé à avril 2022 en raison de la crise de la Covid-19, dans laquelle la DG ECHO a rapidement été impliquée.

IV.3.5 OO 3.5 Renforcer l'appui aux autorités communales et aux disciplines*IV.3.5.1 Réalisations 2021*

Le haut fonctionnaire apporte un appui supra-local aux communes, par l'intermédiaire des coordinateurs de planification d'urgence communaux. Cet appui consiste à transmettre les informations pertinentes, à maintenir un réseau et à apporter l'expertise nécessaire lorsque les coordinateurs communaux le demandent.

Een driemaandelijke vergadering van het platform voor gemeentelijke coördinatoren van noodplanning werd in september georganiseerd. Er werd tevens een aanwezigheid in bepaalde gemeentelijke veiligheidscellen verzekerd alsook expertise die verleend werd aan de gemeentes waarbij geantwoord werd op hun informatievragen. Verder werd er ook ondersteuning verleend aan de groep noodplanning « Bruplanucom » door lokale systemen op te zetten en door deelname aan hun vergaderingen. Verder onderlijnen we de continue ondersteuning voor het gebruik van ICMS en Be-alert voor de gemeentes en disciplines alsook de infosessies op Be-alert en van de ICMS van het NCCN in februari.

IV.3.5.2 Planning 2022

Beschrijving van de doelstelling :

Om te antwoorden op de vragen van de lokale overheden, worden er verschillende specifieke werkpunten naar voren geschoven in 2022, namelijk :

- betere structurering van vergaderingen en werkgroepen ;
- bijstand op vlak van methodologische ondersteuning ;
- het organiseren van oefeningen « sleutel-op-de-deur » die makkelijk te organiseren zijn door gemeentes ;
- de invoering van een informatie-uitwisselingsplatform ; en
- de invoering van specifieke informatie rond Brusselse risico's.

Einddatum

12/2022

IV.4 SD 4 Het expertise- en referentiecentrum zijn voor alles wat verband houdt met het gewestelijke preventie- en veiligheidsbeleid

IV.4.1 OD 4.1 Relevante informatie ter beschikking stellen van de partners en burgers rond principes van crisisbeheer- en planning en rond « wapens »

IV.4.1.1 Realisaties 2021

Verderzetting van de roll-out op de website van BPV van de procedure « wapens » waarmee aanvragers hun dossier elektronisch kunnen indienen en terbeschikkingstelling van informatie rond noodplanning en crisisbeheer.

Une réunion trimestrielle de la plateforme des coordinateurs de planification d'urgence communaux a ainsi été organisée en septembre. Une présence à certaines cellules de sécurité communales a également été assurée ainsi qu'un apport d'expertise aux communes en répondant à leurs demandes d'information. Un appui au groupe de planificateurs d'urgence bruxellois « Bruplanucom » a été donné en mettant à disposition des locaux et en participant à leurs réunions. Par ailleurs, soulignons le support en continu apporté à l'utilisation de l'ICMS et BE-Alert pour les communes et disciplines ainsi que l'hébergement de la session d'informations sur BE-Alert et de l'ICMS du NCCN en février.

IV.3.5.2 Planning 2022

Description de l'objectif :

Afin de répondre aux demandes des autorités locales, plusieurs axes de travail spécifiques seront mis en avant en 2022, à savoir :

- une meilleure structuration des réunions et groupes de travail ;
- un apport en matière de soutien méthodologique ;
- la tenue d'exercices « clés sur porte » faciles à mettre en œuvre par les communes ;
- la mise en place d'une plateforme d'échange d'informations ; et
- la mise en place d'une information spécifique concernant les risques bruxellois.

Echéance

12/2022

IV.4 OS4 Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité de la Région

IV.4.1 OO 4.1 Mettre à disposition des partenaires et des citoyens des informations pertinentes quant aux principes de planification et de gestion de crise et quant à la matière « armes »

IV.4.1.1 Réalisations 2021

Poursuite de l'implémentation sur le site Internet de BPS de la procédure « armes » digitalisée permettant aux demandeurs d'introduire leur dossier électroniquement et mise à disposition d'informations quant à la planification d'urgence et à la gestion de crise.

*IV.4.1.2 Planning 2022**Beschrijving van de doelstelling :*Gewenste output

De informatie op het internet rond noodplanning en crisisbeheer consolideren en aanvullen

Einddatum

12/2022

IV.4.2 OD 4.2 Seminars organiseren waarin we nadenken en ervaringen uitwisselen over noodplanning en crisisbeheer*IV.4.2.1 Realisaties 2021*

Voor het einde van het jaar zal er een analyse plaatsvinden om de noden van onze partners te identificeren op vlak van opleidingen en uitwisseling van ervaringen in de bevoegdheidsdomeinen van de Hoge Ambtenaar.

*IV.4.2.2 Planning 2022**Beschrijving van de doelstelling :*Gewenste output

Organisatie van twee seminars

Performance indicator : de twee seminars vonden plaats in aanwezigheid van de vertegenwoordigers van alle disciplines

Einddatum

12/2022

IV.4.3 OD 4.3 Een jaarlijkse vergadering organiseren die de diensten « wapens » van de Brusselse politiezones, parket en andere operatoren van « wapens » » groepeer*IV.4.3.1 Realisaties 2021*

De vergadering kon in 2021 niet plaatsvinden door de gezondheidscrisis.

*IV.4.1.2 Planning 2022**Description de l'objectif :*Output souhaité

Consolider et étoffer les informations mises à disposition sur le site Internet de BPS en matière de planification d'urgence et de gestion de crise

Echéance

12/2022

IV.4.2 OO 4.2 Organiser des séminaires de réflexion et de partage d'expérience en planification d'urgence et en gestion de crise*IV.4.2.1 Réalisations 2021*

Une analyse va être réalisée avant la fin de l'année afin d'identifier les besoins de nos partenaires en matière de formations et d'échanges d'expérience dans les domaines de compétences du haut fonctionnaire.

*IV.4.2.2 Planning 2022**Description de l'objectif :*Output souhaité

Tenue de deux séminaires

Indicateur de performance : les deux séminaires ont lieu, en présence de représentants de l'ensemble des disciplines

Echéance

12/2022

IV.4.3 OO 4.3 Organiser une réunion annuelle regroupant les services « armes » des zones de police bruxelloises, le Parquet et les autres intervenants « armes »*IV.4.3.1 Réalisations 2021*

La réunion n'a pu être tenue en 2021 en raison des conditions sanitaires.

*IV.4.3.2 Planning 2022**Beschrijving van de doelstelling :*Gewenste output

Organisatie van de vergadering

Performantie-indicator

De vergadering vond plaats

Einddatum

12/2022

IV.5 SD 5 De positie van het gewest op federaal, Europees en internationaal niveau versterken***IV.5.1 OD 5.1 De positionering op het federale niveau versterken****IV.5.1.1 Realisaties 2021*

De diensten hebben actief deelgenomen aan de verschillende federale overlegorganen, of het nu gaat over de deelname aan de conferentie van gouverneurs en de vergaderingen van het NCCN, contacten met het NCCN, FOD Volksgezondheid, andere FOD's, de Kanselarij van de Eerste minister, versterking van de banden met de coördinatoren noodplanning van andere provincies in het kader van de verschillende vergaderingen georganiseerd door het NCCN (bijvoorbeeld CellInfo en voor de bevoegdheid « wapens », nauwe contacten onderhouden met de wapendiensten van de andere provincies (via de 3 à 4 vergaderingen per jaar die de FOD Justitie organiseert - interprovinciale vergaderingen van de wapendiensten).

IV.5.2 OD 5.2 De positie op Europees en internationaal niveau versterken*IV.5.2.1 Realisaties 2021*

De diensten hebben deelgenomen aan internationale ontmoetingen en relevante Europese opleidingen en de organisatie van een oefening in crisisbeheer op Europees niveau.

Er vonden talrijke contacten plaats met de veiligheidsdienst van de NAVO. Diensten van Hoge ambtenaar konden

*IV.4.3.2 Planning 2022**Description de l'objectif :*Output souhaité

Tenue de la réunion

Indicateur de performance

La réunion a eu lieu

Echéance

12/2022

IV.5 OS5 Renforcer le positionnement de la Région au niveau fédéral, européen et international***IV.5.1 OO 5.1 Renforcer le positionnement au niveau fédéral****IV.5.1.1 Réalisations 2021*

Les services ont activement pris part aux différents organes de concertation fédéraux, qu'il s'agisse de la participation à la conférence des gouverneurs et aux réunions du NCCN, des contacts entretenus avec le NCCN, SPF Santé publique, les autres SPF, la Chancellerie du Premier ministre, du renforcement des liens avec les coordinateurs planification d'urgence d'autres provinces dans le cadre de différentes réunions organisées par le NCCN (ex : CellInfo), et, pour la compétence « armes », de l'entretien de contacts privilégiés avec les services « armes » des autres provinces (et ce via les 3 à 4 réunions par an organisées au SPF Justice – réunions interprovinciales des services « armes »).

IV.5.2 OO 5.2 Renforcer le positionnement européen et international*IV.5.2.1 Réalisations 2021*

Les services ont participé aux rencontres internationales et formations européennes pertinentes et à l'organisation d'un exercice de gestion de crise de niveau européen.

De nombreux contacts avec le service de sécurité de l'OTAN ont ainsi eu lieu. Les services du haut fonctionnaire

worden opgeleid in het Europese mechanisme in Slovenië en Italië (Union Civil Protection Training Programme). We hebben tevens deelgenomen aan de multidisciplinaire voorbereiding van Europese toppen, waarbij we ons volledig aanpasten aan het Europees uitwisselingsplatform rond crisisbeheer en waarbij we samenwerking met het Europees crisisbeheer AD ECHO. Wat wapens betreft: in het kader van aanvragen voor vergunningen voor het dragen van wapens nauwe contacten onderhouden met de Europese Commissie, de Raad van de EU, het Europees Parlement, de NAVO en de ambassades op het grondgebied van het gewest.

IV.5.2.2 Planning 2022

Organisatie van een Europese oefening voor april 2022

ont pu se former au mécanisme européen en Slovénie et en Italie (Union Civil Protection Training Programme). Nous avons également participé à la préparation multidisciplinaire des sommets européens, tout en nous inscrivant à la plateforme européenne d'échange d'experts européens en gestion de crise et en interagissant avec le Centre de Crise européen de la DG ECHO. Par ailleurs, pour la compétence « armes » ont été entretenus des contacts privilégiés, dans le cadre des demandes de permis de port d'arme, avec la Commission européenne, le Conseil de l'UE, le Parlement européen, l'OTAN et les ambassades situées sur le territoire de la Région.

IV.5.2.2 Planning 2022

Organisation d'un exercice européen prévu en avril 2022

Bijlage 1 : Samenvattende tabel van alle strategische en operationele doelstellingen

SD 1 Instaan voor het dagelijkse beheer met als doel om de ambtenaren te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van de administratie te verbeteren

OD 1.1 Personeel aanmoedigen om zich te vormen in aangelegenheden rond de bevoegdheden van de Hoge Ambtenaar

OD 1.2 Een catalogus voor « wapenprocedures » voor de leden van de « Wapendienst » opstellen

OD 1.3 Evaluatiegesprekken voeren

OD 1.4 De organisatie van telewerken binnen de diensten aanpassen om tijdens deze gezondheids crisis (Covid-19) een optimale continuïteit van de dienstverlening te verzekeren

SD 2 Een transversaal en multidisciplinair preventie- en veiligheidsbeleid uitwerken en uitvoeren

OD 2.1 Risicoanalyse

OD 2.2 Noodplanning

OD 2.3 Activiteit van crisiscommunicatie uitwerken

SD3 De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren

OD 3.1 Het multidisciplinaire beheer van de crisissen in 2021 coördineren

OD 3.2 De vergaderingen van de veiligheidscel coördineren

OD 3.3 Instaan voor de multidisciplinaire begeleiding van evenementen

OD 3.4 Multidisciplinaire oefeningen uitvoeren

OD 3.5 Steun aan gemeentelijke overheden en disciplines

SD4 Het expertise- en referentiecentrum zijn voor alles wat verband houdt met het gewestelijke preventie- en veiligheidsbeleid

OD 4.1 Ter beschikking stellen aan partners en burgers van informatie rond principes van planning en crisisbeheer en « wapens »

OD 4.2 Seminars organiseren waarin we nadenken en ervaringen uitwisselen over crisisbeheer

Annexe 1 : Tableau récapitulatif des objectifs stratégiques et opérationnels

OS1 Assurer la gestion journalière dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration

OO 1.1 Encourager le personnel à se former aux matières en lien avec les compétences exercées par le haut fonctionnaire

OO 1.2 Etablir un catalogue des procédures « armes » à destination des membres du service « armes »

OO 1.3 Réaliser les entretiens d'évaluation

OO 1.4 Adapter l'organisation du télétravail au sein des services afin d'assurer une continuité optimale du service en cette période de crise sanitaire (Covid-19)

OS2 Développer et mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire de la prévention et de la sécurité

OO 2.1 Analyse des risques

OO 2.2 Planification d'urgence

OO 2.3 Développer l'activité de communication de crise

OS3 Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région

OO 3.1 Coordination de la gestion multidisciplinaire des crises de 2021

OO 3.2 Coordonner les réunions de la cellule de sécurité

OO 3.3 Assurer l'encadrement multidisciplinaire des événements

OO 3.4 Réaliser des exercices multidisciplinaires

OO 3.5 Renforcer l'appui aux autorités communales et aux disciplines

OS4 Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité de la Région

OO 4.1 Mettre à disposition des partenaires et des citoyens des informations pertinentes quant aux principes de planification et de gestion de crise et quant à la matière « armes »

OO 4.2 Organiser des séminaires de réflexion et de partage d'expérience en planification d'urgence et en gestion de crise

OD 4.3 Een jaarlijkse vergadering organiseren die de diensten « wapens » van de Brusselse politiezones, parket en andere operatoren van « wapens » groepeer

SD5 De positie van het gewest op federaal, Europees en internationaal niveau versterken

OD 5.1 De positionering op het federale niveau versterken

OD 5.2 De positie op Europees en internationaal niveau versterken

OO 4.3 Organiser une réunion annuelle regroupant les services « armes » des zones de police bruxelloises, le Parquet et les autres intervenants « armes »

OS5 Renforcer le positionnement de la Région au niveau fédéral, européen et international

OO 5.1 Renforcer le positionnement au niveau fédéral

OO 5.2 Renforcer le positionnement européen et international

BELEIDSNOTA**Erediensten en Rampen****Inhoudstafel****HOOFDSTUK I**

Overzicht van de strategische en operationele doelstellingen

I.1 SD 1 : De wetgeving inzake erediensten moderniseren

I.1.1. OD 1.1. : Een nieuwe eengemaakte wetgeving betreffende de temporalien van de erediensten opstellen

I.1.1.1 Realisaties 2021

I.1.1.2 Planning 2022

I.1.2. OD 1.2. : De Moslimexecutieve van België steunen

I.1.2.1 Realisaties 2021

I.1.2.2 Planning 2022

I.2 SD 2 : De bevoegdheid met betrekking tot rampen beheren

I.2.1. OD 2.1. : De bevoegdheidsoverdracht rampen afronden

I.2.1.1 Realisaties 2021

I.2.1.2 Planning 2022

Bijlage 1 : Samenvattende lijst van alle strategische doelstellingen (SD) en operationele doelstellingen (OD)

Bijlage 2 : Regelgevingsagenda

Bijlage 3 : Stand van zaken betreffende het gevolg dat werd gegeven aan de aanbevelingen van het Rekenhof

NOTE D'ORIENTATION**Cultes et calamités****Table des matières****CHAPITRE I^{ER}**

Aperçu des objectifs stratégiques et opérationnels

I.1 OS 1 : Moderniser la législation en matière de cultes.

I.1.1. OO 1.1. : Rédiger une nouvelle législation unifiée encadrant le temporel des cultes

I.1.1.1 Réalisations 2021

I.1.1.2 Planning 2022

I.1.2. OO 1.2. : Soutenir l'Exécutif des Musulmans de Belgique

I.1.2.1 Réalisations 2021

I.1.2.2 Planning 2022

I.2 OS 2 : Gérer la compétence liée aux calamités

I.2.1. OO 2.1. : Finaliser la reprise de la compétence calamités

I.2.1.1 Réalisations 2021

I.2.1.2 Planning 2022

Annexe 1 : Liste récapitulative de tous les objectifs stratégiques (OS) et objectifs opérationnels (OO)

Annexe 2 : Agenda de la réglementation

Annexe 3 : État des lieux concernant la suite donnée aux recommandations de la Cour des comptes

LIJST MET AFKORTINGEN

ABI : Autonome bestuursinstellingen

AGMB : Association de gestion de la grande mosquée de Bruxelles

BA : Basis Allocatie

BHG : Brussels Hoofdstedelijk Gewest

BHR : Brusselse Hoofdstedelijke Regering

BPB : Brussel Plaatselijke Besturen

BPV : Brussel Preventie & Veiligheid

Brulocalis : Vereniging van de Stad en de Gemeenten van Brussel (vroeger VSGB)

EVO : Erkend Vertegenwoordigend Orgaan

FOD : Federale Overheidsdienst

GBV : Gewestelijke beleidsverklaring

GOB : Gewestelijke Overheidsdienst Brussel

HR : Human Resources

ION : Instelling van Openbaar Nut

KMI : Koninklijk Meteorologisch Instituut

KPI : Kritieke prestatie-indicator

MEB : Moslimexecutieve van België

NGW : Nieuwe Gemeentewet

OCAD : Coördinatieorgaan voor de Dreigingsanalyse

OD : Operationele doelstelling

SD : Strategische doelstelling

VSGB : Vereniging van de Stad en de Gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (zie Brulocalis)

VTE : Voltijdequivalent

LISTE D'ABRÉVIATIONS

AB : Allocation de base

AGMB : Association de gestion de la grande mosquée de Bruxelles

AVCB : Association de la Ville et des communes de la Région de Bruxelles-Capitale (voir Brulocalis)

BPL : Bruxelles Pouvoirs locaux

BPS : Bruxelles Prévention & Sécurité

Brulocalis : Association Ville & communes de Bruxelles (anciennement AVCB)

DPR : Déclaration de politique régionale

EMB : Exécutif des Musulmans de Belgique

ETP : Equivalent temps plein

GRBC : Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale

ICP : Indicateur clé de performance

NLC : Nouvelle loi communale

IRM : Institut royal météorologique

OAA : Organisme administratif autonome

Ocam : Organe de coordination pour l'analyse de la menace

OIP : Organisme d'intérêt public

OO : Objectif opérationnel

ORR : Organe représentatif reconnu

OS : Objectif stratégique

RBC : Région de Bruxelles-Capitale

RH : Ressources humaines

SPF : Service public fédéral

SPRB : Service public régional de Bruxelles

HOOFDSTUK I
Overzicht van de strategische en
operationele doelstellingen

I.1 SD 1 : De wetgeving inzake erediensten moderniseren

Omschrijving van de doelstelling

Omschrijving van het gewenste (gedeeltelijke) resultaat van de SD

Omschrijving van het gerealiseerde (gedeeltelijke) resultaat van de SD

Brondocument van de SD

GBV (p. 118): « De Regering zal in de loop van deze legislatuur de wetgeving over de erediensten verder moderniseren. Daarbij zal zij uitgaan van het algemene principe dat de erediensten gelijk zijn en ernaar streven een administratieve vereenvoudiging door te voeren, de gemeenten bijstand te verlenen, een betere kennis te verwerven over de plaatselijke geloofsgemeenschappen en de overheidsuitgaven en de geldstromen wettelijk te controleren. »

Oriëntatienota (A-37/2 — 2019/2020) (pp. 86-87) :

« Er zal een voorontwerp van ordonnantie opgemaakt worden om de met het beheer van de temporalia van de erediensten belaste instellingen (waarvan de tekorten enkel op het gewestelijke niveau gefinancierd zouden worden) te blijven financieren, organiseren en controleren ; om een voldoende soepel systeem uit te denken dat zich gemakkelijk aan de demografische schommelingen aanpast ; om het principe van de gelijke behandeling strikt na te leven ; om te streven naar meer beheersautonomie ; om de aan de instellingen opgelegde administratieve verplichtingen maximaal te vereenvoudigen en om het financierings- en controlewerk van de burgerlijke overheden te rationaliseren.

Brussel Plaatselijke Besturen zal al het reeds in het kader van de hervorming van de erediensten verzette werk in een synthesenota uiteenzetten en alle maatregelen die voorkomen in het tijdens de volgende legislatuur opgemaakte ontwerp samen met het beoogde resultaat van elke maatregel toelichten.

Na de goedkeuring van de ordonnantie zullen er uitvoeringsbesluiten opgesteld moeten worden. Een eerste regeringsbesluit zal de regels moeten vastleggen die van toepassing zijn inzake budgettair en boekhoudkundig beheer. Een ministerieel besluit zal bepalen welk budgettair en boekhoudkundig plan gebruikt zal worden.

CHAPITRE I^{ER}
Aperçu des objectifs stratégiques
et opérationnels

I.1 OS 1 : Moderniser la législation en matière de cultes.

Description de l'objectif

Description du résultat (partiel) souhaité de l'OS

Description de résultat (partiel) réalisé de l'OS

Document source de l'OS

DPR (p. 114) : « Le Gouvernement, au cours de cette législature, poursuivra la modernisation de la législation en matière culturelle, avec comme principe général l'égalité entre les cultes et comme objectifs spécifiques la simplification administrative, l'appui aux communes, une meilleure connaissance des communautés culturelles locales et le contrôle légal des dépenses publiques et des flux financiers. »

Note d'orientation (A-37/2 — 2019/2020) (pp. 86-87) :

« Un avant-projet d'ordonnance sera rédigé avec pour objectifs de continuer à financer, organiser et contrôler les établissements chargés de la gestion du temporel du culte (dont les déficits seraient financés au seul niveau régional) ; imaginer un système suffisamment souple qui s'adapte facilement aux fluctuations démographiques ; respecter de manière stricte le principe d'égalité de traitement ; tendre vers plus d'autonomie de gestion ; simplifier au maximum les contraintes administratives imposées aux établissements ; rationaliser le travail de financement et de contrôle par les autorités civiles.

Bruxelles Pouvoirs Locaux exposera dans une note de synthèse l'ensemble du travail qui a déjà été effectué dans le cadre de la réforme des cultes et explicitera l'ensemble des dispositions qui figurent dans le projet établi lors de la prochaine législature et, pour chacune de celle-ci, l'objectif poursuivi.

Après adoption, il conviendra de rédiger des arrêtés d'exécution. Un premier arrêté du Gouvernement devra prévoir les règles applicables en matière de gestion budgétaire et comptable. Un arrêté ministériel devra prévoir le plan budgétaire et comptable qui sera utilisé.

Om de doelstellingen inzake administratieve vereenvoudiging en rationalisering van het werk te vervolledigen, moet er trouwens een IT-applicatie ontwikkeld worden waarmee de instellingen hun rekeningen en begrotingen online zullen kunnen indienen. »

« Ten slotte, aangezien de doelstelling van maximale erkenning van moskeeën die actief zijn op het Belgische grondgebied door het federale Parlement als een prioriteit is gesteld, vanwege het effect op gebied van integratie en transparantie/controle, zal het Gewest aan deze erkenningen bijzondere aandacht en hoge prioriteit geven. Deze doelstelling impliceert dat het Gewest de partner die het Executief van de Moslims van België is, zal blijven ondersteunen. »

Middelen

Cf. middelen van de OD's

Partners

Cf. partners van de OD's

1.1.1. OD 1.1. : Een nieuwe eengemaakte wetgeving betreffende de temporeliën van de erediensten opstellen

1.1.1.1 Realisaties 2021

Status van de OD

Op schema.

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

Het voorontwerp van ordonnantie werd aangepast naar aanleiding van het advies dat de Raad van State uitbracht en werd op 1 juli in tweede lezing door de Regering goedgekeurd. Eind september wordt het besproken in de interne commissie van het Parlement en het zou tegen eind dit jaar door het Parlement moeten worden aangenomen. De inwerkingtreding van deze ordonnantie is voorzien voor 1 januari 2022.

Tegelijk met deze werkzaamheden worden er besluiten opgesteld. Het besluit betreffende de vergoeding voor de huisvesting van de bedienaars van de eredienst. Het opstellen van het besluit betreffende de geografische afbakeningen van de orthodoxe gemeenschappen om die te doen samenvallen met het gewestelijke grondgebied is aan de gang. Een besluit betreffende de nadere regels voor de erkenning van geloofsgemeenschappen. Tot slot een besluit dat voorziet in de nadere regels voor afwijkingen

Afin de compléter les objectifs de simplification administratives et de rationalisation du travail, il conviendra par ailleurs de faire développer une application IT qui permettra aux établissements de rentrer leurs comptes et budgets en ligne. »

« Enfin, l'objectif d'une reconnaissance maximalisée des mosquées actives sur le territoire belge ayant été fixé par le Parlement fédéral comme une priorité d'action, en raison de son effet d'intégration et de transparence/contrôle, la Région accordera à ces reconnaissances une attention spécifique et une grande priorité. Cet objectif implique que la Région continue à soutenir le partenaire qu'est l'Exécutif des Musulmans de Belgique. »

Moyens

Cf. moyens des OO.

Partenaires

Cf. partenaires des OO.

1.1.1. OO 1.1. : Rédiger une nouvelle législation unifiée encadrant le temporel des cultes

1.1.1.1 Réalisations 2021

Statut de l'OO

Selon planning.

Description de la réalisation de l'objectif

L'avant-projet d'ordonnance a été adapté suite à l'avis rendu par le Conseil d'État et a été approuvé en seconde lecture par le Gouvernement le 1^{er} juillet. Il passera en Commission intérieure du Parlement fin septembre et devrait être adopté au Parlement d'ici la fin de l'année. L'entrée en vigueur de cette ordonnance est prévue pour le 1^{er} janvier 2022.

Parallèlement à ce travail, des arrêtés sont en cours de rédaction. Un arrêté relatif à l'indemnité de logement des ministres desservant du culte. La rédaction de l'arrêté relatif à la modification des circonscriptions géographiques des communautés orthodoxes pour les ramener dans le territoire régional est en cours. Un arrêté concernant les modalités de reconnaissance des communautés culturelles. Enfin, un arrêté prévoyant les modalités de dérogations accordées par le gouvernement. Un délai pourrait être

toegekend door de regering. Er zou een termijn kunnen worden toegekend om man-vrouwpariteit binnen de beheersorganen geregeld te krijgen.

Gerealiseerde output van de OD

- Ontwerpordonnantie aangenomen ;
- Ministerieel besluit betreffende de vergoeding voor de huisvesting van de bedienaars van de eredienst in voorbereiding ;
- Opstellen van het besluit betreffende de geografische afbakeningen van de orthodoxe gemeenschappen om die te doen samenvallen met het gewestelijke grondgebied aangevat.
- Besluit betreffende de nadere regels voor de erkenning ;
- Besluit betreffende de nadere regels voor afwijkingen.

Budget

Opdracht 11

I.1.1.2 Planning 2022

Omschrijving van de doelstelling

Het opstellen van het besluit voor het boekhoudkundige plan alsook het besluit betreffende de geografische afbakeningen van de orthodoxe gemeenschappen om die te doen samenvallen met het gewestelijke grondgebied zou rond moeten zijn en deze besluiten zouden moeten zijn aangenomen.

De toelichtende documenten voor de uitvoering van de hervorming zouden opgesteld en meegedeeld moeten zijn.

Er zal tevens een bestek voorbereid worden om een platform te creëren waar men de gegevens online kan invullen. Dit platform zou tegen eind 2022 klaar moeten zijn.

Gewenst output van de OD

- Ministerieel besluit voor het boekhoudkundig plan ;
- Besluit betreffende de geografische afbakeningen van de orthodoxe gemeenschappen om die te doen samenvallen met het gewestelijke grondgebied aangenomen ;
- Toelichtende documenten opgesteld ;
- Platform gecreëerd.

accordé pour établir la parité homme-femme au sein des organes de gestion.

Output réalisé de l'OO

- Projet d'Ordonnance adopté ;
- Arrêté relatif à l'indemnité de logement des ministres desservant du culte en préparation ;
- Rédaction de l'arrêté relatif à la modification des circonscriptions géographiques des communautés orthodoxes pour les ramener dans le territoire régional commencée ;
- Arrête relatif aux modalités de reconnaissance ;
- Arrêté relatif aux modalités de dérogations.

Budget

Mission 11

I.1.1.2 Planning 2022

Description de l'objectif

La rédaction de l'arrêté pour le plan comptable ainsi que l'arrêté relatif à la modification des circonscriptions géographiques des communautés orthodoxes pour les ramener dans le territoire régional devrait être finalisé et adoptés.

Les documents explicatifs pour la mise en œuvre de la réforme devraient être rédigés et communiqués.

Un cahier de charge sera également préparé en vue de créer une plate-forme permettant de compléter les données en ligne. Cette plateforme devrait voir le jour d'ici la fin 2022.

Output souhaité de l'OO

- Arrêté relatif au plan comptable ;
- Arrêté relatif à la modification des circonscriptions géographiques des communautés orthodoxes pour les ramener dans le territoire régional adopté ;
- Documents explicatifs rédigés ;
- Plateforme créée.

Middelen

- Budget
- Zie eerder.

Partners

De directies van BPB.

I.1.2. OD 1.2. : De Moslimexecutieve van België steunen*I.1.2.1 Realisaties 2021**Status van de OD*

Op schema.

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

De steun aan de Moslimexecutieve van België werd voortgezet op dezelfde wijze als de voorgaande jaren. De drie facultatieve subsidies (beheer van de Grote Moskee van Brussel, twee VTE's voor het beheer van dossiers in verband met de islamitische eredienst en een assistent-boekhouder-jurist) die werden toegekend aan deze vzw werden immers uitbetaald.

Bovendien komt het begeleidingscomité dat werd opgericht om samen indicatoren op te stellen voor de opvolging van de gesubsidieerde opdrachten regelmatig samen. Dit comité bespreekt momenteel onder andere het implementeren van een bordtabel over de gesubsidieerde financiering van de 2 VTE's.

Gerealiseerde output van de OD

- Storting van de drie facultatieve subsidies ;
- Driemaandelijks vergaderingen van het begeleidingscomité

Budget

BA 11.002.23.04.3300 : Nieuwe tegemoetkoming in de financiering van de erediensten en de georganiseerde vrijzinnigheid : C-kredieten =233 000 euro ; B-kredieten =216 000 euro.

Moyens

- Budget
- Cf. précédemment.

Partenaires

Les directions de BPL.

I.1.2. OO 1.2. : Soutenir l'Exécutif des Musulmans de Belgique*I.1.2.1 Réalisations 2021**Statut de l'OO*

Selon planning.

Description de la réalisation de l'objectif

Le soutien à l'Exécutif des Musulmans de Belgique a continué de la même manière que les années précédentes. En effet, les trois subventions facultatives (Gestion de la Grande mosquée de Bruxelles, 2 ETP pour la gestion de dossiers en lien avec le culte islamique et un assistant comptable juridique) qui sont accordées à cette ASBL lui ont été payées.

De plus, le comité d'accompagnement créé pour coconstruire des indicateurs de suivi des missions subsidiées se réunit régulièrement. Ce comité est en train de discuter notamment de la mise en place d'un tableau de bord concernant le subside du financement des 2 ETP.

Output réalisé de l'OO

- Versement des trois subventions facultatives ;
- Réunions trimestrielles du comité d'accompagnement.

Budget

AB 11.002.23.04.3300 : Nouvelles interventions dans le financement des cultes et de la laïcité organisée : crédits c =233.000 euros ; crédits b =216.000 euros.

*I.1.2.2 Planning 2022**Omschrijving van de doelstelling*

De voormelde boordtabel zou in 2022 geïmplementeerd moeten zijn.

Gewenst output van de OD

Boordtabel geïmplementeerd.

Middelen

– Budget

- BA 11.002.23.04.3300 : Nieuwe tegemoetkoming in de financiering van de erediensten en de georganiseerde vrijzinnigheid : C-kredieten =284 000 euro ; B-kredieten =284 000 euro.

Partners

/

I.2 SD 2 : De bevoegdheid met betrekking tot rampen beheren*Omschrijving van de doelstelling*Omschrijving van het gewenste (gedeeltelijke) resultaat van de SDOmschrijving van het gerealiseerde (gedeeltelijke) resultaat van de SD*Brondocument van de SD*

Oriëntatienota (A-37/2 — 2019/2020) (pp. 86-87) :

« De Regering zal werk maken van de aanneming van het uitvoeringsbesluit dat de volledige inwerkingtreding mogelijk zal maken van de wetgeving betreffende het herstel van sommige schade veroorzaakt door algemene natuurrampen. Met deze wetgeving kunnen twee doelstellingen voor de Brusselaars gehaald worden : een vereenvoudiging van de procedure en een versnelling van het erkennings- en vergoedingsproces. »

Middelen

Cf. middelen van de OD's

*I.1.2.2 Planning 2022**Description de l'objectif*

Le tableau de bord susmentionné devrait être mis en place en 2022.

Output souhaité de l'OO

Tableau de bord mis en place.

Moyens

– Budget

- AB 11.002.23.04.3300 : Nouvelles interventions dans le financement des cultes et de la laïcité organisée : crédits c =284.000 euros ; crédits b =284000 euros.

Partenaires

/

I.2 OS 2 : Gérer la compétence liée aux calamités*Description de l'objectif*Description du résultat souhaité de l'OSDescription du résultat réalisé de l'OS*Document source de l'OS*

Note d'orientation (A-37/2 — 2019/2020) (pp. 86-87) :

Le Gouvernement s'attèlera à l'adoption de l'arrêté d'exécution permettant l'entrée en vigueur complète de la législation sur la réparation de certains dommages causés par des calamités naturelles publiques. Cette législation permet d'atteindre deux objectifs pour les Bruxellois : une simplification de la procédure et une accélération des processus de reconnaissance et d'indemnisation.

Moyens

Cf. moyens des OO.

Partners

Cf. partners van de OD's

I.2.1. OD 2.1. : De bevoegdheidsoverdracht rampen afronden*I.2.1.1 Realisaties 2021**Status van de OD*

Gerealiseerd.

Omschrijving van de realisatie van de doelstelling

De overstromingen die zich op 4 juni 2021 voordeden, werden erkend als algemene ramp. Hierover verscheen een bericht op de website van BPB. Dit ging gepaard met uitleg over welke stappen men voorts kon zetten. Burgers kunnen hun aanvraag voor tegemoetkoming indienen vanaf september en hebben tot 30 november de tijd om dat te doen. De aanvraag moet gebeuren via het formulier dat beschikbaar is op de website van BPB, en ze moeten er de verantwoordingsstukken bijvoegen.

Bovendien heeft de BHR beslist een protocol te ondertekenen met de verzekeringssector opdat de slachtoffers van de overstromingen die van 14 tot 16 juli 2021 plaatsvonden die een brandverzekering « Eenvoudige Risico's » hebben volledig vergoed zouden worden.

Gerealiseerde output van de OD

- Formulier voor vergoedingsaanvraag online geplaatst ;
- Protocol met de verzekeringssector ondertekend.

Budget

- Programma 10 van opdracht 10

*I.2.1.2 Planning 2022**Omschrijving van de doelstelling*

In 2022 zouden de dossiers verder moeten worden geanalyseerd. Dat zal leiden tot de uitbetaling van de vergoedingsbedragen.

Partenaires

Cf. partenaires des OO.

I.2.1. OO 2.1. : Finaliser la reprise de la compétence calamités*I.2.1.1 Réalisations 2021**Statut de l'OO*

Réalisé.

Description de la réalisation de l'objectif

Les inondations survenues le 4 juin 2021 ont été reconnues comme calamité publique. Une communication à ce propos a été faite sur le site internet de BPL. Celle-ci était accompagnée d'une explication de la démarche à suivre. Les citoyens peuvent introduire leur demande d'indemnisation à partir de septembre et auront jusqu'au 30 novembre pour le faire. Cette demande doit se faire via le formulaire disponible sur le site internet de BPL accompagné des pièces justificatives.

De plus, le GRBC a décidé de signer un protocole avec le secteur des assurances visant à pouvoir fournir une indemnisation complète aux victimes assurées en rapport avec les inondations survenues du 14 au 16 juillet 2021 pour les assurances incendie « Risques Simples ».

Output réalisé de l'OO

- Formulaires pour demande d'indemnités mis en ligne ;
- Protocole avec le secteur des assurances signé.

Budget

- Programme 10 de la mission 10

*I.2.1.2 Planning 2022**Description de l'objectif*

L'analyse des dossiers devraient continuer en 2022. Cela mènera à la liquidation des montants d'indemnisation.

Bovendien zal de ordonnantie van 25 april 2019 betreffende het herstel van sommige schade veroorzaakt door algemene rampen gewijzigd worden om tegemoet te komen aan de bepalingen van het voormelde protocol.

Gewenst output van de OD

- Slachtoffers vergoed ;
- Ordonnantie herzien.

Middelen

- Budget
 - Programma 10 van opdracht 10

Partners

- Gemeenten ;
- KMI ;
- Koninklijke Sterrenwacht ;
- Leefmilieu Brussel ;
- Urban.brussels.

De plus, l'ordonnance du 25 avril 2019 relative à la réparation de certains dommages causés par des calamités publiques sera modifiée en vue de rencontrer les dispositions du protocole susvisé.

Output souhaité de l'OO

- Victimes indemnisées ;
- Ordonnance revue.

Moyens

- Budget
 - Programme 10 de la mission 10

Partenaires

- Communes ;
- IRM ;
- Observatoire royal ;
- environnement.brussels ;
- urban.brussels.

Bijlage 1 : Samenvattende lijst van alle strategische doelstellingen (SD) en operationele doelstellingen (OD)

SD 1 : De wetgeving inzake erediensten moderniseren

SD 1. OD 1.1. : Een nieuwe eengemaakte wetgeving betreffende de temporeliën van de erediensten opstellen

SD 1. OD 1.2. : De Moslimexecutieve van België steunen

SD 2 : De bevoegdheid met betrekking tot rampen beheren

SD 2. OD 2.1. : De bevoegdheidsoverdracht rampen afronden

Annexe 1 : Liste récapitulative de tous les objectifs stratégiques (OS) et objectifs opérationnels (OO)

OS 1 : Moderniser la législation en matière de cultes

OS 1.OO 1.1. : Rédiger une nouvelle législation unifiée encadrant le temporel des cultes

OS 1.OO 1.2. : Soutenir l'Exécutif des Musulmans de Belgique

OS 2 : Gérer la compétence liée aux calamités

OS 2.OO 2.1. : Finaliser la reprise de la compétence calamités

Bijlage 2 : Regelgevingsagenda

Inhoud (titel, korte omschrijving, aanleiding en doelstelling):
Strategische doelstelling:
Stand van zaken en verdere planning:

Inhoud (titel, korte omschrijving, aanleiding en doelstelling):
Strategische doelstelling:
Stand van zaken en verdere planning:

[...]

Annexe 2 : Agenda de la réglementation

Contenu (titre, brève description, occasion et objectif):
Objectif stratégique:
Situation actuelle et la planification future:

Contenu (titre, brève description, occasion et objectif):
Objectif stratégique:
Situation actuelle et la planification future:

[...]

Bijlage 3 : Stand van zaken betreffende het gevolg dat werd gegeven aan de aanbevelingen van het Rekenhof

Referentie Rekenhof (rapporten/ documenten):
Aanbevelingen van het Rekenhof:
Toepassing van de aanbevelingen:

Referentie Rekenhof (rapporten/ documenten):
Aanbevelingen van het Rekenhof:
Toepassing van de aanbevelingen:

[...]

Annexe 3 : État des lieux concernant la suite donnée aux recommandations de la Cour des comptes

Référence à la Cour des comptes (Rapports/document):
Recommandations de la Cour des comptes:
Application des recommandations:

Référence à la Cour des comptes (Rapports/document):
Recommandations de la Cour des comptes:
Application des recommandations:

[...]

