

COMPTE GÉNÉRAL DES
SERVICES DU GOUVERNEMENT DE LA RÉGION BRUXELLOISE



2018

SERVICE PUBLIC RÉGIONAL DE BRUXELLES
DIRECTION DE LA COMPTABILITÉ
DOCUMENT ÉTABLI LE 17 MAI 2019

BRUXELLES FINANCES ET BUDGET

Direction de la Comptabilité
Rue du Progrès 80/1, 1035 Bruxelles

Juillet 2019 © Service Public Régional de Bruxelles
Tous droits réservés

Editeur responsable : Julie Fiszman

AVANT-PROPOS

Les comptes ont été établis sur la base des dispositions légales et réglementaires en vigueur en la matière, à savoir :

- la loi du 16 mai 2003 fixant les dispositions générales applicables aux budgets, au contrôle des subventions et à la comptabilité des Communautés et Régions, ainsi qu'à l'organisation du contrôle de la Cour des comptes ;
- l'ordonnance organique du 23 février 2006 portant les dispositions applicables au budget, à la comptabilité et au contrôle (ci-après dénommée OOBCC) qui fixe les règles normatives complémentaires à la loi du 16 mai 2003, que le législateur bruxellois a décidé de faire appliquer pour ce qui concerne la Région de Bruxelles-Capitale ;
- l'arrêté royal du 10 novembre 2009 (ci-après dénommé AR « plan comptable ») et ses annexes, fixant le plan comptable applicable à l'Etat fédéral, aux Communautés, aux Régions et à la Commission communautaire commune ;
- La circulaire du 15 novembre 2007, qui vise, comme l'indique son préambule :
 - à préciser certains éléments de l'AR « plan comptable » ;
 - à fixer certaines modalités, notamment en matière de règles d'amortissements et de réévaluations, qu'aurait dû établir la Commission de la comptabilité publique¹, ainsi que prévu par l'AR « plan comptable » ; ladite commission a effectivement commencé ses travaux en novembre 2017 ; ses recommandations restent attendues ;
 - à définir la méthodologie en vue de la réalisation de l'inventaire prévu à l'article 34 de l'ordonnance organique du 23 février 2006 portant les dispositions applicables au budget, à la comptabilité et au contrôle, à compléter, pour ce faire, les dispositions de l'article 4 de l'AR « plan comptable », et à prendre des dispositions pour faciliter sa mise à jour ;
 - à fixer certaines modalités afin de permettre l'application de l'article 61 de l'OOBCC².

Les principes généraux comptables ont été appliqués dans le respect du principe de prudence, et conformément aux règles de base que sont :

- la permanence des méthodes comptables et des règles d'évaluation d'un exercice à l'autre ;
- l'indépendance des exercices ;
- le principe de continuité de l'exploitation.

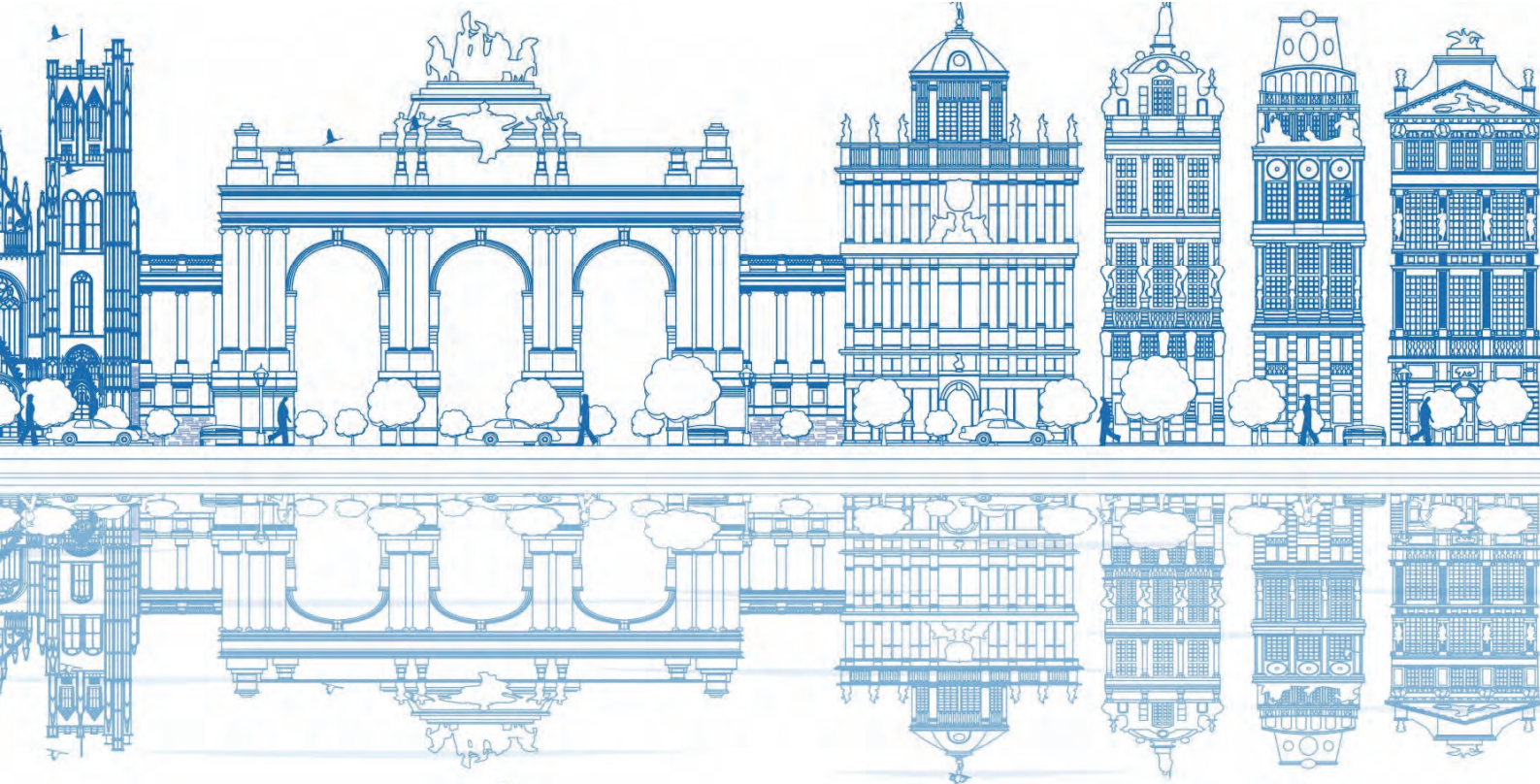
Le présent compte couvre la période du 1^{er} janvier 2018 au 31 décembre 2018.

Nous vous souhaitons une agréable lecture.

La Direction de la comptabilité

¹ Cf. l'article 8 de l'AR du 10 novembre 2009

² « l'annexe au compte annuel comprend notamment un commentaire relatif aux règles d'évaluation retenues, un rapport sur les ventes ou autres aliénations éventuelles des biens meubles et immeubles au cours de l'année, ainsi que différents rapports et annexes sur les éléments constitutifs du bilan et du compte de résultats. »



PAGE

6

19

CHAPITRE

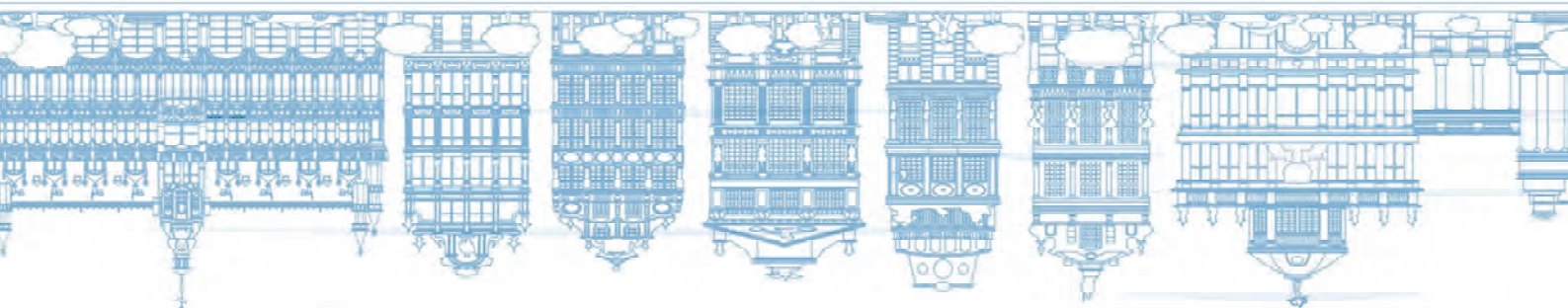
COMPTE GÉNÉRAL

ANNEXE AU COMPTE
GÉNÉRAL

CONTENU

BILAN
COMPTE DE RÉSULTATS
COMPTE DE RÉCAPITULATION DES
OPÉRATIONS BUDGÉTAIRES

IMMOBILISATIONS
CRÉANCES
VALEURS DISPONIBLES
COMPTE DE RÉGULARISATION
FONDS PROPRES
DETTES
DROITS ET ENGAGEMENTS
COMPTE DE RÉSULTATS
COMPTE DE GESTION
RÉCONCILIATION DES RÉSULTATS
COMPTABLE ET BUDGÉTAIRE
ANNEXES



196 211

COMPTE D'EXÉCUTION DU
BUDGET

INTRODUCTION AU COMPTE
D'EXÉCUTION DU BUDGET
COMPTE D'EXÉCUTION DES SORTIES ET
ENTRÉES DE FONDS RELATIVES AU
MÉCANISME DE GESTION DES
CENTIMES ADDITIONNELS ET AUTRES
FONDS DE TIERS EN MATIÈRE FISCALE
BUDGET DES VOIES ET DES MOYENS
BUDGET DES DÉPENSES

ANNEXE AU COMPTE
D'EXÉCUTION DU BUDGET
DES DÉPENSES

CRÉDITS D'ENGAGEMENT
CRÉDITS D'ENGAGEMENT VARIABLES

COMPTE GÉNÉRAL

2018



TABLE DES MATIÈRES

BILAN	8
Actif	8
Passif	9
COMPTE DE RÉSULTATS	10
COMPTE DE RÉCAPITULATION DES OPÉRATIONS BUDGÉTAIRES	11



BILAN

Actif	Codes	Exercice 2018	Exercice 2017
ACTIFS IMMOBILISES	20/28	13.109.260.426	12.780.627.366
Frais d'établissement	20	-	-
Immobilisations incorporelles	21	20.989.334	15.707.819
Immobilisations corporelles	22/27	8.908.297.120	8.950.391.916
Terrains et constructions	22	7.467.068.361	7.442.211.140
Installations, machines et outillage	23	1.366.912.457	1.402.231.045
Mobilier et matériel roulant	24	16.895.179	5.252.638
Location-financement et droits similaires	25	-	-
Autres immobilisations corporelles	26	57.421.123	57.322.733
Immobilisations en cours et acomptes versés	27	-	43.374.360
Immobilisations financières	28	4.179.973.973	3.814.527.631
ACTIFS CIRCULANTS	29/58	1.581.322.767	1.045.272.173
Créances à plus d'un an	29	879.804.705	748.752.161
Avances "prototypes et assimilées"	290	20.055.779	10.124.825
Autres créances	291	859.748.926	738.627.336
Stocks et commandes en cours d'exécution	3	-	-
Stocks	30/36	-	-
Commandes en cours d'exécution	37	-	-
Créances à un an au plus	40/41	681.215.000	278.015.796
Créances (fiscales et non fiscales)	40	656.457.824	253.182.459
Autres créances	41	24.757.176	24.833.337
Placements de trésorerie	50/53	-	-
Valeurs disponibles	54/58	-	-
Comptes de régularisation	490/1/9	20.303.063	18.504.216
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	14.690.583.193	13.825.899.540



Passif	Codes	Exercice 2018	Exercice 2017
CAPITAUX PROPRES	10/15	9.141.598.061	9.316.589.364
Capital	10	10.769.861.382	10.769.861.382
Capital souscrit		-	-
Capital non appelé		-	-
Primes d'émission	11	-	-
Plus-values de réévaluation	12	3.593.252.494	3.240.883.944
Réserves	13	88.379.315	86.716.229
Réserve légale	130	-	-
Réserves indisponibles	131	-	-
Pour actions propres	1310	-	-
Autres	1311	-	-
Réserves immunisées	132	-	-
Réserves disponibles	133	88.379.315	86.716.229
Bénéfice (Perte) reporté (+)/(-)	14	- 5.309.895.130	- 4.780.872.191
Subsides en capital	15	-	-
PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES	16	46.347.745	34.878.748
Provisions pour risques et charges	160/5	46.347.745	34.878.748
Impôts différés	168	-	-
DETTES	17/49	5.502.637.388	4.474.431.427
Dettes à plus d'un an	17	2.464.325.011	2.203.353.734
Dettes financières	170/4	2.463.500.000	2.203.250.000
Etablissements de crédit, dettes de location financement et assimilées	172/3	2.463.500.000	2.203.250.000
Autres emprunts	174/0	-	-
Dettes commerciales	175	-	-
Acomptes reçus sur commandes	176	-	-
Autres dettes	178/9	825.011	103.734
Dettes à un an au plus	42/48	2.976.428.859	2.206.898.550
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	192.750.000	204.029.448
Dettes financières		728.156.102	561.336.261
Etablissements de crédit	430/8	110.406.102	336.336.261
Autres emprunts	439	617.750.000	225.000.000
Dettes commerciales	44	487.377.597	432.154.822
Fournisseurs	440/4	487.377.597	432.154.822
Effets à payer	441	-	-
Acomptes reçus sur commandes	46	-	-
Dettes fiscales, salariales et sociales	45	9.211.038	11.512.891
Impôts	450/3	2.293.412	881.758
Rémunérations et charges sociales	454/9	6.917.626	10.631.133
Autres dettes	47/48	1.558.934.122	997.865.127
Comptes de régularisation	492/3	61.883.518	64.179.144
TOTAL DU PASSIF	10/49	14.690.583.193	13.825.899.540



COMPTE DE RÉSULTATS

	Codes		Exercice 2018		Exercice 2017
Produits de production et d'exploitation	70/74		4.172.003.230		4.072.431.026
<i>Recettes courantes</i>	70/74		4.172.003.230		4.072.431.026
Charges de production et d'exploitation	60/64	-	4.634.052.321	-	4.399.802.661
<i>Approvisionnement - subventions - dotations</i>	60	-	3.918.013.432	-	3.706.968.940
<i>Approvisionnement - subventions - dotations</i>	600/8	-	3.918.013.432	-	3.706.889.890
<i>Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)</i>	609		-		-
<i>Services et biens divers</i>	61	-	138.021.716	-	155.203.237
<i>Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)</i>	62	-	166.155.481	-	166.449.183
<i>Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur les immobilisations incorporelles et corporelles</i>	630	-	384.220.574	-	377.343.538
<i>Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales : dotations (reprises) d'établissement, sur les immobilisations corporelles et incorporelles (+)/(-)</i>	631/4	-	3.992.946	-	8.622.075
<i>Provisions pour risques et charges : dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)</i>	635/7	-	10.937.062		30.839.849
<i>Autres charges d'exploitation</i>	640/8	-	12.711.110	-	16.055.538
<i>Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)</i>	649		-		-
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)	9901	-	462.049.091	-	327.371.635
Intérêts et autres revenus financiers courants	75		26.128.425		22.941.925
<i>Produits des immobilisations financières/ actifs circulants</i>	750/751		26.128.103		22.939.575
<i>Autres produits financiers</i>	752/9		322		2.350
Intérêts et autres charges financières courantes	65	-	113.926.491	-	118.785.357
<i>Charges des dettes</i>	650	-	110.538.505	-	118.351.747
<i>Réduction de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales : dotations (reprises) (+)/(-)</i>	651		-		-
<i>Autres charges financières</i>	652/9	-	3.387.986	-	512.660
Bénéfice (perte) courant avant impôts	9902	-	549.847.157	-	423.215.067
Produits exceptionnels	76		27.283.729		8.630.726
Charges exceptionnelles	66	-	4.796.425	-	13.733.000
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)	9903	-	527.359.853	-	428.317.341
Prélèvements sur les impôts différés	780		-		-
Transfert aux impôts différés	680		-		-
Transfert de revenus + impôts (+)/(-)	67/68/77		-		-
Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)	9904	-	527.359.853	-	428.317.341
Prélèvements sur les réserves immunisées	789		-		-
Transfert aux réserves immunisées	689		-		-
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)	9905	-	527.359.853	-	428.317.341
Prélèvements sur les réserves	792		25.180.972		-
Dotations aux réserves	692	-	26.844.058		-
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)	693/793	-	529.022.939	-	428.317.341



COMPTE DE RÉCAPITULATION DES OPÉRATIONS BUDGÉTAIRES

RUBRIQUES SOUS-RUBRIQUES	CLASSE 8	TOTAL	RUBRIQUES SOUS-RUBRIQUES	CLASSE 9	TOTAL
	<u>DEPENSES A VENTILER</u>		<u>RECETTES A VENTILER</u>		
8 01	<i>Dépenses à ventiler</i>		9 06	<i>Recettes à ventiler</i>	
8 0100	Dépenses à ventiler entre les groupes principaux 1 à 9	44.574.544	9 0600	Recettes à ventiler entre les groupes principaux 1 à 9	6.347.678
8 0609	Recettes à ventiler entre les groupes principaux 1 à 9 (-)	3.326			
	<u>DEPENSES A NE PAS VENTILER</u>		<u>RECETTES A NE PAS VENTILER</u>		
8 03	<i>Opérations internes :</i>		9 08	<i>Opérations internes</i>	
8 0310	Régularisations de dépenses effectuées dans les états collectifs	552.012.889	9 0810	Régularisation de recettes effectuées dans les états collectifs	934.287.857
	<u>DEPENSES COURANTES POUR BIENS ET SERVICES</u>		<u>RECETTES COURANTES POUR BIENS ET SERVICES</u>		
8 11	<i>Salaires et charges sociales :</i>				
8 1111	Salaires proprement dits : rémunérations barémiques	92.557.422	9 1109	Salaires et charges sociales non ventilé (-)	-
8 1112	Salaires proprement dits : autres éléments de la rémunération	22.491.406	9 1119	Salaires proprement dits : rémunérations (-)	424.312
8 1120	Cotisations sociales à charge des employeurs versées à des institutions ou fonds	22.341.268	9 1149	Salaires en nature (-)	451.204
8 1131	Autres charges sociales de l'employeur : allocations directes	3.438			
8 1132	Autres charges sociales de l'employeur : paiement maintenu du salaire	282.432			
8 1133	Autres charges sociales de l'employeur : pensions du personnel du secteur administrations publiques	24.860.976			
8 1140	Salaires en nature	4.852.431			
8 12	<i>Achats de biens non durables et de services :</i>		9 16	<i>Ventes de biens non durables et de services</i>	
8 1211	Frais généraux de fonctionnement payés à des secteurs autres que le secteur des administrations publiques	76.038.491	9 1219	Achats de biens non durables et de services - Frais généraux de fonctionnement payés à des secteurs autres que le secteur administrations publiques (-)	560.093
8 1212	Locations de bâtiments payés à des secteurs autres que le secteur des administrations publiques	17.717.365	9 1259	Achats de biens non durables et de services - Impôts indirects payés à des sous-secteurs du secteur administrations publiques (-)	572.552
8 1221	Frais généraux de fonctionnement	12.354.261	9 1611	Ventes de biens non durables et de services à d'autres secteurs que le secteur administrations publiques Aux entreprises, institutions de crédit et sociétés d'assurance	16.634.895



RUBRIQUES SOUS-RUBRIQUES	CLASSE 8	TOTAL	RUBRIQUES SOUS-RUBRIQUES	CLASSE 9	TOTAL
8 1222	Locations de bâtiments	383.913	9 1612	Ventes de biens non durables et de services à d'autres secteurs que le secteur administrations publiques : aux OSBL au service des ménages et aux ménages	255.940
8 1250	Impôts indirects payés à des sous-secteurs du secteur administrations publiques	4.688.386	9 1620	Ventes de biens non durables et de services à l'intérieur du secteur administrations publiques	4.856.459
8 1619	Ventes de biens non durables et de services (-)	7.243			
8 14	<i>Réparations et entretiens d'ouvrages en matière de travaux routiers et hydrauliques n'augmentant pas la valeur :</i>				
8 1410	Frais payés à des secteurs autres que le secteur administrations publiques	62.802.951			
INTERETS ET CONTRIBUTIONS AUX PERTES D'EXPLOITATION OCCASIONNELLES D'ENTREPRISES PUBLIQUES					
8 21	<i>Intérêts de la dette publique :</i>		9 26	<i>Intérêts de créances des Pouvoirs publics :</i>	
8 2110	Intérêts de la dette publique en euros	110.035.812	9 2610	Perception d'intérêts d'autres secteurs que le secteur administrations publiques	17.549.252
8 2130	Intérêts de la dette publique à l'intérieur du secteur administrations publiques	429	9 2620	Perception d'intérêts à l'intérieur du secteur administrations publiques	2.516.248
8 2160	Autres intérêts	3.476			
8 24	<i>Locations de terres :</i>		9 28	<i>Autres produits du patrimoine</i>	
8 2410	Paiements à d'autres secteurs que le secteur administrations publiques	10.701	9 2820	Dividendes	253.060
			9 2830	Locations de terres	14.229
TRANSFERTS DE REVENUS A DESTINATION D'AUTRES SECTEURS					
8 31	<i>Subventions d'exploitation :</i>		9 36	<i>Impôts indirects et taxes</i>	
8 3122	Autres subventions d'exploitation aux entreprises publiques	14.441.643	9 3139	Droits d'enregistrement (-)	1.427.281
8 3131	Autres subventions d'exploitation à des producteurs autres que les entreprises publiques : en matière de prix	232.298.000	9 3309	Taxe de circulation (-)	284.248
8 3132	Autres subventions d'exploitation à des producteurs autres que les entreprises publiques	33.820.958	9 3640	Droits d'enregistrement	569.039.689
8 3699	Diverses taxes, parmi lesquelles les taxes sur les jeux, les taxes à l'exportation, les droits d'expertise et les taxes sur les spectacles et autres divertissements (-)	11.150.606	9 3660	Taxe de circulation	188.589.991
			9 3670	Taxes sur la pollution	3.218.207
			9 3690	Diverses taxes, parmi lesquelles les taxes sur les jeux, les taxes à l'exportation, les droits d'expertise et les taxes sur les spectacles et autres divertissements	200.515.208



RUBRIQUES SOUS-RUBRIQUES	CLASSE 8	TOTAL	RUBRIQUES SOUS-RUBRIQUES	CLASSE 9	TOTAL
8 32	<i>Transferts de revenus autres que des subventions d'exploitation aux entreprises et institutions financières</i>		9 37	<i>Impôts directs et cotisations versées aux administrations de sécurité sociale :</i>	
8 3200	Transferts de revenus autres que des subventions d'exploitation aux entreprises et institutions financières	2.865.533	9 3710	Impôts directs à charge des entreprises, institutions de crédits et sociétés d'assurance	24.516.377
8 33	<i>Transferts de revenus aux organismes privés sans but lucratif au service des ménages</i>		9 3720	Impôts directs à charge des ménages et des organismes privés sans but lucratif au service des ménages	835.992.927
8 3300	Transferts de revenus aux organismes privés sans but lucratif au service des ménages	62.519.645	9 3770	Autres contributions de nature obligatoire	5.833
8 34	<i>Transferts de revenus aux ménages</i>		9 34	<i>Transferts de revenus aux ménages</i>	
8 3431	Autres prestations sociales : en espèces	7.850.150	9 3439	Transferts de revenus aux ménages Autres prestations sociales (-)	78.656
8 3432	Autres prestations sociales : en nature	67.094.548	9 38	<i>Autres transferts de revenus des entreprises, institutions financières, ASBL au service des ménages</i>	
8 3441	Autres prestations aux ménages en tant que consommateurs : en nature	1.171.826	9 3810	Des entreprises	2.660.478
8 3450	Autres prestations aux ménages en tant que producteurs	296.006	9 3830	Des sociétés d'assurance	641.937
8 3819	Autres transferts de revenus des entreprises (-)	7.002	9 3840	Autres transferts de revenus des ASBL au service des ménages	14.400
8 3839	Autres transferts de revenus des sociétés d'assurance (-)	219.975	9 3850	Des ménages	18.570.741
8 3859	Autres transferts de revenus des entreprises, institutions financières, organismes privés sans but lucratif au service des ménages et ménages (-)	161.334			
8 35	<i>Transferts de revenus à l'étranger</i>		9 39	<i>Transferts de revenus de l'étranger</i>	
8 3510	Aux institutions de l'UE	-	9 3910	Des institutions de l'UE	1.063
8 3530	Aux pays membre de l'UE (non-administrations publiques)	7.972			
8 3560	A des pays autres que les pays membres de l'UE (non-administrations publiques)	4.459			
TRANSFERTS DE REVENUS A L'INTERIEUR DU SECTEUR ADMINISTRATIONS PUBLIQUES					
8 41	<i>Transferts de revenus à l'intérieur d'un Groupe institutionnel :</i>		9 46	<i>Transferts de revenus à l'intérieur d'un Groupe institutionnel :</i>	
8 4140	Aux OAP (Organismes administratifs publics)	1.762.274.697	9 4149	Aux OAP (Organismes administratifs publics) (-)	419.750
8 4160	Aux ASBL des administrations publiques	27.966.957	9 4169	Aux ASBL des administrations publiques (remboursements)	-



RUBRIQUES SOUS-RUBRIQUES	CLASSE 8	TOTAL	RUBRIQUES SOUS-RUBRIQUES	CLASSE 9	TOTAL
8 4170	Aux autres unités publiques	37.878.000	9 4329	Transferts de revenus aux administrations publiques locales aux communes (-)	25.121
			9 4640	Des OAP (Organismes administratifs publics)	11.176.723
8 43	<i>Transferts de revenus aux administrations publiques locales :</i>		9 48	<i>Transferts de revenus des administrations publiques locales :</i>	
8 4320	Aux communes	-	9 4859	Autres pouvoirs locaux	255.926.851
8 4321	Aux communes : contributions générales	471.379.958			
8 4322	Aux communes : contributions spécifiques	13.342.212			
8 4323	Aux communes : contributions pour charges d'intérêt	249.019			
8 4325	Aux communes : contributions aux pensions du personnel enseignant	-			
8 4326	Aux communes : contributions aux autres frais de fonctionnement de l'enseignement	5.558			
8 4351	Aux autres administrations publiques locales : Zones de police	62.730			
8 4352	Aux autres administrations publiques locales : CPAS	2.341.880			
8 4353	Aux autres administrations publiques locales : Intercommunales du secteur S.1313	-			
8 4358	Aux autres administrations publiques locales : contributions générales	-			
8 4359	Autres pouvoirs locaux	-			
8 44	<i>Transferts de revenus à l'enseignement autonome subsidié :</i>		9 49	<i>Transferts de revenus d'autres groupes institutionnels :</i>	
8 4430	Contributions aux autres frais de fonctionnement de l'enseignement	146.349	9 4940	Transferts de revenus du pouvoir fédéral	1.417.412.158
8 45	<i>Transferts de revenus à d'autres groupes institutionnels :</i>		9 4941	Transferts de revenus au Pouvoir fédéral : dotations	-
8 4511	Transferts de revenus à la commissions communautaire française	254.222.865	9 4942	Transferts de revenus au Pouvoir fédéral : parties attribuées d'impôts et de perceptions	-
8 4512	Transferts de revenus à la commissions communautaire flamande	69.842.041	9 4943	Transferts de revenus au Pouvoir fédéral : autres	-
8 4513	Transferts de revenus à la commission communautaire commune	102.309.877			
8 4524	Transferts de revenus aux communautés : communauté française	1.991.367			
8 4525	Transferts de revenus aux communautés : communauté flamande	1.831.802			
8 4534	Transferts de revenus aux régions : autres	70.000			
8 4540	Transferts de revenus au Pouvoir fédéral	848.229			



RUBRIQUES SOUS-RUBRIQUES	CLASSE 8	TOTAL	RUBRIQUES SOUS-RUBRIQUES	CLASSE 9	TOTAL
8 4550	Unités interrégionales	3.469.233			
TRANSFERTS EN CAPITAL A DESTINATION D'AUTRES SECTEURS					
8 51	<i>Transferts en capital aux entreprises et institutions financières</i>		9 56	TRANSFERTS EN CAPITAL EN PROVENANCE D'AUTRES SECTEURS	
8 5110	Aides à l'investissement	983.958	9 5650	<i>Impôts en capital :</i>	575.212.070
8 5111	Aides à l'investissement : aides à l'investissement aux entreprises publiques	63.856.553	9 5720	Autres transferts en capital : Des ménages	54.611
8 5112	Aides à l'investissement : aides à l'investissement aux entreprises privées	24.597.650	9 58	<i>Transferts en capital d'organismes privés sans but lucratif au service des ménages et des ménages :</i>	
8 5121	Autres transferts en capital aux entreprises publiques	-	9 5820	Transferts en capital des ménages : autres	248.180
8 5122	Autres transferts en capital aux entreprises privées	134.394	9 5319	Transferts en capital aux ménages Aides à l'investissement aux ménages (-)	5.687
8 5130	Autres transferts en capital aux institutions de crédit	-			
8 52	<i>Transferts en capital aux organismes sans but lucratif au service des ménages :</i>				
8 5210	Aides à l'investissement	3.436.789			
8 53	<i>Transferts en capital aux ménages :</i>				
8 5310	Aides à l'investissement	25.124.985			
8 5829	Transferts en capital des ménages (-)	57.206			
8 54	<i>Transferts en capital à l'étranger :</i>		9 59	<i>Transferts en capital de l'étranger :</i>	
8 5411	Transferts en capital aux institutions de l'UE : aides à l'investissement	-	9 5910	Transferts en capital des institutions de l'UE : autres transferts en capital	-
8 5451	Transferts en capital à des pays autres que les pays membres de l'UE (administrations publiques) : aides à l'investissement		9 5911	Transferts en capital des institutions de l'UE : autres transferts en capital	9.778.949
TRANSFERTS EN CAPITAL A L'INTERIEUR DU SECTEUR ADMINISTRATIONS PUBLIQUES					
8 61	<i>Transferts en capital à l'intérieur d'un groupe institutionnel :</i>		9 66	<i>Transferts en capital à l'intérieur du groupe institutionnel</i>	
8 6111	Au Pouvoir institutionnel : aides à l'investissement	-			
8 6141	Aides à l'investissement aux organismes administratifs publics (OAP)	429.909.488			
8 6142	Autres transferts en capital aux organismes administratifs publics (OAP)	27.133.000			
8 6161	Aux ASBL des administrations publiques : aides à l'investissement	3.190.967			
8 6171	Aides à l'investissement aux autres unités publiques	5.500.000			
8 6172	Autres transferts en capital aux autres unités publiques	8.999.000			



RUBRIQUES SOUS-RUBRIQUES	CLASSE 8	TOTAL	RUBRIQUES SOUS-RUBRIQUES	CLASSE 9	TOTAL
8 63	<i>Transferts en capital aux administrations publiques locales :</i>		9 68	<i>Transferts en capital des administrations publiques locales :</i>	
8 6321	Aides à l'investissement aux communes	83.512.083	9 6329	Transferts en capital aux administrations publiques locales : communes (-)	414.803
8 6351	Aides à l'investissement aux zones de police	1.391.654			
8 6352	Aides à l'investissement aux CPAS	146.983			
8 6353	Aides à l'investissement aux intercommunales du secteur S.1313	100.000			
8 64	<i>Transferts en capital à l'enseignement autonome subsidié :</i>				
8 6410	Aides à l'investissement	217.743			
8 65	<i>Transferts en capital à d'autres groupes institutionnels (Pouvoir fédéral, Communautés, Régions, Commissions communautaires) :</i>				
8 6512	Transferts en capital aux commissions communautaires : commission communautaire commune	337.500			
8 6523	Transferts en capital aux Communautés : autres	-			
8 6524	Transferts en capital aux Communautés : communauté française	-			
8 6525	Transferts en capital aux Communautés : communauté flamande	-			
8 6540	Transferts en capital au Pouvoir fédéral	39.999			
INVESTISSEMENTS					
8 71	<i>Achats de terrains et bâtiments dans le pays :</i>		9 76	<i>Vente de terrains et bâtiments dans le pays :</i>	
8 7111	Achat de terrains à l'intérieur du secteur des administrations publiques	10.642.414	9 7600	Ventes de biens immobiliers dans le pays - non ventilé	-
8 7112	Achat de terrains dans d'autres secteurs que le secteur des administrations publiques	1.341.303	9 7612	Vente de biens immobiliers dans d'autres secteurs	28.345.053
8 7130	Achats de bâtiments existants à l'intérieur du secteur des administrations publiques	-			
8 7132	Achats de bâtiments dans d'autres secteurs	12.165.356			
8 72	<i>Constructions de bâtiments :</i>				
8 7200	Constructions de bâtiments :	2.070.148			
8 7210	Effectuées par d'autres secteurs que le secteur administrations publiques	-			
8 73	<i>Travaux routiers et hydrauliques :</i>				



RUBRIQUES SOUS-RUBRIQUES	CLASSE 8	TOTAL	RUBRIQUES SOUS-RUBRIQUES	CLASSE 9	TOTAL
8 7310	Travaux routiers : effectués par d'autres secteurs que le secteur administrations publiques	144.990.510			
8 7340	Autres ouvrages	91.883.094			
8 7341	Autres ouvrages : effectués par d'autres secteurs que le secteur administrations publiques	-			
8 74	<i>Acquisitions d'autres biens, y compris les biens incorporels :</i>				
8 7410	Achats de matériel de transport	451.936			
8 7422	Acquisitions d'autres matériels : fabriqué par d'autres secteurs que le secteur administrations publiques	29.296.400			
SOUS-TOTAL (800 à 875)		5.203.676.703	SOUS-TOTAL (900 à 979)		5.129.300.773
OCTROIS DE CREDITS, PARTICIPATIONS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS					
REMBOURSEMENTS DE CREDITS, LIQUIDATIONS DE PARTICIPATIONS ET VENTES D'AUTRES PRODUITS FINANCIERS					
8 81	<i>Octrois de crédits aux entreprises et participations dans les entreprises et autres produits financiers :</i>		9 86	<i>Remboursements de crédits par les entreprises, liquidations de participations dans les entreprises et ventes d'autres produits financiers :</i>	
8 8111	Octrois de crédits à des entreprises : octrois de crédits aux entreprises publiques	-	9 8610	Remboursements de crédits par les entreprises	1.828.754
8 8112	Octrois de crédits aux entreprises privées	1.034.876	9 8620	Remboursements de crédits par les institutions de crédit	22.629.294
8 8121	Octrois de crédit à des institutions de crédit : octrois de crédits à des institutions publiques de crédit	153.368.861	9 8640	Liquidations de participations dans les entreprises	-
8 8141	Participations dans les entreprises : participations dans des entreprises publiques	-	9 87	<i>Remboursements de crédits par les organismes privés sans but lucratif au service des ménages et par les ménages :</i>	
8 8142	Participations dans les entreprises : participations dans des entreprises privées	250.000	9 8720	Par les ménages	51.186
8 8151	Participations dans les institutions de crédit : participations dans des institutions publiques de crédit	-			
8 8619	Remboursements de crédits par les entreprises (-)	545.826			
8 85	<i>Octrois de crédits à l'intérieur du secteur administrations publiques :</i>		9 89	<i>Remboursements de crédits à l'intérieur du secteur administrations publiques :</i>	
8 8514	A l'intérieur d'un groupe institutionnel : aux OAP (Organismes administratifs publics)	10.000.000	9 8935	Par les administrations publiques locales : autres administrations publiques locales	-
			9 8965	Autres groupes institutionnels	3.000.000
SOUS-TOTAL (800 à 885)		5.368.876.265	SOUS-TOTAL (900 à 989)		5.156.810.007
DETTES PUBLIQUES - SOLDE COMPTABLE			DETTES PUBLIQUES - SOLDE COMPTABLE		



RUBRIQUES SOUS- RUBRIQUES	CLASSE 8	TOTAL	RUBRIQUES SOUS- RUBRIQUES	CLASSE 9	TOTAL
8 91	<i>Remboursement de la dette publique consolidée :</i>		9 96	<i>Produits des emprunts consolidés :</i>	
8 9110	Remboursements d'emprunts émis à plus d'un an Remboursements de la dette en euros	204.000.000	9 9610	<i>Produits des emprunts émis à plus d'un an</i> <i>Produits des emprunts en euros</i>	453.000.000
8 9130	Remboursements de la dette à l'intérieur du secteur administrations publiques	29.448			
	SOUS-TOTAL (800 à 894)	5.572.905.713		SOUS-TOTAL (900 à 999)	5.609.810.007
8 95	Solde comptable (8<9)	-	9 95	Solde comptable (8>9)	-36.904.295
	TOTAL GENERAL	5.572.905.713		TOTAL GENERAL	5.572.905.713

ANNEXE AU COMPTE GÉNÉRAL

2018



TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION.....	22
CADRE LÉGAL, RÉGLEMENTAIRE ET OBLIGATOIRE.....	22
1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES.....	25
1.1. TUNNELS.....	28
1.2. INFRASTRUCTURES MÉTROS.....	30
1.3. VOIRIES.....	31
1.4. Équipements électriques et électromécaniques.....	31
1.5. Ouvrages d'art (ponts, passerelles, viaducs).....	33
1.6. PISTES CYCLABLES.....	33
1.7. BIENS MEUBLES.....	33
1.8. BIENS IMMEUBLES.....	33
1.9. Droits réels sur les immeubles (emphytéose, superficie, usufruit).....	34
1.10. MUTATIONS DE L'EXERCICE.....	36
2. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (SOUS-CLASSE 28).....	39
2.1. Inventaire et valorisation : règles générales.....	39
2.2. CAS PARTICULIER : ASBL.....	40
2.3. Valorisation de la participation dans le capital de DEXIA SA.....	41
2.4. Évènements importants à signaler.....	42
3. CRÉANCES À PLUS D'UN AN (SOUS-CLASSE 29).....	43
3.1. AVANCES PROTOTYPES.....	43
3.2. Créances à long terme envers la SLRB.....	44
3.3. Prêt en faveur de Citydev.brussels (Ex-SDRB).....	44
3.4. PRÊT EN FAVEUR DE LA SLRB.....	45
3.5. Avances récupérables « WALLIMAGE SA ».....	45
3.6. Fonds du logement de la Région de Bruxelles-Capitale.....	45
3.7. AUTRES CRÉANCES.....	45
4. CRÉANCES À UN AN AU PLUS (SOUS-CLASSES 40 ET 41).....	45
4.1. Les créances fiscales (sous-classe 40).....	46
4.2. Les créances non fiscales (sous-classe 40).....	48
4.3. Les créances diverses (sous-classe 41).....	49
5. VALEURS DISPONIBLES (SOUS-CLASSES 55 À 58).....	51
6. COMPTES DE RÉGULARISATION D'ACTIF (SOUS-CLASSE 49).....	51
6.1. CHARGES À REPORTER.....	51
6.2. PRODUITS ACQUIS.....	52
6.3. AUTRES CHARGES À REPORTER.....	52
7. COMPTES DE « FONDS PROPRES » (SOUS-CLASSES 10 À 14).....	52
7.1. ACTIF NET/RÉSULTATS.....	53
7.2. LES FONDS BUDGÉTAIRES.....	53
8. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (SOUS-CLASSE 16).....	53
8.1. PROVISION POUR LITIGES.....	53
8.2. Provision pour dettes garanties.....	54
8.3. Provisions pour autres risques et charges.....	54
9. DETTES À PLUS D'UN AN (SOUS-CLASSE 17).....	54
9.1. DETTES FINANCIÈRES.....	54
9.2. Cautionnements reçus en numéraires.....	55
9.3. AUTRES DETTES À LONG TERME.....	55
10. DETTES À UN AN AU PLUS (SOUS-CLASSES 42 À 48).....	55
10.1. Comptes de la sous-classe 42.....	56
10.2. Comptes de la sous-classe 43.....	56

10.3.	Comptes de la sous-classe 44	56
10.4.	COMPTES DE LA SOUS-CLASSE 45.....	57
10.5.	Comptes de la sous-classe 48	57
11.	COMPTES DE RÉGULARISATION DE PASSIF (SOUS-CLASSE 49).....	58
11.1.	LES CHARGES À IMPUTER	58
11.2.	PRODUITS À REPORTER	58
12.	COMPTES DE DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN	58
12.1.	LA DETTE GARANTIE	59
12.2.	LES GARANTIES REÇUES	60
12.3.	L'ENCOURS DES ENGAGEMENTS	60
12.4.	LES LITIGES EN COURS	60
12.5.	Les biens et valeurs de tiers détenus par la Région.....	61
12.6.	LES LIGNES DE CRÉDIT	61
12.7.	L'ASSURANCE PENSION	61
12.8.	Les opérations financières (SWAPS)	62
13.	EXPLICATIONS DU COMPTE DE RÉSULTATS.....	62
13.1.	LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION.....	62
13.2.	LE RÉSULTAT FINANCIER.....	63
13.3.	RÉSULTAT EXCEPTIONNEL.....	63
14.	COMPTE DE GESTION.....	64
15.	RÉCONCILIATION DES RÉSULTATS COMPTABLE ET BUDGÉTAIRE	66
16.	ANNEXES	67
16.1.	Présentation du bilan au format de l'a.r. « plan comptable ».....	68
16.2.	Présentation du compte de résultats au format de l'a.r. « plan comptable »	72
16.3.	Tableau de synthèse des immobilisations corporelles et incorporelles	75
16.4.	Tableau de synthèse des immobilisations financières	80
16.5.	Tableau de synthèse des garanties.....	83
16.6.	Tableau de synthèse du compte de résultats.....	84
16.7.	Tableau de synthèse des droits et engagements hors bilan.....	87
16.8.	Tableau de corrections d'inventaire / double imputation immobilisations STIB-SPRB	88
16.9.	Tableau de synthèse des droits réels sur immeubles en propriété.....	89
16.10.	Tableau de synthèse des droits réels sur immeubles des tiers (emphytéose)	91
16.11.	Tableau de synthèse des immeubles en location/copropriété	92
16.12.	méthodologie pour l'établissement de l'inventaire annuel	93
16.13.	méthodologie pour l'établissement de l'inventaire du mobilier et matériel de bureau.....	96
16.14.	Tableau de synthèse des fonds budgétaires	99
16.15.	Listes des biens, droits et engagements transférés à l'ABAE	104



INTRODUCTION

Le compte général est établi sur la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2018.

Les notes, tableaux et graphiques ci-après font partie intégrante du compte général, et sont présentés en euros.

Le bilan après répartition présente un montant total de 14.690,58 millions, et le compte de résultats dégage une perte de 529,02 millions.

CADRE LÉGAL, RÉGLEMENTAIRE ET OBLIGATOIRE

Les comptes ont été établis en s'appuyant sur les dispositions légales et réglementaires en vigueur en la matière, à savoir :

- la loi du 16 mai 2003 fixant les dispositions générales applicables aux budgets, au contrôle des subventions et à la comptabilité des Communautés et Régions, ainsi qu'à l'organisation du contrôle de la Cour des comptes ;
- l'ordonnance organique du 23 février 2006 portant les dispositions applicables au budget, à la comptabilité et au contrôle (ci-après dénommée OOBCC) qui fixe les règles normatives complémentaires à la loi du 16 mai 2003, que le législateur bruxellois a décidé de faire appliquer pour ce qui concerne la Région de Bruxelles-Capitale ;
- l'arrêté royal du 10 novembre 2009 (ci-après dénommé AR « plan comptable ») et ses annexes, fixant le plan comptable applicable à l'État fédéral, aux Communautés, aux Régions et à la Commission communautaire commune ;

Il s'agit du plan comptable normalisé prévu à l'article 5 de la loi du 16 mai 2003.

Lors de la mise en place de la comptabilité en partie double par les Services du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale, et en l'absence d'un plan comptable spécialement conçu pour le secteur public, et imposé par un prescrit légal, un plan comptable dérivé du plan comptable minimum normalisé des entreprises (PCMN – arrêté royal du 12 septembre 1983) a été utilisé pour l'établissement des états financiers du Service public régional de Bruxelles.

Compte tenu de la lourde charge de travail qu'impliquerait un changement radical du plan comptable, particulièrement en ce qui concerne la reprise des historiques et des postes non soldés des comptes actuellement utilisés, la Direction de la comptabilité n'envisage pas, dans un avenir proche, d'utiliser le plan comptable imposé par l'AR « Plan comptable » pour l'imputation quotidienne des opérations comptables.

Toutefois, la Direction de la comptabilité a introduit dans son système comptable le plan comptable prescrit par l'AR « plan comptable » comme plan comptable alternatif, et a établi un lien univoque entre chaque compte général utilisé et chaque rubrique du plan comptable de l'AR « plan comptable ».

C'est ainsi que le reporting est établi dans le respect du prescrit légal ; le présent compte est accompagné d'une présentation du bilan et du compte de résultats sous la forme requise par l'AR « plan comptable », en annexe 1.



- La circulaire du 15 novembre 2007, qui vise, comme l'indique son préambule :
 - à préciser certains éléments de l'AR « plan comptable » ;
 - à fixer certaines modalités, notamment en matière de règles d'amortissements et de réévaluations, qu'aurait dû établir la Commission de la comptabilité publique³, ainsi que prévu par l'AR « plan comptable » ;
 - à définir la méthodologie en vue de la réalisation de l'inventaire prévu à l'article 34 de l'ordonnance organique du 23 février 2006 portant les dispositions applicables au budget, à la comptabilité et au contrôle, à compléter, pour ce faire, les dispositions de l'article 4 de l'AR « plan comptable », et à prendre des dispositions pour faciliter sa mise à jour ;
 - à fixer certaines modalités afin de permettre l'application de l'article 61 de l'OOBCC⁴.

La nécessité de réaménager cette circulaire dans le but de tenir compte de l'adoption et de la publication de l'arrêté royal du 10 novembre 2009, notamment pour y abroger toutes les références à la circulaire du 28/12/2006 (abrogée d'office par la publication de l'AR « plan comptable »), mais aussi afin de préciser certaines règles d'évaluation, s'impose.

Cette modification est à l'ordre du jour des travaux du groupe de travail OOBCC, dirigé par l'Entité du comptable régional, instauré au sein de Bruxelles Finances et Budget en 2014, afin de poursuivre le travail d'élaboration/modification des textes légaux de mise en application de l'OOBCC.

Il est important de souligner que la Commission de la comptabilité publique, dont il est fait référence à l'article 8 de l'AR « plan comptable », et qui est chargée de définir, proposer, et préciser les différentes règles d'évaluation, d'amortissements, et de revalorisation des actifs immobilisés, a tenu sa réunion d'installation le 16 novembre 2017. Plusieurs autres réunions de travail se sont tenues depuis cette date. Les recommandations sont attendues.

Dans l'attente des règlements définis par cette Commission, les règles d'évaluation, d'amortissements et de réévaluations appliquées dans le cadre de l'établissement du compte 2018 des Services du Gouvernement de la Région bruxelloise sont conformes aux prescrits légaux tels que repris à l'AR « plan comptable » et à la circulaire du 15/11/2007.

Le groupe de travail bruxellois de la comptabilité, créé par le Gouvernement⁵ pour doter l'entité régionale d'un organe qui a pour but l'harmonisation des règles d'imputation et d'évaluation en son sein, a également démarré ses activités en 2017.

Ses travaux sont axés pour l'instant sur l'intégration des organismes administratifs autonomes (OAA) au projet de plateforme SAP⁶ et la rédaction de procédures comptables communes à ces organismes.

De nombreuses fiches de procédures comptables ont déjà été décrites ; elles sont d'application au sein de différents OAA, et notamment ceux qui ont rejoint la plateforme de service informatique SAP. Au 31/12/2018, 34 fiches comptables ont été rédigées.

³ Cf. l'article 8 de l'AR du 10 novembre 2009

⁴ « l'annexe au compte annuel comprend notamment un commentaire relatif aux règles d'évaluation retenues, un rapport sur les ventes ou autres aliénations éventuelles des biens meubles et immeubles au cours de l'année, ainsi que plusieurs rapports et annexes sur les éléments constitutifs du bilan et du compte de résultats. »

⁵ décision du Gouvernement du 24 avril 2014

⁶ Le projet de plateforme SAP, approuvé le 16 juillet 2015 par le Gouvernement, a pour but d'une part, d'offrir aux organismes régionaux un outil de gestion administratif, financier, et comptable performant (un ERP), qui répond aux impératifs légaux à un coût modéré car mutualisé, et d'autre part de mettre en place les fondements d'une consolidation comptable des comptes de l'entité régionale plus aisée.



Il est important de signaler ici que le SPRB rejoindra également cette plateforme en janvier 2020 ; le projet de migration est en cours de mise en œuvre ; les réunions et workshops sont effectifs depuis février 2019.

Les principes généraux comptables ont été appliqués dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base que sont :

- la permanence des méthodes comptables et des règles d'évaluation d'un exercice à l'autre ;
- l'indépendance des exercices ;
- le principe de continuité de l'exploitation.

Pour ce qui concerne plus particulièrement les immobilisations financières, le compte général reprend les données des états financiers des entreprises et organismes, arrêtés au 31/12/2017⁷.

Au moment où nous clôturons les comptes, nous n'avions toujours pas reçu de réponses à toutes nos demandes d'inventaires, même si l'on constate une nette amélioration de la collaboration des services en charge ; c'est notamment le cas pour les rubriques suivantes du bilan :

- inventaires des immobilisations incorporelles/corporelles : pas de réponse du cabinet en charge entre autres de la Coopération au Développement, de la Sécurité routière, de l'Informatique régionale et communale et de la Transition numérique ;
- inventaire/réconciliation des charges de personnel : réponses partielles de la Direction des ressources humaines et de Bruxelles fiscalité dont la gestion des ressources humaines est autonomisée depuis le 01/01/2018 ; le travail de réconciliation des charges du personnel est en cours de mise en œuvre par ces 2 départements ;
- inventaire des cautions : pas de réponse de Bruxelles mobilité ;
- circularisation des créances/dettes : très peu de réponses reçues des clients/fournisseurs.

Soulignons également plusieurs décisions du Gouvernement et de ses services, qui ont eu un impact sur la mise en œuvre du compte général ; cet impact produira également ses effets dans les années futures :

- La création de l'Agence bruxelloise pour l'Accompagnement de l'Entreprise (ABAE), par la fusion de Bruxelles Invest et Export (BIE), de l'Agence régionale du commerce (ATRIUM) et de l'Agence bruxelloise de l'entreprise (Impulse.Brussels) ;
- La création de 3 nouveaux Services du Gouvernement : le SPR Bruxelles fonction publique (BRUFOP), le SPR Bruxelles urbanisme et patrimoine (BUP), et le SPR Bruxelles fiscalité (SPRBF) ; de nouvelles missions ont été créées au budget général des dépenses pour ces services (missions 31 à 33) ; lors de la clôture budgétaire, il a fallu effectuer le transfert de centaines d'engagements de missions déjà existantes (26,27, et 31) vers ces nouvelles missions.
- Le SPRBF a confié la gestion des salaires de son personnel au secrétariat social SD WORX dès 2018 (gestion anciennement assurée par la Direction des ressources humaines du SPRB) ; le travail de réconciliation des charges de personnel doit être effectué de manière séparée ;
- La direction des ressources humaines a choisi de confier la gestion administrative des problématiques sociales et fiscales du personnel dont elle a la charge au Secrétariat social ACERTA (notamment les tâches d'établissement des fiches fiscales et sociales et la déclaration DMFA à l'ONSS) ;
- Le paiement des charges relatives à l'ensemble du personnel (ONSS, précompte professionnel, etc.) reste exécuté par BFB ;
- La migration des informations qui se trouvent sur la plateforme SAP JOY vers la plateforme SAP Régional dès 2020 ;
- La réorganisation de Bruxelles coordination générale avec la création de 3 nouvelles directions générales en son sein (Ressources humaines et Facilities/ICT/Bruxelles International) ;

7 Cf. procédure comptable en vigueur



- La vente effective en 2019 des droits de propriété sur le Centre de communication Nord (CCN), bâtiment qui abrite une partie du personnel des services du Gouvernement ;
- Le déménagement des services du Gouvernement en 2020, avec pour objectif de regrouper les espaces administratifs actuellement domiciliés au CCN et au city center au sein d'un même bâtiment (projet BE CONNECTED⁸) ;
- Le changement de législature (élections régionales en mai 2019), avec la formation d'un nouveau Gouvernement.

La collaboration de toutes les administrations/services et de leurs responsables à tous les niveaux reste essentielle, pour pouvoir établir un compte général qui donne une image fidèle et sincère de la situation du patrimoine de l'entité comptable.

La collecte des informations dans le cadre des inventaires, pour assurer la clôture comptable des comptes est ardue, car les délais fixés pour obtenir les informations sont difficilement respectés et les personnes de contact dans les différents domaines ne sont pas toujours au fait des procédures à suivre.

Toutefois, la bonne volonté des personnes en charge à tous les niveaux et leur bonne collaboration nous permettent de rassembler les informations utiles pour la mise en œuvre de ce compte général ; nous tenons à le souligner et à les remercier.

1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES (SOUS-CLASSES 21 À 27)

Conformément à l'article 61 de l'OOBCC, les règles d'évaluation, d'amortissements et de réévaluations appliquées au présent compte général sont conformes à celles prescrites par l'AR « plan comptable » et par la circulaire du 15/11/2007.

La valorisation des immobilisations incorporelles et corporelles a été réalisée conformément à l'article 8 de l'AR « plan comptable », et en prenant en compte les réponses aux demandes de vérification d'inventaires, communiquées par les différentes administrations du Service public régional de Bruxelles.

Le principe de non-revalorisation systématique des biens a été acté et mis en œuvre. En effet, une revalorisation des biens ne pourra plus être appliquée qu'en cas d'évènement important, ayant un impact majeur sur la valeur desdits biens ; ceci afin de respecter le principe de prudence et d'image fidèle des comptes.

Des écritures d'ajustement des comptes ont été comptabilisées en tenant compte des réponses reçues.

À la date de finalisation du compte 2018, La Direction de la comptabilité n'avait toujours pas reçu les réponses aux demandes de vérification d'inventaire du cabinet en charge de la Coopération au Développement, de la Sécurité routière, de l'Informatique régionale et communale .

Contrairement aux années précédentes, la Direction « Facilities » a effectué un inventaire des biens meubles dont elle a la charge, sur la base de la note de travail qui se trouve en annexe 13 du présent rapport. Cette note a préalablement été portée à la connaissance des auditeurs de la Cour des comptes en charge de la vérification de ce poste du bilan.

Signalons que dans le cadre du déménagement futur des services du Gouvernement prévu courant 2020, une réelle opportunité se présente pour actualiser l'inventaire existant ; en effet, dans le cadre du projet « BE

⁸ Cf. décision du Gouvernement des 17/05/2018 et 19/07/2018.



CONNECTED », les services du Gouvernement devront vraisemblablement acquérir du nouveau mobilier et matériel de bureau ; un inventaire physique des biens à déclasser, vendre, donner ou conserver devra alors être fait.

Nous restons particulièrement attentifs au suivi de cet axe du projet ; nous avons d'ores et déjà prévenu les services en charge de l'importance d'effectuer cet inventaire complet, ce qui nous permettra d'avoir une base de travail beaucoup plus précise et exhaustive qu'aujourd'hui ; ce sera également l'occasion de réfléchir à une méthodologie de suivi plus précise et plus efficace, avec des liens et un reporting dans SAP (ou un autre logiciel), ce qui permettra notamment de faciliter les travaux d'inventaire.

Par rapport à la masse d'informations et de confirmations d'inventaires attendue et reçue de la majorité des services en charge, nous estimons que l'impact de l'ensemble des éléments non reçus sur le compte général est négligeable et pas de nature à altérer le principe de l'image fidèle.

Les inventaires ont essentiellement permis de faire valider les informations comptabilisées tout au long de l'année et de faire correspondre l'information qui se trouve dans les comptes avec la réalité physique de ces biens.

L'inventaire des immobilisations corporelles en matière de voiries, tunnels et métro, n'est certes pas accompagné de dossiers techniques, mais est certifié par les ingénieurs en charge dans les services techniques y relatifs, et a une valeur hautement probante.

Nous nous efforçons d'attirer l'attention des responsables dans les services sur l'importance de constituer et maintenir à jour une documentation annexe lors des futurs travaux d'inventaires.

La méthodologie de valorisation des immobilisations incorporelles et corporelles⁹, proposée à la Cour des comptes en 2014/2015, et validée par elle, a été complétée par la mise en œuvre de grandes fiches d'immobilisation annuelles ; ceci dans le but de répondre à la problématique de la durée des amortissements, non uniforme pour des immobilisés de différentes années dans une même fiche d'immobilisés.

Ce problème (la durée d'amortissement n'est pas la même pour des biens de même catégorie, achetés à des années différentes, mais se retrouvant dans une même fiche ; les biens les plus récents sont amortis sur une durée moindre que celle exigée) a été relevé par la Cour des comptes lors de ses précédents audits.

Cette méthodologie a été appliquée à l'ensemble du patrimoine, soumis aux principes d'amortissements (harmonisation des règles d'évaluations à l'ensemble du patrimoine immobilisé).

Le patrimoine immobilier a été valorisé suivant la méthodologie qui se trouve en annexe 12.

BELIRIS

L'inventorisation des biens obtenus dans le cadre des projets BELIRIS est pris en compte depuis l'exercice 2016.

Rappelons que BELIRIS est né d'un accord de coopération entre l'État fédéral et la Région de Bruxelles-Capitale ; dans le cadre de cet accord, de nombreux projets sont réalisés sur le territoire de la Région, dans des domaines variés, avec des financements exclusifs en provenance du Fédéral (un peu plus de 100 millions par an).

Depuis 2016, nous procédons à une collecte de données et d'informations financières sur les projets réalisés. L'analyse des données recueillies sur le site internet de l'organisme du Fédéral en charge de la gestion de ces fonds permet d'identifier clairement les projets réalisés au bénéfice de la Région de Bruxelles-Capitale dans toutes les matières.

⁹ Cf. annexe 12



Les projets identifiés et chiffrés sont ainsi signalés aux services en charge, et nous vérifions qu'ils les intègrent dans les valeurs retenues et indiquées dans le cadre des derniers inventaires réalisés.

Les réalisations effectuées dans le cadre des projets BELIRIS sont isolées dans des fiches immobilisées distinctes, ce qui permet un meilleur suivi ; pour chaque projet réalisé, une fiche est créée.

En 2018, un terrain bâti situé à Etterbeek a été repris lors de nos inventaires pour une valeur de 30 millions (I00011440).

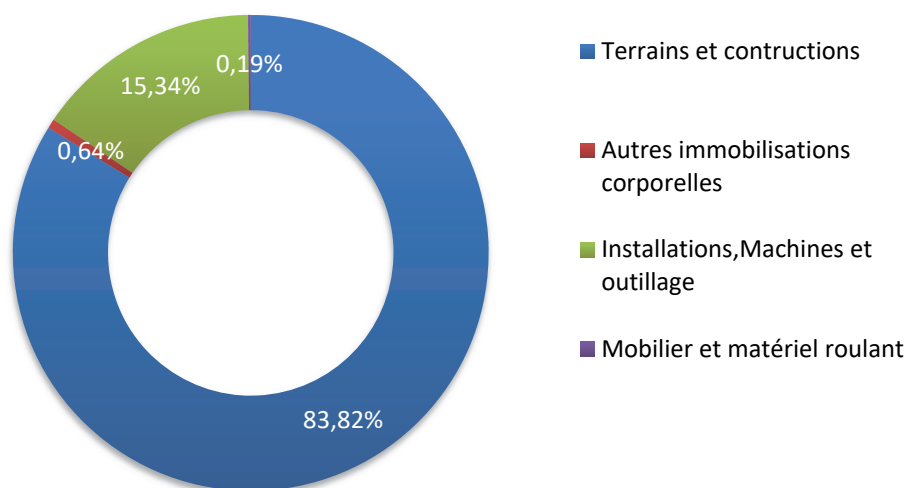
Les immobilisations incorporelles et corporelles ont été portées au bilan à leur valeur d'acquisition, déduction faite des réductions de valeurs et amortissements cumulés y relatifs.

Les immobilisations incorporelles et corporelles dont la durée d'utilisation économique est limitée dans le temps ont fait l'objet d'amortissements annuels calculés suivant les règles d'évaluation en vigueur (cf. circulaire du 15/11/2007).

La synthèse des immobilisations incorporelles et corporelles se trouve en annexe 3.

Le graphique suivant donne une image de ce que représente les différentes composantes de cette masse du bilan.

Représentation du patrimoine





1.1. TUNNELS

Le travail entrepris pour la rénovation des tunnels en Région de Bruxelles-Capitale se poursuit. Les valeurs investies se retrouvent directement dans les comptes lors de la comptabilisation des factures reçues.

La rénovation du tunnel Stéphanie est terminée, celle des tunnels Porte de Hal et Montgomery est pratiquement achevée ; celle du tunnel Léopold II vient de démarrer. Ces rénovations mobilisent plusieurs corps de métiers.

Les efforts entrepris par Bruxelles Mobilité pour mettre en place un logiciel qui permet un suivi plus efficace des budgets et une meilleure gestion des coûts des biens immobilisés se poursuivent également.

La restructuration des services, engagée dans cette administration suite aux compétences transférées dans le cadre de la VI^{ème} réforme, se stabilise.

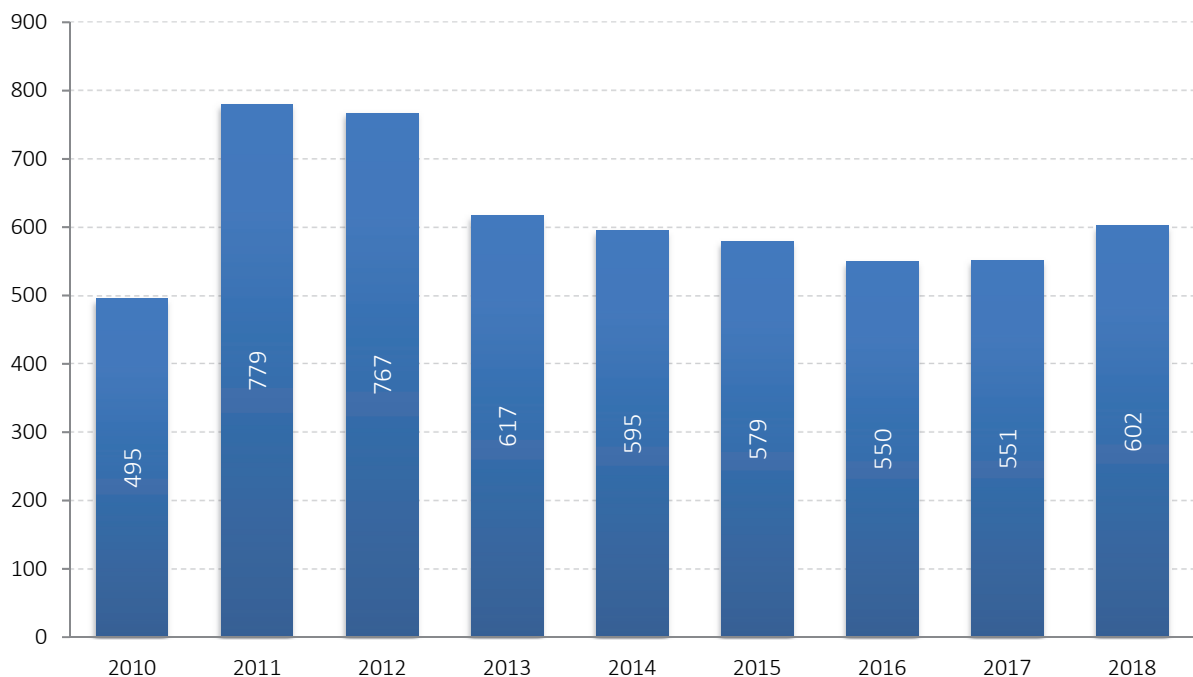
Relevons également les efforts entrepris dans le cadre des inventaires et de la revalorisation du patrimoine, ainsi que l'harmonisation des méthodes d'évaluation depuis 2017.

La valeur nette globale de l'ensemble des tunnels au 31 décembre 2018, après amortissements, s'élève à 602,08 millions.

Aucune revalorisation de ce poste n'a été faite.

Le graphique ci-dessous montre l'évolution de la valeur nette des tunnels de ces dernières années.

Evolution de la valeur nette des tunnels (en millions d'euros)







1.2. INFRASTRUCTURES MÉTROS

Les opérations d'inventaires menées par l'Entité du comptable régional dans le cadre de la mise en œuvre du compte général de l'entité régionale permettent à la Direction de la comptabilité de circonscrire complètement les erreurs d'imputation qui peuvent exister entre les comptes de la STIB et ceux du SPRB.

Le travail de correction entrepris au sein des imputations budgétaires a permis de diminuer les erreurs récurrentes rencontrées.

Ces contrôles nous permettent d'identifier les erreurs et de mettre en œuvre les corrections utiles.

La Direction de la comptabilité a constaté que des montants, reversés à la STIB à titre de remboursement de dépenses effectuées par cette dernière, ont été erronément immobilisés dans les livres du SPRB. Une correction a été opérée dans le logiciel comptable, et le service en charge a été informé de cette situation.

Les ajustements budgétaires adéquats seront effectués afin d'éviter que cette erreur ne se produise à l'avenir.

Les montants en cause concernent différents postes d'immobilisés, pour un montant total de 0,81 million (cf. annexe 8).

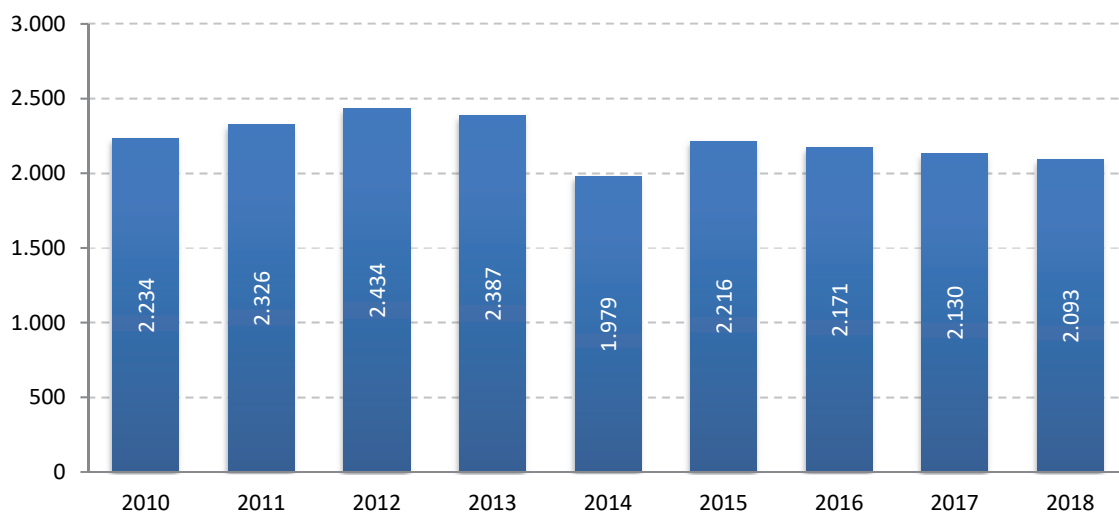
La valorisation des infrastructures du métro bruxellois a été également effectuée conformément aux règles applicables en la matière.

La valeur nette globale après amortissements, au 31 décembre 2018, de l'ensemble des travaux d'infrastructure du métro bruxellois s'élève à 2.093,46 millions (travaux de génie civil).

Aucune revalorisation n'a été appliquée à cette rubrique du bilan au 31/12/2018.

Le graphique ci-dessous illustre l'évolution de cette valeur nette ces dernières années.

Evolution de la valeur nette des infrastructures métro (en millions d'euros)





1.3. VOIRIES

La valeur nette globale des voiries au 31 décembre 2018, après réductions de valeurs et amortissements cumulés y relatifs, s'élève à 950,74 millions.

En 2017, nous avons obtenu les informations relatives à la revalorisation du centre de mobilité. Ces informations ont été introduites dans les comptes.

En 2018, aucune revalorisation n'a été appliquée à cette rubrique du bilan.

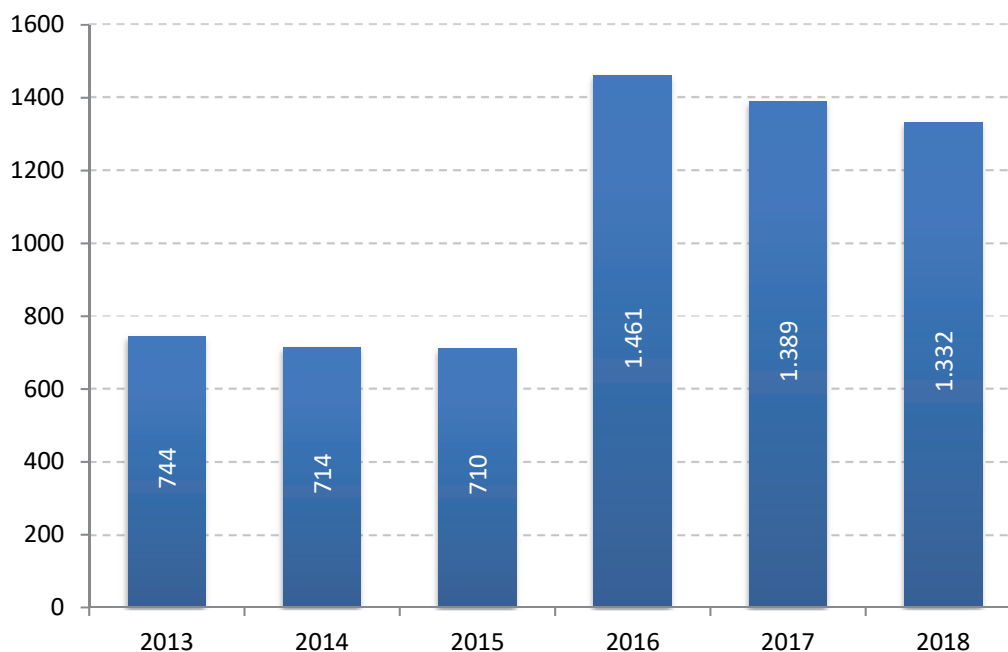
1.4. ÉQUIPEMENTS ÉLECTRIQUES ET ÉLECTROMÉCANIQUES

Suite à des observations de la Cour des comptes lors de ses précédents audits, il a été décidé d'isoler ce poste du bilan à partir de cette année.

La valeur nette globale des équipements dans les tunnels, voiries et métros s'élève à 1.332,31 millions ; la plus grande partie de ce montant (1.265,05 millions) concerne les équipements installés dans le métro bruxellois.

Aucune revalorisation de ce poste, en dehors des travaux courants de l'exercice, n'a été effectuée.

Représentation des équipements électromécaniques (en millions d'euros)







1.5. OUVRAGES D'ART (PONTS, PASSERELLES, VIADUCS)

La valorisation des ouvrages d'art et des voiries a été effectuée conformément aux règles comptables applicables en la matière.

La valeur nette globale des ponts, des passerelles et des viaducs s'élève à 3.305,17 millions.

Aucune revalorisation de ce poste n'a été effectuée en 2018.

1.6. PISTES CYCLABLES

La valorisation des pistes cyclables a été effectuée conformément aux règles comptables applicables en la matière.

La valeur nette globale au 31/12/2018 s'élève à 25,98 millions.

1.7. BIENS MEUBLES

Fin 2018, nous avons proposé à la direction « Facilities », qui a en charge la gestion du parc mobilier des SPRB's, une méthode d'évaluation qui lui permet d'établir un inventaire du mobilier disponible.

Cette procédure, qui consiste à réaliser un inventaire sur une base statistique du nombre de personnes en service, se trouve à l'annexe 13 du présent compte ;

Sur la base des données de cet inventaire, nous avons pu procéder à des corrections au 31/12/2018 et à une revalorisation d'environ 1,30 millions.

La valeur des biens meubles s'établit à 15,57 millions au 31/12/2018, soit une très forte revalorisation par rapport à la situation au 31/12/2017 (5,25 millions). On peut signaler en 2018 l'acquisition du matériel électronique pour les élections communales pour un montant d'environ 10 millions.

L'inventaire des biens mobiliers sera affiné et amélioré dans le cadre du projet de déménagement des services du SPRB (BE CONNECTED) à l'échéance d'octobre 2020.

Le travail réalisé ici avait pour objectif de pouvoir effectuer un inventaire sur une base certes statistique, mais qui permet de déterminer une valeur plus proche de la réalité du parc mobilier, et d'améliorer ainsi le caractère réaliste et exhaustif des inventaires de fin d'année.

1.8. BIENS IMMEUBLES

Dans le cadre de la mise en concordance entre les données de SAP AA (module de gestion des immobilisations dans SAP) et les données du logiciel ARCHIBUS (logiciel qui gère les biens immeubles à Facilities, ex-Régie foncière), des corrections ont été comptabilisées.

La valeur nette comptable des terrains et constructions s'élève à 384,34 millions au 31/12/2018.



Une revalorisation de cette rubrique du bilan a été effectuée à la suite d'entrées d'inventaires et de réception des valeurs d'expertise pour une série de biens ; les corrections enregistrées portent sur un montant total de 66,4 millions.

Nous pouvons citer quelques événements notables dans cette rubrique :

- Acquisition de biens – site mediapark : 10,64 millions ;
- Acquisition de biens – site Kauwberg : 7,49 millions ;
- Le bâtiment, ancien siège d'Actiris, a été revalorisé à la suite d'une remarque d'audit de la Cour des comptes (17,99 millions), et a été vendu en 2018¹⁰ (25 millions) ;
- Un site industriel, sis sur la commune d'Anderlecht, a été acquis et revendu au SIAMU¹¹ (1,51 millions) ;
- Acquisition du site des casernes sis à Etterbeek, via BELIRIS (30 millions) ;
- Revalorisation du site de l'hippodrome de boitsfort (2,10 millions).

1.9. DROITS RÉELS SUR LES IMMEUBLES (EMPHYTÉOSE, SUPERFICIE, USUFRUIT)

Un travail d'inventaire des dossiers dans lesquels la problématique des droits réels sur immeubles doit être prise en compte a été réalisé. Le traitement comptable réservé à ces dossiers est différent selon que la Région est propriétaire ou pas des biens concernés.

De nombreux paramètres entrent en ligne de compte pour pouvoir déterminer les écritures comptables de régularisations qui doivent être mises en œuvre :

- la valeur des biens,
- la nature de l'objet des contrats,
- la nature des droits,
- le caractère récurrent ou pas de la redevance (unique ou périodique),
- le montant de la redevance (raisonnable, élevé, ou symbolique),
- la prise ou non d'une option d'achat en fin de contrat.

1.9.1. Traitement comptable des droits réels donnés (sur biens propres)

L'inventaire des droits réels concédés des biens dont la Région est propriétaire a été établi par les services en charge et est disponible à l'annexe 9. Dans la grande majorité de cas, les dossiers répertoriés concernent des terrains, bâtis ou non, grevés d'un droit de superficie ou d'emphytéose.

La gestion comptable de ces dossiers et les règles d'évaluation appliquées à cette rubrique du bilan n'ont pas changé depuis 2014.

Aucune écriture de régularisation n'a été actée au 31/12/2018.

La liste des biens pris en location par la Région ainsi que ceux détenus en copropriété est disponible à l'annexe 11.

¹⁰ Cf. décision du Gouvernement du 15/06/2017

¹¹ Cf. décision du Gouvernement du 19/07/2018



Les décisions du Gouvernement relatives à la réorganisation administrative de ses services ont eu un impact sur cette rubrique :

- le SPR-BUP et le SPR-BRUFOP se sont installés dans de nouveaux locaux ;
- BIE, qui suite à la fusion avec 2 autres organismes pour constituer l'ABAE, a libéré les locaux occupés à Louise 500 ;
- l'ABAE (nouvel organisme né de ladite fusion) a repris pour son compte propre le contrat de location de l'immeuble sis à la Chaussée de Charleroi.

Signalons que suite à la décision du Gouvernement de mettre en vente son droit de propriété de l'immeuble Centre de Communication Nord (Immeuble CCN détenu en copropriété avec la SNCB, la poste, et AXA SA¹²), l'acte de vente de cet immeuble a été signé en avril 2019 ; de nombreux services devront déménager ; le Gouvernement est à la recherche de nouveaux locaux (cf. projet BE CONNECTED) pour leur installation.

1.9.2. Traitement comptable des droits réels pris (sur biens de tiers)

Les dossiers pour lesquels la Région n'est pas propriétaire mais preneur de droit (emphytéote) ont été comptabilisés de façon similaire à un leasing commercial. En effet, aucun de ces contrats ne prévoit une « option d'achat » au terme du bail.

Le montant des loyers versés cumulés, actualisés et indexés, ne permet pas de reconstitution du capital au terme du contrat, compte tenu des taux d'intérêts utilisés.

Les opérations couvertes par ces contrats ne sont pas motivées par une volonté de réaliser un déplacement de patrimoine ou un bénéfice, mais sont plutôt réalisées avec un objectif essentiellement à caractère social.

Pour toutes ces raisons, le traitement comptable réservé aux paiements des redevances (loyers), à savoir la prise en charge par le compte de résultats comme une simple location, est celui qui a été retenu. Cette décision s'applique aussi bien aux Services du Gouvernement qu'aux autres entités du périmètre concernées par ces opérations ; c'est notamment le cas de la Société d'aménagement urbain (SAU).

Nous maintenons notre analyse et appréciation et ne sommes pas d'accord avec les auditeurs de la Cour des comptes en charge ; un avis de l'ICN conforte cette position.

La direction de la comptabilité a comptabilisé dans les comptes d'ordre (en hors-bilan) le montant récapitulatif des redevances encore dues, à la date de clôture des comptes.

Des écritures de régularisation ont également été enregistrées afin de tenir compte des redevances qui s'étalent sur plusieurs exercices comptables.

2 nouveaux contrats se sont ajoutés à la liste en 2018 :

- Une convention entre la SDRB et la Région sur un terrain non bâti ;
- Une convention avec le Port de Bruxelles sur le site BECO.

Il convient de signaler ici la résiliation du bail emphytéotique, relatif aux Tours WTC, entre la Région et BEFIMMO SA ; ce droit de propriété avait été initialement pris avec IMMOBEL SA, qui l'a cédé en septembre 2017 à BEFIMMO.

Un état récapitulatif de ces dossiers figure à l'annexe 10.

12 Cf. décision du Gouvernement en date du 19/07/2017



1.10. MUTATIONS DE L'EXERCICE

Les acquisitions totales de l'exercice, y compris des entrées pour cause de correction d'inventaire, s'élèvent à 336,54 millions.

Les ventes, sorties pour corrections d'inventaires, et mises au rebut s'élèvent à 23,78 millions.

Les principales acquisitions de l'exercice se subdivisent comme suit :

- travaux de génie civil en matière de métro : 17,53 millions ;
- équipements de métro : 63,58 millions ;
- techniques spéciales (équipements tunnels) : 8,92 millions ;
- travaux de constructions et de rénovations de voiries, ponts et viaducs, pistes cyclables : 60,26 millions ;
- travaux de génie civil et équipements électriques effectués dans les tunnels : 73,84 millions ;
- installations, machines et outillages professionnels : 15,17 millions ;
- acquisitions immobilières effectuées par la Régie foncière : 66,4 millions ;
- matériel et mobilier : 14,28 millions.

Les principales sorties d'inventaire en matière d'immobilisations se composent essentiellement de corrections d'inventaires en matière de :

- terrains et constructions : 13,58 millions ;
- immobilisations incorporelles : 0,22 million ;
- matériel et mobilier : 8,2 millions ;
- métro : 0,81 million ;
- autres installations et aménagements : 0,95 million.

Transferts à L'ABAE

En 2017/2018, le service Bruxelles Invest Export (BIE) de Bruxelles économie et emploi a fusionné avec 2 autres organismes pour en constituer un nouveau : l'Agence bruxelloise pour l'Accompagnement de l'Entreprise.

Dans le cadre de cette fusion, les biens, droits et engagements relatifs aux missions exercées par BIE ont été sortis de l'inventaire du SPRB au 31/12/2018, pour être transférés à l'ABAE, conformément à l'ordonnance de création de cet organisme.

Les biens suivants, dont le détail est repris à l'annexe 15 du présent compte, ont été sortis de l'inventaire :

- matériel informatique (valeur nette de sortie d'inventaire : 18.420,77) ;
- mobilier et matériel de bureau (valeur nette de sortie d'inventaire : 76.051,35)

il est important de signaler que tout le matériel et mobilier utilisé par les attachés économiques et commerciaux pour leur fonctionnement a également été transféré ; ces biens n'ont jamais figuré dans l'inventaire comptable du SPRB ; le contrôle et reporting de cet inventaire était effectué par la direction du contrôle financier, autorité de contrôle des mandataires et comptables trésoriers.

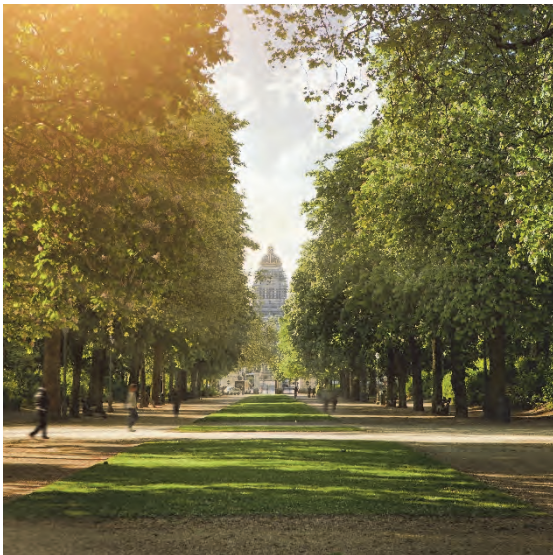
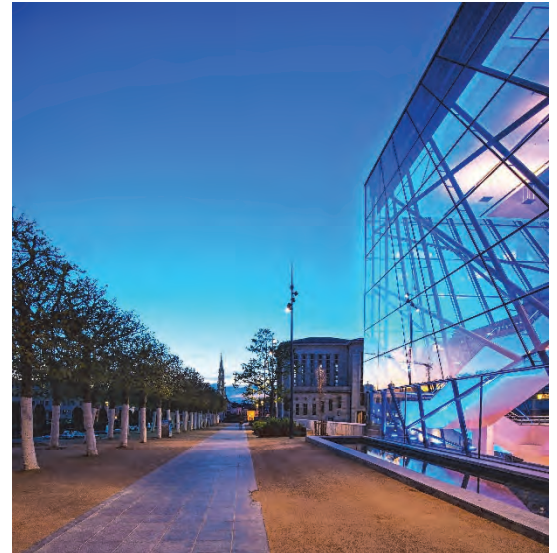
La liste des biens, établi par mission économique et commerciale, figure également à l'annexe 15 du présent rapport.



Le rapport sur les ventes ou autres aliénations éventuelles prévu à l'article 16 de la circulaire du 15 novembre 2007 est le suivant :

RAPPORT SUR LES VENTES OU AUTRES ALIÉNATIONS DES BIENS MEUBLES ET IMMEUBLES DU SPRB (CONFORMÉMENT À L'ARTICLE 61 DE L'OOBCC ET CONFORMÉMENT À L'ARTICLE 16 DE LA CIRCULAIRE DU 15 NOVEMBRE 2007)

Numéro d'inventaire du bien	Libellé du bien	Valeur comptable nette avant revente (valeur de l'emprise en cas de vente partielle du bien)	Quantité	Localisation physique du bien	Valeur de vente (€)	Identité de l'acquéreur
I00011207	P01/201 Chaussée de Mons 409 1070 Anderlecht (entrepôt)	1.505.756,21	1	Cfr. Libellé du bien	1.505.401,60	S/AMU
I00010560	P04/223 - Boulevard Anspach 65 - 1000 Bruxelles Complexe "Bourse center"	18.000.000,00	1	Cfr. Libellé du bien	25.000.000,00	The Dome
I00010252	P04/195 Boulevard du Roi Albert II 2-46, 1000 Bruxelles - Showrooms 105 & 114 1 ^{er} étage	46.652,00	1	Cfr. Libellé du bien	5.976,96	Befimmo
I00001926	P14/002 Rue Brialmont 27 Saint Josse	38.003,73	1	Cfr. Libellé du bien	225.485,49	Sauca Loan et Ileana
I00011093	P04/229 Rue de la Fusée 100 1130 Bruxelles	100.000,00	1	Cfr. Libellé du bien	161.948,77	Plastic Omnium Advanced Innovation
I00001923	P12/005 Rue de Manchester 8 à 1080 Molenbeek	6.847,98	1	Cfr. Libellé du bien	148.992,80	Yashar Gyunay et Kaymet Salif
I00001961	P01/028 Av d'Itterbeek 1070 Anderlecht 82/X4	1.035.000,00	1	Cfr. Libellé du bien	865.416,60	Comensia
I00011083	P12/057 Quai de l'industrie 63 1080 Molenbeek	171.500,00	1	Cfr. Libellé du bien	231.829,39	Biblimmo
I00003193	P13/014 Avenue de la Porte de Hal 32 Saint-Gilles	83.426,72	1	Cfr. Libellé du bien	200.001,00	Jakont Yves
Divers numéros	Mobilier et matériel de bureau	72.098,28	430	Louise 500/Chaussée de Charleroi	0,00	ABAE
I00010331 & I00010455	Matériel informatique	18.420,77	94	Louise 500/Chaussée de Charleroi	0,00	ABAE
		21.081.658,76			28.345.052,61	





2. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (SOUS-CLASSE 28)

Conformément à l'article 61 de l'OOBCC, les règles d'évaluation retenues sont celles qui sont prescrites par l'AR « plan comptable ».

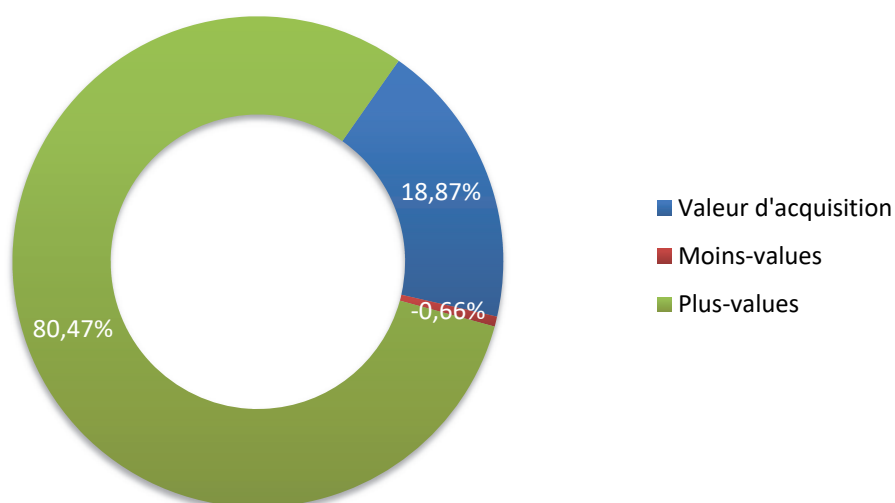
2.1. INVENTAIRE ET VALORISATION : RÈGLES GÉNÉRALES

Les immobilisations financières ont été valorisées et réévaluées conformément à l'article 9 de l'AR « plan comptable », ainsi qu'en tenant compte des remarques émises par la Cour des comptes à l'occasion de ses audits successifs.

Le tableau situé en annexe 4 reprend les informations les plus pertinentes, par société ou organisme.

Le graphique ci-dessous indique la part que représente la réévaluation (plus-value/moins-value) dans la valeur nette de l'ensemble des participations financières détenues par le SPRB.

Composition de la valeur nette des participations financières

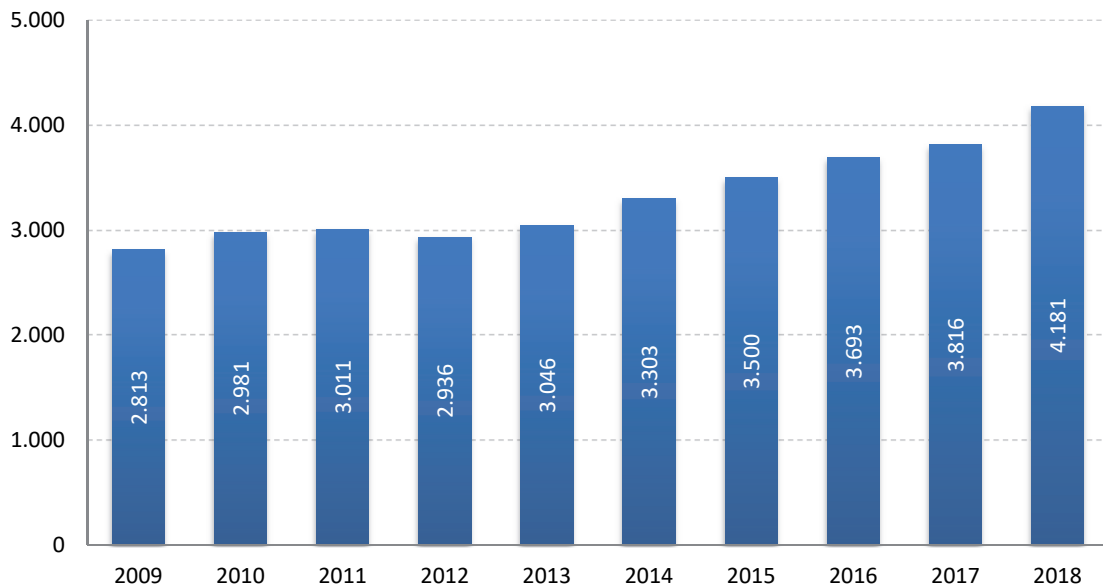


La fiche de procédure comptable destinée à l'évaluation de cette rubrique du bilan reprend toutes les règles en vigueur.



Le graphique ci-dessous représente l'évolution de la valeur nette des participations financières ces dernières années.

Evolution de la valeur nette des immobilisations financières (en millions d'euros)



2.2. CAS PARTICULIER : ASBL

La valorisation des participations détenues dans les ASBL fait l'objet de règles particulières et détaillées ci-dessous. Ces règles, validées par la Cour des comptes, ont été établies à la suite des difficultés rencontrées pour valoriser ce type de participations. En effet, les ASBL ne disposent pas de capital représenté sous la forme de parts/actions; par conséquent, il n'est pas toujours aisé d'en déterminer la valeur.

2.2.1. Les ASBL sont des organismes créés par Ordonnance

Lorsqu'elles sont soumises à l'autorité du Gouvernement, la prise de participation est totale (100%), sauf spécification contraire de l'ordonnance de création (ex. : ARP, Screen.brussels fund).

Lorsqu'elles bénéficient d'une autonomie organique, ces ASBL restent sous la tutelle de la Région et la prise de participation est totale (100%), sauf spécification contraire de l'ordonnance de création.

2.2.2. Les ASBL sont des organismes/sociétés créés à l'initiative la RBC

Cette catégorie regroupe les organismes créés à l'initiative de la Région, avec la participation d'autres entités (fédérales, régionales, ou autres), ou organismes.

Dans ce cas, étant donné que l'on ne peut pas déterminer le pourcentage de participation, en l'absence de capital social, la valorisation se fait à 0% (ex. : IRISTEAM).



2.2.3. Les ASBL sont des organismes/sociétés qui subissent une influence déterminante de la RBC

Dans ce cas-ci également, il n'est pas possible de déterminer un pourcentage de participation, en l'absence de capital social ; aussi, la valorisation se fait à 0%.

2.3. VALORISATION DE LA PARTICIPATION DANS LE CAPITAL DE DEXIA SA

Les remarques faites pour les autres participations financières s'appliquent également à la valorisation de la participation du Service public régional de Bruxelles dans le capital de DEXIA SA.

L'actif net consolidé du groupe DEXIA est positif au 31/12/2018.

En 2012, la valeur nominale des actions détenues par la RBC est devenue quasiment nulle à la suite d'une restructuration du capital social.

En 2016, le capital social a subi une nouvelle restructuration. Le nombre total d'actions est passé de 30.896.352.895 actions de catégories A et B à 30.896.352 actions. Le montant du capital social est resté stable à 500 millions d'euros. La valeur de la participation a été sensiblement réévaluée, le taux de participation passant de 0,0000000017 % à 0,0542 %.

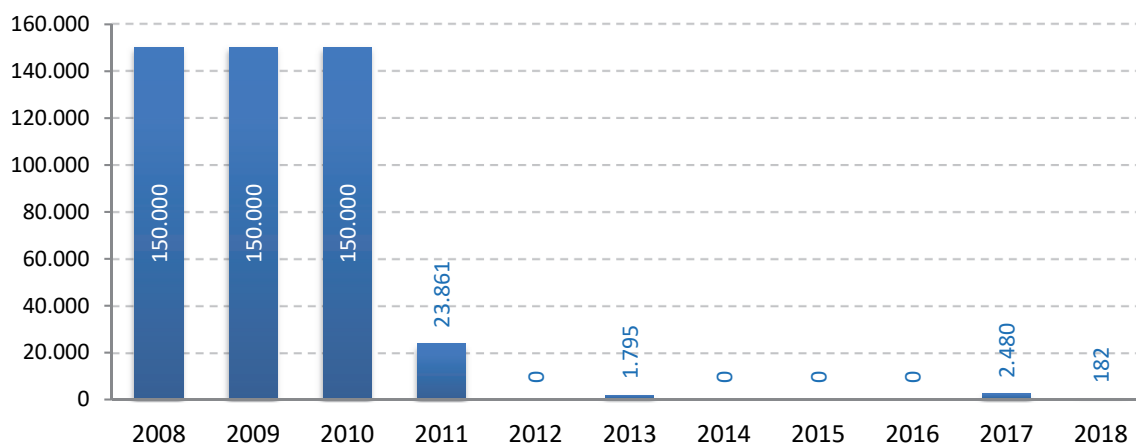
En décembre 2017, une nouvelle restructuration du capital a eu lieu ; le nombre d'actions est passé de 30.896.352 à 420.134.302, sans valeur nominale ; le montant du capital social est demeuré inchangé.

Cette nouvelle restructuration a eu un impact négatif sur le taux de participation, détenu par le SPRB, qui est passé de 0,0542 % à 0,00399 %.

Compte tenu du nombre d'actions détenu par la Région (16.754), une reprise de plus-value de 2,30 millions a été actée.

La valorisation de la participation DEXIA est ainsi passée de 2,48 millions au 31/12/2017 à 0,18 million au 31/12/2018.

Evolution de la valeur nette de la participation Dexia (en milliers d'euros)





2.4. ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS À SIGNALER

2.4.1. Réorganisation des SISP

Depuis quelques années, dans le cadre d'une réorganisation des SISP¹³ entreprise par la SLRB¹⁴, de nombreuses restructurations sont en cours au sein des sociétés de logements se trouvant sur le territoire de la Région de Bruxelles-Capitale ; le but de ces restructurations est de diminuer les coûts, tout en accroissant leur efficacité et leur rentabilité ; il s'est passé ce qui suit en 2018 :

- Les sociétés « Cobralo, Les foyers collectifs, Kappelleveld, Les locataires réunis et Messidor » ont été liquidées, avec un transfert du patrimoine restant après liquidation à la SCRL « Alliance Bruxelloise Coopérative (ABC) » ;
- Fusion par absorption de la SCRL « FLOREAL » par la SCRL « Le logis » pour former la SCRL « Le logis-Floreal » ;
- Fusion par absorption de la SCRL « Les villas de Ganshoren » par la SCRL « Le foyer jettois » et changement de la dénomination sociale ; le Foyer jettois devient « LOJEGA » ;
- fusion par absorption de la SA « Le foyer Koekelbergeois » par la SA « Le foyer Etterbeekois » et changement de dénomination sociale pour être renommée « LOG'IRIS ».

2.4.2. Autres évènements

Les autres évènements importants à signaler en 2018 sont :

- l'ABAE, organisme créé à la fin de l'année 2017, a effectivement commencé ses activités au 01/01/2018 ; son 1^{er} bilan est attendu en 2019 ; sa valorisation dans nos comptes correspond au montant du capital libéré par la Région lors de sa création ;
- le 1^{er} bilan de BPS a été reçu, mais présente un actif net négatif au 31/12/2017 ; sa valorisation dans nos comptes est nulle ;
- Seeder Fund SA : pas de bilan reçu à la clôture de l'exercice ; la valorisation au 31/12/2018 reste le montant libéré en 2017, soit 250.000 euros ;
- NEO : la Région a libéré un montant de capital de 8.375.000 euros ; au 31/12/2018, la Région reste engagée à verser 125,67 millions, par tranche de 8,37 millions jusqu'en 2023 ;

ces montants ne sont pas inclus dans les comptes « capital » et « capital non appelé » de Néo. Ils ne sont pas non plus repris dans les statuts. C'est la raison pour laquelle ils ne sont pas enregistrés dans les immobilisations financières (en capital non appelé) mais plutôt dans les comptes hors bilan, en engagements pris.

Par ailleurs, nous n'avons pas reçu de réponse à nos questions d'inventaires sur la nature du solde de l'engagement encore disponible dans nos livres en faveur de cette société ; aussi, nous avons estimé ne pas avoir d'éléments suffisants qui nous permettent de comptabiliser ce montant au titre de capital non appelé, et ce malgré la remarque de la Cour des comptes lors de son précédent audit.

- SCA QBIC II FUND ARKIV COMM : prise de participation de 1.000.000,0 dans ce fonds destiné à financer des spin-offs et start-ups universitaires. En l'absence de bilan reçu ou publié à la date du rapport, cette participation est évaluée dans nos comptes au montant libéré en 2018, soit 0,25 million.

Les informations relatives aux immobilisations financières ont été extraites des bilans reçus des sociétés et organismes dans lesquels la Région de Bruxelles-Capitale détient une participation.

¹³ Société Immobilière de Service Public

¹⁴ Société du Logement de la Région de Bruxelles-Capitale



Conformément aux informations reprises dans l'introduction du présent compte général, les données reprises dans le tableau ci-dessous, ainsi qu'en annexe 4, correspondent aux comptes des sociétés/organismes dans lesquels la Région détient des participations, arrêtés à la date du 31/12/2017.

Les événements importants cités ci-dessus y ont également été intégrés.

La valeur des participations financières au 31/12/2018 se présente comme suit :

Participation	Totale (100%)	Majoritaire (≥50%)	Minoritaire (<50%)	Total
Participation	376.524.901,88	414.683.734,0	8.369.111,36	799.577.747,24
Moins-values	(381.441,0)	(27.157.082,54)	(543.454,54)	(28.081.978,08)
Plus-Values	923.601.483,26	2.424.916.329,59	61.170.552,69	3.409.688.365,54
Total	1.299.744.944,14	2.812.442.981,05	68.996.209,51	4.181.184.134,70
KNA	0,00	(3.377,67)	(1.206.784,40)	(1.210.162,07)
Total	1.299.744.944,14	2.812.439.603,38	67.789.425,11	4.179.973.972,63

3. CRÉANCES À PLUS D'UN AN (SOUS-CLASSE 29)

Les créances à long terme ont été valorisées et réévaluées conformément à l'article 10 de l'AR « plan comptable », ainsi qu'en tenant compte des remarques émises par la Cour des comptes à l'occasion de ses audits successifs.

Ce poste reprend les avances prototypes, les avances récupérables sur la SLRB, un prêt à Citydev.Brussels (EX-SDRB), un prêt à la SLRB, ainsi que des créances diverses.

3.1. AVANCES PROTOTYPES

Le solde du compte d'avances prototypes à long terme s'élève à 0,05 million au 31/12/2018.

Le traitement des créances douteuses et irrécouvrables comptabilisées dans le cadre de ce dossier (6,28 millions) a connu une nette avancée en 2017.

Un montant de 5,79 millions, définitivement perdu, a été comptabilisé en pertes en 2017.

Le solde d'un montant de 0,48 million est toujours à l'étude par les responsables d'Innov'iris, qui espèrent encore pouvoir récupérer une partie de ce montant auprès du curateur désigné pour la faillite de la société « VOICE INSIGHT ». Nous avons reçu un e-mail du curateur de la faillite en mai 2019 ; il indique que ce montant est définitivement perdu ; il sera passé en perte lors de la mise en œuvre du compte 2019.

Une provision pour créance douteuse a été actée pour couvrir les montants encore dus, qui ont été transférés en irrécouvrables.

Seul le dossier « Dynali » génère encore des remboursements ; 37.034,08 ont été remboursés en 2018.



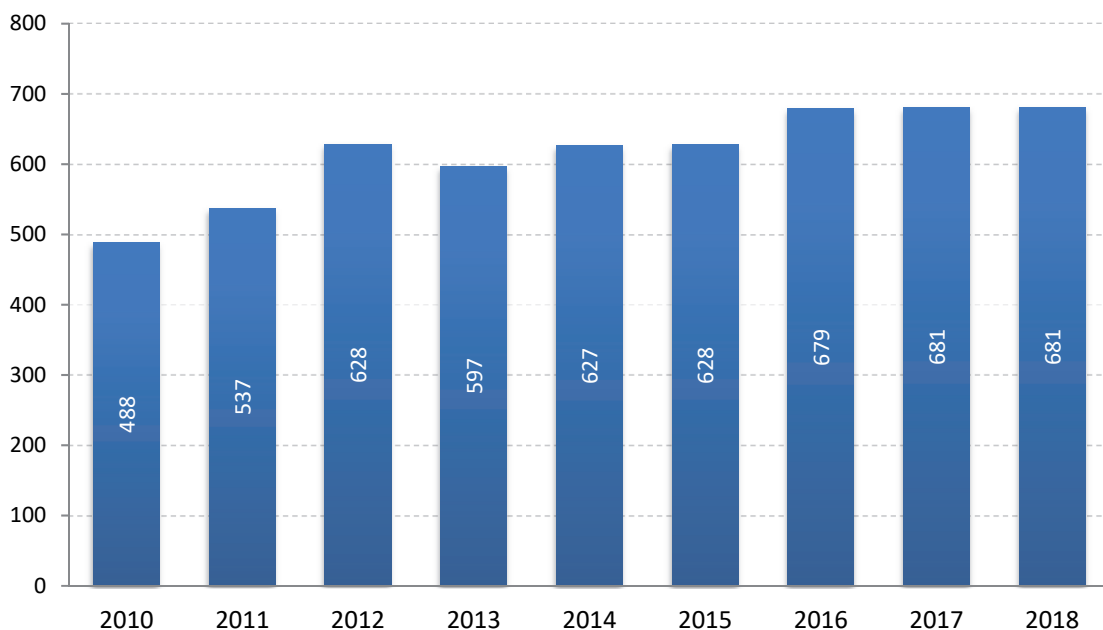
3.2. CRÉANCES À LONG TERME ENVERS LA SLRB

En ce qui concerne les avances récupérables à long terme faites à la SLRB, le solde au 31/12/2018 s'élève à 802,02 millions.

Les efforts entrepris ces dernières années pour circulariser cette créance produisent leurs effets ; la créance de la SLRB inscrite dans nos comptes est aujourd'hui la même que la dette inscrite dans les comptes de la SLRB à la même date.

Le graphique ci-dessous nous montre l'évolution de la créance que le SPRB détient vis-à-vis de la SLRB.

Evolution de la créance LT SLRB (en millions d'euros)



3.3. PRÊT EN FAVEUR DE CITYDEV.BRUSSELS (EX-SDRB)

Sur la base d'une décision du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale en date du 10/10/2013, un prêt de 10 millions a été accordé à Citydev.brussels.

Ce prêt est accordé pour une période de 9 ans ; il prévoit un remboursement du capital en 4 annuités au cours des 4 dernières années du prêt, soit du 15/10/2019 au 15/10/2022. Par contre, des intérêts sont perçus à terme échu, tous les trimestres, et ce jusqu'à l'échéance du prêt prévue pour le 15/10/2022.

Les échéances en intérêts ont été régulièrement perçues au courant de l'exercice 2018. L'échéance à recevoir à la date du 15/01/2019 a fait l'objet d'une écriture de régularisation en 2018, pour intégrer dans le compte la partie du produit afférent à cet exercice.



3.4. PRÊT EN FAVEUR DE LA SLRB

Par décision du Gouvernement du 13/12/2018, un prêt de 10 millions a été accordé à la Société du Logement de la Région de Bruxelles-Capitale.

Ce prêt est destiné à l'achat, l'installation et la gestion de panneaux photovoltaïques à destination des sociétés immobilières de service public. C'est un prêt à taux zéro.

Il est accordé sur une période de 13 ans et sera remboursé en 10 annuités constantes de 1 million, la première échéance étant prévue pour le 01/12/2021.

3.5. AVANCES RÉCUPÉRABLES « WALLIMAGE SA »

Par sa décision du 07/06/2018, le Gouvernement a marqué son accord pour l'annulation de ces créances.

Dans les faits, cette annulation a été actée en 2017 (pour mémoire, le montant de la créance annulée était de 6,21 millions).

3.6. FONDS DU LOGEMENT DE LA RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE

La créance détenue sur le Fonds du logement n'a pas évolué, dans la mesure où son remboursement est conditionné par la cessation de ses activités ; elle s'élève à 57,67 millions au 31/12/2018.

3.7. AUTRES CRÉANCES

Les autres créances s'élèvent à 0,06 million.

Il s'agit :

- du solde restant dû sur les prêts en matière de logement et d'assainissement octroyés à des particuliers par l'ancienne Province de Brabant, et dont la gestion a été récupérée par le SPRB (0,05 million) ;
- de l'intégration des créances découlant des activités du Fonds de Réduction du Coût global de l'énergie (FRCE) (0,004 million) ;
- et de quelques créances qui résultent des opérations de gestion du comptable du contentieux (0,002 million).

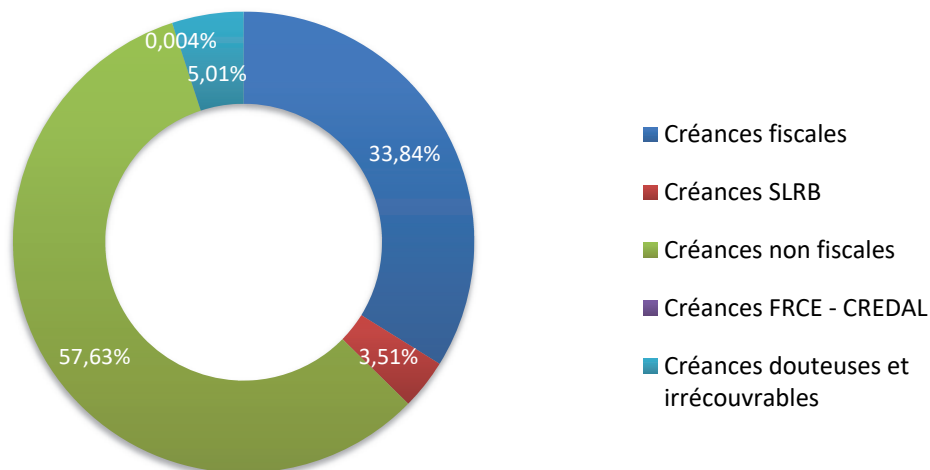
4. CRÉANCES À UN AN AU PLUS (SOUS-CLASSES 40 ET 41)

Les créances à court terme ont été valorisées et réévaluées conformément à l'article 10 de l'AR « plan comptable », ainsi qu'en tenant compte des remarques émises par la Cour des comptes à l'occasion de ses audits successifs.



Le graphique ci-dessous nous indique la part que représentent les éléments constitutifs des créances à CT, au regard du montant total que ces créances représentent dans le bilan.

Composition des créances à un an au plus (en millions d'euros)



4.1. LES CRÉANCES FISCALES (SOUS-CLASSE 40)

Le solde des créances fiscales s'élève à 238,48 millions. Les comptes reprennent le solde des droits constatés non encore perçus en matière de taxes régionales, d'anciennes taxes provinciales, de taxes sur les eaux usées, de taxes sur les taxis et de nouvelles taxes transférées dans le cadre de la VIème réforme de l'état.

Ce montant est en très nette augmentation par rapport à l'année précédente. Cela s'explique par la reprise en 2018 de la gestion du précompte immobilier et des centimes additionnels y relatifs par la Région ; le solde non encore perçu au 31/12/2018 dans cette matière est de 173,03 millions.

Un montant de 6,31 millions a été transféré en créances irrécouvrables en 2018. Une réduction de valeur pour un montant de 2,80 millions a été actée en 2018, conformément à la procédure comptable en vigueur.

Un montant de 9,21 millions de créances irrécouvrables a été enregistré en perte en 2018, dont 1,57 millions concerne l'exercice 2016, 4,12 millions l'exercice 2017 et 3,52 millions l'exercice 2018.

Une reprise de la provision précédemment actée en 2016 et 2017 a été comptabilisée à concurrence respectivement de 1,60 millions et 4,20 millions, compte tenu des montants pris en charge comme pertes de l'exercice.



Remarque concernant la gestion des taxes au sein du Service public régional de Bruxelles :

La gestion des taxes sur le territoire de la Région de Bruxelles est assurée par le Service public régional de Bruxelles fiscalité¹⁵. Elle se fait au moyen des logiciels FOX et SAP Apollo. Les rôles afférents aux différentes taxes y sont gérés par contribuable.

Jusqu'en 2013/2014, les taxes régionales étaient gérées uniquement au moyen du logiciel FOX, complètement déconnecté de SAP JOY (logiciel de gestion intégré utilisé au SPRB). Le SPRBF, anciennement BF, a lancé le projet Apollo en 2012/2013, afin que la gestion des taxes puisse se faire dans un logiciel qu'on puisse intégrer à SAP JOY. Ce projet est opérationnel depuis 2014.

Dans le cadre du développement de ce projet, une interface visant à mettre en relation SAP Apollo avec SAP JOY, afin de pouvoir y transférer les informations financières et comptables fiscales a également été développée ; la mise en route de cette interface, qui devait être effective depuis 2016, a finalement été abandonnée compte tenu non seulement de la reprise des différentes taxes transférées par le Fédéral (priorité de l'administration de la fiscalité régionale), mais également du projet de migration de SAP JOY sur la plateforme SAP en 2020.

Les différents projets relatifs aux reprises des taxes régionalisées dans le cadre de la VI^{ème} réforme (taxe hôtel, précompte immobilier, taxe de circulation, etc...) ont été priorisés par l'administration en charge. Le projet a pris du retard, faute de temps et de disponibilité des personnes-ressources.

De plus, compte tenu de l'avancée du projet de plateforme SAP, et de la décision du Gouvernement d'y faire rentrer les Services du Gouvernement en 2020, ce projet d'interface devra être revu et redéfini ; la date de mise en œuvre a été reportée au minimum à 2020.

L'intégration des opérations fiscales sur SAP JOY continue à se faire manuellement ; dans le cadre du projet SAP Apollo, il a été décidé de ne pas reprendre l'historique des données se trouvant dans FOX ;

La Direction de l'enrôlement du SPRBF a comptabilisé les droits constatés dans SAP JOY ; en 2018 ; cela a été fait globalement, et par type de rôle, comme le préconise la procédure utilisée ces dernières années.

Le droit constaté n'étant pas comptabilisé dans SAP JOY par contribuable, il est pratiquement impossible de réconcilier les paiements reçus des contribuables avec les droits constatés y afférents.

Aussi, lors des inventaires de fin d'année qui sont réalisés dans le cadre de la clôture des comptes, les services financiers et comptables du SPRBF envoient à la direction de la comptabilité la situation des comptes au 31/12, ce qui lui permet d'enregistrer les écritures nécessaires à la réconciliation des comptes clients et des comptes bancaires d'attente entre les différents logiciels utilisés par le SPRBF (FOX et SAP Apollo et SAP JOY).

Les règles de comptabilisation des opérations relatives aux taxes ont été les mêmes lors de la clôture 2018 que celles mises en œuvre lors des précédents exercices.

Le travail entrepris en 2017 sur SAP Apollo pour justifier le stock de créances payées, mais non réconciliées, a permis de diminuer le stock de ces créances en anomalie d'environ 6 millions.

Une analyse similaire des créances ouvertes sur le logiciel FOX n'a malheureusement pas été menée à son terme. Une réflexion permettant de corriger la situation reste attendue et sera vraisemblablement étudiée dans le cadre de l'intégration de SAP Apollo sur la plateforme SAP, directement ou via une interface.

¹⁵ Le SPRBF est un service du Gouvernement, créé par décision du Gouvernement en date du 20/07/2016 et 15/12/2016, en remplacement de l'administration de Bruxelles fiscalité régionale.



Les régularisations relatives à l'exercice 2018 (exonérations, dégrèvements, et non-valeurs) sur des comptes relevant budgétairement, ont induit une diminution de recettes pour un montant total de 6,15 millions, montant en légère augmentation par comparaison au précédent exercice (5,61 millions).

Dans le cadre de la comptabilisation des écritures de régularisation de fin d'année, un transfert en créances irrécouvrables a été effectué pour un montant de 6,31 millions, montant en augmentation par comparaison au précédent exercice (4,12 millions). Une réduction de valeur sur créances de 2,80 millions a été actée et 3,52 millions ont directement été comptabilisés en pertes sur l'exercice.

Les régularisations concernant les annulations de droits constatés d'exercices antérieurs (0,055 million) ont été comptabilisées sur des comptes relevant budgétairement au titre de pertes. Ce montant est en nette diminution par comparaison aux exercices précédents (2,75 millions).

Dans le cadre de la reprise de la gestion du précompte immobilier depuis le 01/01/2018, le Fédéral a transféré à la Région un stock de créances en cours de recouvrement, et un stock de créances dont le recouvrement est compromis.

Les créances en cours de recouvrement ont été comptabilisées par la direction de l'enrôlement du SPRBF dans SAP Apollo ;

Les créances douteuses et contentieuses n'ont pas encore été comptabilisées dans SAP Apollo ; c'est pour cette raison que nous avons passé, dans le cadre de la clôture comptable, une écriture de régularisation pour un montant de 5,57 millions de créances douteuses, ainsi qu'une réduction de valeur à concurrence de 40% soit 2,23 millions.

4.2. LES CRÉANCES NON FISCALES (SOUS-CLASSE 40)

Le solde des créances non fiscales s'élève à 406,14 millions, en très nette augmentation par rapport au précédent exercice. Il s'agit du solde de créances dues par des tiers au titre de recettes non fiscales, à savoir notamment :

- les remboursements de prêts, les avances et subventions diverses pour les particuliers, communes, entreprises commerciales, écoles, etc. ;
- les recettes en provenance de l'Etat fédéral dans le cadre de l'aménagement urbain et de la remise au travail des chômeurs ;
- les recettes en provenance de l'Union européenne dans le cadre de projets divers pour la Région de Bruxelles-Capitale (aménagement urbain et foncier) ;
- les recettes en provenance des autres entités fédérées ;
- les recettes en provenance des organismes administratifs autonomes ;
- les recettes diverses en matière de logement et d'aménagement urbain et foncier ;
- les recettes transférées dans le cadre de la VI^{ème} réforme, notamment en matière de mobilité et sécurité routière ;
- les redevances diverses (locations d'espaces urbains, brevets divers, permis divers,...).

Cette forte augmentation du stock de créances non fiscales est essentiellement le fait de la comptabilisation en décembre 2017 de droits constatés relatifs à la main morte et à la dotation à recevoir du Fédéral dans le cadre de la sécurité des sommets européens (environ 155 millions), ainsi que du montant relatif aux recettes de l'agglomération de Bruxelles, qui aurait dû être reversé en décembre (229,36 millions).

Ces montants ont été entièrement perçus dès le mois de janvier 2018 ; pour des raisons techniques, la créance relative à la recette attendue de l'agglomération doit encore être régularisée, le comptable de l'Agglomération n'a toujours pas finalisé ses opérations de clôture.



La somme des créances douteuses et irrécouvrables relatives à ces créances s'élève à 24,77 millions, soit environ 3 millions de plus qu'au 31/12/2017.

Des réductions de valeur ont été comptabilisées pour un montant total de 18,46 millions en 2018.

Signalons qu'un montant de 1,21 millions d'anciennes créances contentieuses et irrécouvrables a été définitivement passé en pertes, après l'accord des ordonnateurs compétents en la matière.

Les 3 créances encore ouvertes au titre de primes linguistiques (0,26 million) ont été transférées en irrécouvrables et une perte comptable d'un montant égal a été comptabilisée. Le dossier de régularisation y relatif a été soumis au Gouvernement en 2019.

Transferts à l'ABAE

Nous pouvons également indiquer qu'un montant de créances de 0,12 million a été transféré à l'ABAE dans le cadre du transfert des compétences de BIE et des opérations de clôture y relatives. La liste de ces créances se trouve à l'annexe 15 du présent rapport.

4.3. LES CRÉANCES DIVERSES (SOUS-CLASSE 41)

Les « créances diverses » reprennent les créances relatives aux attachés économiques et commerciaux (AEC), à la SLRB et aux dossiers FRCE.

4.3.1. Les attachés économiques et commerciaux

Le solde des avances octroyées aux attachés économiques et commerciaux de la Région de Bruxelles-Capitale s'élève à 2,14 millions au 31/12/2018.

La décision du Gouvernement ayant pour objet la création de l'ABAE a un impact particulier sur cette rubrique du bilan.

En effet, les compétences exercées par les AEC ont été transférées à ce nouvel organisme à compter du 01/01/2018. Le personnel qui s'occupait de ces compétences a également été transféré.

Dans le cadre de la préparation des opérations de transfert des droits et engagements y relatifs, il avait initialement été prévu que les sommes dues dans cette rubrique soient remboursées par la nouvelle structure créée ; ce remboursement étant contesté, une réduction de valeur a été actée à due concurrence.

La décision de remboursement ou non de ces sommes a été portée auprès des autorités de tutelles compétentes. L'apurement des comptes sera effectué sur la base de la décision prise.

Le détail des sommes dues par AEC figure en annexe 15 du rapport.

4.3.2. Les dossiers FRCE - CREDAL

Le montant repris dans cette rubrique correspond à la partie de créance à LT qui arrive à échéance en 2018 et qui sera perçu en 2019 (0,026 million).



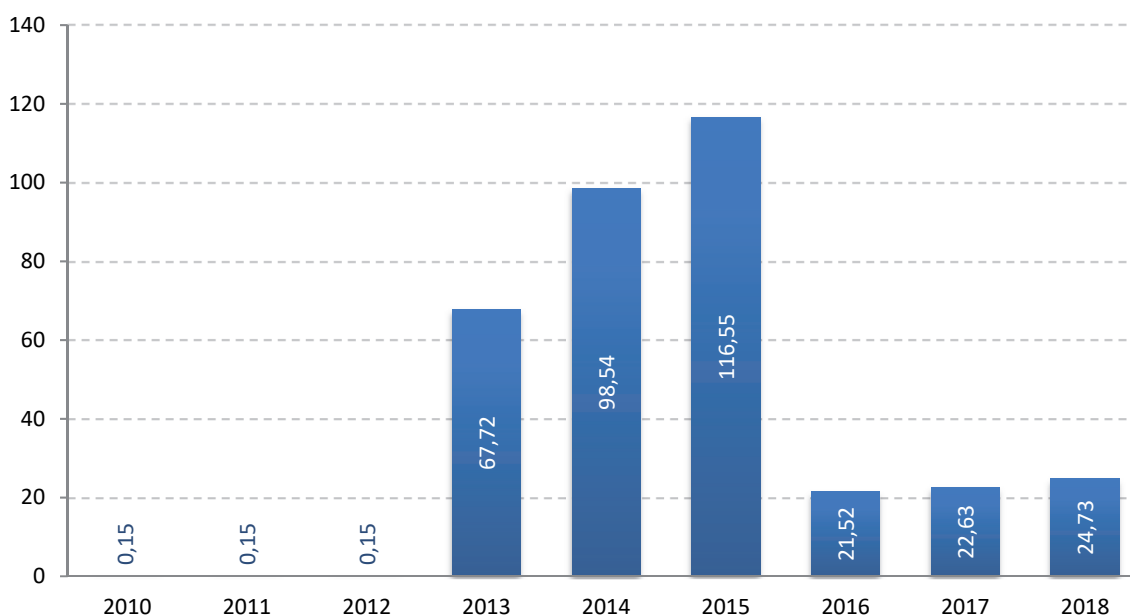
4.3.3. La créance à CT SLRB

Il s'agit du reclassement à CT de l'échéance qui arrive à terme en 2019, soit 24,73 millions.

Le dossier administratif est désormais suivi par Bruxelles Logement tel que la Cour des comptes l'a préconisé dans ses remarques, lors de ses audits successifs.

Le graphique ci-dessous montre l'évolution de la créance à CT envers la SLRB.

Evolution de la créance CT SLRB (en millions d'euros)



4.3.4. Les créances douteuses et irrécouvrables

Le suivi des créances douteuses est effectué par l'Entité du comptable régional, essentiellement pour ce qui concerne les comptes de recettes du SPRB, et à l'exception du compte de recettes fiscales.

Le suivi des créances douteuses fiscales est effectué par la Direction de la comptabilité, sur la base des informations rassemblées et fournies par le comptable des recettes fiscales.

La procédure mise en œuvre dans ce domaine est désormais appliquée à toutes les créances inscrites dans le bilan du SPRB, qu'elles soient fiscales ou non.

Au 31/12/2018, le montant total de créances douteuses s'élève à 31,46 millions ; le montant total de créances irrécouvrables s'élève à 10,56 millions ; l'ensemble des créances à LT et CT s'élève à 1.549,18 millions.

La réduction de valeur actée pour ces créances est de 30,18 millions.



5. VALEURS DISPONIBLES (SOUS-CLASSES 55 À 58)

On retrouve dans cette catégorie :

- les comptes de transferts internes de fonds (voir ci-dessous) ;
- les soldes des « comptes financiers techniques », notamment ceux liés aux comptes ouverts auprès du caissier au nom des comptables du contentieux et des comptables des fonds en souffrance, qui gèrent les dossiers qui leur sont transmis par le comptable centralisateur des dépenses.

Le solde consolidé des différents comptes bancaires présente un montant négatif (110,41 millions). Ce dernier a été inscrit au passif du bilan dans sa version « PCMN » (en dette financière à CT) et « PCN ».

Conformément aux règles comptables de clôture, et suite aux différentes remarques de la Cour des comptes lors de ses audits successifs, une écriture de régularisation de fin d'exercice a été comptabilisée pour transférer ce montant négatif au passif du bilan.

Nous avons analysé les montants qui se trouvaient sur les comptes d'attentes des comptables des fonds en souffrance et du contentieux et sur les comptes 58.

Les montants qui s'y trouvaient, et qui correspondaient à des dettes/créances à moyen et long terme envers des tiers, ont été transférés en dettes ou en créances à long terme ; en effet, les comptables trésoriers en charge sont, dans l'attente des éléments qui leur permettront de les liquider.

Une nouvelle procédure a été mise en œuvre pour le suivi de ces dettes et créances.

Transfert à l'ABAE

Le solde du compte bancaire dédié aux recettes de BIE a été transféré à l'ABAE, et le compte a été clôturé. Le montant transféré s'élève à 96.287,1, représentant la somme des recettes encaissées durant l'exercice 2018 (cf. annexe 15) et relatif aux créances préalablement transférées.

6. COMPTES DE RÉGULARISATION D'ACTIF (SOUS-CLASSE 49)

Ces écritures ont été comptabilisées conformément aux prescrits des articles 21 à 24 de l'arrêté royal « plan comptable ».

6.1. CHARGES À REPORTER

Il s'agit de charges à reporter sur l'exercice suivant, à savoir :

- Les dépenses budgétaires de l'exercice 2018 qui sont reportées sur l'exercice 2019, compte tenu de l'impossibilité d'imputer ces montants en comptabilité budgétaire en 2018, pour cause d'insuffisance de crédits et/ou de crédits budgétaires annulés : 55,57 millions, en diminution par rapport à fin 2017 (84,81 millions).

Cette méthode de valorisation fait l'objet d'une observation essentielle de la Cour des comptes dans le cadre de ses audits successifs.



Compte tenu des éléments à notre disposition aujourd'hui (insuffisance de crédits ou mesures conservatoires suivant le cas, principe d'une comptabilité générale et budgétaire intégrée) et par souci de transparence en ce qui concerne l'inscription des dettes « fournisseurs » au bilan, la Direction de la comptabilité a maintenu cette méthode de valorisation en 2018.

L'objectif poursuivi par la procédure de clôture dans le cadre de ce dossier est de maintenir l'inscription des dettes au bilan, tout en comptabilisant la charge correspondante dans le compte de résultats, sans toutefois pouvoir respecter le principe de simultanéité de comptabilisation (en comptabilité générale et en comptabilité budgétaire).

Le compte 4900000000, sur lequel les factures/déclarations de créances/notes de crédits des fournisseurs sont initialement comptabilisées, est soldé par un compte de charge non-relevant budgétairement pour les montants correspondants à des charges courantes qui seront comptabilisées comme telles en 2019 (28,73 millions) et par un compte de bilan non-relevant budgétairement pour les montants correspondants à des dépenses d'investissements (26,84 millions).

Afin de respecter le principe de spécificité comptable, plusieurs comptes de bilan et de résultats non-relevant budgétairement ont été créés ; les montants indiqués ci-dessus ont été reclassés par type de charge et compte d'imputation de l'actif du bilan.

- Le prorata des charges d'intérêts payées d'avance au 31/12/2018 sur les billets de trésorerie à reporter sur l'exercice suivant est de 0,11 million.

6.2. PRODUITS ACQUIS

Les produits acquis s'élèvent à 6,95 millions au 31/12/2018.

Il s'agit du prorata des intérêts à recevoir sur l'échéance du prêt de 10 millions à Citydev.brussels, à échoir au 15/01/2019 (0,074 million), ainsi que des produits imputés dans le cadre du CUT-OFF, et notamment les intérêts acquis dans le cadre de la gestion des prêts et placements par l'Agence de la dette (6,81 millions).

6.3. AUTRES CHARGES À REPORTER

Le montant des autres frais à reporter s'élève à 13,25 millions, dont 8,27 millions pour la correction effectuée dans le cadre du dossier d'emphytéose du « bassin BECO ».

Le solde (4,98 millions) correspond à la correction de charges imputables à l'exercice 2019, qui ont été comptabilisées (comptablement et budgétairement) sur l'exercice 2018.

7. COMPTES DE « FONDS PROPRES » (SOUS-CLASSES 10 À 15)

Les fonds propres constituent l'actif net des Services du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale qui inclut l'actif ou le passif net, les plus-values de réévaluation, les réserves (soldes des fonds budgétaires), les provisions, le résultat reporté des exercices précédents ainsi que le résultat à reporter du présent exercice.



7.1. ACTIF NET/RÉSULTATS

La perte enregistrée au 31/12/2018 s'élève à 529,02 millions, et est plus importante que celle du précédent exercice (428,32 millions).

Les effets des transferts de compétences dans le cadre de la VI^{ème} réforme se stabilisent ; une analyse plus approfondie de ce montant sera effectuée dans la rubrique relative au compte de résultats.

7.2. LES FONDS BUDGÉTAIRES

Afin de tenir compte des remarques de la Cour des comptes, la Direction de la comptabilité a introduit dans le bilan la comptabilisation des soldes des comptes financiers relatifs aux fonds budgétaires depuis 2016.

Nous sommes conscients que les montants comptabilisés dans cette rubrique ne sont pas exhaustifs et ne présentent pas la situation réelle des montants encore disponible sur ces fonds.

La Direction du budget a entrepris de fournir un état qui reprend la réalité budgétaire de la situation de ces fonds (soldes budgétaires). Les montants comptabilisés ici seront, dans un avenir proche, les soldes tels qu'ils ressortent de cette situation.

Dans l'attente de cette situation budgétaire, nous avons entrepris de continuer à reprendre sous cette rubrique les soldes bancaires des comptes financiers sur lesquels sont adossés ces fonds, tout en connaissant les limites de ce système de traitement :

- règle du reversement mensuel des soldes au comptable centralisateur des dépenses ;
- difficulté de rapportage des dépenses effectuées avec les sommes perçues sur ces fonds.

Des montants ont été comptabilisés en réserves pour une somme totale de 88,38 millions, en légère augmentation par rapport à 2017 (86,74 millions).

Le détail de ce montant figure à l'annexe 14 du présent compte.

8. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (SOUS-CLASSE 16)

Les provisions ont été valorisées conformément à l'article 14 de l'AR « plan comptable », ainsi qu'en tenant compte des remarques émises par la Cour des comptes à l'occasion de ses audits successifs, et de la procédure comptable qui décrit les modalités de constitution et de comptabilisation des provisions.

8.1. PROVISION POUR LITIGES

Suite aux réponses reçues dans le cadre de l'inventaire de fin d'année, nous avons pu, conformément à la procédure en vigueur, déterminer une provision pour litiges en cours d'un montant de 38,81 millions au 31/12/2018.



8.2. PROVISION POUR DETTES GARANTIES

Une nouvelle procédure a été mise en place avec le concours de l'Agence de la dette, dans le but de déterminer le risque lié aux garanties accordées.

Le calcul du risque, tel qu'il ressort de cette procédure, porte sur une analyse statistique de l'importance que représentent les défauts de paiements couverts par la Région, par rapport à l'ensemble des garanties accordées.

En 2018, la garantie de la Région a été appelée pour un montant de 1,0 million au profit du Fonds de garantie.

Nous avons ainsi pu déterminer un montant de provision pour sûretés réelles accordées, qui s'élève à 7,0 millions au 31/12/2018.

8.3. PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

Nous avons également comptabilisé dans cette rubrique une provision de 0,53 million, pour tenir compte de la perte latente au 31/12/2018 sur un produit swap.

Il s'agit d'un produit SWAP CAP/SPREAD INFLATION d'un montant de 100 millions, pris en avril 2018, avec comme date d'échéance le 01/04/2023.

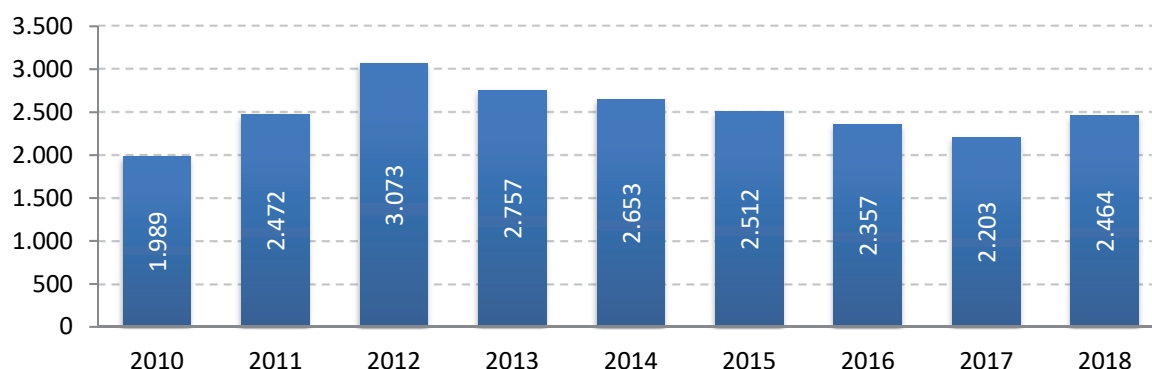
9. DETTES À PLUS D'UN AN (SOUS-CLASSE 17)

9.1. DETTES FINANCIÈRES

Les dettes à long terme ont été valorisées et réévaluées conformément à l'article 10 de l'AR « plan comptable », ainsi qu'en tenant compte des remarques émises par la Cour des comptes à l'occasion de ses audits successifs.

Le graphique suivant représente l'évolution de la dette à LT depuis 2010.

**Evolution de la dette LT
(en millions d'euros)**





En 2018, les dettes à LT ont augmenté de 260,25 millions.

Suite aux inventaires de fin d'année, il y a eu des reclassements pour aligner les comptes généraux comptables à la situation de l'application SAP TR-TM qui gère la dette à long et court terme.

La dette consolidée à plus d'un an s'élève à 1.538,5 millions au 31/12/2018 (1.538,50 millions au 31/12/2017).

À la même date, la dette à long terme « MTN » s'élève à 925 millions (664,75 millions au 31/12/2017).

L'Agence de la dette établit chaque année un rapport détaillé sur les dettes à long et court terme. Ce rapport est publié sur le site intranet du SPRB, ainsi que sur le site internet de BFB.

9.2. CAUTIONNEMENTS REÇUS EN NUMÉRAIRES

On retrouve dans cette rubrique 2 dossiers au 31/12/2018 :

- Une caution bancaire d'un montant de 0,13 million qui a été constituée par la Région dans le cadre du contrat de bail relatif aux locaux de Talent.brussels ;
- Des montants déposés à titre de caution par les sociétés qui souhaitent obtenir un agrément de la Région pour l'utilisation de titres-services. Pour un montant de 0,35 million ; chaque entreprise qui souhaite obtenir cet agrément doit déposer une caution de 25.000, qui reste bloquée pendant une durée de 5 ans.

9.3. AUTRES DETTES À LONG TERME

On retrouve dans cette rubrique les sommes dues à des tiers par les comptables du contentieux et des fonds en souffrance, qui sont dans les comptes depuis plus d'un an, et pour lesquels les informations pouvant permettre leur liquidation restent attendues (0,48 million).

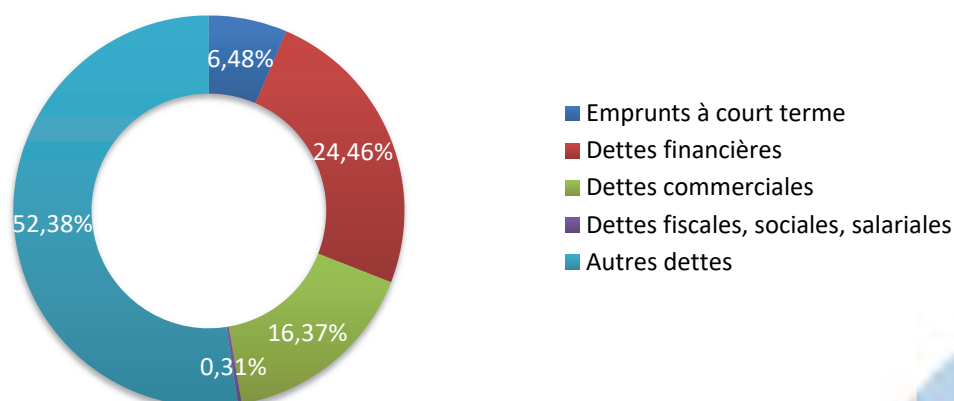
Ce procédé de comptabilisation est le résultat d'une procédure mise en route en 2018.

10. DETTES À UN AN AU PLUS (SOUS-CLASSES 42 À 48)

Les dettes à court terme ont été valorisées et réévaluées conformément à l'article 10 de l'AR «plan comptable», ainsi qu'en tenant compte des remarques émises par la Cour des comptes à l'occasion de ses audits successifs.

Le graphique qui montre la répartition des dettes à court terme au 31/12/2018 se détaille comme suit :

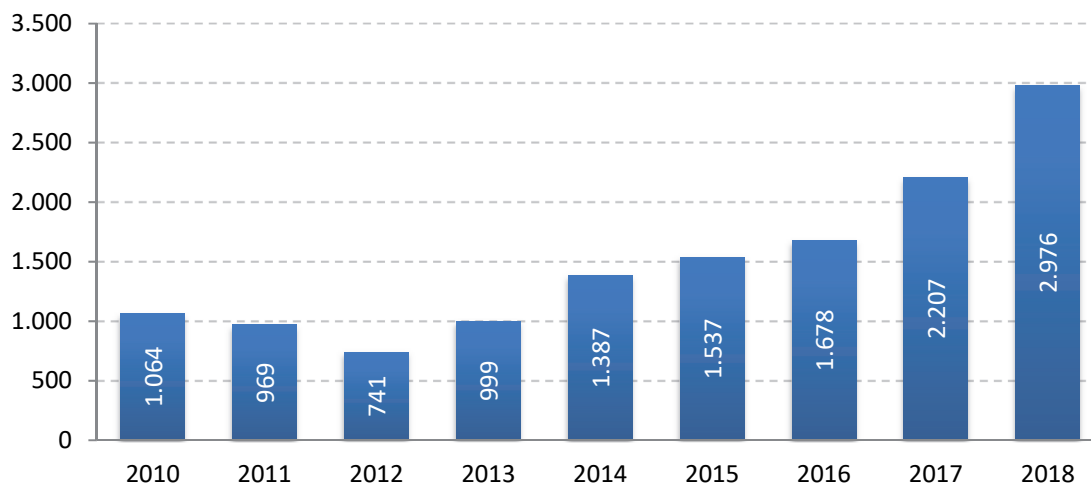
Composition des dettes à un an au plus





Le graphique ci-dessous présente leur évolution au fil des ans.

Evolution de la dette CT (en millions d'euros)



10.1. COMPTES DE LA SOUS-CLASSE 42

Elles se composent des dettes auprès des établissements financiers, ainsi que de l'intégration en 2016, d'une dette qui découle des dossiers de crédits FRCE / CREDAL.

Les dettes relatives au dossier FRCE/CREDAL ont été complètement apurées.

Les dettes à plus d'un an échéant dans l'année, vis-à-vis des établissements financiers, s'élèvent à 192,75 millions (204 millions au 31/12/2017). Il s'agit du montant des emprunts à plus d'un an, qui arrive à échéance au courant de l'année 2018.

10.2. COMPTES DE LA SOUS-CLASSE 43

Ces comptes rassemblent les éléments suivants :

- le solde des emprunts à court terme émis sous forme de billets de trésorerie qui s'élève à 617,75 millions au 31/12/2018 ;
- le solde des avances à terme fixe qui est nul au 31/12/2018 ;
- le solde négatif des comptes bancaires s'élève à 110,41 millions.

10.3. COMPTES DE LA SOUS-CLASSE 44

Les dettes commerciales s'élèvent à 487,38 millions. Il s'agit des soldes des comptes fournisseurs du Service public régional de Bruxelles. La plus grande partie de ces dettes est apurée à la date du présent rapport.



En 2018, nous avons procédé à un nettoyage de dettes anciennes (dette d'une date antérieure à 2005) pouvant être considérées comme prescrites¹⁶. nous avons annulés des dettes pour un montant total de 59.931,8.

Le même travail de régularisation a été effectué pour les dettes ouvertes auprès du comptable du contentieux.

L'ensemble de ces dettes a été purement et simplement annulé, sans impact budgétaire, compte tenu de leur ancienneté dans le système comptable (cf. ancienne nomenclature budgétaire qui n'existe plus) et de la faiblesse du montant que cela représente.

Transferts à l'ABAE

Des dettes fournisseurs ont été transférés à l'ABAE pour un montant 0,15 million (cf. liste détaillée en annexe 15).

10.4. COMPTES DE LA SOUS-CLASSE 45

Il s'agit des dettes fiscales, sociales et salariales pour un montant total de 9,21 millions.

Cette catégorie reprend entre autres:

- les dettes fiscales (TVA intracommunautaire, précomptes professionnel et mobilier à payer) : 2,30 millions ;
- les dettes sociales à l'égard de l'ONSS sont nulles au 31/12/2018 ; un travail de réconciliation comptable a permis de solder cette dette. Vérification faite auprès de l'ONSS, notre solde est quasi nul dans leur compte au 31/12/2018.
- La provision pour le pécule de vacances s'élève à 6,91 millions. Ce montant correspond au montant du pécule de vacances 2018, qui sera payé en 2019 ; cette information nous a été communiquée par la Direction des ressources humaines et le SPRBF.

10.5. COMPTES DE LA SOUS-CLASSE 48

10.5.1. Biens de tiers en dépôts

Il s'agit des dettes diverses pour un montant de 1.558,93 millions. On y retrouve essentiellement les biens et valeurs de tiers en dépôt dans nos livres. Nous pouvons souligner les cas suivants :

- le solde au 31/12/2018 des subventions octroyées aux organismes administratifs autonomes et communes, qui sont transférées sur les comptes de transit, notamment dans le cadre du fonctionnement du Centre de coordination financière (CCFB) : 1.165,72 millions ;
- les soldes des comptes relatifs à la gestion des centimes additionnels communaux pour le compte des communes, dans le cadre du précompte immobilier et de la taxe hôtel : 389,70 millions ;
- les soldes des comptes relatifs à la gestion des transports exceptionnels (matière transférée dans le cadre de la VIème réforme) pour le compte des autres régions : 1,43 millions ;
- on y trouve également des cautionnements et dépôts divers au profit du SPRB, et quelques paiements indus à rembourser (cf. montants ouverts sur les comptes d'attente des comptables trésoriers, dont le dénouement se fera au courant de l'exercice 2019) : 2,08 millions.

¹⁶ Cf. art. de l'OOBCC



10.5.2. Factures reçues en avance

Le solde est nul à la date du 31/12/2018.

11. COMPTES DE RÉGULARISATION DE PASSIF (SOUS-CLASSE 49)

Ces écritures ont été comptabilisées conformément aux prescrits des articles 21 à 24 de l'AR « plan comptable ».

Cette rubrique se détaille comme suit :

- Charges à imputer ;
- Produits à reporter.

11.1. LES CHARGES À IMPUTER

Il s'agit du prorata des intérêts courus non encore échus au 31/12/2018 des emprunts à plus d'un an portant sur la dette consolidée (47,38 millions).

Les corrections faites pour ajuster des charges imputées en 2019, mais qui concernent l'exercice comptable 2018 (1,76 millions) ont également été enregistrées sur ce compte.

11.2. PRODUITS À REPORTER

Il s'agit d'une part du montant de différentes recettes (taxes, fonds piscicoles, loyers,...) déjà perçues, mais qui seront définitivement affectées durant l'exercice suivant et, d'autre part, du montant des produits comptabilisés en avance : 12,74 millions.

12. COMPTES DE DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

Le tableau reprenant la synthèse des droits et engagements hors bilan, tel qu'il est défini par l'AR « plan comptable », est repris à l'annexe 7.

Les comptes de droits et engagements hors bilan comprennent :

- La dette garantie ;
- Les garanties reçues ;
- L'encours des engagements ;
- Les litiges en cours ;
- Les biens et valeurs de tiers détenus par la Région ;
- Les lignes de crédit ;
- L'assurance pension ;
- Les opérations financières (SWAPS).



12.1. LA DETTE GARANTIE

L'encours des garanties apportées par la Région de Bruxelles-Capitale aux emprunts contractés par les sociétés et organismes administratifs autonomes s'élève à 2.985,12 millions.

La comptabilisation de ces garanties se fait par société ou organisme administratif autonome.

Ce montant tient compte de la garantie apportée aux communes dans le cadre du dossier BELGACOM-CONNECTIMMO (8,23 millions).

En tant qu'actionnaire unique de l'agence de stationnement de la RBC, le SPRB est légalement responsable et caution solidaire des dettes contractées par cette société (8,30 millions au 31/12/2018) ; ce montant figure dans cette rubrique. C'est également le cas pour l'ABAE (7,75 millions).

Le tableau en annexe 5 reprend le détail des autorisations d'octroi de garanties pour l'année 2018.

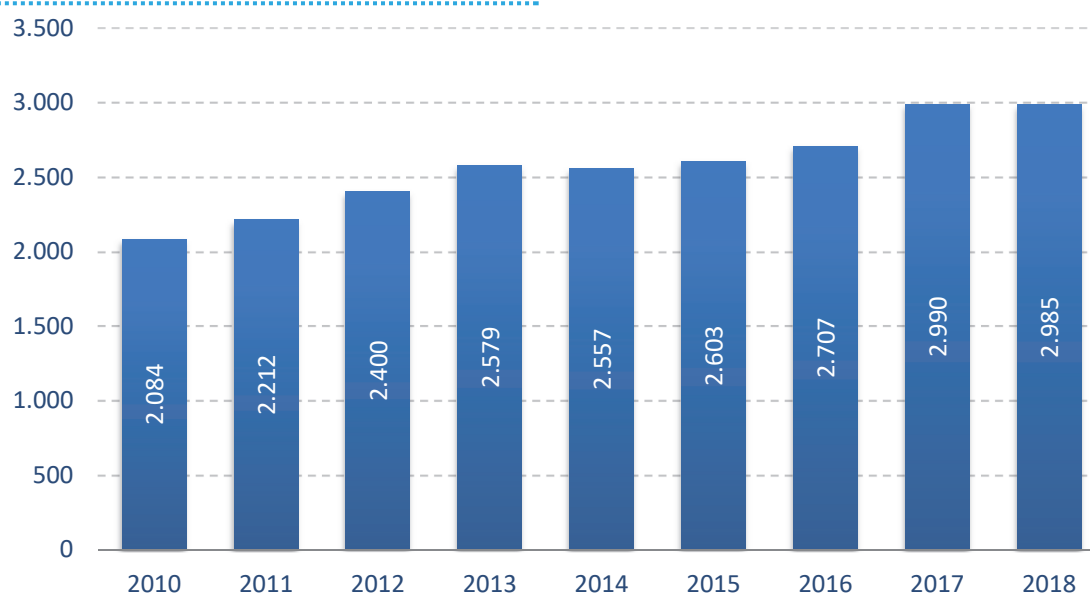
Suite aux remarques de la Cour des comptes, une nouvelle procédure a été mise en place pour faire valider les données comptabilisées par les organismes et sociétés bénéficiaires de ces garanties.

Nous avons reçu des réponses de pratiquement tous les organismes et sociétés à qui nous avons envoyé des courriers dans ce cadre.

L'opération de SWAP réalisée par l'Agence de la dette pour le compte du FRBRTC a également été ajoutée à cet inventaire (122,5 millions).

Le graphique ci-dessous donne l'évolution de la dette garantie au fil des années.

Evolution de la dette garantie (en millions d'euros)





12.2. LES GARANTIES REÇUES

La démarche entreprise auprès des différentes administrations, dans le but d'obtenir les listes de garanties constituées au profit du Service public régional de Bruxelles dans le cadre :

- des marchés publics ;
- des contrats de location ;
- etc.

a permis de rassembler des informations relatives à ces garanties pour un montant total de 34,31 millions. L'administration de Bruxelles Mobilité n'a pas mis son inventaire à jour.

12.3. L'ENCOURS DES ENGAGEMENTS

L'encours des engagements au 31/12/2018 (tel que défini à l'article 19 de l'AGRBC du 15 juin 2006 relatif à l'engagement comptable, à la liquidation et au contrôle des engagements et des liquidations) s'élève à 3.821,02 millions.

Suite aux remarques de le Cour des comptes sur la surévaluation de ce montant, nous avons envoyé des courriers à tous les ordonnateurs des services du Gouvernement, afin qu'ils procèdent au désengagement des dossiers ; ce travail, s'il est correctement effectué en 2019, nous permettra d'avoir un solde corrigé en fin d'année.

Nous ne manquerons pas de faire le suivi de ce dossier, compte tenu de la migration de SAP JOY prévue en 2020.

Trois nouvelles missions ont été créées au budget des dépenses de la Région depuis 2017 :

- Mission 31 : opérations budgétaires SPRBF (né de la scission de la mission 06) ;
- Mission 32 : opérations budgétaires Talent.brussels (lors de la création de ce nouveau service du Gouvernement) ;
- Mission 33 : Opérations budgétaires Urban.brussels (par suppression des anciennes missions 26 et 27).

Le transfert des engagements juridiques et comptables existants sur les anciennes missions s'est fait au moment de la clôture budgétaire, suivant les autorisations parlementaires en vigueur (cf. vote de l'ajustement budgétaire 2018).

Transferts à l'ABAE

Des engagements ont été annulés et transférés pour un montant d'environ 2,0 millions. La liste détaillée se trouve à l'annexe 15.

12.4. LES LITIGES EN COURS

La gestion des litiges de l'entité comptable, par le passé centralisé auprès de la Direction administrative et juridique, a été à nouveau décentralisée au sein de chaque administration du SPRB.

Dans le cadre des inventaires, toutes les administrations ont répondu à nos demandes ; dans quelques cas isolés, l'information reçue ne nous a pas permis de déterminer un montant de provision correct.



En effet, les services compétents ne savent pas toujours déterminer les probabilités de perte/gain relatives à certains dossiers ; une provision pour litiges a tout de même été calculée et comptabilisée (cf. la procédure sur les provisions établie par le comptable régional).

Le montant des litiges en cours au 31/12/2018 pour lesquels la Région a assigné des tiers en justice s'élève à 18,61 millions.

Le montant des litiges en cours pour lesquels la Région est attaquée s'élève à 88,68 millions.

En vertu de l'article 14 de l'AR « plan comptable » et de la procédure dont question ci-dessus, la provision pour litiges en cours constituée en 2018 s'élève à 38,81 millions.

12.5. LES BIENS ET VALEURS DE TIERS DÉTENUS PAR LA RÉGION

Dans le cadre de l'inventaire, la Direction de la comptabilité a pu déterminer un certain nombre de dossiers, relatifs à des biens immeubles (terrains et constructions), sur lesquels la Région détient un droit réel de propriété à long terme.

Dès lors, 103,55 millions représentant la somme totale des loyers encore dus dans le cadre des différents contrats répertoriés ont été comptabilisés sous cette rubrique.

Un montant symbolique de 1 euro a également été comptabilisé pour représenter l'ensemble de vestiges archéologiques détenus par la Direction des monuments et site de Bruxelles Urbanisme et patrimoine (ex BDU qui a été scindée en 2 administrations par décision du Gouvernement en date des 20/07/2016 et 02/02/2017).

La plupart des objets archéologiques détenus (plus de 500.000 exemplaires de céramiques, objets en métal, objets en cuir, ossements, restes botaniques, etc...) n'ont qu'une valeur scientifique et pas financière.

Un inventaire détaillé de ces biens est disponible auprès des services en charge.

12.6. LES LIGNES DE CRÉDIT

Dans le cadre du contrat de caissier établi avec Belfius Banque, il est accordé à la Région une ligne de caisse de 1.200 millions (le montant a été revu à la baisse dans le nouveau contrat avec le caissier), ainsi qu'une ligne de crédit dans le cadre du programme MTN (medium terms notes) à hauteur de 3.000 millions.

Belfius Banque est le caissier de la Région depuis le 01/01/1999. En 2018, ce partenariat a été prorogé jusqu'au 31/03/2023, suite au marché public pour les prestations de caissier.

Dans le cadre du programme MTN, Belfius gère le programme et plusieurs banques proposent les financements.

Cette rubrique reprend le solde non utilisé de ces 2 lignes de crédit : 2.974,56 millions.

12.7. L'ASSURANCE PENSION

La Région est affiliée à un fonds de pension auprès de ETHIAS SA via 2 conventions. Elle verse trimestriellement un montant de cotisation défini, et ETHIAS se charge de reverser les différentes pensions aux personnes bénéficiaires.



Ce fonds de pension a pour objectif, via la 1^{ère} convention, d'assurer le paiement des pensions de retraite et de survie des membres du personnel statutaire de l'Agence Régionale pour la Propreté (ARP), du Service d'incendie et d'aide médicale d'urgence (SIAMU), et des mandataires de l'agglomération de Bruxelles.

Une deuxième convention reprend les obligations en matière de pension pour le personnel de l'ex-province du Brabant, pour lequel la Région reste responsable du paiement des pensions.

Les montants que la Région verse dans le cadre de ce contrat sont capitalisés via 2 fonds de réserves gérés par ETHIAS ; les soldes au 31/12/2018 de ces fonds sont respectivement de 68,27 millions et 1,38 millions. ETHIAS SA nous a également communiqué une estimation de la valeur actualisée des sommes encore dues par la Région jusqu'au terme de ces contrats, soit respectivement 665,41 millions et 5,60 millions au 01/01/2019.

12.8. LES OPÉRATIONS FINANCIÈRES (SWAPS)

Dans cette rubrique, nous avons enregistré le montant nominal des contrats relatifs aux produits dérivés gérés par l'Agence de la dette.

Ce sont essentiellement des produits dérivés liés à la gestion des taux d'intérêts et d'inflation relatifs à la dette à LT et CT, au sein de l'entité régionale.

Le montant de ces contrats, pris à leur valeur nominale, est de 1.672,50 millions au 31/12/2018.

13. EXPLICATIONS DU COMPTE DE RÉSULTATS

Le détail du compte de résultats se trouve en annexe 6 du présent rapport. On retrouve également le compte de résultats dans le format requis par les annexes à l'AR « plan comptable » en annexe 2 du présent rapport.

Au 31/12/2018, le résultat de l'exercice est une perte d'un montant de 529,02 millions. Il s'est détérioré par rapport au 31/12/2017 (428,32 millions).

Cette année, les incidences liées à l'impact de la VI^{ème} réforme se stabilisent ; la gestion effective des compétences transférées a induit un supplément de charges pour l'entité comptable ; les montants obtenus à titre de compensation sont restées sensiblement les mêmes ; ajoutons à cela la baisse des recettes fiscales régionales suite à la suppression de la taxe régionale des ménages.

L'augmentation de la perte en 2018 est le résultat de la combinaison de tous ces facteurs (plus de charges et stagnation, voire annulation de certaines recettes), que nous allons détailler ci-dessous, au travers de l'analyse des différents résultats qui constituent le compte de résultats (résultats d'exploitation, financier, et exceptionnel).

13.1. LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation s'élève à -462,05 millions (-327,37 millions au 31/12/2017).

Les évènements importants suivants caractérisent les produits d'exploitation, qui augmentent, mais très faiblement (une hausse d'environ 100 millions) :

- Baisse des transferts de l'agglomération de Bruxelles : environ 32 millions ;
- Baisse des amendes de roulage : environ 13 millions ;
- Transferts du Fédéral dans le cadre de l'IPP : environ 17 millions de gain ;
- Droits de donation/de succession : gain d'environ 67 millions ;
- Forte plus-value sur cession d'actifs immobilisés : 25,16 millions.



Les charges d'exploitation par contre sont en nette augmentation (environ 235 millions) ; les plus notables sont les suivantes :

- les transferts de revenus aux organismes régionaux augmentent de près de 40 millions ;
- les transferts de revenus aux communautés augmentent de près 30 millions ;
- les aides à l'investissement en faveur des OAA augmentent fortement (environ 152,81 millions), du fait notamment des travaux en cours en matière de mobilité.

Les charges de personnel sont restées stables en 2018.

Les dépenses de fonctionnement sont en baisse (-17 millions environ). C'est notamment l'impact du reclassement par type de charges des montants en attente de liquidation en fin d'année ; cette opération a été effectuée afin de respecter le principe de spécialité comptable.

13.2. LE RÉSULTAT FINANCIER

Le résultat financier passe de - 95,92 millions au 31/12/2017 à -87,79 millions au 31/12/2018.

Les produits financiers (+ 3 millions) augmentent plus fortement que les charges financières (- 5 millions) sur la période.

13.3. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel passe de - 5,10 millions au 31/12/2017 à 22,49 millions au 31/12/2018.

Les produits exceptionnels augmentent (+19,91 millions), alors que les charges exceptionnelles diminuent fortement (-7,68 millions).

Les évènements particuliers suivants sont à signaler :

- La liquidation du fonds de l'inspection de l'automobile par le Fédéral (gain de 3 millions) ;
- La plus-value sur la réalisation d'actifs immobilisés (32,1 millions) et notamment la revalorisation et la vente du complexe bourse center (ancien siège d'ACTIRIS) ;
- Nette diminution des réductions de valeur sur les immobilisations corporelles et financières (- 7 millions).



14. COMPTE DE GESTION

Tableau récapitulatif : Compte de gestion	
+ disponible fin 2017	-
+ réalisable fin 2017	1.026.767.956,98
+ exigible fin 2017	-4.410.252.283,39
+ recettes budgétaires 2018	5.609.833.781,56
+ - recettes sur comptes de tiers réalisables 1	-22.722.362,51
+ - recettes sur comptes de tiers exigibles 1	-1.387.287.857,48
+ Autres recettes/dépenses non budgétaires 1	509.457.778,19
+ dépenses budgétaires 2018	-5.572.929.487,49
+ - dépenses sur comptes de tiers exigibles 1	204.029.448,00
+ - dépenses sur comptes de tiers réalisables 1	163.368.860,63
- disponible fin 2018	-
- réalisable fin 2018	1.561.019.704,54
- exigible fin 2018	-5.440.753.870,05
Total	-



(1) Détail de certains postes du compte de gestion :

Autres recettes (-) / dépenses (+) non-relevant budgétairement (détails chiffrés)	
Avances aux communes - précompte immobilier	520.000.000,00
Avances aux communes - taxe hôtel	24.583.780,66
Dépenses à reporter sur prochain exercice (4900000000)	29.031.788,78
Reprise de réduction de valeur sur créances	13.696.734,42
Recettes à reporter sur prochain exercice	5.954.978,62
Reprise de réduction de valeur sur créances fiscales	5.800.000,00
Régularisations diverses - PRI	5.569.441,41
Provisions pour pécule de vacances	351.397,33
Régularisations diverses - factures et notes de crédit	8.976.844,04
Régularisations diverses NR	-218.032,86
Dotations réduction de valeur sur créances - AEC	-2.150.359,40
Dotations réduction de valeur actée sur créances fiscales - PRI	-2.227.776,56
Dotations réduction de valeur sur créances fiscales	-2.800.000,00
Régularisation créance SLRB/Reclassement	-7.500.000,00
Régularisations diverses - factures et notes de crédit	-52.195.818,54
Dotations réduction de valeur actée sur créances	-16.053.116,96
Annulation de recettes NR - facteur d'autonomie	-21.362.082,75
	509.457.778,19

Recettes sur comptes de tiers réalisables (détails chiffrés)	
Remboursement avances SLRB	-22.629.294,14
Remboursement avances prototypes (dossier DYNALI)	-37.034,08
Remboursement avances CREDAL/FRCE	-56.034,29
	-22.722.362,51

Recettes sur comptes de tiers exigibles (détails chiffrés)	
Précompte immobilier communes	-683.037.108,21
Précompte immobilier agglomération	-230.529.926,95
Produit des emprunts à LT & MT avec impact budgétaire	-453.000.000,00
Recette – Taxe Hôtel	-24.583.780,66
Prime « Be Home » Schaerbeek	-540.030,00
Régularisation centimes additionnels communaux – Taxe Hôtel	253.039,27
Régularisation centimes additionnels communaux - PRI	4.149.949,07
	- 1.387.287.857,48

Dépenses sur comptes de tiers réalisables (détails chiffrés)	
Octroi d'une avance à la SLRB	163.368.860,63
	163.368.860,63

Dépenses sur comptes de tiers exigibles (détails chiffrés)	
Remboursement des emprunts à LT & MT avec impact budgétaire	204.000.000,00
Remboursement des emprunts CREDAL/FRCE	29.448,00
	204.029.448,00



15. RÉCONCILIATION DES RÉSULTATS COMPTABLE ET BUDGÉTAIRE

Réconciliation des résultats (Comptabilité budgétaire - Comptabilité générale) Exercice 2018	
(1) Résultat comptable (2) + (3)	-529.022.938,76
(2) Résultat comptable non-relevant budgétairement	183.593.515,72
Dotations aux amortissements/immobilisations	-384.220.574,06
Produits de cession d'immobilisations	-28.345.052,61
Dotations aux réserves	-26.844.057,76
Annulation de dette NR	-21.362.082,75
Corrections de charges NR	-42.263.234,00
Réductions de valeur sur créances fiscales	-18.461.904,13
Provisions diverses dotations	-11.468.997,20
Régularisations diverses - créance SLRB	-7.500.000,00
Réduction de valeur sur immobilisations financières	-3.190.397,72
Réduction de valeur sur créances fiscales	-2.800.000,00
Amortissements – Réductions de valeurs exceptionnelles	-2.614.716,35
Régularisations diverses	-3.418.748,17
Intérêts sur emprunts à LT et MT NR	-343.938,29
Moins-value sur cession d'actifs immobilisé	-237.846,04
Correction de produits NR	40.372,12
Charges exceptionnelles NR	-22.725,80
Charges d'exploitation diverses	223.842,89
Pécule de vacances	351.397,33
Dotations réduction de valeur sur créances fiscales	3.572.223,44
Produits exceptionnels NR	7.103.209,84
Réduction de valeur sur immobilisations financières (reprise)	7.643.190,05
Réduction de valeur sur créances (reprise)	13.696.734,42
Prélèvements sur les réserves	25.180.971,73
Plus-value sur réalisation d'actifs immobilisés	57.529.447,20
Régularisations diverses	74.560.899,71
Avances aux Communes (PRI + Taxe hôtel)	546.785.502,16
(3) Résultat comptable relevant budgétairement	-712.616.454,48
(4) Bilan	
(5) Opérations bilantaires relevant budgétairement	749.520.748,55
Produit des emprunts à LT	-453.000.000,00
Acquisitions immobilières.	293.091.162,81
Avances à la SLRB	163.368.860,63
Remboursement des créances récupérables par la SLRB	-22.629.294,14
Remboursement dette FRCE/CREDAL	-56.034,29
Remboursement des emprunts à LT	204.000.000,00
Remboursement en capital par les SISP	29.448,00
Remboursement avances récupérables (Dynali)	-37.034,08
Recettes pour compte de tiers (PRI/Taxe hôtel/Be home Schaerbeek)	-934.287.857,48
(6) Opérations bilantaires non-relevant budgétairement	220.497.809,79
Résultat budgétaire (3) + (5)	36.904.294,07



16. ANNEXES

16.1.	Présentation du bilan au format de l'a.r. « plan comptable ».....	68
16.2.	Présentation du compte de résultats au format de l'a.r. « plan comptable »	72
16.3.	Tableau de synthèse des immobilisations corporelles et incorporelles	75
16.4.	Tableau de synthèse des immobilisations financières	80
16.5.	Tableau de synthèse des garanties.....	83
16.6.	Tableau de synthèse du compte de résultats.....	84
16.7.	Tableau de synthèse des droits et engagements hors bilan.....	87
16.8.	Tableau de corrections d'inventaire / double imputation immobilisations STIB-SPRB	88
16.9.	Tableau de synthèse des droits réels sur immeubles en propriété.....	89
16.10.	Tableau de synthèse des droits réels sur immeubles des tiers (emphytéose)	91
16.11.	Tableau de synthèse des immeubles en location/copropriété	92
16.12.	méthodologie pour l'établissement de l'inventaire annuel	93
16.13.	méthodologie pour l'établissement de l'inventaire du mobilier et matériel de bureau.....	96
16.14.	Tableau de synthèse des fonds budgétaires	99
16.15.	Listes des biens, droits et engagements transférés à l'ABAE	104



16.1. PRÉSENTATION DU BILAN AU FORMAT DE L'A.R. « PLAN COMPTABLE »

Actif	ACTIFS IMMOBILISÉS		Exercice 2017	Passif	Rubrique	Exercice 2018	Exercice 2017	Exercice 2018	Exercice 2017
	Rubrique	Exercice 2018							
ACTIFS IMMOBILISÉS									
Frais d'établissement - Immobilisations incorporelles									
Immobilisations incorporelles	202	20.989.333,75	15.707.819,33	Actif net ou avoir social de l'entité comptable	101	10.415.362.090,69	10.062.973.623,16		
				Passif net (-)	108	-1.362.143.344,82	-833.120.406,06		
Terrains et bâtiments									
Terrains de bâtiment	220	-	-	Fonds propres affectés	120	-	2.671.526,57		
Terrains d'infrastructure de génie civil	221	31.583.234,63	31.116.489,43	Fonds propres affectés - Finances/Dette immobilière	121	52.075.240,20	25.348.673,64		
Terrains non bâtis, plantations, cultures	222	161.747.618,31	145.117.412,23	Fonds propres affectés - Economie	122	207.057,55	89.566,35		
Bâtiments (non compris terrains)	223	189.792.948,80	161.374.484,36	Fonds propres affectés - Environnement/Energie	123	15.595.362,53	18.358.247,36		
Plantations, cultures, et autres aménagements de terrains	228	46.005.928,85	-	Fonds propres affectés - Mobilité	124	19.873.457,23	38.680.977,55		
				Fonds propres affectés - Urbain/Foncier	125	628.197,33	1.587.155,65		
Installations, machines et outillages									
Installations d'exploitation	230	22.527.275,00	11.383.488,06	Provisions pour charges à venir	144	38.813.916,10	27.924.887,90		
Machines d'exploit./Outillages d'exploita	231	2.418.635,34	1.993.627,22	Provision pour litiges	145	7.001.894,00	6.953.860,00		
				Provision pour sûretés réelles	146	531.935,00	-		
Mobilier et matériel- Animaux et végétaux									
Matériel roulant	240	915.446,28	646.835,72	Provisions pour autres risques et charges					
Matériel informatique et télématique	243	12.400.584,68	2.300.524,34						
Mobilier, matériel et machines de bureau	244	3.579.147,96	2.305.278,31						
Objets et œuvres d'arts, matériel et instruments rares	247	57.421.122,76	57.322.732,60						
Ouvrages de génie civil									
Autoroutes, routes et pistes cyclables	260	5.010.518.147,84	5.067.589.761,64						
Infrastructures de transport publics	265	3.369.387.029,40	3.425.866.921,84						
Stations d'épuration des eaux usées	266	-	-						
Immobilisations corporelles en cours									
Divers	217	-	43.374.360,25						
Immobilisations financières									
Participation totale dans entreprises résidentes	270	1.299.744.944,14	1.269.660.673,47						
Participations majoritaires dans des entreprises résidentes	271	2.812.439.603,41	2.485.444.634,38						



Actif	Rubrique	Exercice 2018	Exercice 2017	Passif	Rubrique	Exercice 2018	Exercice 2017
ACTIFS IMMOBILISES							
Participation minoritaire dans entreprises résidentes	272	67.789.425,10	59.422.323,25		FONDS PROPRES		
CREANCES A PLUS D'UN AN D'ECHANCE							
Autres créances > 1 an sur tiers non soumis au PCG							
Avances budgétaires	284	6.746.309,61	680.971.663,16	Emprunts > 1 an émis ou repris par l'entité			
Réductions de valeurs sur avances budgétaires (-)	152	-6.695.070,59	-6.695.070,59	Emprunts perpétuels, OLOS, Bons du Trésor	170	-	-
Avoirs sur comptes bancaires	286	2.056,08	-	Emprunts publics à plus d'un an d'échéance autres qu'OLOS	172	-	664.750.000,00
Autres prêts et créances (Citydev.brussels)	287	10.055.014,29	57.780.497,64	Emprunts privés à plus d'un an d'échéance	176	2.463.500.000,00	1.538.500.000,00
				Autres dettes > 1 an sur tiers non soumis au PCG			
				Dettes à plus d'un an	184	341.720,64	-
				Autres dettes	186	-	103.733,88
				Cautionnements, consignations et autres dépôts	188	350.000,00	-
Autres créances > 1 an sur tiers soumis au PCG							
Avances budgétaires (SLRB/Fonds du logement)	292	869.696.395,65	-	Autres dettes > 1 an sur tiers soumis au PCG			
Avances récupérables (WALLIMAGE/Citydev.brussels)	293	-	16.695.070,59	Autres dettes (FRCE / CREDAL)	197	-	-
				Cautionnements reçus en numéraires	198	133.290,00	-
CREANCES A 1 AN AU PLUS							
Créances à 1 an au plus sur tiers non soumis au PCG							
Créances à la suite de livraison de biens et services	400	606.685.140,06	207.860.378,85	Dettes à 1 an au plus envers tiers non soumis au PCG			
Réductions de valeurs en matière de créances (-)	151	-21.341.671,79	-19.496.734,42	Dettes suite à l'achat de biens et services	440	199.107.295,90	157.051.980,62
Créances fiscales	401	68.289.062,26	62.937.887,16	Dettes fiscales envers des tiers non soumis au PCG	441	-	491.035,78
Réductions de valeurs en matière de créances fiscales (-)	154	-	-	Impôts et taxes perçus pour compte de tiers	442	389.704.076,82	-
Avances budgétaires	403	-	22.629.294,14	Dettes fiscales propres-précompte mobilier / immobilier	443	-	490,04
				Dettes en matière de rémunérations directes et indirectes du personnel	444	6.937.112,18	11.021.365,37
				Autres dettes	447	-	350.522.364,49
				Cautionnements, consignations et autres dépôts	449	28.918.711,35	16.524.649,89
Créances > 1 an au plus envers des tiers non soumis au PCG échéant dans les douze mois à venir							
Avances budgétaires	414	6.080,70	56.034,29	Dettes > 1 an au plus envers des tiers non soumis au PCG échéant dans les douze mois à venir			
				Autres emprunts et dettes	457	1.297.858,87	750.921,09



Actif	Rubrique	Exercice 2018	Exercice 2017	Passif	Rubrique	Exercice 2018	Exercice 2017
Autres prêts et créances	417	20.580,27	-	Cautionnements, consignations et autres dépôts	458	783.965,46	831.665,47
Créances à un an au plus sur des tiers soumis au PCG				Dettes à un an au plus envers des tiers soumis au PCG			
Créances à un an au plus à la suite de livraisons de biens et services	420	2.825.293,39	1.880.927,27	Dettes suite à l'achat de biens et services	460	288.270.300,94	260.916.737,92
Avances budgétaires / Trésorerie	424	24.730.514,61	2.148.008,89	Dettes fiscales - autre groupe institutionnel	463	2.273.925,55	-
Prêts et avances de trésorerie	426	-	-	Cautionnements, consignations et autres dépôts	468	1.137.057.481,41	978.897.691,61
				Cautionnements, consignations et autres dépôts - autre groupe institutionnel	469	1.172.028,54	860.199,23
				Autres dettes (FRCE/CREDAL)	477	-	29.448,00
PLACEMENTS FINANCIERS A UN AN AU PLUS							
Certificats et bons de trésorerie				Emprunts > 1 an émis ou repris par entité comptable et échéant dans les douze mois à venir			
Certificats et bons de trésorerie	521	-	-	Emprunts privés à plus d'un an d'échéance	516	192.750.000,00	204.000.000,00
Titres émis par les communautés/régions/DAA qui en relèvent	524	-	-				
Titres autres qu'actions	525	-	-				
Comptes bancaires et postaux à vue				Certificats et bons de trésorerie			
Comptes postaux	551	-	-	Autres titres analogues émis par entité	533	617.750.000,00	225.000.000,00
Comptes à vue en devises ou en euros	552	-	-				
Caisnes, espèces et équivalents	556	-	-	Emprunts bancaires à un an au plus			
				Emprunts auprès des établissements de crédit	572	110.406.102,39	-
Valeurs échues à l'encaissement - virements internes							
Valeurs échues à l'encaissement	557	-	-				
Virements financiers internes	558	-	-				
COMPTES D'ACTIFS DE REGULARISATION ET D'ATTENTE							
Comptes d'actif de régularisation et d'attente				COMPTES DE PASSIF DE REGULARISATION ET D'ATTENTE			
Charges de nature financière à reporter	481	106.322,03	-	Charges de passif de régularisation et d'attente	491	49.145.576,22	52.919.815,51
Produits de nature financière courus mais non échus	482	6.949.443,21	7.163.006,11	Produits de nature autre que financière à reporter	496	12.737.941,41	11.259.328,54



Actif	Rubrique	Exercice 2018	Exercice 2017	Passif	Rubrique	Exercice 2018	Exercice 2017
	ACTIFS IMMOBILISES				FONDS PROPRES		
Charges de nature autre que financière à reporter	485	13.247.297,46	11.341.210,04				
Comptes d'attente normalement débiteurs	488	-	-				
TOTAL GENERAL ACTIF		14.690.583.193,49	13.825.899.539,56	TOTAL GENERAL PASSIF		14.690.583.193,49	13.825.899.539,56



16.2. PRÉSENTATION DU COMPTE DE RÉSULTATS AU FORMAT DE L'A.R. « PLAN COMPTABLE »

	Rubrique	Exercice 2018	Exercice 2017	COMPTÉ DE RÉSULTATS DES OPERATIONS COURANTES		Rubrique	Exercice 2018	Exercice 2017
CHARGES COURANTES								
PRODUITS COURANTS								
CHARGES DE PRODUCTION ET D'EXPLOITATION								
Utilisations Biens/Services pour fabrication ou revente					PRODUITS DE PRODUCTION ET D'EXPLOITATION			
Achats fournitures	601	-	376.694,14		Vente de biens fabriqués par l'entité et de marchandises acquises en vue de leur revente			
Achats services	602	-	-		Ventes de biens fabriqués par l'entité	700	24.112,80	36.394,99
Achats destinés à la revente	603	-	-		Vente accessoire de produits forestiers	707	1.358.959,01	3.431.587,76
Autres utilisations de Biens/Services					Prestations de services facturées			
Indemnités	610	59.619.291,80	36.160.027,23		Droits et redevances tarifaires pour services rendus	710	12.624.811,49	13.618.338,35
Remboursements frais individuels	611	9.720.302,41	7.220.769,60		Etudes, recherches et enquêtes pour tiers	711	138.332,72	179.688,43
Frais courants de locaux	612	24.127.434,09	22.621.991,36		Intervention des étudiants /familles dans les dépenses d'enseignement	712	141.048,00	152.961,50
Frais courants de bureaux	613	14.461.609,36	11.004.385,15		Tickets, abonnements dans le domaine culturel	713	-	-
Consommations énergétiques	614	7.230.712,40	6.495.777,44		Travaux de génie civil	715	-	-
Frais de gestion informatiques et télématiques	615	4.378.504,19	4.106.963,48		Autres récupérations de charges	716	7.089.582,35	4.415.977,31
Autres frais	616	3.395.599,68	2.072.416,08		Prestations de services non forfaitaires	717	357.793,87	307.209,01
Charges spécifiques, génie civil	617	5.253.375,01	62.295.174,24		Cotisation due à l'entité pour l'obtention de sa garantie	718	1.172.927,57	-
Rémunérations					Location de bâtiments, mobilier et matériel	719	1.685.075,13	2.900.188,74
Salaires	621	112.713.567,06	104.064.958,76					
Rémunérations en nature	622	5.032.231,24	3.581.296,07					
Cotisations sociales OSS	623	22.292.688,46	23.367.472,46					
Cotisations sociales Autres	624	24.924.161,59	11.446.318,46					
Cotisations sociales Imputées	629	285.870,19	23.230.209,87					
Amortissements								
AM. sur immobilisations incorporelles	631	10.774.257,29	8.746.653,70					
AM. sur constructions / terrains	632	7.405.228,45	7.237.381,28					
AM. sur installations / machines	634	1.904.028,11	5.737.777,55					
AM. sur matériel / mobilier	635	2.323.209,99	42.243.515,52					
AM. sur immobilisations génie civil	637	363.174.611,57	318.642.645,82					
SUBVENTIONS ECONOMIQUES A LA PRODUCTION					IMPOTS SUR LA PRODUCTION ET LES IMPORTATIONS			
Subventions d'exploitation allouées conditionnellement	641	48.218.434,46	33.546.170,80		Taxes à l'immatriculation et eurovignette	723	188.589.991,07	176.724.501,94



	Rubrique	Exercice 2018	Exercice 2017		Rubrique	Exercice 2018	Exercice 2017
Subventions correspondant à des bonifications d'intérêts	642	392,89	385.910,84	Taxes sur nuisances et amélioration environnement	724	36.869.462,34	18.170.190,14
Subventions pour réduire la pollution et améliorer l'environnement	643	27.548,40	2.712.237,33	Droits d'enregistrements et de timbres	725	569.039.688,90	554.024.280,80
Subventions pour charges salariales	644	-	6.080.470,68	Taxes d'exploitation	726	39.664.776,34	35.656.034,05
IMPOTS ET TAXES A CHARGE DE L'ENTITE COMPTABLE				Taxes administratives	727	22.227.862,53	50.757.506,83
Précompte immobilier et taxes diverses	619	20.216.637,09	17.450.661,04	Redevances radio et télévision	728	212.972,06	28.381,47
Impôts dus sur les revenus mobiliers de l'entité	659	396.865,41	464.944,55	IMPOTS COURANTS SUR LE REVENU ET LE PATRIMOINE			
				IPP / I. Soc / IPM / INR	730-733	1.575.402.528,35	1.624.093.018,79
				Précompte immobilier	734	24.516.377,14	25.634.397,73
				Permis de tir, chasse et pêche	738	5.833,35	5.554,56
				Impôts divers sur revenu et patrimoine	739	97.174.515,47	104.818.898,65
INTERETS ET AUTRES CHARGES FINANCIERES COURANTES				INTERETS ET AUTRES REVENUS FINANCIERS COURANTS			
Intérêts courus sur emprunts et dettes	650	110.486.030,45	118.321.995,22	Intérêts sur prêts privés, dépôts/autres	754	22.438.927,91	22.939.575,48
Autres intérêts courus	654	2.903.889,54	537.962,38	Intérêts, cautionnements, consignations	755	2.516.247,85	-
Intérêts et charges dus à des tiers	655	3.475,95	-	Loyers de terrains - redevances emphytéotiques	758	14.229,20	27.885,64
Loyers de terrains et redevances emphytéotiques	658	10.700,92	1,00	Dividendes d'actions et autres rémunérations	759	253.060,00	117.007,80
PRESTATIONS SOCIALES							
Autres prestations sociales en nature	668	22.863.546,14	6.574.929,00				
Prestations sociales diverses en nature	669	22.310,80	1.529.442,60				
TRANSFERTS DE REVENUS AUTRES QUE PRESTATIONS SOCIALES				TRANSFERTS DE REVENUS AUTRES QU'IMPOTS ET COTISATIONS SOCIALES			
Transferts de revenus à des tiers non soumis au P.C.G				Transferts de revenus à des tiers non soumis au P.C.G			
A des entreprises publiques	649	1.797.365,59	3.683.065,64	En provenance d'entreprises	760	30.193.683,87	31.188.002,54
A des ménages	670	69.828.379,25	112.495.481,89	En provenance de ménages	761	2.720.867,75	1.908.274,86
A des OSBL au services des ménages	671	62.519.645,49	54.982.721,90	En provenance du reste du monde	762	1.063,34	-
Au reste du monde	672	12.430,60	3.184.833,83	En provenance d'administrations publiques	764	25.120,67	38.017,90
A des administrations publiques locales	674	718.654.779,87	703.989.572,25				
A des établissements de l'enseignement autonome subsidié	675	172.450,73	523.915,68				
Transferts de revenus à des tiers soumis au P.C.G				Transferts de revenus à des tiers soumis au P.C.G			
A des établissements d'enseignements communautaires et fédéraux	676	3.765.169,77	1.569.605,51	En provenance d'entités du même groupe	766	-	-
A des pouvoirs institutionnels	677	430.820.243,72	398.203.607,54	En provenance d'entités d'un autre groupe	767	937.406.818,07	889.166.639,60
A d'autres entités comptables	679	1.881.758.735,49	1.854.043.851,37	En provenance d'autres entités	769	11.716.536,65	12.867.123,90
TOTAL DES CHARGES COURANTES		4.053.495.715,45	4.020.933.809,26	TOTAL DES PRODUITS COURANTS		3.585.583.205,80	3.573.207.638,77



	Rubrique	Exercice 2018	Exercice 2017	COMPTÉ DE RESULTATS DES OPERATIONS EN CAPITAL	Rubrique	Exercice 2018	Exercice 2017
CHARGES EN CAPITAL							
IMPOTS EN CAPITAL							
Impôts en capital dus par l'entité comptable	687	-	-	Droits de succession	771	503.652.167,66	418.897.629,83
				Droits de donation entre vifs	773	69.992.081,70	88.145.811,84
				Autres impôts en capital	777	1.567.820,30	-
AUTRES TRANSFERTS EN CAPITAL							
Transferts en capital à des tiers non soumis au PCG							
A des entreprises et OSBL	680	98.302.296,86	124.108.468,38	Transferts en capital d'entreprises + OSBL	780	1.760.538,83	1.505.609,85
A des ménages et OSBL	681	28.562.273,60	21.334.627,20	Transferts en capital des ménages	781	5.687,20	7.336,77
Au reste du monde	682	-	1.779.831,84	Transferts en capital de l'UE	782	9.944.783,77	13.199.532,59
A des administrations publiques	684	85.050.720,13	66.030.593,32	Transferts en capital d'administrations publiques locales	784	248.967,89	69.846,34
A des établissements d'enseignement autonome	685	317.743,16	273.918,34				
Transferts en capital à des tiers soumis au PCG							
A des établissements d'enseignements communautaires et fédéraux	686	-	1.575.606,16	entités d'un autre groupe institutionnel	787	-	-
A des pouvoirs institutionnels autres que celui dont relève l'entité	687	377.498,97	-	entités du même groupe institutionnel	789	-	-
A d'autres entités comptables du même groupe	689	466.568.890,74	310.185.789,63				
PERTES EN CAPITAL							
Pertes en capital sur vente d'immobilisations corporelles et incorporelles	690	237.846,04	572.680,69	Gains sur cession immobilisés	790	63.378.702,04	2.126.307,78
Perte en capital sur transactions financières	692	1.160,43	4.449,30	Gains en capital sur transactions financières	792	3.000.000,00	5.000.000,00
Perte en capital sur créances	693	1.208.810,69	-	Gains en capital / Dettes prescrites	793	-	-
Moins-value de réévaluation des actifs financière	696	3.190.397,72	7.739.018,99	Plus-values de réévaluation des actifs	796	7.643.190,05	1.841.613,37
Réductions de valeurs en matière d'actifs	697	3.992.946,27	8.622.074,61	Gains en capital / réévaluation d'élément	798	322,04	2.349,87
TOTAL DES CHARGES EN CAPITAL		687.810.524,61	542.227.058,46	TOTAL DES PRODUITS EN CAPITAL		639.852.178,73	530.796.038,24
COMPTÉ DE RESULTATS ECONOMIQUES RECAPITULATIF ET AFFECTATION DU SOLDE GLOBAL							
TOTAL DES CHARGES COURANTES		4.053.495.715,45	4.020.933.809,26	TOTAL DES PRODUITS COURANTS		3.585.583.205,80	3.573.207.638,77
TOTAL DES CHARGES EN CAPITAL		687.810.524,61	542.227.058,46	TOTAL DES PRODUITS EN CAPITAL		639.852.178,73	530.796.038,24
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUE ET CHARGE A VENIR	699	38.313.054,96	-	REPRISES SUR FONDS PROPRES AFFECTEES	799	25.180.971,73	
TOTAL GENERAL		4.779.619.295,02	4.532.321.018,43	DIMINUTION DE L'ACTIF NET		529.022.938,76	428.317.341,42
				TOTAL GENERAL		4.779.619.295,02	4.532.321.018,43



16.3. TABLEAU DE SYNTHÈSE DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

RUBRIQUES	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
	Logiciels informatiques		Terrains et engazonnements		Terrains et bâtiments	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
EXERCICE COMPTABLE						
Valeur d'acquisition						
Au terme de l'exercice précédent	44.913.192,27	37.919.071,63	45.657.947,41	44.333.651,02	386.020.450,62	382.881.499,28
Mutations de l'exercice:	15.820.386,00	6.994.120,64	347.981,44	1.324.296,39	52.817.996,30	3.138.951,34
Acquisitions	16.045.596,93	12.326.931,64	347.981,44	1.324.296,39	66.401.380,73	7.819.010,74
Cessions et désaffectations	-225.210,93	-5.332.811,00	-	-	-13.583.384,43	-4.680.059,40
Transferts d'une rubrique à l'autre	-	-	-	-	-	-
Au terme de l'exercice	60.733.578,27	44.913.192,27	46.005.928,85	45.657.947,41	438.838.446,92	386.020.450,62
Plus-values de réévaluation						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice:						
Actées						
Acquises de tiers						
Annulées						
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)						
Au terme de l'exercice						
Amortissements et moins-values de réévaluation						
Au terme de l'exercice précédent	29.205.372,94	21.901.814,96	-	-	47.389.412,68	41.153.028,34
Mutations de l'exercice:	10.573.904,28	7.303.557,98	-	-	7.111.244,71	6.236.384,34
Actés	10.774.257,29	8.746.653,70	-	-	7.405.228,45	7.237.381,28
Repris						
Acquis de tiers						
Annulés	-200.353,01	-1.443.095,72			-293.983,74	-1.000.996,94
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)						
Au terme de l'exercice	39.779.277,22	29.205.372,94	-	-	54.500.657,39	47.389.412,68
VALEUR COMPTABLE NETTE	20.954.301,05	15.707.819,33	46.005.928,85	45.657.947,41	384.337.789,53	338.631.037,94



RUBRIQUES	IMMOBILISATIONS CORPORELLES											
	Ouvrages de génie-civil										Tunnels	
	Constructions des voiries		Constructions des ponts, passerelles et viaducs		Constructions des pistes cyclables		Infrastructures de transports publics (METRO)		2018	2017		
2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	
EXERCICE COMPTABLE												
Valeur d'acquisition												
Au terme de l'exercice précédent	955.268.806,31	926.292.139,32	3.565.596.142,86	3.565.582.548,20	24.521.426,28	21.426.251,69	2.641.912.161,62	2.654.328.182,55	2.641.912.161,62	573.161.597,45	552.113.694,18	
Mutations de l'exercice:	52.369.143,30	28.976.666,99	4.976.190,34	13.594,66	2.913.858,63	3.095.174,59	12.416.020,93	17.533.058,73	12.416.020,93	73.843.612,52	21.047.903,27	
Acquisitions	52.369.143,30	28.996.176,34	4.976.190,34	13.594,66	2.913.858,63	3.095.174,59	12.416.020,93	17.533.058,73	12.416.020,93	73.843.612,52	21.047.903,27	
Cessions et désaffectations		-19.509,35		-								
Transferts d'une rubrique à l'autre												
Au terme de l'exercice	1.007.637.949,61	955.268.806,31	3.570.572.333,20	3.565.596.142,86	27.435.284,91	24.521.426,28	2.654.328.182,55	2.671.861.241,28	2.654.328.182,55	647.005.209,97	573.161.597,45	
Plus-values de réévaluation												
Au terme de l'exercice précédent												
Mutations de l'exercice:												
Mutations de l'exercice:												
Actées												
Acquises de tiers												
Annulées												
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)												
Au terme de l'exercice												
Amortissements et moins-values de réévaluation												
Au terme de l'exercice précédent	29.011.782,31	2.189.875,89	137.954.358,57	10.611.852,82	725.096,99	51.014,88	471.362.068,07	524.689.095,00	471.362.068,07	22.573.668,02	1.704.054,61	
Mutations de l'exercice:	27.885.868,44	26.821.906,42	127.442.029,56	127.342.505,75	732.359,28	674.082,11	53.327.026,93	53.706.654,16	53.327.026,93	22.346.330,70	20.869.613,41	
Actés	27.885.868,44	26.822.101,51	127.442.029,56	127.342.505,75	732.359,28	674.082,11	53.327.026,93	53.706.654,16	53.327.026,93	22.346.330,70	20.869.613,41	
Repris												
Acquis de tiers												
Annulés		-195,09										
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)												
Au terme de l'exercice	56.897.650,75	29.011.782,31	265.396.388,13	137.954.358,57	1.457.456,27	725.096,99	524.689.095,00	578.395.749,16	524.689.095,00	44.919.998,72	22.573.668,02	
VALEUR COMPTABLE NETTE	950.740.298,86	926.257.024,00	3.305.175.945,07	3.427.641.784,29	25.977.828,64	23.796.329,29	2.129.639.087,55	2.093.465.492,12	2.129.639.087,55	602.085.211,25	550.587.929,43	



RUBRIQUES	IMMOBILISATIONS CORPORELLES									
	Installations, Machines et Outillage d'exploitation									
	Equipements voires (panneaux de signalisation, glissières de sécurité,...)		Métro (équipements)		Techniques spéciales		Autres installations et aménagements			
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
EXERCICE COMPTABLE										
Valeur d'acquisition										
Au terme de l'exercice précédent	19.380.938,24	14.264.914,01	1.397.113.029,07	1.352.159.000,00	111.715.367,41	105.420.180,88	23.867.552,45	15.724.937,22	23.867.552,45	15.724.937,22
Mutations de l'exercice:	25.331,35	5.116.024,23	62.764.468,79	44.954.029,07	8.924.224,91	6.295.186,53	14.227.030,40	8.142.615,23	14.227.030,40	8.142.615,23
Acquisitions	25.331,35	5.145.664,44	63.576.917,87	45.250.555,26	8.924.224,91	6.300.107,60	15.174.594,46	8.374.911,47	15.174.594,46	8.374.911,47
Cessions et désaffectations		-29.640,21	-812.449,08	-296.526,19		-4.921,07	-947.564,06	-232.296,24	-947.564,06	-232.296,24
Transferts d'une rubrique à l'autre		-		-		-	-	-		
Au terme de l'exercice	19.406.269,59	19.380.938,24	1.459.877.497,86	1.397.113.029,07	120.639.592,32	111.715.367,41	38.094.582,85	23.867.552,45	38.094.582,85	23.867.552,45
Plus-values de réévaluation										
Au terme de l'exercice précédent										
Mutations de l'exercice:										
Actées										
Acquises de tiers										
Annulées										
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)										
Au terme de l'exercice										
Amortissements et moins-values de réévaluation										
Au terme de l'exercice précédent	4.161.095,38	284.888,31	101.907.846,75	7.699.420,07	33.286.463,05	2.529.149,29	10.490.437,17	8.710.338,27	10.490.437,17	8.710.338,27
Mutations de l'exercice:	3.916.300,03	3.876.207,07	92.921.674,38	94.208.426,68	31.423.005,76	30.757.313,76	2.658.235,34	1.780.098,90	2.658.235,34	1.780.098,90
Actés	3.916.300,03	3.877.362,41	92.922.261,71	94.215.016,15	31.423.005,76	30.758.256,97	3.343.068,69	1.948.032,14	3.343.068,69	1.948.032,14
Repris		-		-		-				
Acquis de tiers		-		-		-				
Annulés		-1.155,34	-587,33	-6.589,47		-943,21	-684.833,35	-167.933,24	-684.833,35	-167.933,24
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)		-		-		-				
Au terme de l'exercice	8.077.395,41	4.161.095,38	194.829.521,13	101.907.846,75	64.709.468,81	33.286.463,05	13.148.672,51	10.490.437,17	13.148.672,51	10.490.437,17
VALEUR COMPTABLE NETTE	11.328.874,18	15.219.842,86	1.265.047.976,73	1.295.205.182,32	55.930.123,51	78.428.904,36	24.945.910,34	13.377.115,28	24.945.910,34	13.377.115,28



RUBRIQUES	IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
	Mobilier et Matériel		Autres Immobilisations corporelles		Immobilisations corporelles en cours	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
EXERCICE COMPTABLE						
Valeur d'acquisition						
Au terme de l'exercice précédent	17.613.117,38	16.852.196,06	64.979.491,58	64.823.017,01	43.374.360,25	18.715.440,90
Mutations de l'exercice:						
Acquisitions	6.079.050,81	760.921,32	98.390,16	156.474,57	26.955.941,44	24.658.919,35
Cessions et désaffectations	14.283.376,42	1.764.575,51	122.870,88	156.474,57	70.330.301,69	43.374.360,25
Transferts d'une rubrique à l'autre	-8.204.325,61	-1.003.654,19	-24.480,72	-	-	-
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	-	-	-	-	-43.374.360,25	-18.715.440,90
Au terme de l'exercice	23.692.168,19	17.613.117,38	65.077.881,74	64.979.491,58	70.330.301,69	43.374.360,25
Plus-values de réévaluation						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice:						
Actées						
Acquises de tiers						
Annulées						
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)						
Au terme de l'exercice						
Amortissements et moins-values de réévaluation						
Au terme de l'exercice précédent	12.360.479,01	10.971.108,55	7.656.758,98	7.656.758,98	-	-
Mutations de l'exercice:						
Actés	-4.238.693,02	1.389.370,46	-	-	-	-
Repris	2.323.209,99	1.525.505,64	-	-	-	-
Acquis de tiers	-	-	-	-	-	-
Annulés	-6.561.903,01	-136.135,18	-	-	-	-
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)						
Au terme de l'exercice	8.121.785,99	12.360.479,01	7.656.758,98	7.656.758,98	70.330.301,69	43.374.360,25
VALEUR COMPTABLE NETTE	15.570.382,20	5.252.638,37	57.421.122,76	57.322.732,60	70.330.301,69	43.374.360,25



RUBRIQUES	TOTAL GENERAL					
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		IMMOBILISATIONS CORPORELLES		TOTAL	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
EXERCICE COMPTABLE						
Valeur d'acquisition						
Au terme de l'exercice précédent	44.913.192,27	37.919.071,63	9.882.598.409,86	9.722.501.631,39	9.927.511.602,13	9.760.420.703,02
Mutations de l'exercice:						
Acquisitions	15.820.386,00	6.994.120,64	323.876.279,12	160.096.778,47	339.696.665,12	167.090.899,11
Cessions et désaffectations	16.045.596,93	12.326.931,64	390.822.843,27	185.078.826,02	406.868.440,20	197.405.757,66
Transferts d'une rubrique à l'autre	-225.210,93	-5.332.811,00	-23.572.203,90	-6.266.606,65	-23.797.414,83	-11.599.417,65
Au terme de l'exercice	60.733.578,27	44.913.192,27	10.206.474.688,98	9.882.598.409,86	10.267.208.267,25	9.927.511.602,13
Plus-values de réévaluation						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice:						
Actées						
Acquises de tiers						
Annulées						
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)						
Au terme de l'exercice						
Amortissements et moins-values de réévaluation						
Au terme de l'exercice précédent	29.205.372,94	21.901.814,96	932.206.493,91	564.923.558,08	961.411.866,85	586.825.373,04
Mutations de l'exercice:						
Actés	10.573.904,28	7.303.557,98	365.905.009,34	367.282.935,83	376.478.913,62	374.586.493,81
Repris	10.774.257,29	8.746.653,70	373.446.316,77	368.596.884,30	384.220.574,06	377.343.538,00
Acquis de tiers						
Annulés	-200.353,01	-1.443.095,72	-7.541.307,43	-1.313.948,47	-7.741.660,44	-2.757.044,19
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)						
Au terme de l'exercice	39.779.277,22	29.205.372,94	1.298.111.503,25	932.206.493,91	1.337.890.780,47	961.411.866,85
VALEUR COMPTABLE NETTE	20.954.301,05	15.707.819,33	8.908.363.185,73	8.950.391.915,95	8.929.317.486,78	8.966.099.735,28



16.4. TABLEAU DE SYNTHÈSE DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Fiche Immo	Numéro d'entreprise	Pourcentage de contrôle 31/12/2017	Dénomination	Capital non appelé 31/12/17 (ex n)	Valeur de la participation 31/12/2017	Valeur de la participation 31/12/2016	Variation du capital*	Reprise de plus-value Reprise de moins-value	Plus ou moins-value	Plus-values et moins-values cumulées
I00001004	227.581.301	100,00%	Société du Logement de la Région Bruxelles-capital (SLRB)	-	671.538.109,97	668.189.894,96	-	-	3.348.215,01	407.361.286,23
I00004279	241.347.282	100,00%	Agence régionale pour la propreté (ARP)	-	165.955.910,84	172.729.288,00	-	(6.773.377,16)	-	93.977.087,37
I00004281	239.843.188	100,00%	Office Régional Bruxellois de l'Emploi (Actiris)	-	135.238.144,51	124.286.631,32	-	-	10.951.513,19	116.720.412,93
I00004354	884.649.502	100,00%	Fonds de financement pour la politique de l'eau (FFPE)	-	83.164.543,74	83.164.543,74	-	-	-	83.164.543,74
I00004282	241.570.679	100,00%	Service d'incendie et d'aide médicale urgente (SIAMU)	-	77.902.940,88	69.258.594,68	-	-	8.644.346,20	57.174.917,79
I00004283	236.916.956	100,00%	Institut Bruxellois pour la Gestion de l'Environnement (IBGE)	-	76.787.324,90	70.283.703,11	-	-	6.503.621,79	76.787.324,90
I00004565	870.532.933	100,00%	Institut d'Encouragement de la Recherche Scientifique et de l'Innovation de Bruxelles (INNOV'IRIS)	-	50.798.748,29	48.274.064,36	-	-	2.524.683,93	50.798.748,29
I00004284	240.678.477	100,00%	Centre d'Informatique pour la Région bruxelloise (CIRE)	-	27.304.939,00	26.229.334,79	-	-	1.075.604,21	27.304.939,00
I00011561	664.820.875	100,00%	Bureau Bruxellois de la Planification (BBP)	-	4.245.889,00	-	-	-	4.245.889,00	4.245.889,00
I00005457	806.001.011	100,00%	Bruxelles Gaz Electricité (BRUGEL)	-	4.107.819,23	3.595.455,18	-	-	512.364,05	4.107.819,23
I00004288	253.777.437	100,00%	Conseil Economique et Social de la Région de Bruxelles-Capitale (CESRBC)	-	1.958.514,78	1.613.260,62	-	-	345.254,16	1.958.514,78
I00004657	833.260.781	100,00%	Agence de stationnement de la région de Bruxelles-capital (ASR)	-	680.059,00	2.035.902,71	-	(974.402,71)	(381.441,00)	(381.441,00)
I00011443	678.485.603	100,00%	Agence bruxelloise pour l'Accompagnement de l'Entreprise (ABAE)	-	62.000,00	-	62.000,00	-	-	-
n/a	664.962.516	100,00%	Bruxelles Prévention et Sécurité (BPS)	-	-	-	-	-	-	-
Total participation totales				-	1.299.744.944,14	1.269.660.673,47	62.000,00	(7.747.779,87)	37.770.050,54	923.220.042,26
I00005163	247.499.953	99,29%	Société des Transports Intercommunaux de Bruxelles(STIB)	-	1.905.588.172,28	1.744.878.600,03	-	-	160.709.572,26	1.868.852.457,99
I00005168	215.984.554	66,67%	Société de Développement pour la Région de Bruxelles-Capitale(SDRB)	-	323.685.504,63	314.646.616,67	-	-	9.038.887,97	322.134.040,63
I00005170	249.268.719	58,05%	Le Port de Bruxelles	3.377,67	187.931.794,73	42.778.693,28	-	-	145.153.101,46	186.610.180,51
I00005164	876.515.952	93,05%	Société d'Aménagement Urbain (SAU)	-	145.663.886,93	146.512.263,00	(1.821.821,82)	973.445,76	-	(1.313.089,98)



Fiche Immo	Numéro d'entreprise	Pourcentage de contrôle 31/12/2017	Dénomination	Capital non appelé 31/12/17 (ex n)	Valeur de la participation 31/12/2017	Valeur de la participation 31/12/2016	Variation du capital*	Reprise de plus-value Reprise de moins-value	Plus ou moins-value	Plus-values et moins-values cumulées
I00005166	426.936.986	73,15%	Société Régionale d'Investissement de Bruxelles (SRIB)	-	104.419.043,72	105.087.076,88	-	(668.033,15)	-	46.211.555,13
I00005171	884.649.502	51,22%	Société Bruxelloise de la Gestion de l'Eau(SBGE)	-	92.913.129,92	87.315.279,09	-	5.597.850,82	-	(400.346,07)
I00006024	552.737.177	51,15%	Néo	-	36.312.475,37	27.333.257,00	8.375.000,00	604.218,37	-	(24.764.524,63)
I00005250	847.220.467	53,06%	IRISnet	-	7.608.095,31	7.025.051,00	-	-	583.044,32	1.108.095,31
I00010996	448.925.797	27,73%	Brustart	-	4.914.873,50	5.500.000,00	-	-	(585.126,50)	(585.126,50)
I00005167	899.602.447	66,88%	Brussels Life Science Incubator(BLSI)	-	2.409.501,74	2.422.820,36	-	-	(13.318,62)	(90.498,26)
I00011069	542.552.078	62,50%	BRUSSELS GREENBIZZ	-	996.502,90	1.948.354,74	-	(948.354,74)	(3.497,10)	(3.497,10)
Total participation majoritaires				3.377,67	2.812.442.981,04	2.485.448.012,03	7.177.178,18	5.559.127,05	314.882.663,78	2.397.759.247,05
I00005186	401.962.060	14,39%	Foyer Anderlecht0is	11.549,38	8.139.023,09	7.727.593,55	-	-	411.429,54	8.123.493,32
I00010306	553.556.828	49,00%	Fonds de participation - Bruxelles (Brupart)	-	6.129.061,25	4.556.592,43	-	-	1.572.468,82	5.608.961,25
I00005191	403.302.046	12,56%	Comensia (ex Assam)	43.743,46	5.594.125,75	5.239.988,12	-	-	354.137,63	5.503.525,75
I00005197	403.357.672	6,62%	Le Foyer Lakenois	18.349,00	5.114.368,83	4.717.450,77	-	-	396.918,07	5.090.199,17
I00005180	401.967.505	20,00%	L'Habitation Moderne	-	4.741.825,80	4.010.529,20	-	-	731.296,60	4.735.630,80
I00005183	401.984.430	18,02%	Le Logis - Société coopérative de locataires	-	4.322.801,71	4.852.891,88	(0,68)	(530.089,49)	-	4.191.582,45
I00010725	642.551.259	15,51%	Alliance Bruxelloise Coopérative (ABC)	-	3.438.243,17	-	184.065,75	-	3.254.177,42	3.254.177,42
I00005203	403.357.573	11,61%	BINHÔME SCRL	-	3.278.107,48	2.596.028,04	-	-	682.079,43	3.263.816,21
I00005187	401.967.406	13,34%	En Bord de Soignes	135.344,00	2.923.806,32	2.482.282,36	-	-	441.523,96	2.739.778,32
I00005200	403.357.276	5,97%	Le Logement Bruxellois (Foyer Bruxellois)	11.918,22	2.768.049,22	2.537.573,70	-	-	230.475,52	2.717.007,37
I00005184	446.564.640	31,43%	EEBIC	-	2.655.003,19	2.697.056,31	-	(42.053,13)	-	35.620,49
I00005193	401.962.555	12,24%	Le Foyer Schaerbeekois	15.803,21	2.607.502,20	2.297.696,58	-	-	309.805,62	2.586.431,25
I00005179	403.357.375	17,87%	Le Foyer Etterbeekois (Log'iris depuis 01/01/2018)	7.492,58	2.595.608,42	1.887.298,99	-	-	708.309,43	2.583.575,57
I00005201	401.984.331	6,57%	Le Logement Molenbeekois	-	2.019.134,77	1.439.822,37	-	-	579.312,40	2.009.140,37
I00005198	403.357.771	11,83%	Foyer du Sud	7.840,71	1.864.997,69	1.879.545,05	(148,72)	(14.398,64)	-	1.828.457,69
I00005175	876.709.853	27,01%	Incubatie centrum Arsenaal Brussel (icab)	-	1.628.940,30	1.652.403,57	-	(23.463,26)	-	1.128.940,30
I00005199	402.017.884	6,79%	Les Villas de Ganshoren	964,00	1.422.813,05	1.395.279,16	-	-	27.533,89	1.421.524,00
I00010590	507.812.519	6,86%	Evercity	781,20	1.230.905,76	1.082.514,38	(1.041,60)	-	149.432,98	1.066.905,76
I00010733	838.819.178	2,34%	VIVES II - Louvain Technology Fund (SOPARTEC)	550.000,00	983.104,58	913.064,16	(0,11)	55.999,95	14.040,58	14.040,58
I00010734	846.785.551	33,30%	QBIC Brussels Fund	400.000,00	765.309,02	831.135,53	-	-	(65.826,51)	(234.690,98)
I00005185	406.067.239	16,84%	Crédit immobilier ouvrier	-	757.597,35	775.746,31	-	(18.148,96)	-	649.797,35
I00005210	401.967.307	9,59%	Habitations à bon marché de Saint-Josse-Ten-Noode	1.162,62	744.472,15	-	-	1.660,89	742.811,26	742.811,26
I00010731	628.957.304	40,00%	THEODIRIS	-	691.236,44	544.076,00	-	147.160,44	-	(308.763,56)
I00005205	401.962.357	3,89%	Le Foyer Jettois	1.836,02	628.568,02	590.573,04	1.850,80	-	36.144,18	624.238,28
I00005202	401.961.070	5,23%	Le Logis - Floréal	-	502.569,52	358.452,76	(0,16)	-	144.116,92	471.085,92
I00005204	401.962.456	4,94%	Le Foyer Koelbergeois	-	400.304,28	363.931,83	-	-	36.372,45	397.081,67
I00005635	558.940.031	33,33%	VIAPASS	-	366.327,59	151.335,33	-	14.664,67	200.327,59	200.327,59
I00011005	663.761.496	0,00%	Seeder Fund SA	-	250.000,00	250.000,00	-	-	-	-



Fiche Immo	Numéro d'entreprise	Pourcentage de contrôle 31/12/2017	Dénomination	Capital non appelé 31/12/17 (ex n)	Valeur de la participation 31/12/2017	Valeur de la participation 31/12/2016	Variation du capital*	Reprise de plus-value Reprise de moins-value	Plus ou moins-value	Plus-values et moins-values cumulées
I00011191	668.517.070	0,00%	QBIC II		250.000,00		250.000,00	-	-	-
2840100000	458.548.296	0,00%	Dexia	-	182.402,57	2.480.343,90	-	(2.297.941,32)	-	182.402,56
I00005188	405.964.301	0,00%	Cobralo		-	29.748,00	(29.748,00)	-	-	-
I00005195	401.962.258	0,00%	Les Foyers Collectifs		-	19.708,11	(19.708,05)	(0,06)	-	-
I00005172	401.980.371	0,00%	Kapelleveld		-	74.741,85	(74.741,85)	-	-	-
I00005178	401.984.232	0,00%	Les Locataires Réunis		-	19.336,21	(19.336,20)	(0,01)	-	-
I00005192	403.310.063	0,00%	MESSIDOR		-	40.531,65	(40.531,65)	-	-	-
Total participation minoritaires				1.206.784,40	68.996.209,52	60.495.271,14	250.659,53	(2.706.608,94)	10.956.887,77	60.627.098,15
TOTAL GENERAL DES PARTICIPATIONS				1.210.162,07	4.181.184.134,70	3.815.603.956,65	7.489.837,71	(4.895.261,75)	363.609.602,08	3.381.606.387,46



16.5. TABLEAU DE SYNTHÈSE DES GARANTIES

SOCIETES / ENTREPRISES (Attention : les autorisations non utilisées tombent en annulation au 31/12/2018)	Encours au 31/12/2018 (en euros)	Encours au 31/12/2017 (en euros)	SITUATION 2018 (en euros)		
			Autorisations (Cf. Budget)	Garanties octroyées	Utilisations garanties
FONDS DU LOGEMENT					
Emprunts garantis auprès des banques	982.289.168,61	936.404.284,27	199.000.000,00	132.000.000,00	132.000.000,00
Emprunts garantis auprès de la SLRB	-	-	-	-	-
SOCIETES DE CREDIT SOCIAL					
Emprunts garantis aux particuliers	9.842.785,17	11.987.240,10	-	-	-
Emprunts garantis aux SCS	50.636.058,05	54.821.165,50	25.000.000,00	-	-
PORT DE BRUXELLES	18.687.426,17	19.452.768,97	-	-	-
STIB	56.306.671,32	59.737.725,95	-	-	-
FONDS BRUXELLOIS DE GARANTIE					
FRBRTC	33.147.612,50	28.974.898,18	-	-	-
Missions 1, 2, et 5					
Swaps	806.985.147,25	784.113.000,00	905.128.000,00	-	506.985.147,00
BRUXELLES-ENERGIE					
B2E (FILIALE DU GROUPE SRIB)	122.500.000,00	257.500.000,00	-	-	-
SOCIETE BRUXELLOISE DE LA GESTION DE L'EAU (SBGE)	7.326.324,78	8.828.681,39	36.000.000,00	-	-
	923.122,68	1.816.461,45	-	-	-
Dette financière					
Dette commerciale non financière (AQUIRIS)	72.802.038,97	62.776.063,99	20.000.000,00	-	15.000.000,00
VIANORO	474.477.854,55	447.068.154,01	-	-	-
	-	1.300.000,00	-	-	-
PLAN POUR L'AVENIR DU LOGEMENT (SFAR, FILIALE DU GROUPE SRIB)					
HYDROBRU	47.729.433,00	41.446.877,45	25.000.000,00	-	17.940.000,00
BRUXELLES-RECYCLAGE	223.500.000,00	201.100.000,00	250.000.000,00	-	30.000.000,00
SLRB	-	3.680.013,19	-	-	-
Citydev.brussels (Ex SDRB)	48.743.711,49	50.215.807,11	60.000.000,00	-	-
EXPANSION ECONOMIQUE	-	-	13.000.000,00	-	-
BRUXELLES-PROPRETE (ARP)	-	-	35.000.000,00	-	-
ECO-PRETS	4.212.639,35	3.525.715,00	24.000.000,00	-	-
CENTRE DE TRI SA	-	-	4.800.000,00	-	-
WIELS	1.222.851,61	1.271.059,31	25.000.000,00	-	-
BRUXELLES BIOGAZ	-	-	1.500.000,00	-	-
BRUXELLES DEMONTAGE	-	-	3.000.000,00	-	-
	-	-	2.000.000,00	-	-
TOTAL	2.961.332.845,50	2.976.019.915,87	1.628.428.000,00	132.000.000,00	701.925.147,00
DOSSIER BELGACOM-CONNECTIMMO	8.228.450,23	8.586.089,33	-	-	-
AGENCE DE STATIONNEMENT (ASR)	8.303.791,77	5.435.464,20	-	-	-
AGENCE BRUXELLOISE POUR L'ACCOMPAGNEMENT DE L'ENTREPRISE (ABAE)	7.753.237,85	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	2.985.618.325,35	2.990.041.469,40	1.628.428.000,00	132.000.000,00	701.925.147,00



16.6. TABLEAU DE SYNTHÈSE DU COMPTE DE RÉSULTATS

	Exercice 2018	Exercice 2017
Comptes de charges (classe 6)		
Détail de la sous-classe 60 : Comptes d'approvisionnement divers – subventions, aides à l'investissement, transferts en capital, subsides - transferts de revenus et dotations		
Approvisionnements divers	297.238,33	376.694,14
Subventions, dotations, aides à l'investissement, transferts, subsides	3.917.716.193,38	3.706.513.195,77
Total de la sous-classe 60	3.918.013.431,71	3.706.889.889,91
Détail de la sous-classe 61 : Services et biens divers		
Honoraires, indemnités	28.604.462,15	36.907.186,01
Frais courants, fonctionnement, réparations et entretien	114.704.614,38	71.079.649,22
Locations	16.349.382,48	13.874.434,85
Divers	11.583.170,91	4.648.682,46
Frais matériel informatique, logiciels, télématique, etc.	3.907.077,40	3.250.933,46
Acquisition petit matériel	941.536,25	773.080,44
Corrections "charges à reporter"	-38.068.527,14	24.669.270,61
Total de la sous-classe 61	138.021.716,43	155.203.237,05
Détail de la sous-classe 62 : Rémunérations et charges sociales		
Rémunérations	100.146.637,83	103.047.062,87
Pensions	24.860.975,99	22.777.105,34
Autres frais de personnel	18.586.636,45	18.066.647,74
Cotisations patronales d'assurances sociales	22.561.230,27	22.558.366,83
Total de la sous-classe 62	166.155.480,54	166.449.182,78
Détail de la sous-classe 63 : Dotations aux amortissements		
Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles	10.774.257,29	8.746.653,70
Dotations aux amortissements sur constructions	7.405.228,45	7.237.381,28
Dotations aux amortissements sur investissements (métro, voirie, aménagements divers,...)	363.174.611,57	318.642.645,82
Dotations aux amortissements sur machines, matériel et mobilier divers	2.866.476,75	42.716.857,20
Réductions de valeurs sur créances	3.992.946,27	8.622.074,61
Provisions diverses - reprises (litiges, garanties, etc.)	10.937.062,20	-30.839.849,29
Total de la sous-classe 63	399.150.582,53	355.125.763,32
Détail de la sous-classe 64 : Charges diverses		
Taxes régionales et locales	3.817.735,72	931.904,98
Charges diverses	6.317.799,57	2.802.799,71
Précompte immobilier	2.575.574,47	12.320.833,47
Total de la sous-classe 64	12.711.109,76	16.055.538,16
Détail de la sous-classe 65 : Charges financières		
Intérêts sur emprunts	110.486.030,45	118.317.119,38
Intérêts sur avances à terme fixe	-	-
Intérêts sur comptes courants	33.347,80	29.751,48
Intérêts sur billets de trésorerie	-	-
Différences de change et frais de banque	1.524.004,78	180.889,44
Provision latente sur produits financiers	531.935,00	-
Charges financières et intérêts de retard	1.351.173,34	336.646,60
Total de la sous-classe 65	113.926.491,37	118.864.406,90
Détail de la sous-classe 66 : Charges exceptionnelles		
Amortissement et réductions de valeurs exceptionnelles sur actifs immobilisés	1.360.761,35	5.264.435,87
Réductions de valeur sur immobilisations financières	3.190.397,72	7.739.018,99
Moins-value sur réalisation d'actifs immobilisés	27.232,99	-
Autres charges exceptionnelles	218.032,86	729.545,45
Total de la sous-classe 66	4.796.424,92	13.733.000,31
Détail de la sous-classe 67 : Impôts sur le résultat - autres transferts de revenus		
Précompte mobilier	-	-
Total de la sous-classe 67	-	-
Détail de la sous-classe 68 : Charges diverses - transferts au reste du monde		
Transferts en capital au reste du monde	-	-
Total de la sous-classe 68	-	-
Détail de la sous-classe 69 : Divers- pertes en capital – virement de solde – dotations aux fonds propres		
Dotations aux réserves	26.844.057,76	-
Autres charges exceptionnelles	-	-
Total de la sous-classe 69	26.844.057,76	-



Comptes de produits (classe 7)			
Détail de la sous classe 70 & 71 : recettes courantes			
Programme 010 : Loi spéciale de financement, impôts régionaux	1.393.218.402,63	1.295.491.914,67	
Programme 020 : Taxes régionales	107.892.314,99	128.662.318,99	
Programme 021 : Intérêts de retard, Amendes et recettes exceptionnelles liés à la fiscalité	720.597,00	-	
Programme 030 : Anciennes taxes provinciales	6.260.824,05	6.557.171,92	
Programme 040 : Taxis	1.341.872,09	1.179.324,23	
Programme 060 : Loi spéciale de financement, part relative à l'IPP	1.736.366.497,25	1.712.097.836,79	
Programme 070 : Maimortes	100.291.991,00	101.097.984,00	
Programme 080 : Compétences d'agglomération	255.926.851,10	287.943.000,00	
Programme 090 : Recettes financières	-	-	
Programme 110 : Recettes diverses	21.883,21	8.854,30	
Programme 150 : Fonction publique	3.033.075,87	307.209,01	
Programme 160 : Egalité des chances	-	10.000,00	
Programme 170 : Gestion immobilière régionale	1.398.328,76	1.971.501,90	
Programme 200 : Aides aux entreprises	9.703.923,65	12.739.245,54	
Programme 201 : Accès à la profession	229.797,98	240.161,50	
Programme 203 : Hébergement touristique	111.530,40	46.750,00	
Programme 220 : Recherche scientifique	138.332,72	179.688,43	
Programme 240 : Energie	27.003.627,42	27.056.801,06	
Programme 250 : Emploi	-	-	
Programme 251 : Emploi - Inspection	381.455,60	102.300,00	
Programme 253 : Entreprises d'insertion et initiatives locales de développement de l'emploi	-	-	
Programme 254 : Titres - services	1.427.280,76	967.247,56	
Programme 255 : Cartes professionnelles	149.975,00	147.875,00	
Programme 260 : Equipements et déplacements	148.984.961,81	148.124.235,00	
Programme 261 : Sécurité routière	17.479.860,72	31.288.104,86	
Programme 270 : Travaux hydrauliques	-	-	
Programme 280 : Aménagement urbain et foncier	2.480.881,48	6.898.573,00	
Programme 290 : Revitalisation des quartiers fragilisés	-	-	
Programme 300 : Logement	278.750,00	453.075,00	
Programme 310 : Logement social	-	-	
Programme 320 : Patrimoine historique et culturel	44.637,37	33.459,16	
Programme 330 : Protection de l'environnement	1.416.948,88	1.266.671,08	
Programme 331 : Recettes liées au Fonds pour la prévention, le tri, le réemploi, le recyclage et la valorisation des déchets	3.218.207,31	3.283.087,36	
Programme 332 : Bien-être animal	12.420,00	13.801,00	
Programme 333 : Climat	29.569.584,67	10.516.787,75	
Programme 340 : Espaces verts, forêts, et sites naturels	3.786.222,96	3.489.019,96	
Divers (non relevant budgétairement)	-10.564,84	-19.614,09	
Total de la sous-classe 70 & 71	3.852.880.471,84	3.782.154.384,98	
Détail de la sous-classe 74 : autres produits d'exploitation			
Programme 060 : Loi spéciale de financement, part relative à l'IPP	212.449.315,00	210.443.368,00	
Programme 090 : Recettes financières	-	-	
Programme 100 : Versements d'organismes bruxellois	11.158.215,30	12.279.303,36	
Programme 110 : Recettes diverses	61.211.362,83	57.041.595,87	
Programme 120 : Finances	120.063,29	95.208,65	
Programme 130 : Produits de prise de participation dans les entreprises publiques	253.060,00	117.007,80	
Programme 150 : Fonction publique	1.334.582,73	1.538.293,38	
Programme 151 : Recettes ICT	-	-	
Programme 170 : Gestion immobilière régionale	2.145.581,85	1.833.856,08	
Programme 180 : Pouvoirs locaux	-	-	
Programme 200 : Aides aux entreprises	1.774.073,35	1.505.756,75	
Programme 230 : Commerce extérieur	11.361,54	262.918,58	
Programme 260 : Equipements et déplacements	713.136,95	786.743,69	
Programme 280 : Aménagement urbain et foncier	1.134.835,62	651.986,22	
Programme 300 : Logement	-	16.066,46	
Programme 310 : Logement social	1.745.087,75	1.445.291,61	
Programme 320 : Patrimoine historique et culturel	-	-	
Programme 330 : Protection de l'environnement	241.998,96	218.314,76	
Divers (non-relevant budgétairement)	24.830.083,08	2.040.929,92	
Total de la sous-classe 74	319.122.758,25	290.276.641,13	
Détail de la sous-classe 75 : produits financiers			



Produits d'emprunts	15.096.046,80	12.121.043,19
Primes garantie	1.172.927,57	815.581,92
Intérêts	9.858.752,21	10.002.950,37
Autres produits financiers	698,79	2.349,87
Total de la sous-classe 75	26.128.425,37	22.941.925,35
Détail de la sous-classe 76 : produits exceptionnels		
Régularisation taxes/dette diverses (non-relevant budgétairement)	-15.512.827,91	1.479.890,85
Produits exceptionnels divers	3.054.611,00	5.193.610,96
Plus-value sur réalisation d'actifs immobilisés	32.098.755,93	115.610,37
Reprise de réduction de valeur sur immobilisations financières (non-relevant budgétairement)	7.643.190,05	1.841.613,37
Total de la sous-classe 76	27.283.729,07	8.630.725,55
Détail de la sous-classe 79 : affectations et prélèvements		
Prélèvements sur les réserves	25.180.971,73	
Perte à reporter	529.022.938,76	
Total de la sous-classe 79	554.203.910,49	-



16.7. TABLEAU DE SYNTHÈSE DES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

RUBRIQUE	DROITS ET ENGAGEMENTS AU PROFIT DE L'ENTITE COMPTABLE	EXERCICE 2018	EXERCICE 2017	RUBRIQUE	DROITS ET ENGAGEMENTS A CHARGE DE L'ENTITE COMPTABLE	EXERCICE 2018	EXERCICE 2017	EXERCICE 2018	EXERCICE 2017
031	Sûretés constituées par des tiers en garantie d'engagements autres qu'emprunts ou dettes de l'entité comptable	34.308.977,41	27.915.786,52	010	Emprunts ou dettes contractés par des tiers, garantis par des sûretés constituées par l'entité	2.985.618.325,35	2.990.041.469,36		
091	droits sous condition suspensive octroyés à l'entité, autres que ceux en matière de subvention – LITIGES/PENSIONS	88.258.665,63	91.166.459,06	061	Instruments financiers dérivés – SWAPS	1.672.500.000,00	1.642.500.000,00		
093	Autres droits et engagements HORS BILAN – DROIT D'USAGE LT/IMMOBILISEES	103.554.789,10	112.217.548,36	070	Pension de retraite en cours	671.001.867,23	581.968.767,62		
094	Autres droits et engagements HORS BILAN – LIGNE DE CREDIT NON UTILISEE	2.974.562.528,18	2.206.250.000,00	080	Encours des engagements budgétaires sur dépenses non ventilées	7.124.868,85			
				081	Encours des engagements budgétaires sur dépenses de consommation finale	176.906.207,02			
				082	Encours des engagements budgétaires sur intérêts et éléments semblables	1.888.162,58			23.863,50
				083	Encours des engagements budgétaires sur subventions d'exploitation et transferts de revenus aux entreprises, ménages et reste du monde	99.361.738,50			84.601.394,17
				084	Encours des engagements budgétaires sur transferts de revenus à l'intérieur du secteur « Administrations publiques »	198.704.822,64			190.563.350,27
				085	Encours des engagements budgétaires sur transferts en capital aux entreprises, ménages et reste du monde	159.917.382,85			670.075.037,78
				086	Encours des engagements budgétaires sur transferts en capital à l'intérieur du secteur « Administrations publiques »	2.342.108.491,41			1.790.862.065,33
				087	Encours des engagements budgétaires sur investissements	761.264.333,13			856.571.649,30
				088	Encours des engagements budgétaires sur octrois de crédits et participations	73.750.557,61			108.666.225,49
				089	Encours des engagements budgétaires en matière d'amortissement financiers de dettes	-			-
				092	Obligations sous conditions suspensive de l'entité, autres que celles en matière de subventions	88.676.952,38			79.219.322,23
	TOTAL	3.200.684.960,32	2.437.549.793,94		TOTAL	9.238.823.709,55	9.163.099.388,34		



16.8. TABLEAU DE CORRECTIONS D'INVENTAIRE / DOUBLE IMPUTATION IMMOBILISATIONS STIB-SPRB

N° SAP	N° IMMOB./CG	INTITULES	REMARQUE	MONTANT
1181005955	I00010890	METRO – Parachèvements	Transférer dans un compte de charges en 2018 – 1187002683/1187002684	211.436,46
1171030511	I00010890	METRO – Parachèvements	Transférer dans un compte de charges en 2018 – 1187001630	601.012,62
TOTAL				812.449,08





16.9. TABLEAU DE SYNTHÈSE DES DROITS RÉELS SUR IMMEUBLES EN PROPRIÉTÉ

Contrat/Référence	Preneur du droit	Période		Redevance annuelle	Nature du bien	Remarque
		durée	date début			
EMPHYTEOSE						
P04/089 (rue de woeringen 20 – ASBL SOURCE D'ESPOIR)	ASBL SOURCE D'ESPOIR	27 ans	17-07-97	17-07-24	1.330,38	Terrain bâti
P07/037 (Av. du pont de luttre 132 – COMMISSION COMMUNAUTAIRE DE BRUXELLES-CAPITALE (Home Ariane)	COMMISSION COMMUNAUTAIRE DE BRUXELLES-CAPITALE (Home Ariane)	27 ans	19-12-96	19-12-23	-	Terrain bâti
P07/040 (Bld de la deuxième armée Britannique – TOURING)	TOURING	56 ans	16-12-98	16-12-54	1.983,15	Terrain à bâtir
P07/043 (Av. van volkem 356 – CENTRE D'ARTS / COMMUNE DE FOREST)	CENTRE D'ARTS CONTEMPORAINS	2 X 27 ans	26-05-03	26-05-57	3.000,00	Terrain bâti
	COMMUNE DE FOREST	27 ans	06-01-04	06-01-31	1.200,00	Terrain bâti
P12/070 (Av. Jean Dubrucq – COMMUNE DE MOLENBEEK)	COMMUNE DE MOLENBEEK	99 ans	17-12-08	17-12-17	2.022,46	Terrain
P15/006 → P15/007 (Rue colonel Bourg - SLRB)	SLRB	27 ans	-	-	gratuit	Parking/Terrain bâti
P16/063-P16/092 (Chaussée de la hulpe 51-61 - SAF)	SAU	99 ans	14-06-13	14-06-12	1,00	Activités de plein air / construction
P16/089 (Rue château d'or - SLRB)	SLRB	27 ans	-	-	gratuit	Terrain à bâtir
P17/088 (Rue des Pêcheries 97 - MAISON DE COMMERCE)	MAISON DE COMMERCE (Restaurant)	99 ans	21-02-92	21-02-91	-	Terrain bâti
	UE	99 ans	07-09-92	07-09-91	1,00	Equipement public
P04/157 (Houtweg)	EUROBUSSING BRUSSELS	30 ans	02-03-15	02-03-45	149.370,00	Terrain bâti
P04/082 (Av. Antoine Van Oss - EUROBUSSING BRUSSELS)	EUROBUSSING BRUSSELS	50 ans	01-01-98	01-01-48	41.500,00	Terrain
P01/199 (Bld Joseph Bracops - Rue de Lennik)	CORA SA	50 ans	19-12-18	19-12-68	-	Terrain
P01/204 (Drève olympique)	ANSIMIMO	-	-	-	-	Construction
P04/219 (Place des palais - Place Masui) (Rue Royale-2 - Bruxelles)	ASBL Zinneke ASBL FIDALIAN	-	-	30-11-47	-	Bâtiment administratif



Contrat/Référence	Preneur du droit	Période			Redevance annuelle	Nature du bien	Remarque
		durée	date début	date fin			
P01/193 (Bid Poincarré 68/70)	Commun' d'Anderlecht - ASBL SAMU SOCIAL	-	-	30-06-43	-	Construction	Bail à rénovation
SUPERFICIE							
P01/028 (Avenue d'Itterbeek - SLRB)	SLRB	50 ans	-	-	gratuit	Terrain - dépot	acte authentique à signer à dater de la notification d' l'entrepreneur
P13/056-->P13/058 (Rue de Suède - SFAR)	SFAR	35 ans	15-09-11	15-09-46	gratuit	Terrain bâti	Plan de logement - ilot D
P13/059-->P13/063 (Rue de Mérode - SFAR)	SFAR	35 ans	15-09-11	15-09-46	gratuit	Terrain bâti	Plan de logement - ilot D
P13/064-->P13/066 (Rue de Russie - SFAR)	SFAR	35 ans	15-09-11	15-09-46	gratuit	Terrain bâti	Plan de logement - ilot D
P13/056-->P13/058 + P13/030 (Rue de Suède - Bruxelles Midi)	SFAR MIDI	32 ans	29-01-14	29-01-46	gratuit	Terrain	
P13/034 + P13/068 + P13/041 (Rue de Mérode - Bruxelles Midi)	SFAR MIDI	32 ans	29-01-14	29-01-46	gratuit	Terrain	
P13/049, P13/050, P13/069 (Rue de Norvège - Bruxelles Midi)	SFAR MIDI	32 ans	29-01-14	29-01-46	gratuit	Terrain + voirie désaffectée	
P16/0-3 - P16/045-->P16/049-P16/061-P16/066-->P16/069 (Rue des Polders 10-34 - SFAR)	SFAR	35 ans	08-07-08	08-07-43	gratuit	Terrain à bâtir	Plan de logement
P16/088 (Chaussé d'Alseberg 1091 - SRIB)	SRIB	35 ans	cf. acte authentique	-	gratuit	Terrain à bâtir	
P17/088 (Rue des Pêcheries - SPRL FLYING G)	SPRL FLYING G	20 ans	31-12-98	31-12-18	1(SPRB)/1.809,62(IBGE)	Terrain bâti	redevance mensuelle indexée, à verser, l'IBGE (gestionnaire du bien pour le compte du SPRB) à compter du 01/01/2011
P18/007 (Av. Jacques Brel - SLRB)	SLRB	50 ans	-	-	gratuit	Friche	Plan de logement - droit de superficie prendra effet à compter de la notification d' l'entrepreneur ; acte authentique signé à ce moment là
PAS D'INFORMATION SUR LA NATURE DU DROIT							
P12/035 (Rue du rectangle 13 - Chaussée de ninove)	-	-	-	-	-	Terrain à bâtir	Accord de coopération Beliris du 15/09/1993 - aucune information sur la convention à ce jour - plan de logement



16.10. TABLEAU DE SYNTHÈSE DES DROITS RÉELS SUR IMMEUBLES DES TIERS (EMPHYTÉOSE)

Contrat	Propriétaire	Période			Canon initial	Redevance annuelle	Date de paiement	Période couverte	Code économique	Compte général	Remarque: montant restant à courir jusqu'à la fin du contrat
		Durée	Date début	Date fin							
Bassin BECO	Port de Bruxelles (VIFO273)	80 ans	01-02-12	31-01-92	3.000.000,00 (2012) 5.993.043,20 (2013)	1,00	31/12/N	du 01/01 au 31/12	2410	6101002410	73,00
Place Royale	SAF (8599)	31 ans	01-01-06	31-12-36	1,00	1.620.718,00	15/01/N	du 01/01 au 31/12	1212	6109000000	29.172.924,00
Rue de la vanne / Rue du couvent	SAU (8599)	30 ans	29-04-14	28-04-44	-	810.000,00	01-06-15	du 01/06 au 31/05	1212	6109000000	21.060.000,00
Allée de la recherche (Tweeput Veld)	Citydev.Brussels (10028)	30 ans	02-04-14	02-04-44	-	89.220,00	01/01/, 01/04, 01/07 et 01/10	du 01/01 au 31/12	1222	6109001222	2.319.720,00
Quai des matériaux (BECO Bis)	Port de Bruxelles (VIFO273)	75 ans	08-12-17	31-01-92	-	10.699,92	15/01/N	du 01/01 au 31/12	2410	6101002410	791.794,08
Tour WTC	BEFIMMO SA (12556)	99 ans	15-01-69	14-01-68	38.919,28	229,20	Cf. facture	du 01/01 au 31/12	1212	6109000000	Droit cédé à BEFIMMO SA par IMMOBEL SA en septembre 2017 ; Droit résilié par BEFIMMO SA par un acte du 07/09/2018 ; convention en cours de signature
TOTAL											53.344.511,08



16.11. TABLEAU DE SYNTHÈSE DES IMMEUBLES EN LOCATION/COPROPRIÉTÉ

Contrat/Référence	(CO) PROPRIÉTAIRE	Période		Montant mensuel	Montant restant dû	Nature du bien	Remarque
		Superficie en m ²	Fin du bail				
LOCATION							
CITY CENTER/10155 (Bid du jardin botanique)	CITYMO SA (10155)	38.424	30-11-20	518.554,67	11.926.757,35	bâtiment administratif	étages 0 à 7
LOUISE 500/10261 (Avenue Louise)	Louise 500 SA (10261)	1.545	15-03-18	26.137,77	-	bâtiment administratif	contrat échu
ARTEMIS/10295 (Avenue des arts)	ROYANER SA (10295)	2.050	31-12-25	33.478,99	2.812.235,16	bâtiment administratif	étages 8, 9, et 10
BOTANIC/11609 (Rue St lazare)	BOTANIC BUILDING SPRL (11609)	5.211	31-12-19	101.023,72	1.212.284,61	bâtiment administratif	étages 12, 13, et 14 + rotonde RDC
ZENITH/24252 (Bid Albert II)	Groupe GAUCHERET SA (24252)	1.601	30-11-23	26.739,30	1.577.618,80	bâtiment administratif	étage 12 + archives + 8 parkings
ARCADIA (URBAN)/31735 (Mont des arts 10-13)	CROWN BUILDING SA (31735)	8.901	30-09-36	128.427,67	27.355.092,86	bâtiment administratif	bail de 18 ans à compter du 01/10/2018
TALENT/31911 (Bid Emile Jacqmain 12-22)	IMMOBILIERE ALHAMBRA SA (31911)	4.443	30-04-27	66.645,00	6.664.500,00	bâtiment administratif	bail du 01/05/2018 au 30/04/2027 (09 ans) - Etages 0, 5 à 8
BIE (Rue de Charleroi)	OPERA TRIO PRPCO SPRL (30654)	3.016	30-06-30	44.561,56	-	bâtiment administratif	Etages -1, 8, 3 et 4 - contrat de location repris par l'ABAE à partir du 01/01/2018
TOTAL LOCATION							
51.548.488,77							
COPROPRIETE							
P04/195 (Bid Albert II - WTC 1)	PROVINCE BRABANT FLAMAND et WALLON/COCOM/VGC/COCOF	308	-	-	-	bâtiment administratif	Salle d'exposition et centre d'accueil (étage 1) + modules 105 à 114
P15/014 (Rue du progrès 80 - CGN)	AXA/LA POSTE/SNCB	14.842	-	-	-	bâtiment administratif	-
P14/005 (Rue du progrès 80)	AXA/LA POSTE/SNCB	391	-	-	-	bâtiment administratif	-
P18/010 (Gulledelle 100)	ETAT FEDERAL/REGION WALLONE/REGION FLAMANDE	12	-	-	-	bâtiment administratif	-
P18/010 (Gulledelle 100)	ETAT FEDERAL/REGION WALLONE/REGION FLAMANDE	14.013	-	-	-	bâtiment administratif	-
P07/045 (Rue des moines 13-15)	M. Alois PUTS	425	-	-	-	Complexe culturel	-
P01/194 - P01/195 - P12/075 (Rue Ropsy Chaudron 63-67)	M. Rodrigues DOS SANTOS	1.253	-	-	-	Entrepôt - Magasin	-



16.12. MÉTHODOLOGIE POUR L'ÉTABLISSEMENT DE L'INVENTAIRE ANNUEL

Méthodologie pour l'établissement de l'inventaire annuel des actifs immobilisés pour le périmètre immobilier du SPRB et propositions concernant la valorisation des infrastructures de voiries et de métro à la suite de la réunion avec la Cour des comptes du 17 décembre 2013

Cadre réglementaire :

- AR du 10 novembre 2009 fixant le plan comptable applicable à l'Etat fédéral, aux Communautés, aux Régions, et à la Commission communautaire commune :

Art. 4. Les entités comptables procèdent, au moins en fin d'exercice, aux opérations de relevé, de vérification, d'examen et d'évaluation nécessaires pour établir, à la même date, un inventaire complet de leurs avoirs et droits, de leurs dettes, obligations et engagements, ainsi que de leur patrimoine net. L'inventaire est ordonné de la même manière que le plan comptable normalisé. Les comptes sont mis en concordance avec les données de l'inventaire.

Art. 8. §1^{er}, alinéa 1 Les terrains et les bâtiments sont réévalués annuellement à leur valeur de marché selon les modalités et sur la base de valeurs unitaires et de coefficients de revalorisation fixés, par catégories de terrains et de bâtiments, par le Ministre des Finances, sur proposition de la Commission de la comptabilité publique, après avis conforme de la conférence interministérielle des Finances et du Budget.

Art.8. §1^{er}, alinéa 2. Les autres installations à caractère immobilier et les ouvrages de génie civil sont réévalués annuellement à leur valeur de remplacement déterminée pour chaque catégorie retenue compte tenu des valeurs unitaires moyennes du marché actuel et des éléments physiques en cause, selon les modalités fixées par le Ministre des Finances, sur proposition de la Commission de la comptabilité publique, après avis conforme de la conférence interministérielle des Finances et du Budget.

Art. 13. Les réévaluations visées aux articles 8, 9 et 11 §1^{er}, ne doivent pas être opérées si elles n'ont qu'un effet d'importance négligeable.

De plus, le rapport au Roi de cet arrêté royal précise que les règles d'évaluation particulières et les modalités d'amortissement doivent être « élaborées au sein de la Commission de la comptabilité publique et fixées par le Ministre des Finances, sur avis conforme de la Conférence interministérielle des Finances et du Budget ». « Les règles spécifiques (adaptées aux réalités économiques et administratives de chacune d'entre elles) qui président in concreto aux évaluations lors de l'inventaire, mais aussi aux différents types d'amortissements, de réductions de valeur et de provisions pour risques, ainsi qu'aux réévaluations, seront publiées, dans un but de transparence réciproque, par chacune des entités ».

Début 2014, ces règles et modalités d'amortissement n'ont pas encore fait l'objet d'une publication.

- Circulaire du Ministre des Finances du 15 Novembre 2007, visant à faire appliquer les règles comptables prévues par l'OOBCC, appelée communément la circulaire n°2 :

Art 8. les valeurs de remplacement sont déterminées sur la base des valeurs fournies par chaque fonctionnaire général pour ce qui le concerne, selon les dispositions figurant dans le tableau 2 joint en annexe (de la circulaire).



Art 9, §1. Le comptable régional enregistre dans la comptabilité les mouvements comptables en application des règles d'évaluation, d'amortissements et de réévaluation.

Art. 9, §2. Dans le cas où il se révélerait impossible d'appliquer les règles dont question au §1er, le comptable régional peut, à titre exceptionnel et dans le but unique de la présentation régulière et sincère des comptes, déroger aux règles visées au §1er et décider de l'application de règles différentes.

Ces dérogations doivent figurer en annexe du compte général et en être valablement justifiées.

Art 10. C'est celui qui précise la préparation de l'inventaire.

Méthodologie proposée relative aux inventaires :

1. Les durées d'amortissement et les taux d'amortissement par catégorie d'actifs immobilisés sont ceux indiqués dans les annexes de la circulaire du 15 novembre 2007.
2. Conformément à l'article 10 §2 de la circulaire n°2, en guise de préparation de l'inventaire annuel, le comptable régional fournit à chaque fonctionnaire général une liste qui reprend par bien inventorié au minimum, le numéro d'inventaire du bien, le libellé de l'actif, le numéro de compte comptable auquel est lié le bien, sa valeur comptable nette et le centre de coût.
3. Compte tenu de la complexité technique de certains biens à inventorier (métré, routes,...), et conformément à l'art.10, §3 de la circulaire n°2, il appartient au fonctionnaire général et à ses services d'effectuer le travail de vérification des listes d'inventaire. Ce contrôle consiste en plusieurs tâches.
 - a. Vérification du caractère exhaustif de la liste d'inventaire transmise. Le fonctionnaire général doit informer le comptable régional des actifs immobilisés gérés par son administration (et propriété du SPRB) qui ne se retrouveraient pas dans la liste d'inventaire établie par le Comptable régional. Ces biens doivent faire l'objet d'une valorisation particulière dans la comptabilité ; pour ce faire, les informations suivantes sont requises : le libellé du bien, son centre de coût, son niveau d'usure en pourcentage, sa catégorie d'immobilisé, et sa valorisation à neuf.
 - b. Vérification que les biens présents sur la liste d'inventaire sont toujours propriété du SPRB et gérés par l'administration mentionnée. En vertu de l'article 8 § 1er, alinéas 1 et 2 et de l'article 13 de l'AR ci-dessus, seuls les terrains, les bâtiments, les autres installations de nature immobilière, et les ouvrages de génie civil doivent faire l'objet d'une réévaluation annuelle. Cette réévaluation se fera soit à leur valeur de marché (pour les terrains et constructions), soit à leur valeur de remplacement (pour les autres installations à caractère immobilier et les ouvrages de génie civil). Pour ce qui concerne plus précisément les réévaluations des autres installations et des ouvrages de génie civil, celles-ci seront comptabilisées dans la mesure où le fonctionnaire général informera le Comptable régional de tous les biens qui devront faire l'objet d'une réévaluation, motivées par un dossier d'expertise. Ce dossier d'expertise devra comprendre au minimum, les motivations techniques, la valorisation à neuf du bien, et son niveau d'usure. Par conséquent, le calcul de revalorisations sur base d'un indice quelconque est abandonné. C'est uniquement au fonctionnaire général qu'appartient la décision d'introduire un dossier d'expertise pour la revalorisation d'un bien.
 - c. A l'occasion des inventaires, le Comptable régional rappellera au fonctionnaire général ses obligations conformément à la circulaire n°2, et selon l'article 13 de l'AR ci-dessus ; les réévaluations visées ne doivent pas être opérées si elles n'ont qu'un effet d'importance négligeable. Par conséquent, le fonctionnaire général peut maintenir la dernière réévaluation comptabilisée lors d'un exercice antérieur s'il considère que l'environnement technologique et/ou l'environnement de marché n'a pas évolué sensiblement.



4. En ce qui concerne les infrastructures de voiries et de métro (catégories d'immobilisés devant faire l'objet d'une réévaluation annuelle), seule une liste limitée de fiches immobilisées est maintenue en vue de faciliter le travail de revalorisation et de faciliter le travail des comptables. Ces fiches immobilisées englobent des biens du même type c.-à-d. qu'il n'y a qu'une fiche immobilisée pour une même catégorie de biens (exemple : une fiche pour la signalisation, une fiche pour les œuvres d'art, une fiche pour les routes, une fiche pour les autoroutes, une fiche pour le gros œuvre métro, une fiche pour le parachèvement métro, etc...). Il sera demandé au service gestionnaire de fournir une liste la plus détaillée possible, motivant chacune des valeurs comptabilisées ; cette liste sera considérée comme pièce justificative comptable.
5. Pour les biens qui ne font pas partie du périmètre de la Régie Foncière, des infrastructures métro et voiries, aucune réévaluation n'est à prévoir car les actifs en question consistent essentiellement en des biens meubles.

Méthodologie proposée relative à la valorisation des infrastructures de voiries et de métro :

1. On retient une liste limitée de fiches d'immobilisés conformément au point 4 ci-dessus.
2. Conformément à l'article 8 de la circulaire n°2, les valeurs de remplacement sont déterminées sur la base des valeurs fournies par chaque fonctionnaire général pour ce qui le concerne.
3. Les infrastructures de voiries et de métro seront réévaluées à leur valeur de remplacement pour autant qu'un dossier d'expertise ait été fourni par le fonctionnaire général. La valeur de remplacement est définie comme la valeur à neuf, déduction faite d'un taux d'usure. Ces deux informations seront fournies par les services gestionnaires.
4. Un exemple concret de calcul de la valeur de remplacement compte tenu d'un taux d'usure est présenté ci-dessus :

Hypothèses pour une infrastructure de métro :

Valeur neuve : 1.000.000 € au 31.12.2013 (montant fourni par les services gestionnaires dans le cadre des inventaires).

Niveau d'usure : 30% au 31.12.2013 (taux fourni par les services gestionnaires dans le cadre des inventaires).

Durée d'amortissement (circulaire 2) = 50 ans linéaire.

Au 31.12.2013, les valeurs comptables seront les suivantes :

Valeur nette : 700.000 €.

Les amortissements futurs (calcul automatique dans SAP) s'élèveront à 700.000 € / 70% de 50 ans soit 35 ans) = 20.000 € par an sur la période résiduelle (35 ans).

5. Cette méthode de calcul est applicable aux infrastructures de métro et de voiries reprises au compte général de l'année 2013 et servira de base à la valorisation de ces catégories d'immobilisés pour les années futures.



16.13. MÉTHODOLOGIE POUR L'ÉTABLISSEMENT DE L'INVENTAIRE DU MOBILIER ET MATÉRIEL DE BUREAU

Procédure comptable destinée à la direction Facilities pour la gestion comptable des actifs immobilisés (matériel et mobilier de bureau)

Cadre réglementaire :

- AR du 10 novembre 2009 fixant le plan comptable applicable à l'Etat fédéral, aux Communautés, aux Régions, et à la Commission communautaire commune :

Art. 4. Les entités comptables procèdent, au moins en fin d'exercice, aux opérations de relevé, de vérification, d'examen et d'évaluation nécessaires pour établir, à la même date, un inventaire complet de leurs avoirs et droits, de leurs dettes, obligations et engagements, ainsi que de leur patrimoine net. L'inventaire est ordonné de la même manière que le plan comptable normalisé. Les comptes sont mis en concordance avec les données de l'inventaire.

Art. 8. §1^{er}, alinéa 1 Les terrains et les bâtiments sont réévalués annuellement à leur valeur de marché selon les modalités et sur la base de valeurs unitaires et de coefficients de revalorisation fixés, par catégories de terrains et de bâtiments, par le Ministre des Finances, sur proposition de la Commission de la comptabilité publique, après avis conforme de la conférence interministérielle des Finances et du Budget.

Art.8. §1^{er}, alinéa 2. Les autres installations à caractère immobilier et les ouvrages de génie civil sont réévalués annuellement à leur valeur de remplacement déterminée pour chaque catégorie retenue compte tenu des valeurs unitaires moyennes du marché actuel et des éléments physiques en cause, selon les modalités fixées par le Ministre des Finances, sur proposition de la Commission de la comptabilité publique, après avis conforme de la conférence interministérielle des Finances et du Budget.

Art. 13. Les réévaluations visées aux articles 8, 9 et 11 §1^{er}, ne doivent pas être opérées si elles n'ont qu'un effet d'importance négligeable.

De plus, le rapport au Roi de cet arrêté royal précise que les règles d'évaluation particulières et les modalités d'amortissement doivent être « élaborées au sein de la Commission de la comptabilité publique et fixées par le Ministre des Finances, sur avis conforme de la Conférence interministérielle des Finances et du Budget ». « Les règles spécifiques (adaptées aux réalités économiques et administratives de chacune d'entre elles) qui président in concreto aux évaluations lors de l'inventaire, mais aussi aux différents types d'amortissements, de réductions de valeur et de provisions pour risques, ainsi qu'aux réévaluations, seront publiées, dans un but de transparence réciproque, par chacune des entités ».

Dans le cadre de la mise en œuvre de cette procédure, il faut différencier 2 types d'actifs pour le périmètre d'activité de la direction Facilities :

- le mobilier standard : c'est le mobilier que l'on retrouve en grand nombre dans nos locaux et qui fait l'objet d'acquisitions récurrentes ; c'est l'équipement traditionnel du poste de travail d'un agent (exemple : téléphone, bureau, desserte, armoire de rangement,...)
- le mobilier particulier : c'est le mobilier qui est présent soit de façon unique pour une utilisation bien particulière, soit en quantité limitée (exemple : équipement de la salle de gymnastique, stand de foire, etc.).



1) Le mobilier standard

a. Inventaire de départ

La direction Facilities établit, en tenant compte de la liste d'inventaire comptable actuelle, la liste des biens standards du SPRB dont elle assure la gestion ou dont elle a géré l'acquisition.

Par actif, elle renseigne la quantité (par extrapolation si nécessaire).

Pour la valorisation des actifs, elle fournit une valeur unitaire sur base d'une facture récente et un degré d'usure moyen en % par actif.

b. Gestion quotidienne comptable

Pour ce qui concerne les nouvelles acquisitions, la direction Facilities communique (via l'interface comptable de validation des factures d'achat VIM) la fiche immobilisée à utiliser pour la comptabilisation de la facture.

Pour ce faire, elle sélectionne le numéro de la fiche immobilisée dans une liste annuelle qui est préétablie par la direction de la comptabilité. Si aucune fiche ne correspond à la nature du bien acheté, elle informe la direction de la comptabilité de la situation afin que cette dernière puisse mettre à jour la liste annuelle préalablement établie.

c. Vente ou mise au rebut

Si la direction Facilities souhaite se séparer d'une partie des actifs immobilisés, elle prend contact avec Finshop qui pourrait procéder à l'opération pour le compte du SPRB.

Les documents émanant de Finshop, qui résultent de cette cession, sont adressés à la direction de la comptabilité qui les utilise comme pièces justificatives comptables pour acter la sortie d'inventaire (via une vente ou une mise au rebut).

Une mise au rebut sans passer par Finshop serait acceptée dans les cas suivants :

- les actifs n'ont pas de valeur de revente, ou présentent une valeur de revente insuffisante au regard des frais relatifs à la vente.
- la direction Facilities avertit la Direction de la comptabilité de son intention de mettre au rebut un ou plusieurs actifs immobilisés, préalablement à la mise au rebut physique ;
- la direction Facilities adresse à la direction de la comptabilité le bon de déclassement signé par l'Ordonnateur compétent.

d. Cession à titre gratuit ou don

Conformément à l'article 96 de l'OOBCC, l'octroi d'un don ne peut se faire que par une ordonnance.

Si l'année d'acquisition des actifs à sortir n'est pas déterminable, la sortie comptable concerne d'abord les biens dont l'âge comptable est le plus élevé (selon la technique de gestion de stock FIFO –First In First Out).

2) Le mobilier particulier

a. Inventaire de départ

La direction Facilities établit, en tenant compte de la liste d'inventaire comptable actuelle, la liste des biens particuliers du SPRB dont elle assure la gestion. Par actif, elle renseigne la quantité.

Pour la valorisation des actifs, elle fournit une valeur unitaire sur base d'une facture récente et un degré d'usure moyen en % par actif.

Elle fournit également une localisation pour faciliter le contrôle et le suivi de inventaires dans le futur.



- b. **Gestion quotidienne comptable**
Pour ce qui concerne les nouvelles acquisitions, la direction Facilities crée la fiche immobilisée et communique son numéro via l'interface comptable de validation des factures VIM.
- c. **Vente ou mise au rebut**
Cf § « c. » ci-dessus.
- d. **Cession à titre gratuit ou don**
Cf. § « d. » ci-dessus.



16.14. TABLEAU DE SYNTHÈSE DES FONDS BUDGÉTAIRES

Dénomination	Comptes bancaires	Articles budgétaires de recettes	Comptables des recettes	Montants perçus en 2018	Solde au 01/01/2018	Entrées 2018	Sorties 2018	Solde au 31/12/2018
Fonds pour la promotion du commerce extérieur	091-2310931-32	02.230.06.01.86.10	Compte clôturé - Compétence ABAE- montants perçus transférés	4.545,18	33.782,19	115.680,78	149.462,97	-
	091-2310942-43	02.200.06.01.86.10		609.589,49	55.784,16	663.253,73	617.159,94	101.877,95
Fonds d'aide aux entreprises	091-2310943-44	02.200.06.02.86.10	Bendadou Nabila	105.179,60	-	105.179,60	-	105.179,60
	091-2310919-20	02.260.06.03.38.30		669.025,05	61.142,76	676.079,40	669.857,57	67.364,59
Fonds pour l'équipement et les déplacements	091-2310920-21	02.260.06.01.16.11		965.907,29	3.222.472,53	989.354,95	4.210.612,91	1.214,57
		02.260.06.11.28.30		14.229,20				
	091-2310921-22	02.260.06.10.59.11	Delforge Patrice	75.024,98	46.578,00	31.118,73	67.915,48	9.781,25
	091-2310923-24	02.260.06.02.36.90		251.346,34	35.647,15	220.126,73	248.357,80	7.416,08
		02.260.06.06.38.10		-				
	091-2310925-26	02.260.06.07.38.10		50.698,07	-	53.314,30	43.118,03	10.196,27
		02.260.06.08.16.11		270.086,54	20.884,68	278.100,29	253.549,31	45.435,66
Fonds pour la gestion des eaux usées et pluviales	091-2310926-27	02.260.05.01.36.90		-	133.761,00	937.072,19	809.308,44	261.524,75
	091-2310929-30*	02.260.06.09.16.11	Delforge Patrice	880.530,19	-	-	-	-
	091-2310963-64	02.270.05.01.36.20	Van Den Branden Francis	38.509,21	53.037,18	38.509,21	40.514,95	51.031,44
Fonds d'aménagement urbain et foncier	091-2310952-53	02.280.06.06.28.30	Eeckhaute Olivier	-	-	11.094,20	-	11.094,20



Dénomination	Comptes bancaires	Articles budgétaires de recettes	Comptables des recettes	Montants perçus en 2018	Solde au 01/01/2018	Entrées 2018	Sorties 2018	Solde au 31/12/2018	
		02.280.06.07.06.00		11.094,20					
		02.280.06.08.39.10		-					
		02.280.06.09.39.20		-					
		02.280.06.13.76.11		-					
	091-2310955-56		02.280.06.17.36.90	Eeckhaute Olivier	2.405.058,98				
			02.280.06.18.36.90		-				
			02.280.06.19.36.90		75.822,50	1.542.830,00	3.460.209,48	594.000,00	
			02.280.06.20.36.90		-				
			02.280.06.21.36.90		-				
			02.280.06.22.63.21		-				
	091-2310956-57		02.280.06.23.26.10	Blommaers Nathalie	-	24.288,68	56.970,25	78.991,43	2.267,50
			02.280.06.02.58.20		5.946,00				
	091-2310951-52		02.280.06.07.06.00	Mendes Murteira Antonio	-	3.114,42	175.613,48	174.729,38	3.998,52
			02.280.06.10.89.35		-				
02.280.06.11.89.32			-						
02.280.06.14.58.20			169.546,36						
091-2310978-79*		02.280.06.04.38.50	Dagrain Mailis	-	16.922,55	163.348,14	163.433,58	16.837,11	
		02.280.06.12.38.10		5.541,00					
		02.280.06.24.26.10		6.000,00					
		02.280.06.26.26.10		-					
		02.300.06.01.38.50		379.106,81	60.679,12	384.031,20	425.093,38	19.616,94	
		02.300.06.04.26.10		3.097,89					
Fonds budgétaire régional de solidarité	091-2310959-60		Joiris Olivier	12.275,00	700,10	12.423,50	12.373,50	750,10	
	091-2310950-51			87,50					
Fonds pour l'investissement et pour le remboursement des charges de la dette dans le secteur du logement social		02.310.06.02.86.20	Blommaers Nathalie	22.629,294,14					
		02.310.06.09.39.10		-					
		02.310.06.10.06.00		487.608,56					
		02.310.06.11.34.39		86.619,32	23.704.422,89	24.227.943,35	25.599.003,15		
		02.310.06.15.26.20		2.900.609,75					
		02.310.06.16.26.10		73,56					
		02.310.06.18.33.00		-					
		02.310.06.19.61.41		-					
		02.310.06.03.58.20		6.794,41	102,50	6.794,41	6.896,91		
		02.320.06.01.38.50		-	4.669,00	43.776,16	48.155,16	290,00	
Fonds du patrimoine immobilier			Giordano Michele						



Dénomination	Comptes bancaires	Articles budgétaires de recettes	Comptables des recettes	Montants perçus en 2018	Solde au 01/01/2018	Entrées 2018	Sorties 2018	Solde au 31/12/2018
		02.320.06.05.38.50		20.990,42				
		02.320.06.06.06.00		-				
		02.320.06.07.16.11		22.727,74				
		02.320.06.08.76.31		-				
		02.320.06.09.76.32		-				
		02.320.06.10.39.10		-				
		02.320.06.11.53.10		-				
	091-2310973-74	02.320.06.10.39.10	Giordano Michele	-	-	-	-	-
Fonds pour la protection de l'environnement	091-2310961-62	02.330.06.01.06.00		-	23.500,00	244.703,03	248.394,80	19.808,23
		02.330.06.07.38.10		725.818,60				
	091-2310964-65	02.330.06.01.06.00		-	-	-	-	-
		02.332.06.01.38.50		-				
		02.330.06.01.06.00		-				
	091-2310965-66	02.330.06.02.38.10	De Neve Ronald	691.130,28	56.424,78	827.014,12	771.233,71	112.205,19
		02.330.06.05.57.20		54.611,00				
		02.330.06.07.38.10		725.818,60				
		02.330.06.01.06.00		-				
		02.330.06.08.49.40		725.818,60	30.211,79	404.647,06	413.213,85	21.645,00
Fonds destiné à l'entretien, l'acquisition et à l'aménagement des espaces verts, de forêts et sites naturels, ainsi qu'au rempoissonnement et aux interventions urgentes en faveur de la faune	091-2310967-68	02.330.06.01.06.00		-	18.301,00	206.712,27	206.344,45	18.668,82
		02.330.06.04.38.50	De Lame Luc	204.936,46				
	091-2310976-77	02.330.06.03.38.10		37.062,50	2.600,00	39.156,48	37.756,48	4.000,00
	091-2310862-60	02.330.06.03.38.10		13.251,91	95.910,05	13.036,02	83.313,63	25.632,44
	091-2310861-59	02.330.06.04.38.50	Van Den Branden Francis	211.948,50	886.263,40	213.642,65	1.007.126,82	92.779,23
	091-2310962-63	02.340.06.02.37.70		5.833,35	86,80	5.833,35	5.814,77	105,38
	091-2310968-69	02.340.06.01.16.00		-	900,00	405.888,85	405.938,85	850,00
		02.340.06.03.16.11	De Neve Ronald	405.888,85				
	091-2310969-70	02.340.04.01.16.20		2.533.150,65	-	2.533.150,65	2.533.150,65	-
		02.240.05.01.36.90		5.428.474,77				
Fonds relatif à la politique de l'énergie	091-2310970-71	02.240.06.01.38.10		-				
		02.240.06.02.38.50	DemaiFFE Fabienne	63.700,00	3.432.586,94	25.695.001,99	27.933.518,57	1.194.070,36
		02.240.06.04.36.90		19.978.684,37				
		02.240.06.05.36.90		90.700,00				
		02.240.06.06.38.50		54.783,60				



Dénomination	Comptes bancaires	Articles budgétaires de recettes	Comptables des recettes	Montants perçus en 2018	Solde au 01/01/2018	Entrées 2018	Sorties 2018	Solde au 31/12/2018
		02.240.06.07.53.10		5.687,20				
		02.240.06.08.36.90		-				
		02.240.06.09.38.50		14.336,28				
		02.240.06.11.86.10		6.285,08				
		02.240.06.12.26.10		204,64				
		02.240.06.13.87.20		49.749,21				
		02.240.06.14.26.10		2.180,84				
Fonds social de guidance énergétique	091-2310960-61	02.240.05.02.36.90	De Neve Ronald	285.709,20	180.043,31	1.337.218,90	1.454.736,51	62.525,70
		02.240.06.03.36.90		1.051.509,70				
		02.310.06.05.06.00		-				
		02.310.06.06.86.20		-				
Fonds droit de gestion publique	091-2310958-59*	02.310.06.07.06.00	Blommaers Nathalie	3.420,00	23.704.422,89	26.122.523,61	24.227.943,35	25.599.003,15
		02.310.06.08.38.50		478.515,20				
		02.310.06.17.26.10		461,47	228.973,17	530.193,20	703.023,27	56.143,10
		01.090.06.01.96.10		-				
Fonds de gestion de la dette régionale	091-2310901-02	01.090.06.02.26.10	Verlinden Steven	15.096.046,80	2.671.526,57	16.268.974,37	18.940.500,94	-
		01.090.06.03.16.11		490.590,67				
		01.090.06.06.16.20		682.336,90				
		02.170.06.01.76.11		-				
		02.170.06.02.76.12		-				
Fonds d'investissements fonciers	091-2310519-08	02.170.06.03.76.31	Vandevelde Luc	-	1.349.126,86	26.399.436,91	1.349.126,86	26.399.436,91
		02.170.06.04.76.32		-				
		02.330.05.01.36.90		-				
		02.333.05.01.36.90		10.067.908,28	31.720.757,00	10.067.908,28	31.720.757,00	10.067.908,28
Fonds Climat	091-2310810-08	01.021.03.07.38.50	Van Den Branden Francis	21.106,34	86.393.450,96	790.180.827,61	3.448.733,21	873.125.545,36
		01.021.03.08.16.12		4.795,00				
		02.333.05.02.36.90		378.464,29				
		02.333.06.01.38.10		-				
		02.333.06.02.77.30		-				
		02.330.06.06.06.00		-				
Fonds pour la prévention, le tri, le réemploi, le recyclage et la valorisation des déchets	091-2310807-05*	02.331.05.01.36.70	Van Den Branden Francis	3.428.824,87	3.510.473,83	3.969.416,89	3.558.758,26	3.921.132,46
		02.261.06.01.38.50		16.367.192,15	30.053.682,17	16.367.192,15	30.053.682,17	16.367.192,15
Fonds de la Sécurité routière de la Région de Bruxelles-Capitale	091-2310928-29	02.261.06.02.16.11	Delforge Patrice	1.007.202,97	5.086.890,95	4.069.350,97	6.052.910,01	3.103.331,91



Dénomination	Comptes bancaires	Articles budgétaires de recettes	Comptables des recettes	Montants perçus en 2018	Solde au 01/01/2018	Entrées 2018	Sorties 2018	Solde au 31/12/2018
		02.261.06.03.16.11		59.302,50				
		02.261.06.07.16.11		2.445,00				
		02.261.06.09.89.65		3.000.000,00				
		02.261.06.04.16.11		-				
				-				
				-				
	091-2310929-30*				133.761,00	937.072,19	809.308,44	261.524,75
		02.261.06.05.16.11		56.015,00				
Fonds de recherche, de constatation et de poursuite des infractions urbanistiques	091-2310978-79*	02.280.06.15.38.50		75.098,94				
		02.280.06.16.38.10	Dagrain Mailis	76.008,40	16.922,55	163.348,14	163.433,58	16.837,11
		02.280.06.25.26.10		199,80				
TOTAL					194.762.528,49	933.375.050,09	166.635.718,38	961.501.860,20

* Compte bancaire utilisé pour 2 fonds.



16.15. LISTES DES BIENS, DROITS ET ENGAGEMENTS TRANSFÉRÉS À L'ABAE

16.15.1. Matériel informatique

Libellé	Quantité à entrer ABAE	Numéro immob SPRB	Année acquisition	Valeur d' acquisition	Valeur nette au 01/01/2018 valeur de sorti/ d'entrée nette	Quantité à sortir SPRB
Ecrans	15	100010331	sept-16	2.562,78	1.708,52	15
Laptop	18	100010331	sept-16	20.037,60	13.358,40	18
Claviers	18	100010331	sept-16	184,26	122,84	18
Souris	18	100010331	sept-16	150,28	100,19	18
Dock station	18	100010331	sept-16	2.149,47	1.432,98	18
Imprimantes	7	100010455	déc-16	2.328,49	1.697,85	7
TOTAL	94			27.412,88	18.420,77	94



16.15.2. Matériel et mobilier de bureau

Libellé	Quantité à entrer ABAE	Numéro immob SPRB	année acquisition	valeur d' acquisition	Valeur nette au 01/01/2018 valeur de sortie/d'entrée nette	Quantité à sortir SPRB
Armoire à tiroirs Métallique	2	i00010390	mars-17	4.312,44	3.953,07	12
Armoire Double rideau coulissant	96	i00010391	mars-17	6.733,65	6.172,51	21
		i00010833	mai-17	7.187,40	6.708,24	20
		i00010834	mai-17	6.413,00	5.985,47	20
		i00004813	janv-11	7.956,46	2.386,93	25
Total	98					98
Caisson à roulettes Métal + bois blanc	6	i00010673	févr-17	6.015,81	5.464,36	25
Caisson à roulettes Métal + bois hêtre	45	i00004743	janv-11	6.256,45	1.876,93	26
Total	51					51
Chaise de bureau Fixe + cuir et plastique + accoudoirs	17	i00010672	févr-17	2.407,90	2.187,18	10
Chaise de bureau Fixe + Toile et métal + accoudoirs	29	i00004621	janv-11	38.599,33	11.579,81	89
Chaise de bureau Fixe + Toile et métal + sans accoudoirs	53					
Total	99					99
Fauteuil Club	4	i00004947	janv-12	1.945,10	778,03	4
Fauteuil de bureau Toile + Accoudoirs en polyuréthane	64	i00004814	janv-11	11.515,39	3.454,60	64
Hampes à drapeau Avec boule en laiton	1	i00005094	janv-13	100,00	50,00	1
Porte-manteau sur pied	12		>10 ans		-	12
Porte-manteau sur pied Métallique	1		>10 ans		-	1
Porte-manteau sur pied Métallique triangulaire	10		>10 ans		-	10
Pupitre Plexiglas	1	i00003191	>10 ans		-	1
Table de bureau Double - avec prises électriques	1	i00005258	janv-13	695,75	347,87	1
Table de bureau Panneaux relevés	18	i00005258	janv-13	12.523,50	6.261,75	18
Table de bureau Simple	54	i00010670	févr-17	6.961,76	6.323,60	12
		i00005258	janv-13	20.872,50	10.436,24	30
				0,00	0,00	12
Total	166					166
Table de réunion sur roulettes	16	i00004544	janv-10	10.423,81	2.084,76	16
TOTAL GENERAL	430			150.920,25	76.051,35	430



16.15.3. Matériel et mobilier de bureau/Matériel informatique – AEC

INVENTAIRE AEC ALGER							
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie	
2002	Bureau de Direction			AEC			
2002	4 Tiroirs sur roulettes			AEC			
2006	1 Meuble bas de 2 tiroirs classement vertical			AEC			
2006	Grande Armoire de classement			AEC			
2002	Fauteuil mobile en cuir noir			AEC			
2002	Table basse			AEC			
2011	Ordinateur + Ecran + clavier + souris	DELL		AEC			
2012	Imprimante	CANON	LBP 6800	AEC			
2006	1 Téléphone	SIEMENS		AEC			
2016	Téléphone portable	SAMSUNG		AEC	2016		
2006	Rideaux			AEC			
2008	2 Tableaux en verre			AEC			
	2 Fauteuils en cuir			AEC			
14/04/04	Coffre-fort			AEC			
2011	Ordinateur portable	ASUS		AEC	sept-16	Rudi Mertens	
29/05/2017	Ordinateur portable	ASUS		AEC			
2012	Déchetreuse de papiers			Accueil			
2002	Bureau avec retour + bloc 3 tiroirs			Assistante 1			
2002	1 siège			Assistante 1			
06/2005	2 Chaises Visiteurs			Assistante 1			
06/2005	Table basse visiteurs			Assistante 1			
2002	1 bloc d'armoire de classement (portes brunes + portes en verre)			Assistante 1			
2012	Ordinateur + Ecran + clavier + souris	DELL		Assistante 1			
2006	1 Téléphone	SIEMENS		Assistante 1			
2011	1 Scanner avec chargeur	HP		Assistante 1	2012	Hors Fonction	
2012	Imprimante	CANON	LBP 6800	Assistante 1			
2006	Imprimante Réseau couleur Laser	HP	3700	Assistante 1	2013	Hors Fonction	
2013	Imprimante Réseau couleur Laser	LEXMARK		Assistante 1			
2012	Imprimante multi fonctions	PANASONIC		Assistante 1			
30/05/17	Imprimante Réseau couleur Laser	CANON		Assistante 1			
2016	Déchetreur	ATLAS		Assistante 1			
2006	Disque dur externe	Sony		Assistante 1			
2006	Wifi 3com			Assistante 1	2014	Hors Fonction	
2014	Wifi 3com			Assistante 1			
2013	Rideaux			Assistante 1			



INVENTAIRE AEC ALGER

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
2004	Fax	CANON	L220	Assistante 1	2013	Hors Fonction
2013	Fax	SAMSUNG		Assistante 1		
2002	1 Bloc de 3 armoires					
2002	2 Bloc 3 tiroirs			Assistante 1		
2002	Bureau avec retour + bloc 3 tiroirs			Assistante 2		
2002	1 Siege Assistante			Assistante 2		
2012	Ordinateur + Ecran + clavier + souris	DELL		Assistante 2		
2012	Imprimante	CANON	LBP 6800	Assistante 2		
2006	1 Appareil Téléphonique	SIEMENS		Assistante 2		
2006	Rideaux			Assistante 2		
2002	1 Petit bureau			Stagiaire		
2002	1 Chaise bureau			Stagiaire		
2002	1 Chaise visiteurs			Stagiaire		
2012	Ordinateur + Ecran + clavier + souris	DELL		Stagiaire		
	10 Tableaux (Awex, Bruxelles et Flandre)			Espace commun		
2010	6 Tableaux en verre			Espace commun		
2006	Salon en cuir			Espace d'accueil		
2006	Table basse			Espace commun		
	2 Tableaux Awex			Espace commun		
	3 Présentoirs			Espace commun		
2002	Photocopieur	CANON		Espace d'accueil		Hors fonction
2006	Table de réunion+ 6 chaises			Espace d'accueil		
2010	1 Grande table de réunion + 20 chaises			Espace d'accueil		
2010	5 Sociés + drapeaux			Espace commun		
2006	Rideaux			Espace d'accueil		
2006	Table ronde + 3 chaises			Espace terrasse		
	3 Tableaux en verre (1 du Roi+ 2 de la Belgique			Espace d'accueil		
	1 Présentoir defectueux			Espace commun		Hors fonction
2002	3 Petits fauteuils en tissu			Espace commun		
	3 Tableaux en verre-image-Belgique			Espace commun		
2002	1 Table basse			Espace commun		
2002	1 Cendrier sur pied			Espace commun		
2006	5 Lustres			Espace commun		
	Projecteurs	PANASONIC		Bureau AEC		
	Sonorisation (micro+Ampli+2baffes)			Bureau AEC		
2002	Four à micro-ondes			Cuisine		
2006	Table + 4 chaises			Cuisine		



INVENTAIRE AEC ALGER

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
2011	Bouilloire électrique			Cuisine		
2002	Cafetière électrique			Cuisine		Hors fonction
2006	Cafetière	KRUPS		Cuisine		Hors fonction
	2 Tableaux Awex			Cuisine		
2003	Réfrigérateur	HAIER		Cuisine		
	1 meuble bas 2 tiroirs					
2006	1 Armoire basse (rangement vaisselle)			Cuisine		
2015	2 Radiateurs électriques bain d'huile					
2006	6 Grandes armoires classement					
	Porte manteaux bois					



INVENTAIRE AEC BARCELONE

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
17-10-02	2 tables de bureau	Arcos	1800*1400	744,72	AEC/ASSISTANTE		
17-10-02	2 bloc tiroir bas	Arcos	740*800*600	410,64	AEC/ASSISTANTE		
17-10-02	3 armoires basses	Arcos	740*800*400	518,52	AEC/ASSISTANTE		
17-10-02	2 armoires moyenne étagère	Arcos	1480*800*400	445,44	AEC/ASSISTANTE		
17-10-02	1 armoire moyenne	Arcos	1480*800*400	243,60	AEC		
17-10-02	2 armoires métallique à volet	Arcos	2000*1200*450	738,20	ARCHIVES		
17-10-02	2 blocs tiroir archive	Arcos	1480*800*400	526,64	AEC/ASSISTANTE		
17-10-02	Table rectangulaire	Arcos	1200*600	267,96	STAGIAIRE		
17-10-02	3 sièges visiteur jaune		BAU BL 170	365,40	AEC/STAGIAIRE		
17-10-02	2 sièges visiteur bleu		BAU BL 0013	243,60	ASSISTANTE		
17-10-02	Fauteuil de bureau jaune	Syncron	BAU BL 170	476,76	AEC		
17-10-02	Fauteuil de bureau bleu	Syncron	BAU BL 0013	476,76	ASSISTANTE	15-09-11	remplacé
08-09-05	Bloc tiroir	Arcos	1480*450*600	315,98	ARCHIVES		
14-11-02	2 ordinateurs (+ clavier, souris, haut-parleurs, licence Microsoft, moniteur)	PHILIPS	107E	2.439,74	AEC/ASSISTANTE	5/11/2007 8/02/2014	remplacés
14-11-02	Routeur	TELEFONICA		-	AEC/ASSISTANTE		
14-11-02	Switch	3Com	Office Connect 5p. 10/100	174,58€	AEC/ASSISTANTE	06-02-04	remplacé
14-11-02	Imprimante	HP	Laserjet 100 A4	282,08	ASSISTANTE	14-12-07	remplacé
14-11-02	Fax-imprimante-scanner	HP	Officejet k80	382,80	ASSISTANTE	31-05-12	remplacé
14-10-02	Ordinateur portable	TOSHIBA		1.669,00	AEC	05-12-09	remplacé
01-11-02	Réfrigérateur	BLUESKY		227,00	CUISINE		
01-11-02	Téléphone	ALCATEL	Easy Reflexes	125,28	STAGIAIRE		
01-11-02	Téléphone	ALCATEL	Advanced Reflexes	319,00	ASSISTANTE		
01-11-02	Téléphone	ALCATEL	Premium	241,28	AEC		
01-11-02	3 appareils de conditionnement d'air	ROCA		6.638,68	AEC/ASSISTANTE	01-12-05	2 appareils remplacés
01-11-02	Téléphone portable	NOKIA	3310	59,00	AEC	01-10-04	Hors service
15-04-03	Table de réunion	Arcos	2400*1200	557,30	SALLE DE REUJON		
24-01-03	Meuble de cuisine			190,80	CUISINE		
07-01-03	Cafetière	PHILIPS	HD	29,90	CUISINE	02-10-08	remplacée
06-02-04	Switch			87,00	AEC/ASSISTANTE		
01-10-04	Téléphone portable	SIEMENS		-	AEC	01-11-05	Hors service
01-10-04	Webcam	LOGITECH		45,82	AEC		
01-04-04	Ecouteurs	SVNTECH		45,82	AEC		
01-04-04	Halogène			109,74	ASSISTANTE		
03-11-04	Ecran TFT	SONY	StylePro 17"	504,60	AEC		
01-01-05	Climatiseur	DELONGHI	80300804	849,00	AEC	01-01-06	Hors service



INVENTAIRE AEC BARCELONE

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
09-11-05	Enregistreuse	SONY	M-455	53,99	AEC		
07-02-06	Clavier	BENQ		13,92	ASSISTANTE	01-12-15	remplacé
07-02-06	Ecran TFT	PHILIPS	170S6FB/ 17" TFT black	272,60	ASSISTANTE	03-03-16	remplacé
16-01-07	Fax-imprimante-scanner	HP	Officejet 6310	261,00	ASSISTANTE	31-05-12	remplacé
25-10-07	Ordinateur (souris, Windows XP professionnel, clavier)	INTEL CORE	2 Duo	741,12	ASSISTANTE	31-05-11	remplacé
05/11/2007*	Ordinateur	INTEL CORE	2 Duo	1.031,12	ASSISTANTE		
14-12-07	Imprimante laser HP	HP	Laserjet 1020	171,68	ASSISTANTE		
05-05-08	SAI	Merlin Guerih	400va (8 prises)	208,20	ASSISTANTE	06-10-16	remplacé
02-10-08	Cafetière	BOSCH		30,00	CUISINE	10-01-17	remplacé
04-03-09	Téléphone portable	SAMSUNG	E250	49,00	ASSISTANTE	02-05-12	remplacé
05-12-09	Ordinateur portable	LENOVO	IDEAPAD U350	796,92	ASSISTANTE		
08-01-10	2 appareils de conditionnement d'air	GENERAL	ASG12U2	2.069,23	AEC/ASSISTANTE		
31-05-11	Ordinateur	INTEL CORE	i3 2100	630,00	ASSISTANTE		
15-09-11	Fauteuil de bureau blanc			471,06	ASSISTANTE		
02-05-12	Ordinateur portable	SAMSUNG	Galaxy Ace	-	ASSISTANTE	25-02-15	Hors service
31-05-12	Fax- imprimante multifonction - scanner	BROTHER	MFC J6910DW	358,72	ASSISTANTE		
08-02-14	Ordinateur	INTEL CORE	I3 4130 3.4GHZ	591,69	AEC		
25-02-15	Téléphone portable	SAMSUNG	Galaxy A3	296,26	ASSISTANTE		
01-12-15	Clavier + souris sans fil	Logitech	k120	47,19	ASSISTANTE		
11-01-16	Disque dur externe	Toooq	3.5 inch	35,09	ASSISTANTE		
03-03-16	Ecran TFT	PHILIPS	24" , LED, black	180,29	ASSISTANTE		
06-10-16	Batterie ordinateur portable	IDEAPAD	IDEAPAD U350	95,59	ASSISTANTE		
06-10-16	SAI	L.LINK	UPSILON 2000 V5.3	95,59	ASSISTANTE		
06-10-16	Carte mémoire USB				ASSISTANTE		
31-01-17	Casque avec micro	Sennheiser		35,09	ASSISTANTE		
01-02-17	Cafetière	Krups	Dolce Gusto	76,35	CUISINE		
01-02-17	Micro-ondes	Taurus	1300 kw	69,00	CUISINE		



INVENTAIRE AEC BELGRADE							
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
2002	Bureau avec retour en bois foncé				AEC		
2002	1 fauteuil noir en cuir sur roulettes				AEC		
2002	1 table ronde				AEC		
2002	1 armoire mi haute vitre				AEC		
2002	1 armoire mi haute pleine				AEC		
2002	1 lampe de bureau				AEC		
2002	1 poubelle noire				AEC		
2002	1 Bureau avec retour beige				AEC		
2002	1 caisson				AEC		
2002	2 armoires d'occasion				AEC		
2002	1 lampe de bureau				AEC		
2002	1 téléphone	PANASONIC			AEC		
2002	1 poubelle noire				AEC		
2002	1 bureau avec retour beige				Assistante		
2002	1 caisson sur roulettes beige				Assistante		
2002	2 armoires d'occasion à volets beige				Assistante		
2002	1 modem				Assistante		
2002	1 photocopieur	CANON			Assistante	14.12.2017.	Usagé
2002	1 poubelle noire				Assistante		
2002	1 lampe de bureau				Assistante		
2002	1 table ovale				AEC		
2002	2 armoires d'occasion à volets beige				AEC		
2002	1 réfrigérateur				Cuisine		
2002	1 table à rallonge				Cuisine		
2002	4 chaises brunes en tissu	ZANUSSI			Cuisine		
2002	1 cafetière	PHILIPS			Cuisine		
2002	2 thermos				Cuisine		
2002	1 service à café (15 tasses et sous tasses)				Cuisine		
2002	5 assiettes + 4 tasses et sous-tasses à thé				Cuisine		
2002	12 petits verres à liqueur				Cuisine		
2002	3 bols bleus et 2 saladiers bleus				Cuisine		
2002	1 poubelle de cuisine en plastique beige				Cuisine		
2002	3 cendriers bleus				AEC		
2002	3 verres à eau				Cuisine		
2002	2 portes manteaux mobiles				AEC		
2002	38 cintres				AEC		
2002	1 table basse				AEC		





INVENTAIRE AEC BELGRADE							
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
2002	1 carte murale de Serbie				AEC		
2002	1 tableau blanc				AEC		
2002	1 coffre-fort				AEC		
2002	1 petite poubelle brune				AEC		
2002	Essuies mains				AEC		
2005	4 sous verre-poster				AEC		
2005	1 garniture de bureau en cuir				AEC		
2005	1 téléphone	PANASONIC			AEC		
2005	4 plantes verte				AEC		
2005	2 plantes vertes				Assistante		
2005	1 téléphone	PANASONIC			Assistante		
2005	1 radiateur				Assistante		
2005	3 posters sous verre				AEC		
2005	6 fourchettes, 6 petites cuillères, 6 cuillères grandes, 6 couteaux				Cuisine		
2005	1 radiateur				AEC		
2005	1 centrale téléphonique	PANASONIC			AEC		
2005	2 plantes en plastique				AEC		
2005	1 souris				AEC		
2005	1 casque				AEC		
2006	4 chaises brunes				AEC		
2006	3 sous verre-poster Région				Assistante		
2006	8 chaises brunes				AEC		
2006	1 drapeau belge				AEC		
2006	3 sous verre posters				AEC		
2006	1 camera	CANON			AEC		
2007	3 plantes vertes				AEC		
2007	2 sous verre-poster				AEC		
2007	1 carte d'Europe				AEC		
2007	1 carte de Serbie				AEC		
2008	1 installation wifi	LINKSYS			AEC		
2009	1 plante verte				AEC		
2009	1 camera	LOGITECH			AEC		
2009	8 verres à eau				Cuisine		
2009	4 tasses				Cuisine		
2010	1 vase				Cuisine		
2011	Ordinateur, écran, clavier	SAMSUNG/HP			AEC		





INVENTAIRE AEC BELGRADE									
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie		
2011	2 hauts parleurs	ALTEC LANSING			AEC				
2011	Imprimante	CANON	I-sensys		AEC				
2011	Ordinateur, clavier	SAMSUNG/HP			Assistante				
2011	2 hauts parleurs	ALTEC LANSING			Assistante				
2012	1 siège de bureau à roulettes en cuire noire				AEC				
2012	1 siège de bureau à roulettes en cuire noire				Assistante				
2013	Aspirateur								
2013	2 disques durs 240 GB	KINGSTON		164,06	AEC/Assistante				
2013	Carte micro/téléphone portable	KINGSTON		25,43	AEC				
2013	Wireless routeur			28,88	Assistante				
2013	Ordinateur portable	ASUS		1.199,00	AEC				
2014	2 armoires pour couvrir les câbles			156,85	AEC				
2014	2 tapis			90,55	AEC/Assistante				
2014	Micro-onde	SAMSUNG		131,40	AEC				
2015	Container à eau			40,64	AEC				
2015	Disque dur externe		wd 2tb passport	139,03	AEC				
2015	Téléphone portable	SAMSUNG	A3	32,64	AEC				
2016	Ecran	ASUS		167,23	Assistante				
2002	2 fauteuils				Assistante				
2017	Imprimante/Scanner	CANON	mf 416dw	410,34	Assistante				
2017	Destructeur de documents	FELLOWS	P48	81,31	Assistante				
2017	Disque dur externe	TOSHIBA	hdd 2.5	57,65	Assistante				
2017	6 verres à eau + 1 plateau + 2 bols			12,12	Cuisine				





INVENTAIRE AEC BERLIN

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
avant 2001	Bureau				bureau stagiaire		
avant 2001	Chaise de bureau				bureau stagiaire		
avant 2001	Armoire avec portes coulissantes	NOVUM	72x120x40		bureau stagiaire		
avant 2001	Bloc 3 tiroirs				bureau stagiaire		
avant 2001	3 armoires métalliques				réserve		
avant 2001	3 chaises visiteurs				NW		
avant 2001	fauteuil de bureau						
27-11-01	Etagère	NOVUM	218x82,5x32	237,65	NW		
27-11-01	Armoire à 2 portes	NOVUM		351,36			
27-11-01	Bloc 3 tiroirs	NOVUM	60x45x62	321,91			
27-11-01	Armoire avec portes coulissantes	NOVUM	72x120x40	226,60			
27-11-01	Bureau	NOVUM	80x120	236,83			
avant 2001	Table de réunion	NOVUM					
avant 2001	2 chaises de réunion	NOVUM					
27-11-01	Armoire à 3 tiroirs	NOVUM	112x80	543,61			
27-11-01	Armoire à 2 portes	NOVUM		351,36	NW		
27-11-01	Etagère	NOVUM	218x82,5x32		NW		
27-11-01	Etagère	NOVUM	218x44x32	220,47	NW		
27-11-01	Bureau	NOVUM	80x80	228,65	NW		
27-11-01	Bureau à rallonge	NOVUM		78,94	NW		
27-11-01	Bloc 4 tiroirs	NOVUM	78x44x42	186,11	NW		
27-11-01	Bloc 3 tiroirs	NOVUM	60x45x62	321,91	NW		
30-05-03	Armoire à 4 tiroirs	PALMBERG	80x58x151	828,70	NW		
26-01-07	Chaise de bureau	BALANCE		214,08	NW		
en 2001	4 téléphones	SIEMENS		6.135,50	tous		
26-09-07	Ecran LCD	PHILIPS		232,05	NW		
02-09-08	Imprimante	HP	DJ D2560	58,31			Usagé
02-09-08	Ecran LCD	FUJITSU SIEMENS		163,03	bureau stagiaire		
02-09-08	Clavier/souris	LOGITECH		25,00	NW		
19-09-08	Ordinateur	LENOVO		591,43	bureau stagiaire		Usagé
23-10-09	Ordinateur	LENOVO		1.145,60	NW		Usagé
23-10-09	Ordinateur	LENOVO		1.145,60	bureau stagiaire		
11-09-09	Clavier	LOGITECH		20,23	bureau stagiaire		
03-03-11	Fax/Imprimante/Scanner	HP	OJ 6500	176,12	tous		
30-04-11	Ordinateur portable	ASUS		839,00			
31-08-13	Disque dur	WD My Passport		71,40	NW		Usagé
19-01-16	Ordinateur	HP		1.009,12			



INVENTAIRE AEC BERLIN									
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie		
19-01-16 en 2002	Ordinateur	HP		1.009,12	NW				
avant 2001	2 plantes + pots								
en 2004	5 poubelles								
en 2006	Caisse métallique								
	2 ventilateurs								





INVENTAIRE AEC BEYROUTH							
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
1997	1 Centrale téléphonique + 2 appareils téléphoniques	SIEMENS		670,66	Bureau	2015	Usagé
1997	1 Bureau + 1 bloc tiroir + 1 armoire 4 battants en bois			4.381,65	AEC		
1997	1 Siège en cuir noir			427,43	AEC		
1997	2 Chaises visiteurs en cuir noir			652,78	AEC		
1997	1 Panneau frontal en cuir noir			62,60	AEC		
1997	1 Table basse noire			93,89	AEC		
1998	7 Chaises tissu rouge			178,84	AEC		
1998	2 Chauffettes électriques	Delonghi		44,71	Bureau		
1998	1 Tableau à papier			21,46	Bureau		
1998	1 Chauffe-eau électrique	Electrolux			AEC	2014	Usagé
1998	1 Bureau			317,45	NDB		
1998	1 Retour indépendant			229,81	NDB		
1998	1 Rangement 2 portes battantes avec étagères			608,96	NDB		
1998	1 Siège en tissu bleu			154,70	NDB		
1998	1 Echelle			26,83	Bureau		
1998	1 tableau			53,65	Bureau		
1999	1 Canapé 2 places en cuir noir			514,17	AEC		
2000	1 Mobyette argentée	Suzuki	1991	715,37	Bureau		
2001	1 Bureau simple 2 pièces + bloc tiroir + retour indépendant				CG		
2002	1 Armoire avec porte vitrée			312,98	AEC		
2002	5 Rideaux	Helioscreen		805,69	Bureau		Usagé
2003	1 Armoire basse			223,55	CG		
2003	1 Jonction pour bureau Assistante			223,55	NDB		
2003	1 Chaise bureau			80,48	Bureau		
2003	1 Extincteur poudre + 1 extincteur CO2	Sffeco	6 kg poudre + 2.5 kg CO2	88,53	Bureau		
2004	1 Photocopieuse + 1 stand	Sharp	AR-5127	3.934,54	Bureau	2012	Vendu
2005	1 Fax	Panasonic	KX-F1512	402,40	Bureau	2015	Usagé
2005	2 Portes drapeaux			402,40	AEC	2012	Usagé
2005	1 Rangement mural en plexi à 4 sections			1.341,32	Bureau		
2005	3 Appareils téléphoniques	Siemens	Euroset 8.15		Bureau	2015	Usagé
2007	1 Table réunion				AEC		
2007	1 Téléviseur + 1 antenne portable	Sony	KV-BZ215M80	197,62	AEC		
2007	1 Canapé 3 places en cuir noir			89,42	AEC		
2007	1 Porte CDs en plastique				AEC		
2007	1 Escabeau			gratuit	Bureau		
2007	2 Chaises secrétaires			gratuit	NDB + bureau		
2009	1 Laptop + 1 valise + 1 souris	Toshiba	Satellite L500-12Q.15.6"	972,91	AEC	2014	Usagé



INVENTAIRE AEC BEYROUTH									
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie		
2009	1 Clavier	Toshiba	Satellite L500-12Q 15.6"	44,71	AEC				
2009	1 Ordinateur + 1 clavier + 1 souris	HP	DX7500	625,95	CG	2015	Don		
2009	1 Ordinateur + 1 clavier + 1 souris	HP	DX7500	625,95	NDB	2016	Usagé		
2009	1 Ecran ordinateur	HP	17" LCD L1710	162,75	CG	2015	Don		
2009	1 Ecran ordinateur	HP	17" LCD L1710	162,75	NDB				
2009	1 disque dur externe	Transcend	WD 1TB 32 MB	134,13	Bureau	2014	Usagé		
2009	1 Fontaine d'eau	Nestlé		167,22	Bureau				
2009	1 Repose-pieds	Aidata		18,78	CG				
2009	1 Téléphone sans fil	Siemens	Gigaset A260	116,25	AEC	2014	Usagé		
2010	1 Repose-pieds	Aidata		18,78	NDB	2017	Usagé		
2010	1 Imprimante + 1 port USB + 1 Ethernet switch	HP	Color Laserjet CM1312nfi MFP	594,65	AEC				
2010	1 Réfrigérateur	HP	6FT Frat13GGAW	210,14	Bureau	2017	Usagé		
2010	1 Téléphone portable	Blackberry	8900	438,17	AEC	2014	Usagé		
2011	1 Répondeur téléphonique	Panasonic	TS620	108,20	AEC	2015	Usagé		
2011	1 Imprimante + 1 port USB	HP	P2055	241,44	NDB				
2011	1 Imprimante + 1 port USB	HP	P2055	241,44	CG				
2011	1 Wireless modem	Wise	WSE01	178,84	AEC	2015			
2011	1 Routeur Wireless	TP-Link	54Mbps TL-WR542G	29,51	AEC	2013	Usagé		
2012	1 Photocopieuse	Canon	Image Runner 2520	2.754,18	Bureau				
2012	1 Connection ADSL	Technicolor		125,19	Bureau				
2012	1 Lecteur de cartes de visite	CardScan	V8	142,18	Bureau				
2013	1 UPS pour centrale	Eaton	E series DX 1000H	393,45	Bureau				
2013	1 Router Wireless	TP-Link	54Mbps TL-WR841N	28,61	AEC				
2014	1 Téléphone sans fil	Siemens	Gigaset AL280	84,95	AEC				
2014	1 Serveur	Lenovo	OMEGA IX2/4TB	442,64	Bureau				
2014	1 Laptop + 1 clavier français + 1 tapis à souris	Toshiba	L50-B905 I5	895,11	AEC				
2014	1 Souris	Microsoft	Wireless 1000 2CF-00047	15,20	AEC				
2015	1 Centrale téléphonique + 3 appareils téléphoniques	LG Ericsson	EMG80	1.760,71	Bureau				
2015	1 Aspirateur	Kenwood	2200W VC7050 BK	116,25	Bureau				
2015	1 Laser Fax	Panasonic	KXFL422CX	245,91	Bureau				
2015	1 Ordinateur + 1 clavier + 1 souris + Windows 8.1 Pro	Lenovo	I7-4790S	1.090,05	CG				
2016	1 Ordinateur + 1 clavier + 1 souris + Windows 8.1 Pro	Lenovo	I7-4790S	1.023,88	NDB				
2017	2 Repose-pieds	Aidata		41,38	AEC				
2017	1 UPS pour Internet	Fanshine	FSP2201791100023	23,02	AEC				
2017	1 Modem pour internet	Speed Touch	DSL TG582N	34,43	AEC				
2017	1 Réfrigérateur	Hisense	5CFT SLV RR130DAGS	177,95	Cuisine				





INVENTAIRE AEC CHENNAI

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
	Poubelle				Bureau		
	22 cadres				Bureau		déménagement, manque d'espace
	bibliothèque + 8 Livres/Inde				Bureau		
08-09-12	Imprimante/Scanner/Fax/Copieuse	HP	Laser Jet Pro CM1415fnw color MFP	898,43	Bureau		
04-10-12	3 cartes / Inde			373,14	Bureau		
04-10-12	Bureau et rangement (ensemble) + 2 chaises de bureau			2.169,00	Bureau		déménagement, manque d'espace
06-10-12	Coffre fort	GODREJ		662,61	Bureau		
13-10-12	Imprimante de cartes VIP	EVOLIS	Tattoo 2	781,88	Bureau		
24-01-12	2 chaises de bureau			133,00	Assistant		
24-01-12	Ordinateur/Ecran	HP/DELL	HP Pavilion p6-2070in + DELL E228WFPC	550,00	Back-up		
28-02-12	Projecteur	SONY	VPL-EX100	455,00	Réserve		
07-03-12	Mur d'étagères			1.150,00	Bureau		
22-12-12	Armoire de rangement			1.360,00	Assistant		
28-12-12	Bureau			230,00	Assistant		
27-01-13	5 Mâts			303,00	Assistant		
21-08-13	Bibliothèque			177,00	Bureau		
01-10-13	Ordinateur/Ecran	DELL/Samsung	D065/S24C350HL	580,00	Assistant		
11-03-14	Clavier	MICROSOFT	Keyboard 600	49,01	Assistant		
03-06-14	Téléphone			241,85	Assistant	15-02-17	Emporté par Kathlijn Fruithok
03-04-14	Stores			300,90	Bureau		
04-08-14	Ordinateur portable	Dell	Inspiron 15 7000 Series - 7537	749,06	AEC		
17-01-15	Chargeur	Apple		22,31		15-02-17	Emporté par Kathlijn Fruithok
20-03-15	Cafetière	Magimix	M105-Inissia	98,95	Cuisine		
25-03-15	Clavier	Microsoft	Wired Keyboard 600	78,50	Bureau		
09-09-15	Routeur	New Router replaced	TP-LINK TD-W8960N	57,93	Bureau		
15-09-16	Téléphones	Beetel	F28-0022	186,49	Bureau		
15-01-17	2 disques externes			200,00	Archives	20-12-17	Défectueux
18-02-17	Téléphone portable	VIVO	V5+	391,54	AEC		
15-03-17	Disque dur	Seagate		150,00	Bureau	20-12-17	Défectueux
01-11-17	Routeur + Sim	JIO		17,23	Bureau		
01-11-17	Routeur + Sim	JIO		17,23	Bureau		
01-11-17	Routeur + Sim	JIO		17,23	Bureau		
01-11-17	Routeur + Sim	JIO		17,23	Bureau		



INVENTAIRE AEC CHENNAI

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
01-11-17	Routeur + Sim	JIO		17,23	Bureau		
04-11-17	Routeur + Sim	JIO		17,23	Bureau		
20-12-17	Ordinateur	HP	270-p033in	441,00	Stagiaire		
20-12-17	Ecran	HP	21,5" 22kd	98,00	Stagiaire		
22-12-17	Disque dur		G1606A577	88,00	Bureau		
22-12-17	Disque dur		G1606A577	88,00	Bureau		
26-12-17	Bureau		1,20*60	203,00	Stagiaire		
26-12-17	Bureau		1,20*60	203,00	Réserve		





INVENTAIRE AEC COLOGNE

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
2001	Ventilateur de plafond avec éclairage plafonnier		Blow		AEC	31-12-15	Déménagement
2001	1 éclairage plafonnier		Pela slim		AEC	31-12-15	Déménagement
2002	1 store vénitien		Pela slim		AEC	31-12-15	Déménagement
2001	1 store vénitien				AEC	31-12-15	Déménagement
2001	1 store vénitien				AEC	31-12-15	Déménagement
2001	1 store vénitien				AEC	31-12-15	Déménagement
2001	1 store vénitien				AEC	31-12-15	Déménagement
2001	1 store vénitien				AEC	31-12-15	Déménagement
2001	1 store vénitien				AEC	31-12-15	Déménagement
2001	1 bureau				AEC	31-12-15	Déménagement
2001	1 table de conférence				AEC		
2001	1 bloc à 6 tiroirs				AEC		
2011	1 fauteuil bureau				AEC		
2002	1 armoire à rideau coulissant				AEC		
2001	1 armoire de classement				AEC		
2001	1 chaise visiteurs	ECCO			AEC		
2001	1 chaise visiteurs	ECCO			AEC		
2001	1 chaise visiteurs	ECCO			AEC		
2001	1 chaise visiteurs	ECCO			AEC		
2001	1 chaise visiteurs	ECCO			AEC		
2014	1 poubelle				AEC		
2017	1 téléphone	easybel		129,71	AEC		
2013	1 téléphone portable	Apple	iPhone 5	cf. abonnement	AEC		
2011	1 ordinateur portable/clavier	Apple	macbook pro		AEC		
2001	1 ventilateur de plafond avec éclairage plafonnier		Blow		Assistante	31-12-15	Déménagement
2001	1 lampe en alu + bras articulé				Assistante		
2001	1 éclairage plafonnier				Assistante	31-12-15	Déménagement
2001	1 éclairage plafonnier				Assistante	31-12-15	Déménagement
2001	1 élément de bureau				Assistante		
2001	1 élément de bureau				Assistante		
2001	1 siège				Assistante		
2001	1 siège				Assistante		
2001	1 chaise visiteur	ECCO			Assistante		
2001	1 bloc à 3 tiroirs/serrure 2011				Assistante		
2011	1 bloc à 3 tiroirs				Assistante		



INVENTAIRE AEC COLOGNE

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
2001	1 armoire (vestiaire)				Assistante		
2001	1 armoire de classement				Assistante		
2001	1 armoire de classement				Assistante		
2011	1 armoire de classement/sinistre cambriolage 27-3-11				Assistante		
2001	1 desserte				Assistante		
2002	1 machine à écrire électrique	Triumph-Adler			Assistante	31-12-15	Usagé
2001	1 machine à calculer	Triumph-Adler	1121PD		Assistante		
2002	1 store vénitien				Assistante	31-12-15	Déménagement
2002	1 store vénitien				Assistante	31-12-15	Déménagement
2002	1 store vénitien				Assistante	31-12-15	Déménagement
2002	1 store vénitien				Assistante	31-12-15	Déménagement
2001	1 poubelle				Assistante		
2017	1 téléphone	easybel		129,71	Assistante		
2002	1 répondeur automatique	T Rispondo			Assistante	31-12-15	Usagé
2006	1 ordinateur + souris+ clavier	Apple	Mac mini combo		Assistante		
2011	1 disque dur	Apple			Assistante		
2008	1 écran	Hanns G			Assistante		
2012	1 imprimante couleurs	Canon	Pixma OP4950		Assistante		
2016	1 imprimante étiquettes	Brother	QL 570		Assistante		
2001	1 chaise visiteurs	ECCO			Stagiaire		
2001	1 chaise visiteurs	ECCO			Stagiaire		
2001	1 élément de bureau				Stagiaire		
2001	1 bloc de classement 3 tiroirs				Stagiaire		
2001	1 bloc de classement 3 tiroirs				Stagiaire		
2001	1 poubelle				Stagiaire		
2015	1 destructeur de documents	EBA	EBA 1128	299,95	Stagiaire		
2017	1 poste de téléphone	easybel		129,71	Stagiaire		
2001	1 armoire de classement				Archives		
2001	1 armoire de classement				Archives		
2001	1 armoire de classement				Archives		
2001	1 armoire de classement				Archives		
2001	1 armoire de classement				Archives		
2001	1 armoire de classement				Archives		
2001	1 kitchenette avec 1 évier, 2 plaques et 1 réfrigérateur				Cuisine		
2016	1 Lave-vaisselle (bien commun BIE-WAL-FIT/Quote-part 229,33 €)			688,00	Cuisine		
2016	1 Adaptation-rénovation-complément éléments QP 750,60 €			2.251,80	Cuisine		
2015	1 chauffe-eau électrique			142,99	Cuisine		



INVENTAIRE AEC COLOGNE

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
2001	1 armoire haute				Cuisine		
2001	1 armoire haute				Cuisine		
2001	1 table haute				Cuisine		
2001	1 store vénitien				Cuisine	31-12-15	Déménagement
2001	1 store vénitien				Cuisine	31-12-15	Déménagement
2001	1 poubelle				Cuisine		
2007	1 poubelle tri plastique				Cuisine		
2001	1 éclairage plafonnier				Cuisine	31-12-15	Déménagement
2017	1 machine à café/percolateur			31,49	Cuisine	30-10-15	Déclassé
2017	1 machine à espresso			49,00	Cuisine		
2001	1 éclairage plafonnier				Divers	31-12-15	Déménagement
2002	1 éclairage plafonnier				Divers	31-12-15	Déménagement
2002	1 éclairage plafonnier				Divers	31-12-15	Déménagement
2002	1 éclairage plafonnier				Divers	31-12-15	Déménagement
2002	1 éclairage plafonnier				Divers	31-12-15	Déménagement
2002	1 éclairage plafonnier				Divers	31-12-15	Déménagement
2002	1 store vénitien				Divers	31-12-15	Déménagement
2002	1 store vénitien				Divers	31-12-15	Déménagement
2002	1 store vénitien				Divers	31-12-15	Déménagement
2002	1 store vénitien				Divers	31-12-15	Déménagement
2005	1 présentoir brochures				Divers	31-12-15	Déménagement
2007	1 table				Divers	31-12-15	Déclassé
2002	1 imprimante	HP	Laserjet		Divers	31-12-15	Don
2015	1 routeur	FritzBox		145,00	Divers	30-10-15	Usagé





INVENTAIRE AEC HANOI									
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie		
16.03.2000	1 photocopieuse	Xerox	Vivace 340	1.887,27	Bureau				
05.06.2000	2 petites armoires métalliques			395,34	Bureau				
05.06.2000	Bibliothèque murale			272,65	Bureau				
05.06.2000	1 grande armoire métallique			1.661,48	Bureau				
05.06.2000	1 bureau + chaise de bureau			621,99	Attaché				
05.06.2000	1 bureau+ chaise de bureau			363,64	Assistant				
05.06.2000	1 table à café			170,40	Bureau				
05.06.2000	3 fauteuils			727,64	Bureau				
05.06.2000	1 table			247,09	Assistant	06.05.2016	Usagé		
05.06.2000	1 retour			95,42	Bureau				
28.05.2010	1 ordinateur	HP	P6319L; i3-530	444,75	Assistant				
28.05.2010	1 Ecran	HP	Compaq 185q	101,11	Assistant				
28.05.2010	1 imprimante	HP	Laser Color CP1215	262,32	Bureau				
31.05.2010	1 imprimante	Canon	Laser Short LBP-3300	144,68	Bureau				
08.11.2011	1 fontaine à eau	Lavie		103,56	Bureau				
28.12.2013	1 ordinateur portable	Dell	Vostro	912,26	Attaché				
24.04.2016	1 Scanner	HP	HP G3110	86,76	Bureau				
12.08.2016	1 Fax	Panasonic	KX-FL-422 CX	147,67	Bureau				





INVENTAIRE AEC HAVANE						
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	
2001	Petit bureau	GAPSA			Assistant	
2002	Rideau fenêtre				Bureau général	
2001	Chaise de bureau	GAPSA			Assistant	
08-02-16	Moniteur plat	Samsung	S19E310	151,75	Assistant	
2014	Ordinateur	APC	UPS 750		Assistant	
2006	Affiche encadrée plan de La Havane				Bureau général	
2004	Bac classeur courrier en plastique				Assistant	
2015	2 photos encadrées /TINTIN				Bureau général	
2005	Clavier/USB	LOGITECH	K120			
2014	Souris/USB	RIDER			Assistant	
22-03-17	Téléphone	Panasonic	KX-T7730X	62,48	Assistant	
2001	Armoires métalliques	GAPSA			Commun	
2001	Armoires métalliques	GAPSA			Commun	
2015	Affiche géante (Drapeau de la Belgique + Nom en lettres blancs)			267,79	Bureau général	
2015	Affiche géante promotionnelle des entreprises + nom de la Belgique sur fonds de couleur du drapeau			267,79	Bureau général	
2015	Affiche promotionnelle géante			267,79	Bureau général	
11/2015	Mini-ordinateur portable	ACER	Aspire E 11	249,93	Commun	
2015	Ordinateur		PC Intel Core i3 4150		Assistant	
01-03-17	Scanner	HP	Scanjet G4010	178,52	Assistant	
07-01-15	Wireless adaptateur	TP-LINK	TL-WN-722N	53,56	Assistant	
2001	Bureau en bois	GAPSA			AEC	
2001	Petite armoire à portes	GAPSA			Commun	
2001	Petite armoire à tiroirs	GAPSA			AEC	
2013	Poubelle en plastique				AEC	
2007	Rallonge électrique				Commun	
2009	Télécopieur laser	CANON	IM. Runner 2016	2.499,33	Commun	
2005	Mouse/USB	LOGITECH	M-U0026		AEC	
22-03-17	Téléphone	Panasonic	KX-T7730X	62,48	AEC	
2007	Rallonge électrique				AEC	
2014	Ordinateur	APC	UPS 750		AEC	
2005	Bac classeur courrier en plastique				AEC	
2001	Drapeau Bruxelles					
2013	Mini-clavier + pointeur	FAVI		53,56	AEC	
2009	Cachets				AEC	
1965	Bibliothèque en bois			133,89	Commun	
2014	Ordinateur portable	ASUS	Sonic Master	600,00	AEC	
2007	Drapeau					



INVENTAIRE AEC HAVANE						
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	
2012	Machine à café	MALONGO		400,00	Commun	
17-02-15	Sac ordinateur	Samsonite		70,12	AEC	
17-02-15	Clavier USB sans fil			131,13	AEC	
08-03-17	Imprimante	EPSON	Série L 575	330,27	AEC	
27-01-17	Tableau décoratif			86,29	Commun	
07-02-17	Tableau décoratif			156,21	Commun	
07-02-17	Tableau décoratif			156,21	Commun	
2014	Chaise de bureau ergonomique			248,31	AEC	
2001	Fauteuil en cuir 1 place	GAPSA			Commun	
2001	Fauteuil en cuir 2 places	GAPSA			Commun	
2001	Fauteuil en cuir 1 place	GAPSA			Commun	
2001	Fauteuil en cuir 1 place	GAPSA			Commun	
2002	Rideaux				Bureau général	
2001	Armoires métalliques	GAPSA			AEC	
2017	Modem Internet	HUGHESNET				
2001	Table de salon	GAPSA				
12-05-15	Switch Ethernet sans fil	D-LINK	N300	99,90		
2012	Switch Ethernet sans fil	TP-LINK				
2009	Petite caisse métallique					
2001	Centrale téléphonique	Panasonic	308 EASA Phone			
2005	Réfrigérateur	Samsung				
2015	Cafetière Electrique	DeLonghi	Alicia		Commun	
2003	Set de 3 tasses à café					
2008	Coffre-fort					
11/2015	Panneau informatif				Commun	
2013	Porte-drapeau					
1999	Photo encadrée/ TINTIN					
2014	Affiche encadrée/ AWEX					
2014	Affiche encadrée/ FIHAV					
2014	Affiche encadrée/ FIHAV					
2011	Antenne parabolique	HUGHESNET				
11/2015	Panneau informatif				Commun	



INVENTAIRE AEC ISTAMBUL						
Date achat	Type de bien	Marque	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
02-03-10	1 téléphone			Attaché		Abîmé
18-12-15	1 téléphone			Attaché		
18-09-01	1 armoire			Attaché		
15-07-01	1 fauteuil de bureau			Attaché		
15-07-01	1 table de réunion + 6 chaises			Attaché		6 chaises abîmées
15-07-01	1 bureau			Attaché		
15-07-01	2 tables basses			Attaché		1 table basse abîmée
15-07-01	2 divans			Attaché		
15-07-01	3 fauteuils visiteurs			Attaché		
15-07-01	2 petites tables de rangement			Attaché		
04-09-01	Différents tableaux			Attaché		Usagé
12-09-01	1 lampadaire			Assistante		
12-09-01	2 lampes de bureau			Attaché		
13-09-01	2 drapeaux sur pied			Attaché		
13-09-01	4 tapis	KILIM		Attaché		Usagé
22-08-07	1 ventilateur			Attaché		Usagé
02-12-15	3 plantes			Attaché		
01-09-08	1 Extincteur			Attaché		
01-07-09	1 climatiseur portatif			Attaché		Usagé
07-09-15	1 climatiseur mural			Attaché		
18-09-12	1 ordinateur portable			Attaché		Usagé
04-10-16	1 ordinateur portable			Attaché		
17-05-12	1 téléphone portable			SA		Usagé
18-12-15	1 téléphone portable			Attaché		
02-10-15	1 ordinateur + écran + souris			Attaché		
02-11-15	1 imprimante jet d'encre			Attaché		
10-11-15	1 clavier			Attaché		
02-12-16	Armatures éclairage bureau			Attaché		
09-12-16	Décoration matériel sanitaire			Attaché / Assistante		
10-01-17	Armatures suite			Attaché		
17/012017	Pouffe			Attaché		
27-01-17	Vases			Attaché		
28-01-17	Table			Attaché		
03-02-17	8 Chaises			Attaché		
13-02-17	Imprimante			Attaché		
29-12-17	Enceinte Bluetooth			Attaché		
30-12-17	Coussins pour canapé			Attaché		



INVENTAIRE AEC ISTAMBUL						
Date achat	Type de bien	Marque	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
15-07-01	1 bureau			Assistante		
15-07-01	1 table basse			Assistante		
15-07-01	2 fauteuils visiteurs			Assistante		
15-07-01	1 fauteuil de bureau			Assistante		
15-07-01	2 armoires de bureau			Assistante		
04-09-01	Différents tableaux			Assistante		Usagé
13-09-01	1 tapis	KILIM		Assistante		Usagé
08-07-07	1 ventilateur			Assistante		Usagé
08-07-07	3 chaises			Assistante		
08-07-07	1 table pour déjeuner			Assistante		
27-08-07	1 téléviseur			Assistante		
27-02-08	2 armoires archives			Assistante		
01-09-08	1 extincteur			Assistante		
02-03-10	2 Téléphones			Assistante		
14-05-12	2 unités centrales d'ordinateur			Assistante		
10-10-12	1 scanner			Assistante		
07-09-15	1 climatiseur mural			Assistante		
02-12-15	1 plante			Assistante		
07-06-17	3 Kits de survie tremblements de terre			AV		
02-10-17	Placards			Assistante		
20-10-17	Placards de classement			Assistante		
05-11-17	Placard photocopieuse			Assistante		
15-07-01	1 bureau			Bureau		
15-07-01	1 table basse			Bureau		
15-07-01	2 fauteuils visiteurs			Bureau		
15-07-01	1 fauteuil bureau			Bureau		
01-02-06	1 ordinateur + écran + clavier + souris			Bureau		
15-07-01	2 armoires de rangement et de classement			Bureau		
04-02-08	1 plante			Bureau		
29-09-01	1 coffre			Bureau		
15-04-14	1 imprimante à jet d'encre			Bureau		Usagé
12-09-01	1 lampe halogène sur pieds			Bureau		Usagé
04-09-01	Différents tableaux			Bureau		Usagé
12-05-14	1 téléphone			Bureau		
13-09-01	1 tapis	KILIM		Bureau		Usagé
13-09-01	1 drapeau			Bureau		
09-07-01	1 réfrigérateur			Cuisine		





INVENTAIRE AEC ISTAMBUL						
Date achat	Type de bien	Marque	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
09-07-01	1 distributeur d'eau fraîche et chaude			Cuisine		
09-07-01	1 réchaud à gaz			Cuisine		
24-07-07	1 toaster			Cuisine		
21-12-06	1 aspirateur			Cuisine		Usagé
21-10-08	1 tapis cuisine / rideau			Cuisine		Usagé
15-04-06	1 cafetière électrique			Cuisine		
30-06-14	1 chauffe-eau			Cuisine		
14-07-01	Vaisselle			Cuisine		
21-12-06	1 mini-four			Cuisine		
28-08-15	Machine a café			Cuisine		
27-02-17	Aspirateur			Cuisine		
20-11-17	Placards cuisine			Cuisine		
02-03-10	1 standard téléphonique			Local technique		
27-02-08	1 étagère bibliothèque			Local technique		
11-07-01	2 armoires de rangement			Local technique		
11-07-01	1 photocopieuse noir/blanc			Local technique		Don
02-03-10	1 photocopieuse couleur en leasing			Local technique		
11-07-01	1 Fax			Local technique		
01-09-08	1 extincteur			Local technique		
03-08-15	1 coffre-fort			Local technique		
28-09-01	1 porte manteau			Lobby		
15-07-01	1 porte documents			Lobby		
13-09-01	2 tapis	KILIM		Lobby		Usagé
04-09-01	2 tableaux			Lobby		Usagé





INVENTAIRE AEC KINSHASSA

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
octobre 2002	1 Bureau (tablette étimé du Brésil et pieds noirs)	BURODIAL	204 x 90 x 74cm		AEC/EHA		
octobre 2002	1 Bureau Poste Informatique (idem)	BURODIAL	114 x 55 x 74cm		AEC/EHA		
octobre 2002	un caisson avec 3 tiroirs	BURODIAL			AEC/EHA		
oct-02	2 Fauteuils visiteur avec accoudoirs	BURODIAL			AEC/EHA		
octobre 2002	4 Chaises de réunion	BURODIAL			AEC/EHA		
octobre 2002	1 Table de réunion (tablette étimé du Brésil et pieds noirs)	BURODIAL	240 x 120 x 74cm		AEC/EHA		
octobre 2002	1 Porte-manteaux (noir)	BURODIAL			AEC/EHA		
octobre 2002	1 Sous-main (noir)	BURODIAL			AEC/EHA		
octobre 2002	1 Lampe de bureau	BURODIAL	Moon		AEC/EHA		
octobre 2002	2 Cadres (carte République Démocratique du Congo)				AEC/EHA		
octobre 2002	1 Cadre (Bruxelles)				AEC/EHA		
octobre 2002	6 Armoires à volets (gris clair)				AEC/EHA		
2002	1 HUB à 8 ports	D-Link	DS1008-D		AEC/EHA		
2002	1 déchireuse à papier électrique			2.230,00	AEC/EHA		
25-10-02	1 coffre- fort métallique + caisse style brabantia				AEC/EHA		
22-10-02	2 bacs à correspondance en plastique				AEC/EHA		
01-03-05	2 multiprises				AEC/EHA		
2002	2 poubelles				AEC/EHA		
2002	Documentations diverses				AEC/EHA		
2002	Dossiers économiques				AEC/EHA		
26-05-08	1 disque dur externe	WD	WD5000C032-002	312,42	AEC/EHA	15-05-17	Défectueux
13-05-08	1 disque dur externe	WD	WD5000C032-002	312,42	AEC/EHA		
04-05-08	1 disque dur externe	PININFONINA		312,42	AEC/EHA		
07-11-08	1 onduleur noir			169,60	AEC/EHA		
21-08-09	2 Armoires noires à volets style bois		120 x198 mm	1.892,35	AEC/EHA		
11-09-09	2 Armoires noires à volets style bois		120 x198 mm	1.892,35	AEC/EHA		
06-04-10	Clés USB				AEC/EHA		
28-06-10	1 ordinateur portable + accessoires	VAIO		1.074,05	AEC/EHA	05-12-17	Défectueux
29-06-10	1 étui pour ordinateur portable	VAIO		66,29	AEC/EHA		
26-07-10	1 modem portable			114,00	AEC/EHA		
30-07-10	1 souris Bluetooth				AEC/EHA		
07-08-10	Disque externe				AEC/EHA		
30-09-11	Antenne satelique	Vsat		5.020,98	AEC/EHA		
29-07-10	1 routeur	LINKSYS	WIRELESS-G2,4 GHZ	133,89	AEC/EHA		
22-05-12	1 ordinateur (unité centrale, écran plat, clavier, souris)	DELL	OPTIPLX 330	1.026,51	AEC/EHA	27-06-14	Défectueux
27-06-14	1 ordinateur (unité centrale)	DELL	OPTIPLX 3020	673,93	AEC/EHA		
07-11-12	1 Imprimante	HP	Laserjet P2035	141,53	AEC/EHA	11-11-17	Défectueux



INVENTAIRE AEC KINSHASSA

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
11-01-12	clé USB				AEC/EHA		
26-09-12	clé USB				AEC/EHA		
28-09-12	Ordinateur portable			1.855,06	AEC/EHA	02-06-17	Défectueux
05-02-09	1 Scanner	HP	G2710	223,15	AEC/EHA	21-12-16	Défectueux
12-05-14	Onduleur de tension	Maxima	ma1500	120,50	AEC/EHA	12-05-17	Défectueux
27-12-11	2 fauteuils de direction			342,77	AEC1 ASSISTANT	16-11-17	Défectueux
17-03-09	1 onduleur noir	APC	650	133,89	Assistant		
novembre 2006	1 Bureau avec porte unité centrale et 3 tiroirs	BURODIAL			Assistant		
10-06-08	1 ordinateur (unité centrale, écran plat, clavier, souris)	DELL	OPTIPLX 780	900,00	Assistant	14-09-17	Défectueux
04-03-13	Téléphone portable	NOKIA	303		Assistant	20-06-17	Défectueux
19-06-14	Ecran plat	DELL	S2440B	218,30	Assistant		
20-02-14	Modem	FLYBOX	B660	179,95	Assistant		
octobre 2002	2 Armoires portes pleines (portes étiméoé du Brésil et corps noirs)	BURODIAL	92 x 134cm		Assistante		
01-10-02	1 Bureau en équerre + fauteuil	BURODIAL			Assistante		
2002	1 Lampe de bureau	BURODIAL	Moon		Assistante		
2002	2 chaises visiteurs noir				Assistante		
2002	1 stabilisateur de tension	AIRSTAR	ST1500A		Assistante	11-12-16	Défectueux
2002	Tablette en bois		50x60 cm		Assistante		
2002	Documentations diverses				Assistante		
2002	Archives				Assistante		
2002	1 tablette roulante				Assistante		
18-10-02	Réfrigérateur	FRIGIBEL	50x30 cm		Assistante	19-11-17	Défectueux
18-10-02	Bouilloire électrique	KENWOOD	EK130		Cuisine	19-11-17	Défectueux
22-10-02	3 bacs à correspondance en plastique				Cuisine		
23-10-13	1 unité centrale, clavier, souris, écran plat, 2 haut-parleurs	DELL	OPTIPLX7010 ordinateur	1.150,58	Assistante		
04-08-08	Panneaux d'enseigne pour portes du bureau			178,52	Assistante		
07-10-08	Cafetière	kenwood		267,79	Cuisine	21-12-16	Défectueux
18-02-09	1 Antenne de connexion Internet			312,42	Assistante		
21-08-09	1 Armoire en bois		80x42x180	307,95	Cuisine		
09-11-09	Onduleur de tension	APC	650	127,64	Assistante		
18-02-10	cafetière à capsules	SIEMENS	NESPRESSO	296,80	Cuisine		
02-03-10	Armoire en bois/ bibliothèque			299,03	Assistante		
10-05-08	1 imprimante	DELL	1320C	700,00	Assistante	15-12-15	Défectueux
31-07-13	Téléphone portable	NOKIA		285,64	Assistante	15-12-15	Défectueux
15-12-15	Téléphone portable	Samsung	S5	423,99	Assistante	27-11-17	Défectueux
20-06-16	Téléphone portable	Samsung	note 5	490,94	AEC		



INVENTAIRE AEC KINSHASSA									
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie		
22-06-16	Téléphone portable	Samsung	note 5	490,94	AEC				
16-12-16	Fauteuil du bureau		noir cuir et bois	246,99	AEC				
08-11-17	Téléphone portable	Samsung	s6	410,60	Assistante				
03-11-17	Unité centrale d'ordinateur	Dell	Optiplex 3020	407,03	Assistante				
28-11-17	Imprimante	HP	Laserpro MF130n	249,93	AEC				





INVENTAIRE AEC KOWEIT							
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
20-07-94	Table d'ordinateur			211,66	AST	17-09-2009	Jeté
14-08-94	Chaise d'ordinateur			146,99	AST		
14-03-95	Bureau avec coin + table basse			1.543,36	AEC		
mars-95	Caisson 2 tiroirs			385,10	AEC		
14-03-95	2 Chaises visiteurs			529,15	AEC		
14-03-95	2 Armoires semi vitrées hautes			720,23	DBL		
03-07-97	6 Armoires de rangement dossiers	Bisley		970,11	DBL		
14-07-97	Armoire semi vitrée basse			734,93	AEC		
04-12-97	Coffre-fort	Eagle		79,37	AEC		
17-03-98	2 Chaises visiteurs			191,08	AST		
17-03-98	Fauteuil de bureau			120,53	AST		
17-11-98	Table ordinateur			97,01	AEC		
18-02-99	2 Plantes			176,38	DBL	15-01-2009	Jeté
07-12-99	2 Chauffages d'appoint			94,07	DBL		
28-10-02	Imprimante	HP	LASERJET 1000	249,88	AEC	08-07-18	Jeté
13-02-05	2 Ordinateurs + écran + clavier + souris	Fujitsu Siemens	SCENIC	2.263,59	DBL	08-07-18	Jeté
22-03-05	Photocopieuse-imprimante	Toshiba	STUDIO 200	2.037,23	AST	08-07-18	Jeté (défectueux)
05-11-08	2 Lampes			63,20	DBL		
15-06-09	Disque dur externe	LaCie	1TB	204,31	AEC	28-12-13	Jeté
05-09-09	Téléphone portable	Nokia	N97	543,85	AEC	08-07-18	Jeté
17-09-09	Fauteuil de bureau			249,88	AEC		
17-09-09	2 Armoires basses			141,11	AST		
17-09-09	Bureau avec coin + table basse + tiroirs séparés			620,28	AST		
14-02-10	Ordinateur portable	Toshiba	U500	908,37	AEC	08-07-18	Jeté
19-10-11	2 Postes téléphoniques	Panasonic		136,70	DBL		
26-04-12	Appareil fax	Brother	2820	191,08	AST	08-07-18	Jeté (défectueux)
05-05-12	Scanner	Canon	LIDE 210	95,69	AEC	08-07-18	Jeté (défectueux)
12-02-13	Bouilloire	KENWOOD		36,75	DBL		
31-10-13	2 Ordinateurs	HP	PAVILION	878,98	DBL		
20-11-13	Clavier et souris	HP		11,61	AST		
23-12-13	Clavier et souris	HP		18,37	AEC	08-07-18	Jeté
28-12-13	Disque dur externe	WD	2TB	102,86	AEC		
07-01-14	Imprimante	HP	LASERJET PRO 400	229,30	AEC	08-07-18	Défectueux, jeté
07-02-15	Imprimante	HP	LASERJET P1102W	189,79	AST	MP 2015 QATAR	
17-08-15	Bases ordinateurs	TARGUS		95,83	DBL		
13-08-17	Cafetière	NESPRESSO	INNISSIA	132,29	DBL		
07-09-17	Téléphone portable	HUAWEI	P9	421,82	AEC		



INVENTAIRE AEC KOWEIT							
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
27-09-17	Ordinateur portable	HP	ENVY	1.253,20	AEC		





INVENTAIRE AEC LA HAYE

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
année 2001	1 table de bureau				AEC		
année 2001	1 étagère				AEC		
année 2001	1 chaise de bureau en cuir				AEC	juin-17	Abimé
année 2014	1 chaise de bureau en cuir	IKEA		149,00	Stagiaire		
année 2001	2 chaises visiteur				AEC		
année 2006	valisette	SMEAD	Design Line		AEC		
année 2002	Armoire métallique à roues				AEC		
année 2006	1 imprimante photos	HP	Photosmart 8250		AEC		
09-01-15	Ordinateur	Dell	Optilex 9030 AIO	1.049,00	AEC	avr-16	Abimé
09-01-15	1 logiciel Office		Software microsoft office	225,00	AEC		
année 2005	4 bibliothèques avec portes				AEC		
année 2014	1 table de réunion en verre			213,61	AEC		
année 2014	6 chaises transparentes			399,00	AEC		
01-01-14	4 rideaux plissés	Verosol		1.530,00	AEC		
10-04-14	5 écrans à rouleaux		RAL. 9001	715,00	AEC /Stagiaire/ Assistante		
année 2005	1 abonnement téléphonique	Vodafone					
année 2007	1 ordinateur portable + sac + souris	Dell			AEC	01-10-15	obsolète
année 2007	Tapis transparent				Assistante		
année 2001	1 poubelle				AEC		
19-10-15	1 ordinateur portable	Dell	7350 U	1.502,00	AEC		
16-04-14	2 drapeaux	Pixis	Basic Pro 2 - 85 cm	239,58	BIE		
20-04-16	1 imprimante	HP	Officejet Pro 8620	229,00	AEC		
année 2002	1 échelle				Couloir		
année 2002	1 porte manteaux				Couloir		
12-04-14	stores de cuisine				Cuisine		
année 2001	1 micro-ondes	SAMSUNG	NR. 9224	251,00	Cuisine		
10-03-15	1 cafetière	MAGIMIX		156,19	Cuisine		
année 2001	1 bouilloire	TEFAL	Tefal express		Cuisine		
année 2001	Vaisselle (cuillères, fourchettes, tasses, assiettes)				Cuisine		
année 2007	Tapis				Cuisine		
année 2001	4 armoires				Stagiaire		
année 2001	1 table de bureau				Stagiaire		
année 2014	1 table d'appoint	IKEA	IKEA		Stagiaire		
année 2005	1 Réfrigérateur	FRIGIDAIRE			Stagiaire		
année 2001	1 table d'appoint en verre				Stagiaire	juin-17	abimé
année 2002	2 armoires				Stagiaire		
année 2001	1 aspirateur	SIEMENS			Stagiaire		



INVENTAIRE AEC LA HAYE									
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie		
09-01-15	Ordinateur	Dell	Dell Optilex 9030 AIO	1.049,00	Assistante				
09-01-15	Logiciel microsoft		Software microsoft office	225,00	AEC				
15-12-14	4 disques durs	Wd Red		308,00	Assistante				
15-12-14	1 lecteur de disques	SYNOLOGY		279,00	Assistante				
06-06-14	1 imprimante	HP	Officejet Pro 8620	231,32	Assistante				
année 2001	1 bureau				Assistante				
année 2001	Etagère				Assistante				
année 2001	Bloc étagères mobile				Assistante				
année 2001	Plantes + pot				Assistante				
année 2001	Chaises visiteurs				Assistante				
année 2001	Table d'appoint en verre				Assistante				
année 2006	Tapis				Assistante				
année 2001	2 armoires pour dossiers suspendus				Assistante				
année 2001	1 porte-revues				Assistante				
année 2001	1 tableau Chagal				Assistante				
année 2001	1 tableau Klimt				Assistante				
année 2001	2 tableaux Escher				Assistante				
année 2001	1 centrale téléphonique avec 2 postes	Siemens			Assistante+AEC	01-01-14	Abimé/remplacé		
21-01-14	1 centrale téléphonique avec 3 postes	Siemens	DX800A	1.020,00	Assistante+Stagiaire+AEC				
année 2001	1 poubelle				Assistante				
année 2007	1 tapis transparent				Assistante				



INVENTAIRE AEC PARIS - LILLE					
Date d'achat	Type de bien	Marque	Modèle	Raison sortie	
01-03-10	1 téléphone sans fil	Siemens			
01-03-10	1 standard téléphonique	Alcatel	4039		
01-04-03	1 fauteuil bureau				
	2 chaises				
01-09-99	1 table réunion demi-lune				
	2 chaises visiteurs				
01-04-03	Bureau ergonomique				
01-04-03	1 caisson 3 tiroirs				
01-09-99	1 lampe de bureau halogène				
01-11-03	2 lampes halogène			déclassé	
01-09-99	1 poubelle			déclassé	
01-05-03	Desserte de bureau 6 tiroirs				
01-09-01	1 machine à relier				
01-04-00	1 pèse-lettres				
01-09-14	1 téléphone portable	Apple			
01-12-13	Photocopieur fax (leasing)	Ricoh			
01-04-03	1 table pliante				
01-04-03	Rayonnages classement			déclassé	
28-02-05	Cafetière	Senseo			
01-03-06	Colonne de bureau 6 tiroirs			déclassé	
Année 1997	1 ensemble 2 paravents (Paris)				
01-06-09	1 Ecran + clavier + souris				
01-01-15	1 ordinateur portable				
01-01-07	1 Disque dur externe			déclassé	
01-03-13	1 Armoire 2 portes				
Année 2002	1 table - bureau (Paris)				
Année 2002	4 chaises pour table de réunion (Paris)				
Année 2017	1 disque dur externe	WD elements			





INVENTAIRE AEC LONDRES

Date achat	Référence	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Remarque
2012		Cadre photo			Accueil	
2006	LY100 AJ	Fauteuil en bois			Accueil	
2006	LY105AJ	Table à café			Accueil	
2006	FS1520	Présentoir pour brochures			Accueil	
Avant 1997		Porte manteaux			Accueil	
2006		Tapis en laine	IKEA		Accueil	
Avant 1997		Réfrigérateur			Cuisine	
2006		Armoire	IKEA		Cuisine	
2007	NN-E225M	Four à micro-ondes	Panasonic		Cuisine	
2015		Cafetière Nespresso	Magimix		Cuisine	
2007	JK-115	Bouilloire			Cuisine	
2007		Séchoir mural	IKEA		Cuisine	
2006	MITA20	Table de bureau avec retour			AEC	
2006	MICRB2	Bloc en bois décoratif			AEC	
2006	MIMR12	Table de bureau avec retour			AEC	
2006	MITA8	Table d'ordinateur			AEC	
2006		Retour pour ordinateur			AEC	
2006		Table étagères pour ordinateur			AEC	
Avant 1997		Armoire métallique 6 tiroirs			AEC	
2006	M1TA16	Table de bureau avec retour			AEC	
2006	CSMH891A	Table étagères pour ordinateur			AEC	
2006	CSMH892A	Armoire à 2 portes			AEC	
2006	CSTB080A	Vaisselle			AEC	
2006	MICR2A	Armoires- étagères 4 portes			AEC	
2006	CSTB080A	Vaisselle			AEC	
2006	CSMH898A	Penderie			AEC	
2006	CSRO120A	Table de réunion ronde			AEC	
2006	SD12H	Fauteuil en bois			AEC	
2006	SD12V	fauteuil en bois visiteur			AEC	
2006		Tapis en laine	IKEA		AEC	
Avant 1997		Table basse			AEC	
Avant 1997		Ventilateur			AEC	
2013		Chauffage portable	Viking		AEC	
2006		Lampadaire	Homebase		AEC	
2007		Armoire métallique			AEC	
2008		Téléphone	Panasonic		AEC	
2nde main		Téléphone	Ambabel		AEC	
2014		Serveurs	Qnap		AEC	



INVENTAIRE AEC LONDRES

Date achat	Référence	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Remarque
nov-05		Ecran			AEC	
2014		Ordinateur	Lenovo		AEC	
2014		Wifi	D-link		AEC	
2011		Modem	Zyxel		AEC	
		Miroir			AEC	
		Lampe de bureau			AEC	
2014		Imprimante laser	Brother	MFC9460	AEC	
2006	SUPRAERH/ROUL5K	Chaise de bureau ajustable			Salle de réunion	
2006	SUPRAVI	Chaise visiteur			Salle de réunion	
Avant 1997		Table			Salle de réunion	
Avant 1997		Bloc 2 tiroirs			Salle de réunion	
Avant 1997		Bloc 4 tiroirs			Salle de réunion	
Avant 1997		Armoire 2 portes			Salle de réunion	
2006		Téléphone	Panasonic		Salle de réunion	
2nde main		Téléphone	Ambabel		Salle de réunion	
2000		Imprimante laser	HP	1100 BW	Salle de réunion	
2006	XECS608	Table de bureau			Assistante	
2006	XECBR62	Bloc tiroir			Assistante	
2006	EDMB9L	Armoire 2 portes			Assistante	
2006	SUPRAERH/ROUL5K	Chaise de bureau ajustable			Assistante	
2006	SUPRAVI	Chaise visiteur			Assistante	
06/2009	ADFC968	Table de bureau ajustable		160X160 cm	Assistante	
06/2009	VIGHS2N	Chaise de bureau ajustable			Assistante	
1999		Etagère	Duval Products		Assistante	
2000		Rehausseur	Homebase		Assistante	
2013		Chauffage portable	Viking		Assistante	
		Lampe de bureau			Assistante	
2007		Table	Costco	76X182 cm	Assistante	
2014		Ordinateur	Lenovo		Assistante	
2008		Téléphone	Panasonic		Assistante	
2nde main		Téléphone	Ambabel		Assistante	
2013		Imprimante Laser / copieur / fax	HP	2840	Assistante	
2006	NR0666184	Etagères			Archives	
2008	343021/22	Table de réception		60X110 cm	Archives	
2006		Porte manteaux	Argos		Archives	
2013		Affiche géante promotionnelle			Archives	
2006	FAOV280MF	Table de réunion			Salle de réunion	
2006	PPHDLNR	Chaises de réunion			Salle de réunion	Utilisé 50/50 avec AWEX



INVENTAIRE AEC LONDRES

Date achat	Référence	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Remarque
2006	FAMB882MF	Armoire 2 portes			Salle de réunion	
2006		Lampadaire	Homebase		Salle de réunion	
2008	424461	Tableau de présentation à feuilles			Salle de réunion	
2008	Pro Vision	Ecran de présentation/projection			Salle de réunion	
2008	PLC-XU 105	Projecteur	Sanyo		Salle de réunion	
2010		Ordinateur portable	Dell		Divers	
2012		Tablette numérique	Apple		Divers	
2015		Téléphone portable	Apple		Divers	





INVENTAIRE AEC MADRID

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
01-01-02	Fauteuil				AEC/EHA	01-01-16	hors service
01-01-02	Chaise visiteur				AEC/EHA		
01-01-02	Chaise visiteur				AEC/EHA		
01-01-95	Table de bureau				Stagiaire		
01-01-98	Ordinateur				Stagiaire	03-05-12	Don
01-01-06	Table de bureau				AEC/EHA		
01-01-06	Module 3 tiroirs				AEC/EHA		
01-01-06	Module 4 tiroirs				AEC/EHA		
01-01-06	Armoire basse 4 portes				AEC/EHA		
01-01-06	Armoire bibliothèque vitrée			4.809,36	AEC/EHA		
01-01-95	Armoire Dossiers 4 tiroirs + étagère				Archives		
01-01-95	Armoire Dossiers 4 tiroirs + étagère				Archives		
01-01-01	Téléphone fixe	Tecnovis		585,08	AEC/EHA		
01-01-05	Ordinateur portable	Toshiba		1.015,00	AEC/EHA	01-10-09	Vendu
01-11-09	Ordinateur portable	HP		1.177,00	AEC/EHA	01-04-16	Vendu
01-01-06	Téléphone portable	Nokia			AEC/EHA	01-04-09	hors service
01-04-09	Téléphone portable	Blackberry			AEC/EHA	01-11-09	hors service
01-11-09	Téléphone portable	Blackberry			AEC/EHA	01-09-12	hors service
01-09-12	Téléphone portable	Apple	Iphone G4		AEC/EHA	26-02-15	hors service
26-02-15	Téléphone portable	Apple	Iphone 6	929,00	AEC/EHA		
01-12-12	Téléphone portable	Apple	Iphone 3		Assistante		
17-01-10	Disque dur externe	lomega		106,20	Assistante		
05-03-12	Haut-parleurs	Genius		37,76	Assistante		
01-01-95	Bureau en L				Assistante 2	10-01-13	Don
01-01-95	Un module à tiroirs				Assistante 2	10-01-13	Don
12-11-10	Fauteuil			207,08	AEC/EHA		
01-01-01	Téléphone fixe	Bosch		585,08	Stagiaire		
01-10-07	Ordinateur			1.090,40	Stagiaire	01-01-16	hors service
01-03-05	Ecran plat			255,20	Assistante 2	01-07-08	hors service
01-07-08	Ecran plat			220,40	Stagiaire		
01-01-01	Serveur				Assistante	01-11-09	hors service
01-11-09	Serveur			1.582,80	Stagiaire		Usagé
01-08-06	Imprimante - Fax	HP	7410	621,76	Assistante 2	10-01-13	hors service
01-01-95	Armoire Dossiers 4 tiroirs				Assistante 2		Don
01-01-95	Armoire Dossiers 4 tiroirs				Assistante 2		Don
01-01-01	Routeur 4 prises				Assistante 2	24-05-13	Hors service
01-01-02	Switch port serveur				Assistante	02-05-12	Don
24-05-13	Switch 16 prises	HP	10/100	78,65	Assistante		



INVENTAIRE AEC MADRID

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
01-01-95	Meuble bas 2 portes en fer				Garage		
01-01-95	Bureau en L Noir				Assistante	02-05-12	Don
02-05-12	Bureau en L en bois clair				Assistante		
02-05-12	Module de 3 tiroirs en bois clair				Assistante		
01-01-95	Module de 3 tiroirs Noir				Assistante		
01-01-02	Fauteuil gris				Assistante	01-01-12	Hors service
01-01-95	Etagère noire + bois				Assistante	10-01-13	Usagé
01-01-95	Module en fer avec porte				Assistante	10-01-13	Usagé
01-01-01	Standard téléphonique	Bosch		585,08	Assistante		
01-04-08	Ordinateur + clavier	Asus		1.096,20	Stagiaire	01-10-14	Usagé
01-10-14	Ordinateur + clavier	ACER	PC ACER Aspire XV605	943,80	Assistante		
01-06-05	Ecran plat				Assistante	01-05-12	Don
01-05-11	Ecran plat	LG	E1940S-PN	237,80	Stagiaire		Usagé
01-10-14	Ecran plat	HP	E231	248,05	Assistante		
01-03-07	Imprimante Laser N/B	HP	Laserjet 1020	284,20	Assistante		
01-07-07	Photocopieur (1/3 partagé avec Awex + FIT)	Xerox		857,24	Assistante	01-11-12	Don
01-01-95	Armoire bibliothèque				Salle de réunion	10-01-13	Usagé
01-01-95	Etagère double (2x3 rayons)				Salle de réunion	10-01-13	hors service
01-01-95	Armoire bibliothèque 3 portes + vitres				Salle de réunion		
01-05-06	Table ovale			377,00	Salle de réunion		
01-03-06	6 chaises vertes				Salle de réunion	2015	Hors service
10-01-13	Armoire de rangement				Salle de réunion		
11-04-13	Lampe de bureau LED	Unilux		108,46	Assistante		
19-10-15	Ecouleurs	Sennheiser		44,77	AEC		
01-04-16	Ordinateur portable	Toshiba	PORTEGE A30-C-113	1.172,49	AEC		
01-04-16	Docking station	Toshiba	PA5116E-1PRP	278,30	AEC	25-01-18	Hors service
01-04-16	Moniteur LED	HP	24UH	163,35	AEC		



INVENTAIRE AEC MILAN

Date achat	Quantité	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Raison sortie
1994	1	Réfrigérateur	Indésit		Cuisine	Usagé
2011	1	Four à micro-ondes	Panasonic		Cuisine	
1995	1	Porte-manteaux			Hall	
2002	1	Interphone vidéo			Hall	
2002	2	Luminaire				
2002	1	Meubles de cuisine			Cuisine	
2002	1	Table pliante				
2002	1	Armoire de cuisine				
2007	1	Armoire			Archives	
2015	1	Alarme centrale				
1997	1	Etagère en métal				
1996	1	Table de réunion			Salle de réunion	
1996	4	chaises de réunion			Salle de réunion	
2000	1	Echelle				
2002	2	Luminaire				
2003	5	Armoires			Archives	
1994	1	Meuble de bureau			Assistante	
1994	1	Commode à 4 tiroirs			Assistante	Volé
2014	1	Ordinateur	Philips		Assistante	
2017	1	Téléphone portable	LG		Assistante	
2017	1	Ordinateur portable	Lenovo		Assistante	
2010	1	Notebook	Vaio		Stagiaire	
1994	1	Chaise de bureau			Assistante	Usagé
1994	1	Balance pour courrier			Assistante	
1995	3	Chaises de bureau			Assistante	
2002	2	Luminaire			Assistante	
2003	1	Armoire de bureau			Assistante	
2008	1	Chauffage électrique			Assistante	
2007	1	Imprimante pour étiquettes	Dymo	400	Assistante	Non utilisé
1996	1	Meuble de bureau			Attaché	
2014	1	Grande armoire avec clé			Attaché	
2014	1	Grande armoire à étagères			Attaché	
1998	1	Chaise de bureau			Attaché	
2002	2	Luminaire			Attaché	
2007	1	Téléphone portable	blackberry	8300 pro	Attaché	Abimé
2003	3	Etagères à livres			Attaché	Usagé
2016	1	Ordinateur portable	Lenovo	500-15ISK7 15.6	Attaché	





INVENTAIRE AEC MILAN

Date achat	Quantité	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Raison sortie
2008	1	Ordinateur + écran	HP	7800	Attaché	Non utilisé
2003	5	Armoires			Stagiaire	
1998	1	Chaise de bureau			Stagiaire	Usagé
	1	Ordinateur + écran	HP/Samsung		Stagiaire	Abimé
	1	Ordinateur + écran	Dell/Samtron		Stagiaire	Abimé
	1	Fax et scanner	HP	Office jet pro	Stagiaire	
2011		Imprimante	DELL		Stagiaire	
2007	1	Aspirateur	Miele		Divers	
	1	Destructeur de papier			Divers	
2002	1	Plafonnier			Divers	
2002	1	Miroir			Divers	
2002	2	Luminaires			Divers	
2002	6	Poubelles			Divers	
2006	8	Cadres-photos			Divers	
2003	8	Rideaux			Divers	Déclassé
2012	1	Centrale téléphonique	Siemens	Hipath 580 EQ	Divers	
2015	9	Chaises pliantes			Divers	





INVENTAIRE AEC MONTEVIDEO									
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	date sortie inventaire	Raison sortie		
octobre 1998	Photocopieuse	Panasonic	FP-7713	1.529,72		2005	Usagé		
juillet 2015	Photocopieuse, imprimante et scanner	Panasonic	KX-MB2010	172,54					
octobre 1998	FAX	Murátec		500,36		2008	Défectueux		
juillet 2008	FAX	Panasonic	KX-FHD333	169,17					
octobre 1998	Chauffage/ventilateur	Carrier	42 EM	4.513,96					
octobre 1998	Centrale téléphonique	NEC	NEAX-ICS 7400-100E				location		
octobre 1998	2 téléphones fixes	NEC	Dterm 16DD				location		
octobre 1998	Ordinateur / Imprimante / scanner	Compaq/HP/Plustek	Deskjet 670c/Optic pro 9636	3.392,41		octobre 2006	Usagé		
octobre 2006	Ordinateur portable	Toshiba	Tecra	1.417,83		mai 2013	Défectueux		
Mai 2013	Ordinateur portable	Lenovo	S400U Core i5-3470	894,20					
octobre 1998	Ordinateur	AMT				2003	Défectueux		
octobre 1998	Imprimante	HP	Laser jet 6L				Défectueux		
juillet 2008	Imprimante	HP	Laser jet P1005	141,48			Défectueux		
2003	Ordinateur	Intel		528,11		15/07/2011	Défectueux		
2011	Ordinateur	Intel	Atom	223,77					
Juillet 2008	Ordinateur / Ecran	Intel/Benq	915	589,69		mai 2013	Défectueux		
Mai 2013	Ordinateur	Lenovo	I5-3470	294,49					
Juillet 2008	Ecran	Benq		239,89					
juillet 2008	Scanner	Canon	Lide 25	71,61					
octobre 1998	Bureau + annexe pour PC + péninsule		200x90x72	8.234,87					
octobre 1998	Armoire en trois modules pour classement central		270x90x46		AEC				
octobre 1998	Armoire en deux modules pour classement central		180x90x46		AEC				
octobre 1998	Siège tournant en cuir noir				AEC				
octobre 1998	2 sièges de visiteur en cuir noir				AEC				
octobre 1998	1 lampe de bureau blanche				AEC		Usagé		
octobre 1998	Bureau + annexe pour PC		160x60x72		Assistant				
octobre 1998	Armoire haute de classement		270x90x46		Assistant				
octobre 1998	2 sièges de visiteur en tissu gris				Assistant				
octobre 1998	2 poubelles à papier en métal noir				Assistant				
octobre 1998	Mini classeur de document latéral				Assistant				
octobre 1998	1 lampe de bureau blanche				Assistant				





INVENTAIRE AEC MONTEVIDEO							
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	date sortie inventaire	Raison sortie
août 2012	Siège tournant en simili cuir			168,28	Assistant		casée/ inutilisable
juin 2017	Siège tournant en tissu noir			74,29	Assistant		
octobre 1998	Tandem de fauteuils en tissu gris + tablette pour revues			537,06	Accueil		
octobre 1998	Porte manteaux			26,85	Accueil		
mars 1999	1 cafetière Express				Cuisine		Défectueux
octobre 1998	1 cafetière standard blanche + thermos				Cuisine		Défectueux
Juin 2009	Réfrigérateur	James J1		247,05	Cuisine		
octobre 1998	Luminaires - (20 Spots)			193,34	Divers		
octobre 2005	2 tableaux de luminaires			161,12	Divers		
octobre 1998	12 stores, couleur Beige			900,47	Divers		
octobre 1998	3 plantes de décoration			338,35	Divers		
octobre 1998	7 petits posters de Bruxelles			0,00	Divers		
octobre 1998	Table support pour la photocopieuse			340,14	Divers		
2012	2 téléphones portables	Blackberry/Samsung		232,72	Divers	2012	Défectueux
2015	Téléphone portable	Apple	Iphone5		Divers		
2009	Téléphone portable	Nokia	E611		Divers		inutilisable.
octobre 1998	Parlophone	Conmax		107,41	Divers		
octobre 1998	Détecteur de fumée	Detcon		844,97	Divers		
	Répondeur automatique	Casio	3700	26,85	Divers	2006	Défectueux
2006	Répondeur	GE		71,61	Divers		





INVENTAIRE AEC MONTREAL					
Date achat	Description	Marque	Utilisateur	Raison sortie	
juin-05	Armoire - porte-manteaux (gris argenté)	Xavier Lust	Entrée/couloir		
juin-05	Canapé visiteurs (gris)	Xavier Lust	Entrée/couloir		
juin-05	Mini table basse	Xavier Lust	Entrée/couloir		
juin-05	Porte parapluie (blanc)	Xavier Lust	Entrée/couloir		
juin-05	Porte-magazines (inox)	Xavier Lust	Entrée/couloir		
	Porte drapeau avec drapeau de la Région de Bxl-C.		Entrée/couloir		
	Affiche avec support: logo de Bruxelles-Export		Entrée/couloir		
	Horloge (gris argenté)	Designer québécoise	Entrée/couloir		
	Plante verte (2)	Alpha Plante	Entrée/couloir		
juin-05	Table de bureau en aluminium (gris argenté)	Xavier Lust	Adjointe/Stagiaire		
juin-05	Table de bureau en aluminium (gris argenté)	Xavier Lust	Adjointe/Stagiaire		
2006	Téléphone (noir)	Nortel Networks	Adjointe/Stagiaire		
2006	Téléphone (noir)	Nortel Networks	Adjointe/Stagiaire		
2006	Lampe de bureau (noir)		Adjointe/Stagiaire		
juin-05	Commode - 3 tiroirs (gris argenté)	Xavier Lust	Adjointe/Stagiaire		
juin-05	Commode - 3 tiroirs (gris argenté)	Xavier Lust	Adjointe/Stagiaire		
mai-12	Chaises ergonomiques (2)	groupe Focus	Adjointe/Stagiaire		
juin-05	Grande armoire à portes coulissantes (gris argenté)	Xavier Lust	Adjointe/Stagiaire		
févr-12	Imprimante	HP - Officejet Pro 8600	Adjointe/Stagiaire		
oct-14	Imprimante	Xerox WorkCenter 6605	Adjointe/Stagiaire		
Leasing	Timbreuse	Pitney Bowes	Adjointe/Stagiaire		
	Petite armoire sur roulettes - porte dossiers		Adjointe/Stagiaire		
2006	Téléphone portable	Nokia	Adjointe/Stagiaire		
juin-05	Poubelle (inox)	Xavier Lust	Adjointe/Stagiaire		
févr-11	Ordinateur (blanc)	Imac	Adjointe/Stagiaire	Défectueux	
déc-08	Ordinateur (blanc)	Mac I	Adjointe/Stagiaire	Défectueux	
juil-11	Scanneur cartes de visite	DYMO	Adjointe/Stagiaire		
juin-05	Table de bureau en aluminium (gris argenté)	Xavier Lust	AEC		
2006	Téléphone (noir)	Nortel Networks	AEC		
2006	Chaise de bureau (jaune)	groupe Focus	AEC		
juin-05	Chaise (noir)	Xavier Lust	AEC		
	Commode 2 tiroirs (gris)		AEC		
2014	Déchiqueteuse de documents	Mail Mate M7	AEC		
juin-05	Cadre (inox) - portrait du souverain	Xavier Lust	AEC		
juin-05	Cadre (inox) - portrait de la souveraine	Xavier Lust	AEC		
juin-05	Porte-magazines (inox)	Xavier Lust	AEC		
juin-05	Commode - 3 tiroirs (gris argenté)	Xavier Lust	AEC		





INVENTAIRE AEC MONTREAL					
Date achat	Description	Marque	Utilisateur	Raison sortie	
juin-05	Grande armoire à portes coulissantes (gris argenté)	Xavier Lust	AEC		
juin-08	Ordinateur (blanc)	Mac I	AEC	Défectueux	
	Airport	Mac	AEC		
sept-07	Ordinateur portable	Macbook	AEC		
nov-06	Rétroprojecteur	Optoma	AEC		
	Plante verte	Alpha Plante	AEC		
2005	Téléphone portable	Nokia	AEC		
juin-05	Poubelle (inox)	Xavier Lust	AEC		
juin-05	Grande armoire à portes coulissantes - kitchenette avec robinet (gris argenté)	Xavier Lust	Cuisine		
1997	Four à micro-ondes	Sanyo	Cuisine		
2014	Bouilloire	Black & Decker dkd2X	Cuisine		
2006	Machine à café	Nespresso	Cuisine		
juil-13	Mini-réfrigérateur		Cuisine		
juin-05	chaises sur roulettes (noir) (4)	Xavier Lust	Salle de réunion		
juil-06	Chaise (noir)	Xavier Lust	Salle de réunion		
juin-05	Table carrée (bordeaux)	Xavier Lust	Salle de réunion		
	Porte drapeau avec drapeau Européen		Salle de réunion		
	Porte drapeau avec drapeau fédéral de Belgique		Salle de réunion		
	Plante verte	Alpha Plante	Salle de réunion		
juin-05	Poubelle (inox)	Xavier Lust	Cuisine		
sept-08	Service à café	Archambault	Cuisine		
sept-08	Service à espresso	Archambault	Cuisine		
2006	Tablette (gris - en bois)		Couloir		
2008	Fontaine d'eau	Daigneau	Couloir		
juin-05	Porte livres		Couloir		
1997	Chariot		Couloir		
	2 boitiers APC		Couloir		
	Mac store		Couloir		
1997	LG Shuttle		Couloir		
mars-17	Ordinateur portable	Apple	Divers		
mars-17	Ordinateur portable	Apple	Divers		
mars-17	Ordinateur portable	Apple	Divers		
juin-05	Table de bureau en aluminium (gris argenté)	Xavier Lust	Stagiaire		
2006	Téléphone (noir)	Nortel Networks	Stagiaire		
juin-05	Commode - 3 tiroirs (gris argenté)	Xavier Lust	Stagiaire		
1997	2 Chaise de bureau	Bureau en Gros	Stagiaire		
juin-05	Grande armoire à portes coulissantes (gris argenté)	Xavier Lust	Stagiaire		





INVENTAIRE AEC MONTREAL					
Date achat	Description	Marque	Utilisateur	Raison sortie	
févr-11	Ordinateur (blanc)	I Mac	Stagiaire	Défectueux	
juin-05	Poubelle (inox)	Xavier Lust	Stagiaire		
2002	Pop-up (2 boîtes vertes)		Grenier		





INVENTAIRE AEC NAIROBI

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
févr-11	1 ordinateur avec accessoires	HP	3120	513,37	AEC		
1997	1 bureau avec retour en bois				AEC		Usagé
1997	2 armoires de rangement en bois (4 tiroirs)				AEC		Usagé
1997	1 siège de direction en cuir				AEC		Usagé
	Documentation diverse				AEC		
	Matériel divers de bureau				AEC		
2002	1 porte-drapeau 3 régions				AEC		
juil-05	1 bloc UPS	schneider		128,34	AEC		
2011	1 téléphone	Panasonic	t2378	35,40	AEC		
2013	2 téléphones		orange	70,81	AEC		
01-05-12	Accessoire informatique		plustek	114,98	AEC		
2014	Plafonnier led (livré 2013)		LDL	156,14	AEC		
2014	Plafonnier led	LPA	6*6/ww	148,16	Assistante		
01-oct-10	1 ordinateur	HP	500b	777,98	Assistante		
2017	1 imprimante	brother	DCP	225,71	Assistante		
09-juil-05	1 bloc UPS	schneider		128,34	Assistante		
2004	1 chauffage d'appoint	De Longhi			Assistante		
2012	1 siège roulant	Excellent	ex200	149,93	Assistante		
oct-10	Coffre fort	Lion		162,24	Assistante		
	Matériel divers de bureau				Assistante		
2013	1 téléphone Wireless	Panasonic		35,40	Assistante		
juin-11	Scanner de cartes de visite	plustek		114,98	Assistante		
janv-11	1 ordinateur	HP		557,63	Téléphoniste		
2015	1 bloc UPS		3120		Téléphoniste		
2002	1 poste téléphonique	Safaricom	Sim	70,81	Téléphoniste		
2004	1 chauffage d'appoint	De Longhi			Téléphoniste		
2012	1 siège roulant	Excellent	ex200	149,93	Téléphoniste		
	Matériel divers de bureau				Téléphoniste		
juil-05	1 photocopieuse	Konica	BizHub 227	2.655,37	Archives		
2002	1 distributeur d'eau (location)	Alpine	DiDi	loué	Archives		
juin-11	1 Cisco + un routeur	Cisco	800	398,31	Archives		
01-oct-10	1 bloc UPS			52,66	Archives		
2017	Machine a café (location)	RDL		loué	Archives		
1997	1 table de réunion en bois				Salle de réunion		
	Documentation diverse				Salle de réunion		



INVENTAIRE AEC NEW-YORK						
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Raison sortie	
2015	1 poste téléphonique	Office suite		AEC		
2017	1 GSM + chargeur + screen protector + étui protecteur	Blackberry		AEC		
2016	1 amplificateur wifi	Verizon Mifi		AEC		
2012	1 ordinateur + écran + clavier + souris + baffles	Dell	Omniplex	AEC		
2017	1 ordinateur portable	HP		AEC		
2017	1 clavier			AEC		
2012	1 imprimante	Dell	V725W	AEC		
1994	1 chaise visiteur			AEC		
1994	1 chaise visiteur			AEC		
2017	1 siège de bureau			AEC		
2015	1 table de bureau			AEC		
2015	1 classeur en métal à 3 tiroirs			AEC		
2015	1 classeur en métal à 3 tiroirs			AEC		
2015	1 classeur en métal à 3 tiroirs			AEC		
2010	1 machine à café	Keurig		AEC		
2017	1 machine à café	Nespresso		AEC		
1994	1 classeur noir (imitation bois) à 2 tiroirs			AEC		
2015	1 photocopieuse (lease)	Ricoh		Assistante+AWEX		
2015	1 poste téléphonique	Office suite		Assistante+AWEX		
2016	1 amplificateur wifi	Verizon Mifi		Assistante+AWEX		
2016	1 téléphone portable	Apple		Assistante+AWEX		
2012	1 ordinateur + écran + clavier + souris + baffles	Dell	Omniplex	Assistante+AWEX		
2012	1 imprimante	Dell		Assistante+AWEX		
2014	1 antenne de communication	AT&T		Assistante+AWEX		
2015	1 bureau incorporé			Assistante+AWEX		
2015	1 siège			Assistante+AWEX		
2015	1 classeur en métal à 5 tiroirs			Assistante+AWEX		
2015	1 classeur en métal à 5 tiroirs			Assistante+AWEX		
2015	1 classeur en métal à 5 tiroirs			Assistante+AWEX		
2015	1 classeur en métal à 5 tiroirs			Assistante+AWEX		
2015	1 classeur en métal à 5 tiroirs			Assistante+AWEX		
2015	1 classeur en métal à 5 tiroirs			Assistante+AWEX		
2015	1 classeur en métal à 3 tiroirs			Assistante+AWEX		
2015	1 classeur en métal à 3 tiroirs			Assistante+AWEX		





INVENTAIRE AEC NEW-YORK						
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Raison sortie	
2009	1 table d'ordinateur	Samsung	Galaxy	Assistant+AWEX+stagiaires		
2009	1 table d'ordinateur	Samsung	Galaxy	Assistant+AWEX+stagiaires		
2015	1 étagère			Assistant+AWEX		
2015	1 four à micro-ondes	GE		Cuisine+AWEX		
2001	1 théière			Cuisine+AWEX		
2015	1 réfrigérateur			Cuisine+AWEX		
2015	1 table ronde			Assistant+AWEX		
2015	1 siège de bureau			Assistant+AWEX		
2015	1 siège			Cuisine+AWEX		
2015	1 siège			Cuisine+AWEX		
2016	1 siège			Assistant+AWEX+stagiaires		
2012	1 ordinateur + écran + clavier + souris + hauts-parleurs	Dell	Omniplex	Assistant+AWEX		





INVENTAIRE AEC PARIS									
Date Achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie		
2000	1 climatiseur	Daikin			AEC				
2011	1 poste téléphonique	Alcatel		location	AEC				
2011	1 poste téléphonique	Eole		location	AEC				
2007	1 fauteuil de bureau				AEC				
2002	1 table de réunion et 4 chaises				AEC				
2002	1 bureau				AEC				
2002	1 desserte				AEC				
2002	1 desserte				AEC				
2002	1 bloc 4 tiroirs				AEC				
2002	1 armoire				AEC				
2002	1 armoire				AEC				
2010	1 lampe de bureau halogène				AEC				
1996	1 porte-manteaux				AEC				
2009	1 écran + souris + clavier				AEC				
2013	1 ordinateur portable				AEC				
2008	1 disque dur externe				AEC				
1996	1 chaise visiteur				AEC				
1996	1 chaise visiteur				AEC				
2015	1 téléphone portable	Apple			AEC				
2011	1 tablette	Apple			AEC				
2010	1 dictaphone de poche				AEC				
	1 lampe				AEC				
2017	1 lampe Halogène				AEC				
1996	1 réfrigérateur de bureau	Electrolux			AEC				
1996	1 porte-drapeau				AEC				
2011	4 plantes décoratives				AEC				
2017	Ordinateur portable	Dell	Latitude 5480i/5	1025,70	AEC				
2017	Dock Station	Dell	WD15	227,00	AEC				
2002	3 tables de bureau				Assistante				
2006	3 chaises				Assistante				
2010	1 ordinateur + écran + clavier + souris				Assistante				
2014	1 ordinateur + écran + clavier + souris				Assistante				
2013	1 ordinateur + écran + clavier + souris				Assistante				
2017	1 ordinateur + clavier + souris				Assistante				
2016	1 disque dur externe	Samsung			Assistante				
2002	2 blocs 4 tiroirs				Assistante				
2001	1 bloc 3 tiroirs				Assistante				





INVENTAIRE AEC PARIS							
Date Achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
2011	2 kit de transcription dictée				Assistante		
1998	1 lampe de bureau	Dove			Assistante		
2007	1 lampe de bureau	Dove			Assistante		
2007	1 lampe de bureau	Dove			Assistante		
2014	1 onduleur				Assistante		
2013	1 onduleur				Assistante		
2012	1 onduleur				Assistante		
2011	3 appareils téléphoniques	Alcatel		location	Assistante		
1997	1 réfrigérateur	Electrolux			Assistante		
2013	1 porte-manteau				Assistante		
1997 à 2000	7 armoires classement				Assistante		
	1 lampe de bureau				Assistante		
1998	1 lecteur Zip				Assistante		
2012	1 cafetière	Senseo			Assistante		
2017	1 cafetière	Magimix	Nespresso 11340 U	139	Assistante		
2013	1 bouilloire				Assistante		
2002	2 chauffeuses visiteurs				Assistante		
2002	1 table basse				Assistante		
1997	1 desserte				Assistante		
2004	1 relieuse				Assistante		
2004	1 machine à plastifier				Assistante		
2012	1 pèse-lettre				Assistante		
2012	1 massicot				Assistante		
2011	8 plantes décoratives				Assistante		
2017	Ordinateur	Dell	optiplex 3050	629,00	EB		
2007	1 réfrigérateur				Cuisine		
2006	1 porte-manteaux				Local technique		
2011	1 poste téléphonique	Alcatel		location	Local technique		
2011	1 poste téléphonique	Eole		location	Local technique		
2011	1 standard téléphonique	Alcatel		location	Local technique		
1994	1 étagère bibliothèque				Local technique		
1998	1 table basse				Local technique		
2002	1 hub réseau	Netgear			Local technique		
2009	1 firewall	Netgear			Local technique		
1998	1 armoire rangement				Local technique		
2011	1 photocopieur scanner				Local technique		
2010	1 ordinateur - serveur + écran + clavier + souris	Canon	déclassé	location	Local technique		





INVENTAIRE AEC PARIS							
Date Achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
2010	1 disque dur externe		déclassé		Local technique		
2014	1 onduleur				Local technique		
2005	1 écran de projection				Local technique		
2006	1 projecteur vidéo				Local technique		
2017	NAS de stockage des données	QNAP	TS-253A-4G	139,20	Local technique		
	Présentoir brochures				Cave	2016	Déclassé
2002	1 chauffeuse visiteurs				Cave		
2002	1 table				Cave		
1999	1 stand complet "BITC"				Cave		
2003	1 tabouret				Cave		
2003	1 tabouret				Cave		
	1 bloc 3 tiroirs				Cave		
1994	1 étagère métallique				Cave		





INVENTAIRE AEC PEKIN					
Date d'achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	
25/04/2012	1 ordinateur portable	Dell	3350	900,00	
26/03/2017	1 ordinateur portable	Dell	E5280	900,00	
08/10/2012	1 carte SIM	China Mobile			
02/11/2012	1 téléphone portable	Samsung	GT-19250	700,00	
22/05/2012	1 téléphone de bureau	ALCATEL	T209	400,00	
21/08/2015	1 souris	Logitech M185	M185		
01/12/2015	1 imprimante	Fuji Xerox	DocuPrint M255 df	300,00	
	1 modem	ZTE	ZXV10 H108B		
	1 routeur	TP-Link	TL-WR890N		
12/08/2012	Scanner de cartes de visite	Penpower-Mac plus			
1/12/2015	1 disque dur externe	Seagate	SRD00F 1	200,00	
10/12/2012	Armoire 2 portes				
10/12/2012	Tables de travail				
10/12/2012	Porte-manteaux				
	Porte-cartes de visite	Eagle	818L		
	Porte-cartes de visite	Deli	600Holder		
	Armoire métallique 2 portes				
	Bibliothèque étagères (14 livres)	Sheng Xing			
	1 poubelle				
	1 calculatrice	CASIO	MX-125		
	ciseaux	JIP			
	ciseaux	STB 旗文			
	Boîte à Bics				
	1 couteau	Deli	no. 2052, red		
26/03/2017	Licence microsoft windows	Microsoft corporation	X18-45392		
	Machine à trous	SAX 208			





INVENTAIRE AEC RIO						
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Date sortie inventaire	
04-02-2014	Clés de bureau	Mul-T-Lock	M7L	180,00		
09-04-14	Centrale téléphonique	Panasonic	KX-TE532BR	954,00		
09-04-14	2 téléphones	Panasonic	KX-17730	540,00		
16-04-14	Tasses café 4pc	Kenya		39,00		
16-04-14	Plateau tasses	Finia Prata		79,00		
28-04-14	6 verres à eau	Copos	Copos coloridos	39,00		
05-05-14	Table de bureau	Toleman	Toleman base & vidro	1.505,00		
05-05-14	Fauteuil 1 place	Tok&Stok	Hit Poltrona	439,00		
05-05-14	Fauteuil 2 places	Tok&Stok	Hit Sofa CSBG	648,00		
05-05-14	Fauteuil de bureau	Tok&Stok	Ceo Executiva	775,00		
12-05-14	Appareil multifonctionnel	Brother	MFC-7860DW	1.590,00		
10-07-14	Machine à café	Nespresso	Pixie	549,90		
25-07-14	Coffre-fort	Ordene		309,00		
06-10-14	Ordinateur	Dell	Inspiron 2360	877,73		
06-10-14	2 Armoires métalliques rangements	Tok Stock		827,83		
05-01-15	2 chaises plastique injecté	Tok Stock	Tramontina	119,99		
07-03-15	Ordinateur portable	HP Pavillion	15-P255N	539,10		
15-04-15	Porte drapeaux			146,09		
29-09-15	Table basse visiteurs			269,61		
03-06-16	Téléphone portable	Apple	Iphone 6	666,00		
28-07-16	Table d'appoint bureau			72,80		
31-10-16	3 chaises visiteurs	Talk cadeira		66,21		
12-06-17	Téléphone portable	Apple	Iphone 6s Silver	659,00		





INVENTAIRE AEC SAN FRANCISCO

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
23-02-12	Lecteur DVD pour ordinateur	OfficeMax	34707988613	141,04	EG	30/01/2017	Déclassé
23-02-12	Disque dur externe	GoFlex		162,74	EG		
23-02-12	Ordinateur portable	HP	Folio 13 US	1.253,73	EG	30/01/2017	Déclassé
20-03-12	Set bluetooth		L Case Logi	43,39	EG		
04-05-12	Téléphone portable	LGE	P930	138,24	EG		
07-05-12	Imprimante	HP	Officejet Pro 8600	325,49	EG		
16-05-12	Windshield Mount		GWM-262-BL	26,80	EG	2014	Déclassé
22-05-12	Transpondeur fastrack	Fastrack		26,00	EG		
29-05-12	Téléphone fixe	AT&T	Double Bluetooth	97,63	EG		
04-06-12	Router	AT&T	Motorola Package	94,45	EG		
10-07-12	Chaise de bureau	Sky Executive	B9221/BK	215,92	EG		
10-07-12	Table de bureau	Network Plus	81205/V	237,62	EG		
10-07-12	Armoire	Network Plus	81223/V	179,00	EG		
10-07-12	Bibliothèque	Network Plus	81232/V	150,82	EG		
10-07-12	2 chaises	Andrew Dining	Andrew/BK	279,93	EG		
23-08-12	Cafetière	Keurig	OfficePRO	141,04	EG/NH		
22-10-12	Tableau blanc de présentation			184,44	EG/NH		
17-11-12	Projecteur	Epson	710HD	705,23	EG/NH		
17-11-12	Ecran	Projecta Versatol	77D	130,19	EG/NH		
30-03-13	Armoire	Network Plus	81220/V	169,00	NH		
30-03-13	Bibliothèque	Network Plus	81242/V	189,00	NH		
30-03-13	Table de bureau	Network Plus	81204/V	159,00	NH		
30-03-13	Retour de bureau	Network Plus	81215/V	99,00	NH		
30-03-13	Armoire 2 portes	Network Plus	81242/V	179,00	EG/NH		
01-04-13	Lampe de bureau	V-Light	913859	41,99	NH		
01-04-13	Réfrigérateur	Avanti	934202	199,99	EG/NH		
01-04-13	Ecran LED	HP	X2301	239,99	NH		
01-04-13	Ecran LED	HP	X2301	239,99	EG		
01-04-13	Clavier sans fil + souris	Logitech	MKS20	59,99	NH		
01-04-13	Clavier sans fil + souris	Logitech	MKS20	59,99	EG		
03-04-13	Chaise de bureau	Markus	201-788.65	229,37	NH	01-06-16	Déclassé
05-04-13	Disque dur externe	My Book Live	WDBACG0030H	179,99	EG/NH		
09-03-13	Bibliothèque	Alaska	4225270/WH	389,00	EG		
09-03-13	Table de bureau	Bellmar	POD302/C	329,00	EG		
12-04-13	Tableau blanc de présentation	GoDryErase	godryerase-7392	59,80	EG/NH		
23-04-13	Bics pour tableau blanc	Whiteboardinbox	R2	109,54	EG/NH		





INVENTAIRE AEC SAN FRANCISCO

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
03-05-13	Poubelle	Brighton Professional	827899	9,99	NH		
03-05-13	Four à micro-ondes	Haier	000117626	79,99	EG/NH		
03-10-13	Imprimante	HP	Officejet Pro 8600	240,00	NH		
03-10-13	Disque dur externe	Western Digital	WEWDBVHT0040	312,49	EG/NH		
28-10-13	Chauffage	Lasko	409754	49,99	NH		
28-10-13	balance pour courriers	Dymo	188615	54,99	EG/NH		
28-10-13	Destructeur de documents	Fellowes Powershred	84Ci	239,99	EG/NH		
16-12-13	Lampe de bureau	Ore International	302215	55,99	EG/NH		
12-02-14	Disque dur	Transcend	ESD200	249,99	EG		
21-03-14	Ordinateur portable	Toshiba	KIRAbook 13 17S Touch	1.699,99	EG		
21-03-14	Sac pour ordinateur portable	Ruggard	13" Ultra Thin	12,85	EG		
21-03-14	Adaptateur	Toshiba	45-Watt Slimline Global AC	42,49	EG		
21-03-14	Accessoire d'ordinateur	Toshiba	PA1538U-1CU3	149,99	EG		
21-03-14	Souris	Toshiba	PA3847U-1ETB	39,99	EG		
21-03-14	Adaptateur Ethernet	Toshiba	PA5131U-1ETB	34,99	EG		
13-05-14	Set Bluetooth	Jaybird	BlueBud	149,99	EG	01-01-16	
13-05-14	Câble de données	Cello	52463531409	14,99	EG		
13-05-14	Microphone	Samsung	MB-MP32DA/AM	29,99	EG		
13-05-14	Câble de données	Cello	52463531409	14,99	EG		
13-05-14	Chargeur	LifeCharge	700867535607	69,99	EG		
13-05-14	Accessoire de téléphone	DashView	848116006260	39,99	EG	30/01/2017	Déclassé
13-05-14	Etui de téléphone	Samsung	887276041995	39,99	EG		
16-06-14	Accessoires électroniques	Samsung		325,16	EG		
16-06-14	Téléphone portable	Samsung	GS5 16GB	170,61	EG		
14-08-14	Lecteur DVD	Blueray	DIM1-V13390	67,41	EG		
15-09-14	Mâts et drapeaux	PostUpStand	1000924	279,50	EG		
18-11-14	Amplificateur wifi	NetGear	EX6100	91,86	EG		
15-12-14	Tablette	Samsung	Galaxy Tab Pro 12.2	399,99	EG		
15-12-14	Etui clavier pour tablette	Samsung		27,95	EG		
17-02-15	Armoires de rangement	Home Depot		82,42	EG		
23-02-15	Accessoires d'ordinateur	Targus		161,57	EG		
26-03-15	Accessoires décoratifs de bureau	Michael's		154,11	EG		
26-03-15	Matériel de bureau	Furniture		325,16	EG		
30-03-15	Souris	Logitech		69,25	EG		
01-04-15	2 Matériels de bureau	Keller	R2965	478,40	EG		
23-04-15	Matériel de bureau	Scandinavian Designs		97,23	EG		



**INVENTAIRE AEC SAN FRANCISCO**

Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
12-08-15	Horloge murale décorative	DIY		77,96	EG		
24-08-15	Purificateur d'air	Aeramax	190	217,95	NH/EG		
23-02-16	Caméra de sécurité	Samsung	HD Pro 1080p	169,00	EG		
23-02-16	Accessoires électroniques	Samsung	CEN-APP-PLUG-1	39,99	EG		
23-02-16	Accessoires électroniques	Samsung	F-H-ETH-001	79,20	EG		
27-02-16	Cafetière	Krups	EA8250 Espresso	402,46	EG		
30-01-16	Haut-parleur	Bose	MIE 999880	87,19	EG		
29-02-16	Routeur	NetGear	AC1900 /R7000	194,80	EG		
12-03-16	Switch multi entrées	TP-Link	TL-SG1008P	72,88	EG		
02-04-16	Aspirateur	Black & Decker	BDH9600CHV 9.6v	22,99	GR/EG		
04-04-16	Lampadaire	Brightech - Litespan LED		76,11	EG		
12-04-16	Chaise de bureau ergonomique	Flash Furniture	WL-SB-210-GG	80,45	GR		
18-05-16	Podium amovible	Displays2go	(LCPMKDBK)	270,03	EG		
31-05-16	Mât	Post-Up Stand Inc.	33" x 80"	282,86	EG		
01-06-16	Etui pour téléphone	Bluesmart		490,53	EG		
02-06-16	Enceinte portable	Amazon Echo		195,74	EG		
30-01-17	Lecteur DVD	Dell	69M - 0085	45,69	GR		
30-01-17	Table de bureau imbriquée	Accentuation	Style #9T458	95,70	GR		
03-01-17	Casques	Sony	MDRX	112,46	EG		
08-05-17	Carte mémoire	MicroSD	SDSDJUSC - 064	98,05	EG		
29-08-17	Mâts et drapeaux	TRT Banners LLC	33"x80"		GR/EG		





AEC SHENZHEN							
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
05/11/2012	Armoire Classeur		HF 800W*420D*2000H	155,35	Salle de réunion		
05/11/2012	Armoire Classeur		HF 800W*420D*2000H	155,35	Salle de réunion		
11-05-12	Armoire Classeur		HF 800W*450D*2000H	135,93			
11-05-12	Armoire Classeur		HF 800W*450D*2000H	135,93			
11-05-12	Armoire Classeur		HF 800W*550D*2000H	155,35			
11-05-12	Table du bureau		HF 1600W*700D*750H	239,50			
11-05-12	Siège visiteur		HF 800W*400D*700H	67,32			
11-05-12	Siège visiteur		Standard	67,32			
11-05-12	Siège du bureau		Standard	84,15			
12-04-12	Corbeille		Standard	3,75			
15/03/2013	Purificateur d'air	Blueair	120624/0689122001739/103	258,66			
22/02/2013	Coffre-fort	Aipu	121605/6928431030226/FDX-A/D-30	219,82			
28/03/2013	Destructeur de documents	Fellowes	P70CM	58,13			
18/03/2013	Ordinateur du bureau	DELL	2330R 268B	693,77			
29/11/2012	Imprimante	Canon	8080 cw	599,39			
05/11/2012	Table		HF 1600W*900D*760H	23,30	Salle de réunion	2017	Abimé
05/11/2012	Chaise		Standard	23,30	Salle de réunion		
05/11/2012	Chaise		Standard	23,30	Salle de réunion		
05/11/2012	Chaise		Standard	23,30	Salle de réunion		
05/11/2012	Chaise		Standard	23,30	Salle de réunion	2017	
05/11/2012	Chaise		Standard	23,30	Salle de réunion	2017	
05/11/2012	Chaise		Standard	23,30	Salle de réunion		
05/11/2012	Meuble vaisselle		HF 800W*450D*750H	110,04	Cuisine		
05/11/2012	Table		HF 800W*400D*750H	110,04			
05/11/2012	Table de bureau		HF 1400W*1400D*1100H	178,65	Assistant		
05/11/2012	Table de bureau		HF 1400W*1400D*1100H	178,65	Assistant		
05/11/2012	Bloc tiroirs		Standard	23,30	Assistant		
05/11/2012	Bloc tiroirs		Standard	23,30	Assistant		
05/11/2012	Chaise		Standard	25,89	Assistant		
05/11/2012	Chaise		Standard	25,89	Assistant		
04/12/2012	Corbeille		Standard	3,75	Salle de réunion		
20/01/2012	Serrure de la porte d'entrée		Standard	7,77			
15/11/2012	Rideau de fenêtre		Standard	207,13			
26/11/2012	Logo du bureau		Standard	323,65		2015	
07/08/2014	Fontaine d'eau		Standard	193,93			
	Statue « Manneken Pis »		Standard				
26/06/2015	Logo du bureau BIE		Standard	71,20			



AEC SHENZHEN							
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
25/10/2016	Ordinateur portable	Dell	E5270	877,73			





INVENTAIRE AEC SINGAPOUR						
Date achat	Description	Marque	Modèle	Utilisateur	Remarque inventaire	
01-01-98	2 grandes armoires métalliques/classement			AEC	Repris au bureau de SAO POLO	
01-01-98	2 petites armoires métalliques/classement			AEC	Repris au bureau de SAO POLO	
01-01-10	Télévision	LG		AEC		
01-01-10	Lecteur de DVD	LG		AEC		
01-01-03	Table de réunion			AEC		
01-01-03	3 chaises de réunion			AEC		
01-01-10	Ordinateur portable	Sony	Vaio	AEC	Renvoyé à Bruxelles	
01-03-06	Imprimante laser	Epson	C2800	AEC		
01-01-98	Table de bureau			AEC	Repris au bureau de SAO POLO	
01-01-10	Ordinateur			AEC		
01-01-09	Ecran			AEC		
01-01-98	Bloc tiroirs			AEC	Repris au bureau de SAO POLO	
01-01-98	Siège de bureau			AEC	Repris au bureau de SAO POLO	
01-01-98	2 chaises visiteur			AEC	Repris au bureau de SAO POLO	
01-01-03	Tableau blanc			AEC		
01-01-98	Lampe			AEC	Repris au bureau de SAO POLO	
01-01-03	Scanner	Canon	Flatbed	AEC		
	Disque dur	Nas		AEC		
01-01-09	Espace de sauvegarde partagé	D link		AEC		
	Switch			AEC		
	2 ventilateurs			AEC		
	Ordinateur			AEC		
	Ecran			AEC		
09-03-11	Imprimante	Canon	IP4870	AEC		
	5 cadres photos (Bruxelles)			AEC		
04-09-15	Ordinateur portable	ASUS		AEC	Envoyé au bureau de TOKYO	
16-11-16	Téléphone portable	Samsung	S7	AEC		
14-12-16	Ordinateur portable	ASUS		AEC		
01-01-99	Table basse			Secrétaire	Repris au bureau de SAO POLO	
01-01-02	Etagères pour magazines			Secrétaire		
01-01-98	Chaises visiteurs			Secrétaire	Repris au bureau de SAO POLO	
01-01-98	Table de bureau			Secrétaire	Repris au bureau de SAO POLO	
01-01-98	Bloc tiroirs			Secrétaire	Repris au bureau de SAO POLO	
01-03-06	Chaise de bureau			Secrétaire		
01-01-10	Ordinateur			Secrétaire		
01-01-10	Ecran			Secrétaire		
01-01-08	Imprimante laser	Samsung	ML-3051ND	Secrétaire		





INVENTAIRE AEC SINGAPOUR						
Date achat	Description	Marque	Modèle	Utilisateur	Remarque inventaire	
01-06-06	Armoire de rangement à roues			Secrétaire		
01-04-06	Fax	Canon	L140	Secrétaire		
	Destructeur de documents			Secrétaire		
	Ventilateur			Secrétaire		
	6 cadres photos (Bruxelles)			Secrétaire		
01-09-14	Imprimante	Fuji Xerox	CP305d	Secrétaire		
19-07-16	Scanner	Epson	DS-60000	Secrétaire		
28-09-17	Scanner de cartes de visite	PenPower		Secrétaire		
01-01-02	4 armoires de rangement			Archives		
01-01-02	2 armoires de rangement à portes			Archives		
01-01-02	2 étagères			Archives		
01-01-99	Coffre-fort			Archives	Repris au bureau de SAO POLO	
01-01-98	Lampe			Archives	Repris au bureau de PAO POLO	
01-01-02	Centrale téléphonique			Archives		
01-01-08	Réfrigérateur	Panasonic	KX TA 308	Archives		
01-01-02	Four à micro-ondes			Cuisine		
01-01-02	Table pliante			Cuisine		
01-01-02	Cadre photo			Cuisine		
17-03-10	Valisette			Cuisine		
	Valise à roulettes			Cuisine		
31-08-12	Fontaine d'eau			Cuisine		
04-10-13	Cafetière	Nespresso		Cuisine		
01-04-10	Téléphone portable	Nokia		AWEX		



INVENTAIRE AEC STOCKHOLM						
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Date sortie inventaire	Raison sortie
2008	Table de bureau	Horreds				
2008	Retour de bureau	Horreds				
2008	Chaise de bureau	Dynamobel				
2008	Armoire basse	Horreds				
2008	Armoire basse	Horreds				
2008	Bibliothèque	Swedese	Libri			
29-02-12	Téléphone portable	Samsung	XKZR25J	280,00	12-12-12	
2008	Bibliothèque	Swedese	Libri			
2008	Porte brochures mural	Karl Andersson & Söner				
2006	Lampe de bureau	Ikea				
2006	Lampe de table	Ikea				
2006	Lampe de table	Ikea				
2006	Porte-manteaux					
2006	Tableau magnétique	Ikea				
2008	Tapis rond					
2008	Fauteuil	Fritz Hansen	Swan			
2008	Fauteuil	Fritz Hansen	Swan			
2008	Table basse					
2008	Plafonnier	Le Klint				
2008	Lampadaire	Flos				
2008	Chaise	Fritz Hansen	Seven			
2008	Chaise	Fritz Hansen	Seven			
2008	Table de bureau	Horreds				
2008	Chaise de bureau	Dynamobel				
2008	Armoire basse	Horreds				
2008	Armoire basse	Horreds				
2008	Bibliothèque	Swedese	Libri			
2008	Bibliothèque	Swedese	Libri			
2006	Lampadaire	Ikea				
2006	Lampe de bureau	Ikea				
2006	Porte-manteaux					
2008	Plafonnier	Le Klint				
2005	Protège-parquet					
2007	Table basse	Stockholm Design House				
2002	Vitrine					
2002	Vitrine					
1996	Bibliothèque multicasas	Ikea				





INVENTAIRE AEC STOCKHOLM							
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Date sortie inventaire	Raison sortie	
2000	Manneken Pis						
2007	Ordinateur portable	Apple	Mac book pro				
2011	Écran plat	Samsung	SyncMaster B2330				
2011	Écran plat	Samsung	SyncMaster B2330				
2011	Clavier Bluetooth	Apple					
2011	Touchpad Bluetooth	Apple					
2011	Modem ADSL	Zyxel					
2005	Routeur	Netgear					
2005	Disque dur externe	LaCie					
2011	Ordinateur	Dell	Vostro V230				
2011	Souris	Mouse Trapper	Advance				
2011	Haut-parleurs	Logitech					
2011	Serveur	HP	ProLiant ML110			défectueux	
2011	Imprimante	Lexmark	X544dn			défectueux	
2007	Téléphone portable	Sony Ericsson					
2007	Téléphone portable	Blackberry	8800			défectueux	
2012	Téléphone portable	Apple	iPhone 5				
2007	GPS	Garmin	Nüvi 200				
2007	Set de téléphones sans fil	Siemens	Gigaset C45				
2007	Machine à café	Krups	D90				
2012	Imprimante	Epson	Stylus Office			fermeture bureau Malmö 2014	
2007	Fax/copieur	Brother				fermeture bureau Malmö 2014	
2004	Téléphone fixe	Telia				fermeture bureau Malmö 2014	
2005	Téléphone portable	Sony Ericsson				fermeture bureau Malmö 2014	
1996	Cadre (x7)	Ikea					
2005	Plan de Suède (x2)						
2014	Lampe	Philips		170,53			
2014	Lampe	Philips					
2015	Table noir	Kim		157,13			
2015	Imprimante	HP	M476dw	474,70			
2015	Ordinateur portable	HP	ProBook 650 C15	865,00			
2015	docking station	HP	90W	120,00			





INVENTAIRE AEC TEL AVIV						
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
1997	1 bouilloire					
2012	2 chaises visiteurs					
2011	1 imprimante	HP	Officejet 4500 Wireless	AEC		
2011	1 table de bureau blanche et grise			AEC		
2011	2 meubles bas à 4 tiroirs roulettes blanc et gris			AEC		
2011	2 armoires bibliothèque 2 étages gris et blanc			AEC		
2011	2 armoires bibliothèque 3 étages gris et blanc			AEC		
2011	3 armoires rangement gris et blanc			AEC		
2011	1 ordinateur portable	DELL	Vostro	AEC		
1997	1 armoire de classement 4 tiroirs			AEC		
2011	1 chaise de bureau verte			AEC		
2011	1 téléphone	Snom	300	AEC		
2009	1 disque dur externe	Verbatim		AEC		
2011	1 table de bureau blanche et grise			Assistant		
2011	2 meubles bas à 4 tiroirs roulettes blanc et gris			Assistant		
2012	1 imprimante	HP	Office Jet 4500 Desktop	Assistant		
2011	1 ordinateur portable	DELL	Vostro	Assistant		
2011	1 chaise de bureau verte			Assistant		
2011	1 machine à café	Nespresso		Assistant		
2011	1 téléphone	Snom	300	Assistant		
2009	1 disque dur externe	Verbatim		Assistant		
2009	1 disque dur externe	Verbatim		Assistant		
1998	1 table de travail			Secrétaire		
1998	4 chaises visiteurs			Secrétaire		
1997	2 armoires hautes de classement avec vitrines			Secrétaire		
1997	1 armoire basse 2 portes-5 tiroirs			Secrétaire		
1997	1 table de bureau			Secrétaire		
1997	1 table d'ordinateur			Secrétaire		
1997	1 chaise de bureau			Secrétaire		
1997	1 ordinateur portable	HP	Probook 6570b	Secrétaire		
1998	1 table basse métallique			Secrétaire		
1998	1 armoire à roulettes avec 4 tiroirs			Secrétaire		
2008	1 téléphone portable	Nokia	N95	Secrétaire		
2012	1 téléphone portable	Samsung	Galaxy SII	Secrétaire		
	1 imprimante	HP	Laserjet M1522nf	Secrétaire		
	1 téléphone	Snom	300	Secrétaire		
2006	1 armoire haute avec vitrine			Archives		





INVENTAIRE AEC TEL AVIV						
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
2012	Etagère murale			Archives		
	1 réfrigérateur	Bayère		Archives		
	1 machine à soda	Soda Stream		Archives		
	1 four micro-ondes	Morphy Richards		Annexe		
	2 meubles bois à 4 tiroirs/roulettes			Annexe		
	1 téléphone	Panasonic		Annexe		
	1 chaise de bureau			Annexe		
1997	2 armoires hautes de classement avec vitrines			Annexe		
	1 petit bureau			Annexe		
	1 armoire 4 tiroirs			Annexe		
	2 étagères présentoir			Couloir		
	1 cadre photo "Gaston"			Couloir		
	1 cadre photo "Broussaille"			Couloir		
	1 cadre photo "Couleur café"			Couloir		
	1 cadre photo "La hache et le fusil"			Couloir		
	1 cadre photo "Gertrude au pays des Belges"			Couloir		
	1 cadre photo "Bob de Moor"			Couloir		
2003	1 photocopieuse	Gestetner	1802	Partagé avec FIT		





INVENTAIRE AEC TOKYO									
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie		
	Téléphone	NTT	Multi Business System		AEC	18.08.2016	Déclassé		
	Table de bureau avec tiroirs				AEC	27.11.2009	Déclassé		
	Table de bureau avec tiroirs				AEC	27.11.2009	Déclassé		
	Chaise de bureau				AEC	27.11.2009	Déclassé		
	Chaise				AEC	27.11.2009	Déclassé		
	Armoire 4 tiroirs				AEC	27.11.2009	Déclassé		
	Armoire portes battantes				AEC	27.11.2009	Déclassé		
	Armoire portes battantes				AEC	27.11.2009	Déclassé		
	Porte-manteaux				AEC	27.11.2009	Déclassé		
27.11.2009	Table avec 2 tiroirs	Steelcase	Frame One Straight Desk FDF208SSL	1.524,43	AEC				
27.11.2009	Chaise	Steelcase	Leap chair 46216179C	904,06	AEC				
27.11.2009	Armoire 2 tiroirs	Okamura	Rectline 2-Lateral 4B71ZC	415,75	AEC				
27.11.2009	Armoire 2 tiroirs	Okamura	Rectline 2-Lateral 4B71ZC	415,75	AEC				
27.11.2009	Armoire portes battantes	Okamura	Rectline Hinged Glass Door 4B31GZ	333,41	AEC				
27.11.2009	Armoire portes battantes	Okamura	Rectline Hinged Glass Door 4B31GZ	333,41	AEC				
27.11.2009	Fauteuil		Parm-S BR	399,41	AEC				
27.11.2009	Fauteuil		Parm-S BR	399,41	AEC				
27.11.2009	Table		GCM50	381,51	AEC				
28.11.2013	Camera	Fuji Film	X-A1	680,52	AEC				
18.08.2016	Téléphone	NTT	αNX-IS	301,68	AEC				
	Téléphone	NTT	Multi Business System		Assistant	18.08.2016	Déclassé		
	Téléphone	NTT	Multi Business System		Assistant	18.08.2016	Déclassé		
	2 tables séparateurs + tiroirs				Assistant	27.11.2009	Déclassé		
	2 tables séparateurs + tiroirs				Assistant	27.11.2009	Déclassé		
	Table avec tiroirs				Assistant	27.11.2009	Déclassé		
	Chaise de bureau				Assistant	27.11.2009	Déclassé		
	Chaise				Assistant	27.11.2009	Déclassé		
	Armoire avec 4 tiroirs	Okamura			Assistant	27.11.2009	Déclassé		
	Armoire avec 4 tiroirs	Okamura			Assistant	27.11.2009	Déclassé		
	Armoire avec 3 tiroirs	Okamura			Assistant	27.11.2009	Déclassé		
	Petite armoire 3 tiroirs				Assistant	27.11.2009	Déclassé		
	Petite armoire				Assistant	27.11.2009	Déclassé		
03.12.2002	Ordinateur	Hitachi	Prius 570D		Assistant	27.11.2009	Déclassé		
11.2001	Chauffage d'appoint	National	DR2455T		Assistant	03.03.2016	Déclassé		
	Rocking chair	STOKKE	MULTI balans		Assistant				
	Rocking chair	STOKKE	MULTI balans		Assistant				
	Bac à papier	Mewaf			Assistant				



INVENTAIRE AEC TOKYO							
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
	Bac à papier	Mewaf			Assistant		
	Bac à papier	Mewaf			Assistant	27.11.2009	Déclassé
	Bac à papier	Mewaf			Assistant	27.11.2009	Déclassé
	Electric pot	Zojirushi	CD-WX		Bureau		
06.2006	Imprimante	Canon	Pixus MP800		Assistant	03.03.2016	Déclassé
29.08.2006	Imprimante	Canon	Pixus MP500		Assistant	03.03.2016	Déclassé
27.11.2009	Table + 2 tiroirs	Steelcase	Coner Cover Desk F2T18186666CL	1.996,81	Assistant		
27.11.2009	Chaise	Steelcase	THINK chair THK-13101	506,30	Assistant		
27.11.2009	Table à tiroir	Steelcase	Coner Cover Desk F2T18186666CL	1.747,19	Assistant		
27.11.2009	Chaise	Steelcase	THINK chair THK-13101	506,30	Assistant		
27.11.2009	Armoire 3 tiroirs	Okamura	Rectline 3-Lateral 4B73ZC	544,62	Bureau		
27.11.2009	Armoire 3 tiroirs	Okamura	Rectline 3-Lateral 4B73ZC	544,62	Bureau		
27.11.2009	Armoire 3 tiroirs	Okamura	Rectline 3-Lateral 4B73ZC	544,62	Bureau		
27.11.2009	Armoire 3 tiroirs	Okamura	Rectline 3-Lateral 4B73ZC	544,62	Bureau		
27.11.2009	Armoire portes battantes	Okamura	Rectline Hinged door 4H33ZZ	278,01	Bureau		
27.11.2009	Armoire portes battantes	Okamura	Rectline Hinged door 4H33ZZ	278,01	Bureau		
27.11.2009	Armoire portes battantes	Okamura	Rectline Hinged door 4H33ZZ	278,01	Bureau		
27.11.2009	Armoire portes battantes	Okamura	Rectline Hinged door 4H33ZZ	278,01	Bureau		
27.11.2009	Porte-revues	Okamura	Rectline Magazine Rack 4B92ZZ	453,30	Bureau		
27.11.2009	Table de réunion	Steelcase	Full Moon Table ETT08FM/F	644,91	Bureau		
27.11.2009	Chaise	Steelcase	Move chair 490410V	223,39	Bureau		
27.11.2009	Chaise	Steelcase	Move chair 490410V	223,39	Bureau		
27.11.2009	Chaise	Steelcase	Move chair 490410V	223,39	Bureau		
27.11.2009	Meuble de cuisine			521,84	Bureau		
27.11.2009	Réfrigérateur	Panasonic	NR-A80W	324,52	Bureau		
27.11.2009	Four à micro-ondes	Panasonic	NE-S360F	104,37	Bureau		
27.11.2009	Porte-parapluies	Askul	652-940	56,99	Bureau		
11.12.2009	Destructeur de documents	Iris Ohyama	SH12H	128,41	Bureau		
09.07.2010	Cafetière	Nestle	Dolce Gusto MD9742WB	120,12	Bureau		
05.08.2010	Ordinateur	Sony	Vaio	1.707,78	Assistant		
05.08.2010	Ordinateur	Sony	Vaio	1.707,78	Assistant		
26.04.2011	Lampe de bureau	Alain Berteau	Swing Aluci Red	293,70	Assistant		
02.03.2012	Carnet de note électronique	Toshiba	DynabookPR6312 8EMFS	1.111,25	Bureau		
26.02.2013	Humidificateur/purificateur	Daikin	Streamer MCK70MBB-W	267,42	Bureau		
15.12.2014	Imprimante	Canon	PIXUS MG7530	147,93	Assistant		
15.12.2014	Imprimante	Canon	PIXUS MG7530	147,93	Assistant		
18.08.2016	Téléphone	NTT	αNX-IIS	301,71	Assistant		





INVENTAIRE AEC TOKYO									
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie		
18.08.2016	Téléphone	NTT	αNX-IIS	301,71	Assistant				
	Téléphone	NTT	Multi Business System		Stagiaire	18.08.2016	Déclassé		
	Armoire portes coulissantes	Okamura			Bureau				
	Armoire portes coulissantes	Okamura			Bureau				
	Routeur	Baffalo	Broad Station		Bureau	01.07.2014	Déclassé		
	Modem	NTT	VH-100		Bureau				
03.12.2002	Ordinateur	Hitachi	Prius 570D		Stagiaire	03.03.2016	Déclassé		
03.12.2002	Imprimante	Canon	Pixus MP850i		Stagiaire	03.03.2016	Déclassé		
17.05.2004	Imprimante	Canon	Pixus MP710		Stagiaire	03.03.2016	Déclassé		
	Cafetière	Zojirushi	ECK05		Stagiaire				
27.11.2009	Etagères	Okamura	63Y6AP Z269	341,66	Bureau				
27.11.2009	Etagères	Okamura	63Y6AP Z269	341,66	Bureau				
27.11.2009	Etagères	Okamura	63Y6AP Z269	341,66	Bureau				
27.11.2009	Porte-manteaux	Asprund	Pole Hanger 158600	12,15	Bureau				
14.04.2010	Miroir	Moujirushi	8131037	59,93	Bureau				
20.02.2012	Chariot	Trusco	MPK-720-BK	81,38	Bureau				
01.07.2014	Routeur	Baffalo	Broad Station BBR-4MG	22,42	Bureau				
18.08.2016	Téléphone	NTT	αNX-IIS	301,71	Stagiaire				
18.08.2016	Téléphone	NTT	αNX-IIS	301,71	Stagiaire				
18.08.2016	Téléphone	NTT	αNX-IIS	301,71	Stagiaire				
02.06.2017	Projecteur	Optoma	EH320UST	1.813,89	Stagiaire				
20.07.2017	Sauvegarde	Baffalo	LS210D / HD-LL1.0U3-BKD	335,92	Bureau				
	Télévision	Toshiba			Divers	27.11.2009	Déclassé		
	Vidéo	AIWA	HV-MX1		Divers	27.11.2009	Déclassé		
	Meuble de télévision				Divers	27.11.2009	Déclassé		
	Télécommande	Toshiba			Divers	27.11.2009	Déclassé		
	Télécommande	AIWA			Divers	27.11.2009	Déclassé		



INVENTAIRE AEC UE						
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Raison sortie
04-09-17	Téléphone portable	Apple	Iphone 6S	947,95	Olivier Costa	





INVENTAIRE AEC VANCOUVER						
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Date sortie inventaire	Raison sortie	
01-09-13	4 chaises de bureau	Ikea				
01-12-13	2 tables de bureau					
01-01-14	Réfrigérateur					
01-01-14	Four à micro-ondes					
01-01-14	2 armoires à dossiers					
01-10-13	Lampadaire	Ikea				
01-10-13	Lampe de bureau	Ikea				
01-01-14	2 chaises de bureau		Salong			
01-01-14	Table de bureau	Ikea	Salong			
01-10-13	Tableau blanc de présentation					
01-10-13	2 tables	Ikea				
01-10-13	4 retours pour table de bureau	Ikea				
01-12-13	3 mâts de drapeau					
01-01-14	Cafetière					
01-10-13	2 Tables IKEA (noires)	Ikea				
01-10-13	1 base téléphonique	Panasonic				
01-10-13	3 Téléphones	Panasonic				
15-01-16	Etagère pour brochures					
	Ordinateur portable	HP		2013		
	Ordinateur portable	Lenovo		2014		
	Imprimante laser	HP		2013		
	Imprimante	HP	Office Jet pro	2015		
	Lecteur DVD	Asus		2013		
	2 clés USB	WD		2013		
	Ecran smart-TV	LG		2016		





INVENTAIRE AEC VARSOVIE									
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur *	Date sortie inventaire	Raison sortie		
décembre 2000	Chaise		Titus	384,30	Commun				
décembre 2000	Chaise		Titus	89,28	Commun				
décembre 2000	Chaise		Titus	89,28	Commun				
décembre 2000	Chaise		Titus	89,28	Secrétariat				
décembre 2000	Armoire à dossiers suspendus			248,85	Secrétariat				
décembre 2000	Armoire à dossiers suspendus			248,85	Secrétariat				
octobre 2002	Armoire à dossiers suspendus			255,55	Secrétariat				
octobre 2002	Armoire à dossiers suspendus			255,55	Secrétariat				
année 2004	Armoire à dossiers suspendus			292,72	Secrétariat				
année 2004	Armoire à dossiers suspendus			292,72	Secrétariat				
décembre 2000	Porte-manteaux			28,34	Commun				
décembre 2000	Table de bureau			243,74	Secrétariat				
décembre 2000	Table de bureau pour ordinateur			195,56	Secrétariat				
décembre 2000	Bloc tiroirs pour bureau			195,56	Secrétariat				
décembre 2000	Petite armoire			174,75	Secrétariat				
décembre 2000	Table ronde			131,51	Secrétariat				
décembre 2000	Armoire-étagère			103,45	Secrétariat				
année 2002	Armoire		R321/8	291,65	Secrétariat				
année 2002	Armoire		R321/8	291,65	Secrétariat				
année 2000	Fauteuil			71,78	Secrétariat	2014	Usagé		
mars 2012	Fauteuil		Elias	52,27	Secrétariat	mai 2017	Usagé		
mai 2017	Fauteuil			58,08	Secrétariat				
décembre 2000	Présentoir pour documents			145,20	Secrétariat				
décembre 2000	Armoire étagère		R320/8	103,45	AEC				
juin 2003	Armoire		R321/8	196,41	AEC				
décembre 2000	Porte-manteaux			28,34	AEC				
décembre 2000	Chaise		Titus	89,28	AEC				
décembre 2000	Chaise		Titus	89,28	AEC				
décembre 2000	Table de bureau		BG 2000	458,28	AEC				
décembre 2000	Armoire plate			418,91	AEC				
décembre 2000	Table pour ordinateur			140,30	AEC				
décembre 2000	Tiroir pour clavier			51,02	AEC				
juin 2003	Armoire		R321/8	196,44	AEC				
décembre 2000	Fauteuil		LA15Z	176,12	AEC	2014	Usagé		
mai 2014	Fauteuil			243,73	AEC	mai 2017	Usagé		
mai 2017	Fauteuil de bureau	Stenderu		74,35	AEC				
année 2002	Porte-manteaux			28,34	Couloir				



INVENTAIRE AEC VARSOVIE									
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur *	Date sortie inventaire	Raison sortie		
décembre 2000	Grande table ovale			466,17		2006	Don		
décembre 2000	Chaise		Titus	89,28		2006	Don		
décembre 2000	Chaise		Titus	89,28		2006	Don		
décembre 2000	Chaise		Titus	89,28		2006	Don		
décembre 2000	Chaise		Titus	89,28		2006	Don		
année 2010	Ordinateur	DELL			Secrétariat	décembre 2017	Usagé		
01.02.2010	Ecran	SAMSUNG		139,41	Secrétariat				
octobre 2006	Téléphone + répondeur	ALCATEL	Easy Reflexes		Secrétariat				
décembre 2000	Fax	CANON	Multipass C80/C70	392,65	Commun	1015	Usagé		
novembre 2000	Photocopieuse/imprimante	CANON		4.744,95	Commun	2006	Usagé		
30.06.2006	Photocopieuse/imprimante	KONICA	7022	907,01	Commun	2012	Usagé		
19.10.2012	Photocopieuse/imprimante	KONICA	Minolta Bizhub 250	571,53	Commun	2017	Usagé		
janvier 2007	Photocopieuse/imprimante/fax/scanner	KONICA	Minolta Bizhub C220	1.000,18	AEC		Usagé		
août 2007	Climatiseur	FUJITSU		1.814,18	Secrétariat				
janvier 2007	Ordinateur			360,14	AEC				
septembre 2006	Scanner	Mikrotek		77,14	AEC	janvier 2017	Usagé		
février 2006	Ecran			183,56	AEC	2009	Usagé		
9.09.2009	Ecran			151,03	AEC				
juin 2015	Ecran	Samsung		185,88	AEC				
17.01.2011	ordinateur portable	DELL	inspiron 17R XP	627,25	AEC				
1.08.2010	Téléphone	Siemens	Gigaset C455	81,08	AEC		Usagé		
2.08.2002	Téléphone	Panasonic	KX-TMS32	84,75					
mai 2000	Téléphone	MESCOMP	PH210 Clara				Usagé		
décembre 2000	Ordinateur	DTK		765,26	Secrétariat	avril 2005	Usagé		
décembre 2000	Ordinateur	DTK		820,53	AEC	01-2007	Usagé		
décembre 2000	Ecran	Philips		335,88	Secrétariat	2010	Usagé		
décembre 2000	Ecran	Philips		335,88	AEC	02-2006	Usagé		
année 2005	Lampe à pieds doubles	Leroy Merlin		61,57	Secrétariat				
année 2005	Lampe à pieds doubles	Leroy Merlin		61,57	AEC				
année 2006	Ventilateur portable	EWT			Commun				
2006; 2015	Porte-drapeaux / drapeaux				AEC				
année 2001	Carte murale (Pologne)				AEC				
année 2001	Carte murale (Varsovie)				Secrétariat				
mai 2011	Téléphone portable	Nokia	c5	0,23	Commun		Usagé		
décembre 2015	Téléphone portable	Samsung	Galaxy Trend 2 Lite	2,09 + abonnement	Secrétariat				



INVENTAIRE AEC VARSOVIE									
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur *	Date sortie inventaire	Raison sortie		
avril 2014	Tablette	Samsung	galaxy 3	58,08 + abonnement	AEC				
août 2012	Téléphone portable	Nokia	Asha	0,23 + abonnement	AEC		Usagé		
août 2014	Téléphone portable	Sony	Xperia M2	2,09 + abonnement	AEC				
août 2016	Téléphone portable	SAMSUNG	GJ5	2,09 + abonnement	AEC				
2.12.2008	Bouilloire	Philips		46,44	Cuisine	janvier 2010	Usagé		
25.01.2010	Bouilloire	ZELMER		23,00	Cuisine				
décembre 2000	Service à thé/café	Arcoroc		11,62	Cuisine		Usagé		
28.10.2017	Téléphone		Gigaset A415	27,65	AEC				
13.12.2017	Ordinateur	DELL		206,77	Secrétariat				





INVENTAIRE AEC SHANGAI									
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie		
1997	1 poste téléphonique	Panasonic			ES				
2007	1 poste téléphonique	Sanyo			MDE	2016	Déclassé		
2007	1 poste téléphonique	Siemens			DC				
2007	1 poste téléphonique	Siemens			MDE				
1997	1 centrale téléphonique	Panasonic	TP11						
2006	1 ordinateur + écran + 2 haut-parleurs + clavier + souris	Dell	390DT		MDE	2014	Déclassé		
2006	1 ordinateur + écran + clavier + souris	Dell	390DT		DC	2017	Déclassé		
2006	1 ordinateur + écran + clavier + souris	Dell	390DT		ES				
2011	1 ordinateur portable	Sony	Vaio	504,50	ES				
	1 Scanner	Epson	V30						
2009	1 Fax	Canon	L160	269,92					
1997	1 imprimante	HP	Laser Jet 1300		ES/DC				
2012	1 imprimante	Samsung	SF-565PR	230,44	MDE				
2005	1 photocopieuse	Sharp	AR-M160						
2014	1 téléphone portable	Apple	5S	684,58	MDE	2017	Déclassé		
2014	1 Routeur	TP Link	TL-WA850N	58,26	MDE	2015	Déclassé		
2014	1 routeur internet	TP LINK	TL-SF1005		MDE				
2014	1 ordinateur portable + accessoires	Dell	e6540	1.035,67	MDE	2016	Déclassé		
2011	1 tablette	Apple	Ipadll	734,16	SDML	2014	Repris/AEC Rio		
2012	1 téléphone portable	Apple	Iphone 4s	878,76	SDML	2014	Repris/AEC Rio		
2004	1 ordinateur portable	Fujitsu Siemens				2014	Déclassé		
2006	6 vieux ordinateurs/écrans	HP & Dell				2014	Déclassé		
	1 Modem	Home Access			mde				
2015	1 routeur internet	Phicomm			MDE				
2007	1 ordinateur portable	Samsung				2016	Déclassé		
2015	1 Routeur	FAST							
2017	1 ordinateur portable + accessoires	Dell	E5280	877,73	MDE				
2017	2 ordinateurs portables + accessoires	Dell	E5280	877,73	ES DC				
2016	1 téléphone portable	Huawei	Honor 5A		MDE				
2017	1 téléphone portable	Apple	Iphone 7	928,99	MDE				
2010	1 répondeur automatique	Kingtel				2016	Déclassé		
2016	1 disque dur portable	LACIE	1 TB Rugged Triple	142,15					
1999	1 destructeur de documents	SMPIC	WSD 220-F		MDE				
1997	5 chaises					2017	1 Déclassé		
1997	1 chaise de bureau				MDE				
1997	1 ensemble bureau avec séparateur				ES/DC				



INVENTAIRE AEC SHANGAI									
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Prix	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie		
1997	3 caissons tiroir				ES/DC				
1997	2 armoires - bibliothèques en bois avec vitres coulissantes								
1997	1 bibliothèque en bois				MDE				
1997	1 table de bureau en bois et 2 caissons tiroirs				MDE				
1997	1 table longue - présentoir en bois								
2000	1 meuble métallique rangement à tiroirs				ES/DC				
1998	1 meuble métallique rangement à portes coulissantes				ES/DC				
2004	3 lampes de bureau	Ikea			MDE				
2004	1 lampe sur pied	Ikea			MDE				
2004	2 appliques lampes en plastique				ES/DC				
1998	1 étagère métallique rangement archives								
1998	1 étagère métallique rangement archives								
2006	4 lampes de plafond								
2017	2 chaises de bureau	Ikea			ES DC				
2010	1 réfrigérateur	Haier	BC117-FC	122,34					
2006	1 distributeur d'eau potable	An Ji Er				2016	Déclassé		
2006	1 four à micro-ondes	Galanz	WP800 SL 23-2						
2004	4 Verres	Ikea							
2004	4 grandes assiettes	Ikea							
2004	4 petites assiettes	Ikea							
2004	6 tasses à café	Ikea							
2004	1 petit porte - couvert + 4 couverts	Ikea							
2007	1 machine à café	Nespresso				2016	Déclassé		
2008	1 vase en verre	Ikea							
2014	2 purificateurs d'air	Blueair	303	1.102,98					
1998	3 armoires d'archives								
2016	1 distributeur d'eau portable	Midea	MYD910S-X	62,01					
2006	8 cadres plastique photos Bruxelles								
2005	1 cadre toile plastifiée								
2005	1 cadre toile plastifiée					2016	Déclassé		
2000	1 Manneken pis en plâtre et 1 en résine					2016	Déclassé		
2006	1 caisse en métal								
2015	1 carte de la ville de Bruxelles					2016	Déclassé		





INVENTAIRE AEC ZAGREB						
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie
2006	1 porte-manteaux			Salle de réunion		
2006	1 armoire haute			Salle de réunion		
2006	1 armoire haute			Salle de réunion		
2007	1 armoire haute			Salle de réunion		
2007	1 armoire haute			Salle de réunion		
2006	1 armoire haute avec portes vitrées			Salle de réunion		
2006	1 armoire métallique pour dossiers suspendus			Salle de réunion		
2006	2 armoire métallique pour dossiers suspendus			Salle de réunion		
2008	3 armoire métallique pour dossiers suspendus			Salle de réunion		
2006	1 petite armoire métallique			Salle de réunion		
2006	table ovale de réunion+5 chaises			Salle de réunion		
2009	1 kit de 1ers soins			Salle de réunion		
2006	9 cadres photos			Salle de réunion		
2012	1 armoire métallique pour dossiers suspendus			Salle de réunion		
2006	1 table de bureau en U + 2 chaises de bureau			Assistant		
2010	2 chaises de bureau		TW-110	Assistant	2017	Déclassé
2006	1 bloc tiroirs			Assistant		
2006	1 bloc tiroirs			Assistant		
2006	1 armoire moyenne à 4 portes			Assistant		
2006	2 bacs à papiers			Assistant		
2006	1 poster de la Belgique			Assistant		
2006	4 cadres photos			Assistant		
2006	1 tableau pourposters			Assistant		
2006	1 poubelle			Assistant		
2009	1 poubelle			Assistant		
2009	8 bacs à papiers			Assistant		
2009	2 bacs à papiers			Assistant		
2006	1 bac à papier			Assistant		
2010	1 destructeur de documents	Martin Yale	MY 2000 CC	Assistant		Déclassé
2010	2 bacs à papiers			Assistant		
2011	2 présentoirs à documents			Assistant		
2011	1 cadre photo (Manneken pis)			Assistant		
2011	1 cadre photo (schtroumpfs))			Assistant		
2012	1 bac à papier			Assistant		
2012	5 bacs à papier			Assistant		
2012	1 bac en plastique			Assistant		
2013	1 destructeur de documents		Powershred 53C	Assistant		





INVENTAIRE AEC ZAGREB							
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie	
2015	Chaise ergonomique		Apollo R304	Assistant			
2006	1 Table de bureau en U + 1 chaise de bureau			AEC		Déclassé	
2010	1 chaise de bureau		TW-110	AEC			
2006	1 chaise			AEC			
2006	1 chaise			AEC			
2006	1 armoire basse			AEC			
2006	1 armoire basse + portes vitrées			AEC			
2006	1 chargeur			AEC			
2006	1 téléphone portable	Nokia		AEC			
2006	1 sac d'ordinateur			AEC			
2006	1 calendrier en métal			AEC			
2006	1 tableau d'affichage			AEC			
2006	1 carte de la Croatie			AEC			
2006	1 poubelle			AEC			
2006	3 bacs en plastique			AEC			
2010	5 bacs en plastique			AEC			
2009	1 lampe de table		Osram	AEC			
2012	1 porte cartes de visite			AEC			
2013	2 bacs à papiers			AEC			
2013	1 porte cartes de visite			AEC			
2014	1 porte cartes de visite			AEC			
2006	1 chaise			Cuisine			
2006	1 chaise			Cuisine			
2006	1 table passe			Cuisine			
2008	1 bouilloire	Philips	HD 4646	Cuisine			
2006	1 four à micro-ondes	Electrolux	EMM 2005	Cuisine			
2006	2 affiches encadrées			Cuisine			
2006	2 tableaux d'affichage			Cuisine			
2006	Assortiment d'ustensiles de cuisine			Cuisine			
2009	1 fontaine à eau			Cuisine			
2010	1 grande table à manger			Cuisine			
2011	9 chaises			Cuisine			
2013	1 garde-robres			Toilettes			
	3 étagères de salle de bain			Toilettes			
2006	3 affiches encadrées			Couloir			
2006	1 aspirateur	Philips		Archives		déclassé	
2006	3 mâts + drapeaux			Archives			





INVENTAIRE AEC ZAGREB							
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie	
2010	1 classeur		90x70	Archives			
2010	1 classeur		135x70	Archives			
2010	1 classeur		180x70	Archives			
2016	1 aspirateur	Philips	Power life	Archives			
2009	1 ordinateur	Dell	Optiflex 755	Divers			
2006	1 écran plat			Divers		déclassé	
2006	1 écran plat			Divers			
2009	1 clavier+1 souris			Divers			
2009	1 clavier+1 souris			Divers			
2009	1 Ordinateur	Dell	Optiflex 755	Divers	2013		
2008	1 carnet de notes électroniques	Asus	1000H	Divers		déclassé	
2009	1 imprimante	Canon		Divers			
2009	1 Serveur	IBM		Divers			
2009	1 batterie de secours			Divers			
2006	1 Téléphone	Telecom Slovénie	Eurit 595	Divers		déclassé	
2008	1 Téléphone	Panasonic	KX-TG7200	Divers		déclassé	
2008	1 Téléphone	Panasonic	KX-TCD340	Divers	2016	déclassé	
2006	1 imprimante	HP	Laser jet 3600 n	Divers		déclassé	
2006	1 scanner	HP	scanjet 3690	Divers		déclassé	
2010	1 scanner	FUJITSU	S1300	Divers			
2009	1 photocopieuse	Canon	ir 2018	Divers		déclassé	
2006	1 ordinateur portable+1 souris			Divers			
2007	1 caméra web			Divers			
2006	1 Téléphone sans fil	Telecom Slovénie	Eurit 595	Divers		déclassé	
2006	1 fax	Canon	c 75/Fax-B215c	Divers		déclassé	
2009	1 fax	Canon	L140	Divers			
2009	1 ordinateur	Dell	OPTIFLEX 760	Divers			
2009	1 Ecran plat	Dell		Divers			
2009	1 clavier+1 souris	Dell		Divers			
2009	1 hautparleurs	Dell		Divers			
2009	1 clavier+1 souris	Logitech		Divers			
2009	1 Ecran plat	LOC		Divers			
2010	1 Téléphone	Siemens	SX 303 ISDN	Divers		déclassé	
2010	1 Téléphone	Siemens	SL 780 SMS	Divers		Déclassé	
2011	1 Ordinateur	Dell	Optiplex GX 520	Divers	2017	Déclassé	
2012	1 téléphone portable	Nokia	201	Divers		Déclassé	
2012	1 téléphone portable	Apple	4S	Divers		Déclassé	



INVENTAIRE AEC ZAGREB							
Date achat	Type de bien	Marque	Modèle	Utilisateur	Date sortie inventaire	Raison sortie	
2013	3 Téléphones		Snom m9	Divers		property of T-Com	
2013	1 base téléphonique	Yealink	phone SIP-T20P	Divers		property of T-Com	
2013	1 Port Ethernet 5 prises	D-link		Divers			
2014	Ecran plat	Dell		Divers	2017		
2014	1 téléphone portable	Samsung	Galaxy S4	Divers	2017	Déclassé	
2014	1 téléphone portable	Samsung	Galaxy note 3	Divers		Déclassé	
2015	1 carnet de notes électronique	Toshiba	L50-B-1DJ	Divers			
2015	1 Lecteur CD + casque	Sony	CD-Reader	Divers			
2015	1 Ecran plat	Dell	flat screen	Divers			
2015	1 Ordinateur	Dell	Optiplex 7020	Divers			
2015	1 clavier+1 souris			Divers			
2016	1 imprimante couleur	HP	M553DN	Divers			
2016	1 Caméra	Sony	DSC-HX400V/B	Divers			
2016	1 imprimante			Divers			
2017	1 téléphone portable	Samsung	Galaxy 7 edge	Divers			
2017	1 téléphone portable	Samsung	Galaxy 7 edge	Divers			
2017	1 Ordinateur	Dell	Vostro 3900 MT	Divers			
2017	1 clavier+1 souris	Dell		Divers			
2017	1 scanner	Canon	DR-C225	Divers			





16.15.4. Créances commerciales

N° SAP	ETAT DES COMPTES CLIENTS		N° pièce	Type Journal	Référence	Date pièce	Montant		Douteux / contentieux	REMARQUES
	INTITULÉ						Constaté	Perçu en 2018		
6489	RICHCAS		1133010916	30	DC 357/2013	21-11-2013	500,00		X	1153005098
6489	RICHCAS		1143006363	30	DC 2014071	10-02-2014	800,00		X	1153005098
6489	RICHCAS		1143006962	30	DC 2014127	12-03-2014	100,00		X	1153005098
6489	RICHCAS		1143007019	30	DC 2014165	27-05-2014	90,00		X	1153005098
6455	LA PLUS PETITE MAISON DE		1143006194	30	DC 2014013	25-02-14	1.700,00		X	1153005101
7163	FREDERIC HAESEVOETS ARCHITECTURE		1143006232	30	DC 20140206	06-02-14	500,00		X	1153005102
7270	EVERY EUROPEAN DIGITAL		1143006893	30	DC 2014094	11-03-14	100,00		X	1153005103
7271	GOLF & MICE SOLUTIONS		1143006894	30	DC 2014095	11-03-14	100,00		X	1153005104
7280	LITECRISTAL - EXALUTAL		1143006899	30	*DC 2014101	03-03-14	100,00		X	1153005106
6437	MYGOWORLDWIDE		1143006958	30	DC 2014123	12/023/2014	100,00		X	1153005107
7479	SAHARIS TECHNOLOGY		1143009240	30	DC 2014142	12-05-2014	100,00		X	1153005108
6453	CHOCOPOLIS		1143006192	30	DC 20140213	13-02-14	500,00		X	1153011975
11003	NAQI BELGIUM		1173011891	30	*DC2017519	06-12-17	600,00	X		11850000181
7900	UNI - COM		1173011884	30	*DC2017512	06-12-17	2.064,67	X		11850000182
17752	TINZA		1173011523	30	*DC2017292	09-05-17	100,00	X		11850000496
8124	TAKE FIVE		1173011872	30	*DC2017502	06-12-17	100,00	X		11850000497
10430	OUAT		1173011887	30	*DC2017515	06-12-17	600,00	X		11850000815
10430	OUAT		1173002754	30	*DC2017252	20-03-17	300,00	X		11850000816
6479	EVALINO		1173011853	30	*DC2017485	27-11-17	100,00	X		11850001085
17954	JUST A NEW HEALTH		1173012199	30	*dc2017520	06-12-17	600,00	X		11850001463
11016	EUROMEDICAL COMMUNICATION		1173011888	30	*DC2017517	06-12-17	1.526,10	X		11850002434
10323	MINI - EUROPE		1173011851	30	*DC2017483	27-11-17	100,00	X		11850002894
7302	SOLVAY		1173010388	30	*DC2017299	15-05-17	300,00	X		11850003366
17841	NLMK GLABECO		1173011844	30	*DC2017467	18-10-17	150,00	X		11850003802
17743	PRODUCT SERVICE		1173011510	30	*DC2017271	27-04-17	100,00	X		11850003803
17825	AFRI CAR TUCK AND MACHINERY		1173011816	30	*DC2017410	18-10-17	200,00	X		11850004324
17944	STARTUP FACTORY		1183002330	30	DC 2017060	17-01-18	1.500,00	X		11850004765
11018	BRUSSELS AIRLINES		1173010912	30	*DC2017421	18-10-17	300,00	X		11850004766
17951	IPROMAC		1173012188	30	*DC2017493	29-11-17	200,00	X		1185005644
699	AGENCE BRUXELLOISE POUR L'ENTREPRISE		1173012198	30	DC 2017511	06-12-17	250,00	X		11850006664
16137	TIHON ET GIE		1173011881	30	*DC2017509	06-12-17	600,00	X		11850006665
7179	ADE MARC STRYCKMAN		1173002533	30	*DC2017229	09-03-17	600,00	X		11850007145
734	NUMECA INTERNATIONAL		1173010371	30	*DC2017272	27-04-17	100,00	X		11850008283
6458	NIXXIS		1173010858	30	*DC2017408	03-10-17	500,00	X		11850008284



N° SAP		INTITULÉ		ETAT DES COMPTES CLIENTS										REMARQUES	
N° SAP	INTITULÉ	N° pièce	Type Journal	Référence	Date pièce	Montant		Douteux / contentieux	Perçu en 2018		REMARQUES				
						Constaté									
6460	VERVOET	1183002432	30	PARTICIPATION CASA DECOR	30-01-18	1.500,00	X					1185009390			
8622	AUTOREDO	1173010897	30	*DC2017413	18-10-17	200,00	X					1185010383			
17837	TSH INVEST	1173011840	30	*DC2017458	18-10-17	200,00	X					1185012639			
8074	FSE INTERNATIONAL	1173011883	30	*DC2017510	06-12-17	2.369,68	X					1185014500			
6480	FIT	1183002331	30	DC 2017521	15-02-18	3.816,36	X					1185014899			
17743	PRODUCT SERVICE	1173011533	30	*DC2017316	07-06-17	100,00	X					1185018941			
10983	EOLE ENGINEERING	1173010956	30	*DC2017475	31-10-17	100,00	X					1185009391			
6484	CARDIONICS	1173011890	30	*DC2017518	06-12-17	1.440,34	X					1185021669			
8123	SCOPE PICTURES	1173011871	30	*DC2017501	06-12-17	100,00	X					1185022051			
10985	SAFAVI ZARIN KAMAR, KAFIEH	1173010951	30	*DC2017473	31-10-17	100,00	X					1185027959			
7191	MOBILOSOFT	1173011847	30	*DC2017482	27-11-17	100,00	X					1185029729			
56	BNP PARIBAS FORTIS	1173011858	30	*DC2017488	29-11-17	300,00	X					1185077364			
6430	TRACTEBEL ENGINEERING	1173010940	30	*DC2017455	18-10-17	600,00						1185088071			
7247	ATELIER ESPACE ARCHITECTURAL	1163004516	30	*DC2016232	18-04-16	100,00						1187000743			
7274	IMMERACTIVE	1143006985	30	DC 2014151	13-05-14	81,94		X				1153005109/1163004378			
7190	LOYALTEK	1173010495	30	*DC2017317	07-06-17	100,00						paiement en avril et juillet 2018 DC 2018/0085 (pas de facture) 1185060253/1185037979 (2X100 eur)			
7190	LOYALTEK	1173010853	30	*DC2017392	03-10-17	500,00									
417	IMTECH MAINTENANCE	1153011795	30	*DC 2015436	24-11-15	50,00									
721	PHONECOM	1040863017	30	Dossier 4000418 - IE. 7497	20-02-04	25.805,14									
753	SEBAHAT	1133010887	30	DC 217/2013	02-07-13	100,00									
912	ING BELGIE	1163002013	30	*DC2016176	03-03-16	300,00									
912	ING BELGIE	1173002752	30	*DC2017246	20-03-17	300,00									
1375	MONTOIS PARTNERS ARCHITECTS	1163001790	30	*DC2016128	23-02-16	600,00									
1425	ULB	1173011560	30	*DC2017346	04-07-17	100,00									
1830	CFE CONTRACTING	1133010904	30	DC 302/2013	27-09-13	300,00									
1830	CFE CONTRACTING	1133010940	30	DC 405/2013	28-11-13	300,00									
2811	KBC	1133010942	30	DC 407/2013	28-11-13	300,00									
6430	TRACTEBEL ENGINEERING	1163002020	30	*DC2016184	03-03-16	300,00									
6431	TECHNOLOGY CO2 DEVELOPMENT	1133010939	30	DC 398/2013	28-11-13	100,00									
6456	VANPARYS - CANDI HOLD	1143011261	30	*DC 2014390	16-12-14	2.500,00									
6465	ANTHILL	1133010948	30	DC 419/2013	02-12-13	500,00									
6467	KHOZE ARCHITECTURE	1133010949	30	DC 420/2013	02-12-13	500,00									
6486	ADVICE AND EXECUTIVE SEARCH	1133010912	30	DC 351/2013	21-11-13	500,00									
6488	MOBYLLA BELGIUM	1163001638	30	*DC2016024	09-02-16	1.250,00									



N° SAP	ETAT DES COMPTES CLIENTS		N° pièce	Type Journal	Référence	Date pièce	Montant		Douteux / contentieux	REMARQUES
	INTITULÉ						Constaté	Perçu en 2018		
6488	MOBYLLA BELGIUM		1163001654	30	*DC2016042	09-02-16	850,00			
6488	MOBYLLA BELGIUM		1163004545	30	*DC2016267	10-05-16	100,00			
6488	MOBYLLA BELGIUM		1163010832	30	dc2016339	20-09-16	500,00			
6489	RICHCAS		1133010878	30	REORGANISATION JUDICIAIRE	05-03-2013	1.300,00			
6495	IMMONDIA		1133010900	30	DC 285/2013	02-10-13	100,00			
6548	DIC		1163002389	30	*DC2016178	03-03-16	100,00			
6570	PRODUCTIONS ASSOCIEES		1143009768	30	*DC 2014215	12-08-14	250,00			
6582	EUROMI GROUP		1133010953	30	DC 429/2013	02-12-2013	100,00			
7152	WIDNELL EUROPE		1173002185	30	*DC2017210	24-02-17	600,00			
7156	ATELIERS TECHNIBO		1173002173	30	*DC2017203	23-02-17	600,00			
7159	SECO		1163002018	30	*DC2016182	03-03-16	100,00			
7163	FREDERIC HAESEVOETS ARCHITECTURE		1153001830	30	*DC2015027	14-01-15	500,00			
7178	DELICES ARCHITECTURES		1153001845	30	*DC2015051	27-01-15	500,00			
7243	ACE IMAGE FACTORY		1153011682	30	*DC 2015367	18-12-15	100,00			
7245	AMS BELGIUM		1143007063	30	*DC 2014202	18-06-14	100,00			
7265	EDGE CONSULTING		1143007065	30	*DC 2014204	18-06-14	100,00			
7280	LITECRISTAL - EXALUTAL		1153011692	30	DC 2015381	18-12-15	100,00			
7283	MDM INTERNATIONAL PROJECT		1143007029	30	*DC 2014176	05-06-14	100,00			
7287	OSEL INTERNATIONAL		1143007051	30	*DC 2014189	18-06-14	200,00			
7292	PA EUROPE		1163002015	30	*DC2016179	03-03-16	100,00			
7293	PG PARTNERS		1153011279	30	*DC 2015321	21-09-15	200,00			
7298	RODSCHINSON INVESTMENT GROUP		1163002016	30	*DC2016180	03-03-16	100,00			
7302	SOLVAY		1163002019	30	*DC2016183	03-03-16	300,00			
7324	UNIVERSALIS		1163002021	30	*DC2016185	03-03-16	100,00			
7325	VRJE UNIVERSITEIT BRUSSEL		1173012189	30	*DC2017496	29-11-17	300,00			
7327	WORKADAY SOLUTIONS		1143007073	30	*DC 2014213	18-06-14	100,00			
7478	EUROMI GROUP		1133010907	30	DC 3192013	22-10-2013	100,00			
7478	EUROMI GROUP		1143009244	30	*DC 2014206	18-06-14	100,00			
7478	EUROMI GROUP		1143009914	30	*DC 2014267	22-10-14	100,00			
7883	BARETTE MEDICAL		1143009464	30	*DC 2014248	14-10-14	500,00			
7884	MIKONDA VINCENT DE PAUL		1143009460	30	*DC 2014246	14-10-14	500,00			
7887	COMMERZBANK		1173010393	30	*DC2017306	15-05-17	300,00			
7888	ELIA GRID INTERNATIONAL		1163002010	30	*DC2016167	03-03-16	600,00			
7893	IRELAC		1143009447	30	*DC 2014230	11-09-14	100,00			
7899	ETEX		1163002011	30	*DC2016170	03-03-16	300,00			
7925	NAUTADUTILH		1173012815	30	*DC 2017322	24-05-17	300,00			
7959	COSMO CONSULT INTERNATIONAL		1143009916	30	*DC 2014268	22-10-14	100,00			



N° SAP	ETAT DES COMPTES CLIENTS		N° pièce	Type Journal	Référence	Date pièce	Montant		Douteux / contentieux	REMARQUES
	INTITULÉ						Constaté	Perçu en 2018		
7978	KIN UP		1143009918	30	*DC 2014270	22-10-14	100,00			
7979	MENTIS		1153001971	30	*DC2015098	12-02-15	850,00			
7998	SYNFAC		1143009934	30	*DC 2014278	28-10-14	100,00			
8058	BXL DECO		1143010215	30	Plan d'apurement 2014 -2018	01-01-14	4.500,00			
8064	BK ARCHITECTS BELGIUM		1173011856	30	*DC2017487	29-11-17	100,00			
8066	BIRD AND BIRD LLP		1173011534	30	*DC2017319	24-05-17	300,00			
8069	CEFORA - CEVORA		1153011803	30	*DC 2015445	24-11-15	195,00			
8069	CEFORA - CEVORA		1163011414	30	dc2016437	19-10-16	110,00			
8076	GOVECO		1143011081	30	*DC 2014368	17-11-14	700,00			
8082	LOKASSABEL		1143010205	30	*DC 2014269	22-10-14	100,00			
8083	MEDICAL ELECTRONIC CONSTRUCTION		1173011889	30	*DC2017517	06-12-17	1.526,10			
8120	BE - FILMS		1173011869	30	*DC2017499	06-12-17	100,00			
8121	ELOGES PRODUCTIONS		1163004549	30	*DC2016280	18-05-16	100,00			
8126	THE FRIDGE		1173011873	30	*DC2017503	06-12-17	100,00			
8551	ABELLINA		1173002544	30	*DC2017237	13-03-17	100,00			
8561	CRAFTS MARKETING		1173010849	30	*DC2017367	11-09-17	400,00			
8565	EUROSCANNING		1153011690	30	*DC 2015378	18-12-15	100,00			
8565	EUROSCANNING		1163002012	30	*DC2016173	03-03-16	100,00			
8592	PYRAMID CONSULTING		1163001642	30	*DC2016028	09-02-16	1.250,00			
8616	ACP - BEL		1153003348	30	*DC2015164	09-03-15	100,00			
8639	GINGO BILOBA		1173001903	30	*DC2017070	10-02-17	600,00			
8642	KONE BELGIUM		1163002397	30	*DC2016195	09-03-16	600,00			
8643	LEGIQUADRA		1153011148	30	*DC 2015285	10-09-15	100,00			
8890	BMX		1163001650	30	*DC2016035	09-02-16	850,00			
8894	EM CREATE CONCEPT		1133010876	30	REORGANISATION JUDICIAIRE	03-01-2013	700,00			
8894	EM CREATE CONCEPT		1153011133	30	*DC 2015270	03-08-15	125,00			
8894	EM CREATE CONCEPT		1153011271	30	*DC 2015313	24-09-15	750,00			
8898	HEXAGON EUROPE		1153004732	30	*DC2015218	14-04-15	250,00			
8900	MIZIGO AFRICA CARGO		1153004316	30	*DC2015203	14-04-15	200,00			
8917	AGENCE WALLONNE A L'IMPORTATION		1163010572	30	*DC284	19-05-16	2.749,62			
9351	ADVICE AND EXECUTIVE SEARCH		1153011131	30	*DC 2015267	24-09-15	500,00			
9354	API SERVICES		1153011636	30	*DC 2015331	21-09-15	500,00			
9362	CEVITAS		1173010855	30	*DC2017404	03-10-17	1.700,00			
9367	DAVID CROQUETTE COM		1153011267	30	*DC 2015310	24-09-15	1.000,00			
9386	MONARD LAW		1153011664	30	*DC 2015344	05-10-15	100,00			
9392	PROMEEETING NETMEETING		1153011761	30	*DC 2015234	26-05-15	6.387,42			
9402	SMARTMEDIA EUROPE		1173010857	30	*DC2017406	03-10-17	1.700,00			



N° SAP	ETAT DES COMPTES CLIENTS		N° pièce	Type Journal	Référence	Date pièce	Montant		Douteux / contentieux	REMARQUES
	INTITULÉ						Constaté	Perçu en 2018		
9725	BEAST ANIMATION		1133010962	30	DC 452/2013	24-12-2013	50,00			
9738	ECOLOGIK BUILD		1153011724	30	*DC 2015376	18-12-15	100,00			
9740	ESSENCIA		1173011535	30	*DC2017321	24-05-17	300,00			
9753	PYCO MANAGEMENT		1153011775	30	*DC 2015384	18-12-15	100,00			
9753	PYCO MANAGEMENT		1163010988	30	dc2016415	24-10-16	300,00			
9754	RUBYKUB AGENCY		1153011776	30	*DC 2015386	18-12-15	100,00			
9757	TALE ME		1153011777	30	*DC 2015388	18-12-15	100,00			
9759	UMEDIA		1173011874	30	*DC2017504	06-12-17	100,00			
9760	VLAAMS OMROEPORKEST		1153011779	30	*DC 2015392	18-12-15	100,00			
9998	JDS ARCHITECTS		1163004503	30	*DC2016207	10-03-16	600,00			
10000	ENGIE		1173011821	30	*DC2017434	18-10-17	100,00			
10000	ENGIE		1173011861	30	*DC2017490	29-11-17	300,00			
10002	FOSFORCOLOR BY LITECRISTAL EXALUTAL		1163004495	30	*DC2016174	03-03-16	100,00			
10007	NOVO BELGIUM HOLDING		1173002537	30	*DC2017233	09-03-17	600,00			
10007	NOVO BELGIUM HOLDING		1173002539	30	*DC2017234	09-03-17	600,00			
10007	NOVO BELGIUM HOLDING		1173002540	30	*DC2017235	09-03-17	600,00			
10007	NOVO BELGIUM HOLDING		1173002541	30	*DC2017236	09-03-17	600,00			
10014	ORG. ARCHITECTEN EN STADSONWERPERS		1163004476	30	*DC2016131	23-02-16	600,00			
10320	THEODORUS		1163011331	30	dc2016310	25-05-16	100,00			
10395	FIRKET NICOLAS		1163010540	30	*DC 2016250	10-05-16	100,00			
10396	TELEMAQUE 5555		1163010541	30	*DC2016251	10-05-16	100,00			
10413	AB LEGAL		1173001906	30	*DC2017073	10-02-17	100,00			
10413	AB LEGAL		1173010945	30	*DC2017464	18-10-17	100,00			
10413	AB LEGAL		1173011536	30	*DC2017323	04-07-17	100,00			
10416	CREATIVE DISTRICT		1173010505	30	*DC2017329	04-07-17	100,00			
10421	MFM AND CO		1163010574	30	*DC2016287	18-05-16	100,00			
10974	KENSINGTON INVESTMENTS		1163011242	30	dc2016321	07-09-16	100,00			
10988	HADJI SAMIR		1163011263	30	dc2016374	29-09-16	100,00			
10995	THEATRE DES DEUX EAUX		1163011241	30	dc2016318	11-08-16	100,00			
10997	NELIS TANGUY		1173010949	30	*DC2017471	31-10-17	100,00			
11011	SPORTYVERSE		1163011409	30	dc2016412	24-10-16	100,00			
11011	SPORTYVERSE		1173010845	30	*DC2017361	11-09-17	400,00			
11017	COMELEC		1163011443	30	dc2016496	22-11-16	300,00			
11025	FABRICOM		1173011862	30	*DC2017491	29-11-17	600,00			
11027	BAREFOOT AND CO		1163011408	30	dc2016411	24-10-16	100,00			
11030	NEWIDE		1163011429	30	dc2016462	10-11-16	100,00			
11033	ANDRISSE SAMUEL - ERGO PARTNERS		1163011434	30	dc2016473	10-11-16	100,00			



ETAT DES COMPTES CLIENTS		N° SAP	INTITULÉ	N° pièce	Type Journal	Référence	Date pièce	Montant		Douteux / contentieux	REMARQUES
								Constaté	Perçu en 2018		
11050	BAM CONTRACTORS	1163011573		30	*2016312	04-07-16	200,00				
16112	CONGRUENCE CONSULTING	1173010917		30	*DC2017426	18-10-17	100,00				
16120	HOME INVEST BELGIUM	1173002507		30	*DC2017169	23-02-17	600,00				
17747	MOROGO BELGIUM ASSOCIATION	1173011517		30	*DC2017285	09-05-17	100,00				
17753	KIM MEE HYE	1173011526		30	*DC2017298	15-05-17	100,00				
17762	BAR CONNECTOR	1173011545		30	*DC2017331	04-07-17	100,00				
17766	KINSES	1173011552		30	*DC2017337	04-07-17	100,00				
17773	RDDM	1173011562		30	*DC2017347	04-07-17	100,00				
17776	LES PIROGUIERS	1173011567		30	*DC2017356	04-07-17	100,00				
17777	NURU NA TUMAINI	1173011570		30	*DC2017358	04-07-17	100,00				
17780	SPRINGSYPLE	1173011576		30	*DC2017363	11-09-17	400,00				
17781	BELGIAN FOUNDATION FOR FOOD SCIENCE	1173011578		30	*DC2017368	11-09-17	100,00				
17786	CONFISERIE VANDENBULCKE	1173011783		30	*DC2017374	18-09-17	100,00				
17791	CONTINENTAL FOODS BELGIUM	1173011793		30	*DC2017379	18-09-17	100,00				
17804	JOYN BELGIUM	1173011812		30	*DC2017399	03-10-17	500,00				
17824	CHOCOLAT GUERIN - BOUTRON	1173011815		30	*DC2017409	18-10-17	100,00				
17828	ERISSARE	1173011820		30	*DC2017428	18-10-17	100,00				
17944	STARTUP FACTORY	1173012181		30	*DC2017403	03-10-17	500,00				
17946	FORUM EUROPEEN POUR LE DEVELOPPEMENT	1173012183		30	*DC2017437	18-10-17	100,00				
17948	ICOSA EUROPE	1173012178		30	*DC2017318	24-05-17	300,00				
17948	ICOSA EUROPE	1173012813		30	*DC 2017318	24-05-17	300,00				
17949	BIOMEDICAL SYSTEMS	1173012179		30	*DC2017320	24-05-17	600,00				
17950	SKEMMI	1173012186		30	*DC2017481	27-11-17	100,00				
17952	BELGA FILMS FUND	1173012192		30	*DC2017500	06-12-17	100,00				
17953	VELVET FILMS	1173012194		30	*DC2017511	06-12-17	250,00				
17955	CREATIVE DISTRICT	1173012180		30	*DC2017357	04-07-17	100,00				
18098	MICHAEL ERKAN	1173012862		30	* Demande remboursement formation BYEP	24-05-17	250,00				
OREC931	DERMO EXPERT GROUP	1133010870		30	DC 4/2012	03-01-2013	500,00				
OREC931	TEAMBLOGGER	1133010871		30	DC 206/2012	03-01-2013	500,00				
OREC931	ECHOESYS	1133010874		30	DC 182/2013	03-03-2013	100,00				
OREC931	BLUE TALK	1133010877		30	REORGANISATION JUDICIAIRE	03-01-2013	1.400,00				
OREC931	LOUISE LECONTE	1133010888		30	DC 226/2013	02-07-2013	100,00				
OREC931	ASSOC. COMM. QUARTIER BRABANT	1133010896		30	DC 275/2013	02-10-2013	100,00				
OREC931	AZIRA	1133010901		30	DC 289/2013	02-10-2013	100,00				
OREC931	DINAMO LOGISTICS & INVEST	1133010906		30	DC 317/2013	22-10-2013	100,00				
TOTAL							118.087,37				



16.15.5.

Dettes commerciales

N° VIM	N° SAP	FOURNISSEUR		DATE PIECE	DATE ENTREE	MONTANT
		N°	NOM			
104712	1171023892	30966	La Sahalienne	11-10-17	12-10-17	8.000,00
112553	1171028697	29015	Digital Brussels	10-10-17	18-12-17	7.800,00
113214	1171028990	19060	Centran	20-12-17	21-12-17	1.643,30
103863		18835	Amcham Belgium	03-10-17	04-10-17	6.050,00
107264		19667	VAN DEN BROECK Anne	31-10-17	06-11-17	705,00
108993		31834	Amb.Abidjan	13-11-17	23-11-17	33.429,50
109366		14780	CHARLHOT	26-11-17	27-11-17	360,00
109450		25168	Visit Brussels	27-11-17	27-11-17	2.014,65
110206		1113	Atrium Brussels	30-11-17	04-12-17	15.000,00
110308		18835	Amcham Belgium	04-12-17	05-12-17	2.746,70
110625		1228	Agoria	28-11-17	06-12-17	786,50
113128		17271	MAD	20-12-17	20-12-17	458,10
113541		7926	Fedex	05-12-17	21-12-17	173,08
113542		1776	Awex	15-12-17	21-12-17	6.218,12
113543		7926	Fedex	07-12-18	21-12-17	564,20
113546		1776	Awex	15-12-17	21-12-17	2.065,60
113920		24439	Deli Uccle	26-12-17	03-01-18	130,00
113939		31865	Wisteria	26-12-17	03-01-18	847,00
113958		173	Attac.Istanbul	14-12-17	03-01-18	336,00
114306		24439	Deli Uccle	26-12-17	29-12-17	30,00
114307		24439	Deli Uccle	26-12-17	29-12-17	36,20
114325		1746	Kapitol	31-12-17	04-01-18	966,79
114427		5210	Brussels Airlines	31-12-17	04-01-18	756,86
114428		5210	Brussels Airlines	31-12-17	04-01-18	240,00
114429		5210	Brussels Airlines	31-12-17	04-01-18	240,00
114431		5210	Brussels Airlines	31-12-17	04-01-18	756,86
Pas encodée	Pas encodée		Attac.UE	21-12-17	29-12-17	3.000,00
Pas encodée	Pas encodée		Attac.Istanbul	20-12-17	29-12-17	8.500,00
Pas encodée	Pas encodée		Attac.Montevideo	20-12-17	29-12-17	8.500,00
Pas encodée	Pas encodée		BCD Travel	05-11-17	?	2.230,74
Pas encodée	Pas encodée		ADEB	11-01-18	12-01-18	38.738,27
MONTANT TOTAL						153.323,47



16.15.6.

Compte bancaire de recettes BIE (931)

SOLDE DU COMPTE BANCAIRE DE RECETTES 931						
NUM. PIECE	TEXTE	REFERENCE	DATE PIECE	DATE COMPTABLE	MONTANT	
1185000181	dc519/2017-cexacr/nst/061 Naqi Belgium nv Louizala	931 931 18002	02-01-2018	02-01-2018	-600,00	
1185000182	DC 512/2017 - 2017/CEXACT/N ST/061 UNI-COM SCRL CL	931 931 18002	02-01-2018	02-01-2018	-2.064,67	
1185000496	DC 292/2017 - 2017/CEXACT/G BR/037 BELGA SOLUTIONS	931 931 18003	03-01-2018	03-01-2018	-100,00	
1185000497	DC 502/2017 - 2017/CEXACT/N ST/040 TAKE FIVE SPRL	931 931 18003	03-01-2018	03-01-2018	-100,00	
1185000815	DC 515/2017 - 2017/CEXACT/N ST/061 OUAT SPRL Av.de	931 931 18004	04-01-2018	04-01-2018	-600,00	
1185000816	DC 252/2017 - 2017/CEXACT/N ST/022 OUAT SPRL Av.de	931 931 18004	04-01-2018	04-01-2018	-300,00	
1185001085	DC 485/2017 - 2017 / Cexact / GBR / 068 EVALINO SP	931 931 18005	05-01-2018	05-01-2018	-100,00	
1185001463	DC 520/2017_2017/CEXACT/NST/061.IUST A NEW HEALTH	931 931 18008	08-01-2018	08-01-2018	-600,00	
1185002434	DC 516/2017 - 2017/CEXACT/N ST/061 DE JAGER C. P	931 931 18010	10-01-2018	10-01-2018	-1.526,10	
1185002894	DC 483/2017 - 2017/CEXACT/G BR/068 MINI EUROPE SA	931 931 18011	11-01-2018	11-01-2018	-100,00	
1185003366	DC 299/2017 - 2017/CEXACT/R VH/ SOLVAY SA Rue de R	931 931 18012	12-01-2018	12-01-2018	-300,00	
1185003802	DC 467/2017-2017/CEXACT/CMO /054 DE LANTSHEERE JEA	931 931 18015	15-01-2018	15-01-2018	-150,00	
1185003803	DC271/2017-2017/CEXACT/SDH/ 014 PRODUCT SERVICE SA	931 931 18015	15-01-2018	15-01-2018	-100,00	
1185004324	Dc410/2017-2017/CEXACT/CMO/ 054 M WEND'BE OUBDA R	931 931 18016	16-01-2018	16-01-2018	-200,00	
1185004765	DC 060/2017 - 2017/CEXACT/S DH/009 API SERVICES SP	931 931 18017	17-01-2018	17-01-2018	-1.500,00	
1185004766	//421/2017 BRUSSELS AIRLINES NV JAARGETIJDENLAAN	931 931 18017	17-01-2018	17-01-2018	-300,00	
1185005644	SV493/2017 - 2017/CEXACT/CM O/059 BVBA IPROMAC Gui	931 931 18019	19-01-2018	19-01-2018	-200,00	
1185006664	511/2017 AGENCE BRUX-ENTREPRISE BRUSSELS AGENTSCH	931 931 18023	23-01-2018	23-01-2018	-250,00	
1185006665	DC509/2017 - 2017/CEXACT/NS T/061 TIHON ET CIE SA	931 931 18023	23-01-2018	23-01-2018	-600,00	
1185007145	DC229-2017-2017-Cexact-NST-021 A.D.E. SC/SPRL Che	931 931 18024	24-01-2018	24-01-2018	-600,00	
1185008283	272/2017 NUMERICAL MECHANICS APPLICATIONS INTERNAT	931 931 18026	26-01-2018	26-01-2018	-100,00	
1185008284	DC408/2017 - 2017/CEXACT/LB O/1118 NIXXIS BELGIUM	931 931 18026	26-01-2018	26-01-2018	-500,00	
1185009390	casa decor VERVLOET SA Rue de la Borne 78	931 931 18030	30-01-2018	30-01-2018	-1.500,00	
1185009391	DC475/2017-2017/CEXACT/GBR/ 058 EE2 SPRL Rue de Pr	931 931 18030	30-01-2018	30-01-2018	-100,00	
1185010383	DC413/2017 - 2017/CEXACT/CM O/054 AUTOREDO SA Rue	931 931 18032	01-02-2018	01-02-2018	-200,00	
1185012639	DC 458/2017-2017 / CEXACT / CMO / 054 TSH INVEST P	931 931 18039	08-02-2018	08-02-2018	-200,00	
1185014500	DC510/2017-2017/CEXACT/NST/ 061 FSE INTERNATIONAL	931 931 18045	14-02-2018	14-02-2018	-2.369,68	
1185014899	SV 251/2017 - 2017/CEXACT/R VH/066 VLAIO WERKING C	931 931 18046	15-02-2018	15-02-2018	-3.816,36	
1185018941	DC 316 2017 PRODUCT SERVICE SA AV GUILLAUME GILBER	931 931 18059	28-02-2018	28-02-2018	-100,00	
1185021669	DC 518/2017 - 2017/CEXACT/N ST/061 CARDIONICS-CIGA	931 931 18067	08-03-2018	08-03-2018	-1.440,34	
1185022051	DC 501/2017 - 2017/CEXACT/N ST/ SCOPE PICTURES SPR	931 931 18068	09-03-2018	09-03-2018	-100,00	
1185027959	DC 473/2017-2017/CEXACT/GBR/ 058 SAFAVI ZARIN KAMA	931 931 18081	22-03-2018	22-03-2018	-100,00	
1185029729	DC482/2017-2017/CEXACT/GBR/ 068 MOBILSOFT SPRL AV	931 931 18086	27-03-2018	27-03-2018	-100,00	
1185037979	DC 2018/0085 LOYALTEK SA Cantersteen 47	931 931 18115	25-04-2018	25-04-2018	-100,00	
1185060253	DC 2018/0085 LOYALTEK SA Cantersteen 47	931 931 18199	18-07-2018	18-07-2018	-100,00	



SOLDE DU COMPTE BANCAIRE DE RECETTES 931						
NUM. PIECE	TEXTE	REFERENCE	DATE PIECE	DATE COMPTABLE	MONTANT	
1185077364	dc 488/2017 - 2017/cexact/cmo/	931 931 18268	25-09-2018	25-09-2018	-300,00	
1185088071	455/2017// TRACTEBEL ENGINEERING SA SIMON BOLIVARL	931 931 18299	26-10-2018	26-10-2018	-600,00	
1187000743	*RECETTES 2017 à rembourser en 2018 tiers 7247	TIERS 7247	03-01-2018	03-01-2018	-100,00	
MONTANT TOTAL						-22.117,15
1185088070	DC 2018/0346 VERMEIREN PRINCEPS NV Klein-Mechelen	931 931 18299	26-10-18	26-10-18	-40,00	
1185089834	2018/0316/AE - ENVOL - Loye r 1 THE SOL AR SPRL RU	931 931 18306	02-11-18	02-11-18	-350,00	
1185089835	AE - Garantie Locative - EN VOL THE SOL AR SPRL RU	931 931 18306	02-11-18	02-11-18	-500,00	
1185090233	DC 2018/0380 EDPO S A AVENUE HUART HAMOIR 71	931 931 18309	05-11-18	05-11-18	-440,00	
1185090692	DC 2018 / 0372 BY-SYSTEMS SPRL Av. Charles Plisnie	931 931 18310	06-11-18	06-11-18	-500,00	
1185091582	DC 2018 / 0364 LIEDEKERKE WOLTERS WAELBRO KEIZERSL	931 931 18312	08-11-18	08-11-18	-100,00	
1185092005	DC 2018 / 0374 ALTIUS CVBA AVENUE DU PORT 86C B	931 931 18313	09-11-18	09-11-18	-100,00	
ERREUR - MONTANT VERSE SUR LE 931/BELFIUS - A REVERSER A L'ABAE PAR LE 931						-2.030,00
MONTANT TOTAL A REVERSER A L'ABAE AU DEPART DU 931						-24.147,15
1185089093	A PAYER/TE BETALEN : PME/KM O CPE OIPYG 2522 +01/1	931 931 18303	30-10-18	30-10-18	-2.665,09	
1185089094	A PAYER/TE BETALEN : PME/KM O CPE OIPYG 2522 +09/1	931 931 18303	30-10-18	30-10-18	-105,20	
1185089095	A PAYER/TE BETALEN : ACS/GE CO 181002-01 +09/18-08	931 931 18303	30-10-18	30-10-18	-69.369,66	
ERREUR - MONTANT VERSE SUR LE 931/BELFIUS - A REVERSER A L'ABAE PAR LE 917						-72.139,95
COMPTE BANCAIRE ABAE SUR LEQUEL EFFECTUER LE PAIEMENT : BE 0910 2176 9556						





16.15.7.

Comptes bancaires SPRB – AEC

ATTACHE	N° COMPTE GENERAL	N° FOURNISSEUR	SOLDE AU 31/12/2017
BEYROUTH (Liban)	416000001	67	101.958,53
MILAN (Italie)	416000003	46	37.217,17
BERLIN (Allemagne)	416000004	65	24.219,81
MONTREAL (Canada)	416000005	75	150.024,05
HANOI (Vietnam)	416000006	62	54.273,78
KOWEIT CITY (Koweït)	416000007	71	57.508,59
CHINE (Shanghai/Pékin/Shenzhen)	416000008/55*	5364/VIFO604	113.699,56
MADRID (Espagne)	416000009	49	115.816,16
NEW YORK (Etats-Unis)	416000010/55*	59/VIFO606	125.501,66
PARIS (France)	416000011	47	31.239,29
MONTEVIDEO (Uruguay)	416000013	68	4.818,45
LONDRES (Grande-Bretagne)	416000014	48	27.312,81
TEL AVIV (Israël)	416000015	74	104.899,30
STOCKHOLM (Suède)	416000017	6502	136.497,94
TOKYO (Japon)	416000018	60	34.939,79
COLOGNE (Allemagne)	416000020	132	130.159,90
VARSOVIE (Pologne)	416000021	164	84.260,87
LA HAYE (Pays-Bas)	416000022	163	111.694,69
ISTAMBUL (Turquie)	416000023	173	3.299,00
LA HAVANE (Cuba)	416000024	177	30.036,06
SINGAPOUR (Singapour)	416000025	178	40.080,62
NAIROBI (Kenya)	416000026	179	49.222,05
ALGER (Algérie)	416000027	192	158.601,92
BELGRADE (Serbie)	416000028	193	107.223,53
KINHASA (RDC)	416000029	5185	6.909,56
DUBLIN (Irlande)	416000030	5183	4.868,37
MOSCOU (Russie)	416000032	7748	9.557,74
CROATIE (Zagreb)	416000034	9787	16.346,95
CHENNAI (Inde)	416000035/55*	17973/VIFO600	103.524,30
CALIFORNIE (Etats-Unis)	416000036	20290/VIFO601	39.546,97
VANCOUVER (Canada)	416000037/55*	VIFO602	63.504,95
RIO	416000038/55*	VIFO603	68.186,53
UE COSTA	416000039/55*	VIFO605	1.057,99
TOTAL			2.148.008,90



LISTE DES ENGAGEMENTS A TRANSFERER A L'ABAE												
N° pièce	Texte en-tête pièce	Saisi par	Cpte budg.	Cre fin.	Fonds	Cre coûts	Date pièce	Montant total	Solde au 01/01/2018	Mouvements 2018	solde au 31/12/2018	Remarques
201704119	2017/inv/fvh/1120investingpromotieroadshow INDIA	JUWITONZE	1211	130060801	BC	BC	18-08-2017	24.660,00	24.660,00		24.660,00	
201704721	NB 2017/INVEST/consultant /Corée/1131 L.Verbiest	JUWITONZE	1211	130060801	BC	BC	22-09-2017	30.999,00	25.832,50		25.832,50	
201704748	NB 2017/INVEST/L.Verbiest/COFAIR/1136	JUWITONZE	1211	130060801	BC	BC	22-09-2017	10.972,50	10.972,50		10.972,50	
201705051	NB CHTF 2017/invest /LVE/1145	JUWITONZE	1211	130060801	BC	BC	10-10-2017	15.550,00	15.550,00		15.550,00	
201705309	ARIB - SUBVENTION 2017	FN YANGHE	3200	130033801	BC	BC	24-10-2017	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	1181013137 du 20/06/2018 (10.000) / 1181025495 du 21/11/2018 (5.000)
201705354	NB IBC 2017/CEXACT/TDU/IBC/1153	JUWITONZE	1211	130060801	BC	BC	25-10-2017	7.804,50	7.804,50		7.804,50	
201705357	NB visite d'Etat en Inde 2017/CEXACT/RVH/066/1152	JUWITONZE	1211	130030801	BC	BC	25-10-2017	16.000,00	3.517,88		3.517,88	
201705453	SMILE OPEN SS MAINTENANCE LIFERAY- 2017/INFCOM/180	FN YANGHE	1211	130050801	BC	BC	30-10-2017	15.246,00	15.246,00		15.246,00	
201705638	NB Medica 2017/CEXACT/NST/061/1156 (AEC Cologne)	JUWITONZE	1211	130030801	BC	BC	10-11-2017	16.119,40	16.119,40		16.119,40	
201705899	Action Brexit-Secteur audiovisuel Londres 2017/EDB	JUWITONZE	1211	130060801	BC	BC	14-11-2017	8.560,00	1.445,42		1.445,42	
201705954	SUBVENTION 2017 - VISIT/BRUSSELS	FN YANGHE	4160	130031501	BC	BC	20-11-2017	135.000,00	35.000,00	35.000,00	0,00	1181015579 du 20/07/2018 (35.000)
201706017	Olivier DUCULOT - Coaching FR 2018	LTHIEBAUT	1211	130030804	BC	BC	21-11-2017	45.223,75	45.223,75		45.223,75	
201706091	ASAP - Coaching NL 2018	LTHIEBAUT	1211	130030804	BC	BC	23-11-2017	35.000,00	35.000,00		35.000,00	
201706131	NB Mission éco Ouganda-Kenya 2017/CEXACT/CMO/059/	JUWITONZE	1211	130030801	BC	BC	24-11-2017	10.000,00	10.000,00		10.000,00	
201706260	CROP MARK: nouveau website "Invest in Brussels"	LTHIEBAUT	1211	130050801	BC	BC	28-11-2017	31.302,70	31.302,70		31.302,70	
201706516	Consultant Invest 2018 pour la France (Geolink)	LTHIEBAUT	1211	130060801	BC	BC	04-12-2017	24.000,00	24.000,00		24.000,00	
201706528	THE ECONOMIST INTELLIGENCE UNIT - Country Reports	LTHIEBAUT	1211	130050801	BC	BC	05-12-2017	21.296,00	3.696,00		3.696,00	
201706547	Nouv.site.internet."Invest in Brussels"BC 2017/220	JUWITONZE	1211	130060801	BC	BC	05-12-2017	12.100,00	12.100,00		12.100,00	
201706567	NB 2017/invest/LVE/Japon/1179 inspection Japon	JUWITONZE	1211	130060801	BC	BC	05-12-2017	24.000,00	24.000,00		24.000,00	
201706571	NB 2018 /CEXACT/CMN Mission IT&Law à Bangalore Inde	JUWITONZE	1211	130030801	BC	BC	05-12-2017	15.500,00	15.500,00		15.500,00	
201706578	Asbl Belgian foundation for food sciences 2017	LTHIEBAUT	3300	130033401	BC	BC	06-12-2017	2.500,00	2.500,00	2.500,00	0,00	1181015784 du 24/07/2018 (2.500)
201730062	NB 2017/CEXACT/JD/1128 ConHit Berlin Avril 2018	JUWITONZE	1211	130030801	EF	BC	02-10-2017	11.970,00	11.970,00		11.970,00	
201730065	27eme NB 2018/CEXACT/MW/C/IE/1144	JUWITONZE	1211	130030801	EF	BC	11-10-2017	25.700,00	25.700,00		25.700,00	
201730068	NB salon BROADCASTING 2018/CEXACT//TDU/IBC/1153	JUWITONZE	1211	130030801	EF	BC	23-10-2017	14.157,00	14.157,00		14.157,00	
201730076	NB Salon Medical Fair Asia 2018/CEXACT/CMN/1157	JUWITONZE	1211	130030801	EF	BC	25-10-2017	13.500,00	13.500,00		13.500,00	
201730077	NB Salon MIPIM 2018 /CEXACT/MIPIM/NST/1158	JUWITONZE	1211	130030801	EF	BC	26-10-2017	28.932,00	28.932,00		28.932,00	
201730097	NB Mission éco Ouganda-Kenya 2017/CEXACT/CMO/059/	JUWITONZE	1211	130030801	EF	BC	24-11-2017	11.000,00	11.000,00		11.000,00	
201730098	NB Mission éco en Iran 2017/CEXACT/GBR/058/1150	JUWITONZE	1211	130030801	EF	BC	01-12-2017	9.750,00	9.750,00		9.750,00	
201730120	NB ISM 2017/CEXACT/ TDU/1173	JUWITONZE	1211	130030801	EF	BC	04-12-2017	24.986,50	24.986,50		24.986,50	
TOTAL								2.207.421,56			1.997.066,87	

COMPTE D'EXÉCUTION DU BUDGET

2018



TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION AU COMPTE D'EXÉCUTION DU BUDGET	198
COMPTE D'EXÉCUTION DES SORTIES ET ENTRÉE DE FONDS RELATIVES AU MÉCANISME DE GESTION DES CENTIMES ADDITIONNELS ET AUTRES FONDS DE TIERS EN MATIÈRE FISCALE	199
COMPTE D'EXÉCUTION DU BUDGET DES VOIES ET MOYENS	200
COMPTE D'EXÉCUTION DU BUDGET DES DÉPENSES	201



INTRODUCTION AU COMPTE D'EXÉCUTION DU BUDGET

Dans le cadre de la VIème réforme, et du transfert de certaines compétences de l'Etat fédéral vers les régions, le SPRB, via les services de la fiscalité, a récupéré la gestion de plusieurs taxes (City tax, Précompte immobilier, taxe de circulation, etc.), sur lesquelles sont adossées des centimes additionnels à reverser aux communes ainsi qu'à l'agglomération de Bruxelles.

La région est ainsi chargée de prélever aux contribuables des centimes additionnels sur les taxes enrôlées, et de les reverser aux communes et à l'agglomération de Bruxelles.

Le mécanisme choisi, pour permettre aux communes une continuité de leur fonctionnement, compte tenu des mécanismes qui étaient d'application entre les communes et le Fédéral, a été de leur verser des avances mensuelles, dans l'attente de la perception effective des taxes enrôlées ; ensuite, il est prévu de procéder à un clearing une fois par an afin de régulariser les écarts entre les perceptions effectives sur les enrôlements d'une part, et les avances effectuées d'autre part.

Soit l'écart est en faveur des communes, alors le solde déterminé sera récupéré sur les avances à verser l'année suivante ;

Soit l'écart est en faveur de la Région, alors le solde trop perçu sera reversé aux communes et à l'agglomération sous la forme d'une subvention.

Afin de permettre un suivi efficace et efficient des opérations relatives à ce mécanisme, il a été décidé de créer des allocations de bases en opérations internes au budget de la Région pour retracer les décaissements et les encaissements en lien avec les centimes additionnels, que la Région est chargée de percevoir pour le compte des communes et de l'agglomération.

Lors de son audit en 2017, la Cour des comptes a remis en cause le procédé qui consiste à faire figurer au budget ces opérations, en indiquant que ce devait être des opérations strictement financières, car effectuées pour le compte de tiers, et qu'elles ne devaient en aucun cas figurer dans les différents budgets.

Le même mécanisme ayant été utilisé en 2018, il a été convenu avec les auditeurs de sortir ces chiffres des différents comptes d'exécution du budget en 2018, en les isolant dans un tableau qui sera mis en annexe du présent compte.

Il a également été décidé d'adapter nos procédures d'une part, et les budgets 2019 lors de l'ajustement budgétaire d'autre part, afin d'entériner les remarques visant à ne plus faire figurer ces opérations dans les budgets, mais dans un reporting qui se trouvera en annexe des documents budgétaires.



COMPTE D'EXÉCUTION DES SORTIES ET ENTRÉES DE FONDS RELATIVES AU MÉCANISME DE GESTION DES CENTIMES ADDITIONNELS ET AUTRES FONDS DE TIERS EN MATIÈRE FISCALE

COMPTE D'EXECUTION DES SORTIES ET ENTREES DE FONDS RELATIVES AU MECANISME DE GESTION DES CENTIMES ADDITIONNELS ET AUTRES FONDS DE TIERS EN MATIERE FISCALE						
TYPE DE TAXE	AVANCES			ENROLEMENTS		
	PREVISIONS	REALISATIONS	%	PREVISIONS	PERCEPTION	%
Additionnels communaux sur le précompte immobilier (PRI)	623.335.000	520.000.000	83,42%	623.335.000	680.052.538	109,10%
Additionnels communaux sur la taxe régionale sur les hôtels (TAXE HOTEL)	26.786.000	26.785.502	100,00%	26.780.000	24.330.741	90,85%
Additionnels Agglomération sur le précompte immobilier	285.178.000	-	0,00%	285.178.000	229.364.548	80,43%
Prime BE HOME Schaerbeek	594.000	-	0,00%	594.000	540.030	90,91%
TOTAL	935.893.000	546.785.502	58,42%	935.887.000	934.287.857	99,83%



COMPTE D'EXÉCUTION DU BUDGET DES VOIES ET MOYENS

	CREDITS BUDGETAIRES	EXECUTION BUDGETAIRE	%GE DE REALISATION
MISSION 01 : FINANCEMENT GENERAL	4.601.925.000,00	4.358.600.953,19	94,71%
PROGRAMME 010 : LOI SPECIALE DE FINANCEMENT, IMPOTS REGIONAUX	1.354.483.000,00	1.393.218.402,63	102,86%
PROGRAMME 020 : TAXES REGIONALES	102.485.000,00	107.892.314,99	105,28%
PROGRAMME 021 : INTERETS DE RETARD, AMENDES ET RECETTES EXCEPTIONNELLES LIES A LA FISCALITE	33.000,00	720.597,00	2183,63%
PROGRAMME 030 : ANCIENNES TAXES PROVINCIALES	6.670.000,00	6.260.824,05	93,87%
PROGRAMME 040 : TAXIS	1.197.000,00	1.341.872,09	112,10%
PROGRAMME 050 : RECETTE AUTONOME EN MATIERE DE FRICHES INDUSTRIELLES	-	-	-
PROGRAMME 060 : LOI SPECIALE DE FINANCEMENT, PART RELATIVE AUX IMPOTS SUR LES PERSONNES PHYSIQUES	1.944.043.000,00	1.948.815.812,25	100,25%
PROGRAMME 070 : MAINMORTES	100.292.000,00	100.291.991,00	100,00%
PROGRAMME 080 : COMPETENCES D'AGGLOMERATION	287.951.000,00	255.926.851,10	88,88%
PROGRAMME 090 : RECETTES FINANCIERES	738.296.000,00	471.333.817,75	63,84%
PROGRAMME 100 : VERSEMENTS D'ORGANISMES BRUXELLOIS	10.500.000,00	11.158.215,30	106,27%
PROGRAMME 110 : RECETTES DIVERSES	55.975.000,00	61.267.131,74	109,45%
PROGRAMME 120 : FINANCES	-	120.063,29	-
PROGRAMME 130 : PRODUIT DE PRISE DE PARTICIPATION DANS LES ENTREPRISES PUBLIQUES	-	253.060,00	-
MISSION 02 : FINANCEMENT SPECIFIQUE	357.055.000,00	316.944.970,89	88,77%
PROGRAMME 140 : SECTEUR CINEMATOGRAHIQUE	-	-	-
PROGRAMME 150 : FONCTION PUBLIQUE	7.530.000,00	4.367.658,60	58,00%
PROGRAMME 151 : RECETTES ICT	431.000,00	-	0,00%
PROGRAMME 160 : EGALITE DES CHANCES	15.000,00	-	0,00%
PROGRAMME 170 : GESTION IMMOBILIERE REGIONALE	50.828.000,00	31.888.963,22	62,74%
PROGRAMME 180 : POUVOIRS LOCAUX	1.800.000,00	-	0,00%
PROGRAMME 200 : AIDE AUX ENTREPRISES	26.170.000,00	11.515.031,08	44,00%
PROGRAMME 201 : ACCES A LA PROFESSION	170.000,00	229.797,98	135,18%
PROGRAMME 202 : REMBOURSEMENT PAR CITYDEV.BRUSSELS DE L'EMPRUNT DE 10 MILLIONS D'EUROS OCTROYE PAR LE MRBC DANS LE CADRE DE L'EXPANSION ECONOMIQUE	300.000,00	349.041,08	116,35%
PROGRAMME 203 : HEBERGEMENT TOURISTIQUE	80.000,00	111.530,40	139,41%
PROGRAMME 210 : AGROALIMENTAIRE	-	-	-
PROGRAMME 220 : RECHERCHE SCIENTIFIQUE	150.000,00	138.332,72	92,22%
PROGRAMME 230 : COMMERCE EXTERIEUR	-	11.361,54	-
PROGRAMME 240 : ENERGIE	28.859.000,00	27.062.047,19	93,77%
PROGRAMME 250 : EMPLOI	-	-	-
PROGRAMME 251 : EMPLOI-INSPECTION	260.000,00	381.455,60	146,71%
PROGRAMME 252 : AGENCES D'EMPLOI PRIVEES ET AGENCES DE TRAVAIL INTERIMAIRE	-	-	-
PROGRAMME 253 : ENTREPRISES D'INSERTION ET INITIATIVES LOCALES DE DEVELOPPEMENT DE L'EMPLOI	-	-	-
PROGRAMME 254 : TITRES-SERVICES	4.318.000,00	1.427.280,76	33,05%
PROGRAMME 255 : CARTES PROFESSIONNELLES	137.000,00	149.975,00	109,47%
PROGRAMME 260 : EQUIPEMENT & DEPLACEMENTS	150.566.000,00	149.698.098,76	99,42%
PROGRAMME 261 : RECETTES LIEES A LA SECURITE ROUTIERE	20.642.000,00	20.479.860,72	99,21%
PROGRAMME 262 : RECETTES LIEES A LA NAVIGATION INTERIEURE	-	-	-
PROGRAMME 270 : TRAVAUX HYDRAULIQUES	-	-	-
PROGRAMME 280 : AMENAGEMENT URBAIN ET FONCIER	3.318.000,00	3.615.916,90	108,98%
PROGRAMME 290 : REVITALISATION DES QUARTIERS FRAGILISES	-	-	-
PROGRAMME 300 : LOGEMENT	216.000,00	283.284,89	131,15%
PROGRAMME 310 : LOGEMENT SOCIAL	28.532.000,00	26.890.703,30	94,25%
PROGRAMME 320 : PATRIMOINE HISTORIQUE ET CULTUREL	49.000,00	44.637,37	91,10%
PROGRAMME 330 : PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	2.527.000,00	1.713.558,84	67,81%
PROGRAMME 331 : RECETTES LIEES AU FONDS POUR LA PREVENTION, LE TRI, LE REEMPLOI, LE RECYCLAGE ET LA VALORISATION DES DECHETS	3.109.000,00	3.218.207,31	103,51%
PROGRAMME 332 : RECETTES LIEES AU BIEN-ETRE ANIMAL	14.000,00	12.420,00	88,71%
PROGRAMME 333 : CLIMAT	23.250.000,00	29.569.584,67	127,18%
PROGRAMME 340 : ESPACES VERTS, FORETS, SITES NATURELS	3.784.000,00	3.786.222,96	100,06%
TOTAL RECETTES BUDGETAIRES : MISSION 01 + MISSION 02	4.958.980.000,00	4.675.545.924,08	94,28%



COMPTE D'EXÉCUTION DU BUDGET DES DÉPENSES

NUMERO	MISSION	PROGRAMME	CREDITS D'ENGAGEMENT		CREDITS D'ENGAGEMENT VARIABLES		CREDITS DE LIQUIDATION		CREDITS DE LIQUIDATION VARIABLES	
			CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION
01	Financement du Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale	Financement du fonctionnement du Parlement	44.554.000,00	44.554.000,00	0,00	0,00	44.554.000,00	44.554.000,00	0,00	0,00
002		Financement des investissements du Parlement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 01			44.554.000,00	44.554.000,00	0,00	0,00	44.554.000,00	44.554.000,00	0,00	0,00
001	Financement du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale	Financement du cabinet du Ministre-Président du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale	4.808.000,00	4.744.199,29	0,00	0,00	4.808.000,00	4.744.199,29	0,00	0,00
002		Financement du cabinet du premier des Ministres du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale, appartenant au rôle linguistique le moins nombreux	2.667.000,00	2.366.490,31	0,00	0,00	2.667.000,00	2.366.753,37	0,00	0,00
003		Financement du cabinet du premier des Ministres du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale, appartenant au rôle linguistique le plus nombreux	2.575.000,00	2.332.291,86	0,00	0,00	2.575.000,00	2.327.223,19	0,00	0,00
004		Financement du cabinet du deuxième des Ministres du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale, appartenant au rôle linguistique le plus nombreux	2.699.000,00	2.577.404,34	0,00	0,00	2.699.000,00	2.577.404,34	0,00	0,00
005		Financement du cabinet du deuxième des Ministres du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale appartenant au rôle linguistique le plus nombreux	2.414.000,00	2.348.071,87	0,00	0,00	2.414.000,00	2.348.071,87	0,00	0,00
006		Financement du cabinet du premier des Secrétaires d'Etat à la Région de Bruxelles-Capitale appartenant au rôle linguistique le plus nombreux	2.355.000,00	2.309.133,45	0,00	0,00	2.355.000,00	2.306.174,87	0,00	0,00
007		Financement du cabinet du Secrétaire d'Etat à la Région de Bruxelles-Capitale appartenant au rôle linguistique le moins nombreux	2.246.000,00	1.952.898,54	0,00	0,00	2.246.000,00	1.951.804,76	0,00	0,00
008		Financement du cabinet du deuxième des Secrétaires d'Etat à la Région de Bruxelles-Capitale appartenant au rôle linguistique le plus nombreux	2.218.000,00	2.166.976,85	0,00	0,00	2.218.000,00	2.166.809,31	0,00	0,00
009		Paiement des traitements des Ministres et Secrétaires d'Etat	2.315.000,00	2.269.967,99	0,00	0,00	2.315.000,00	2.269.967,99	0,00	0,00
010		Charges liées aux anciens cabinets	783.000,00	749.310,53	0,00	0,00	783.000,00	749.310,53	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	CREDITS D'ENGAGEMENT			CREDITS D'ENGAGEMENT VARIABLES			CREDITS DE LIQUIDATION			CREDITS DE LIQUIDATION VARIABLES			
			CREDITS	EXECUTION	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	EXECUTION	
TOTAL 02			25.080.000,00	23.816.745,03	0,00	0,00	0,00	25.080.000,00	23.810.719,52	0,00	0,00	25.080.000,00	23.810.719,52	0,00	0,00
002	Initiatives communes du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale	Initiatives spécifiques "Stratégie 2025"	51.104.000,00	31.112.933,32	0,00	0,00	0,00	42.512.000,00	22.491.471,97	0,00	0,00	42.512.000,00	22.491.471,97	0,00	0,00
003			1.120.000,00	319.232,34	0,00	0,00	0,00	0,00	826.000,00	611.875,77	0,00	0,00	826.000,00	611.875,77	0,00
TOTAL 03			52.224.000,00	31.432.165,66	0,00	0,00	43.338.000,00	23.103.347,74	0,00	0,00	0,00	43.338.000,00	23.103.347,74	0,00	0,00
001	Gestion des ressources humaines et matérielles du SPRB, ainsi que la simplification administrative au niveau régional	Support de la politique générale	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
002		Dépenses générales en vue d'assurer la réalisation des missions du SPRB	145.570.000,00	141.523.414,99	0,00	0,00	145.495.000,00	140.715.251,04	0,00	0,00	0,00	145.495.000,00	140.715.251,04	0,00	0,00
003		Diffusion de l'information concernant les missions du SPRB	245.000,00	238.892,54	0,00	0,00	245.000,00	231.206,43	0,00	0,00	0,00	245.000,00	231.206,43	0,00	0,00
004	La simplification administrative au niveau régional		870.000,00	704.301,44	0,00	0,00	870.000,00	481.491,20	0,00	0,00	0,00	870.000,00	481.491,20	0,00	0,00
TOTAL 04			146.690.000,00	142.466.608,97	0,00	0,00	146.615.000,00	141.427.948,67	0,00	0,00	0,00	146.615.000,00	141.427.948,67	0,00	0,00
05	Développement d'une politique d'égalité des chances	Projets dans le cadre de l'égalité des chances	2.125.000,00	1.861.970,68	0,00	0,00	2.117.000,00	1.956.343,28	0,00	0,00	0,00	2.117.000,00	1.956.343,28	0,00	0,00
TOTAL 05			2.125.000,00	1.861.970,68	0,00	0,00	2.117.000,00	1.956.343,28	0,00	0,00	0,00	2.117.000,00	1.956.343,28	0,00	0,00
001	Gestion et contrôle financier et budgétaire	Support de la politique générale	16.618.000,00	316.395,35	0,00	0,00	17.498.000,00	375.401,65	0,00	0,00	0,00	17.498.000,00	375.401,65	0,00	0,00
002		Exécution de la politique en matière de dette publique	326.695.000,00	315.444.688,95	0,00	0,00	326.695.000,00	315.444.472,72	0,00	0,00	0,00	326.695.000,00	315.444.472,72	0,00	0,00
003		Fiscalité	1.502.000,00	1.216.292,07	0,00	0,00	1.502.000,00	1.216.292,07	0,00	0,00	0,00	1.502.000,00	1.216.292,07	0,00	0,00
004		Gestion centralisée des trésoreries des organismes membres du Centre de coordination financière de la Région de Bruxelles-Capitale		1.347.000,00	1.345.099,12	0,00	0,00	1.347.000,00	1.345.099,12	0,00	0,00	1.347.000,00	1.345.099,12	0,00	0,00
TOTAL 06			346.162.000,00	318.322.475,49	0,00	0,00	347.042.000,00	318.381.265,56	0,00	0,00	0,00	347.042.000,00	318.381.265,56	0,00	0,00
002	Soutien au fonctionnement général du Centre d'Informatique pour la Région bruxelloise (CIRB)		31.265.000,00	31.265.000,00	0,00	0,00	31.265.000,00	31.265.000,00	0,00	0,00	0,00	31.265.000,00	31.265.000,00	0,00	0,00
003		Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans le cadre de projets transversaux		16.534.000,00	15.934.000,00	0,00	0,00	16.534.000,00	15.934.000,00	0,00	0,00	16.534.000,00	15.934.000,00	0,00	0,00
004	Gestion en matière de technologie de l'information et des communications (TIC)	Exploitation et développement informatiques au sein du Ministère de la Région de Bruxelles-Capitale (M.R.B.C.)	16.511.000,00	15.015.167,43	0,00	0,00	16.511.000,00	12.338.783,94	0,00	0,00	0,00	12.928.000,00	12.338.783,94	0,00	0,00
005		Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans les communes et CPAS		1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00
006	Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	CREDITS D'ENGAGEMENT		CREDITS D'ENGAGEMENT VARIABLES		CREDITS DE LIQUIDATION		CREDITS DE LIQUIDATION VARIABLES				
			CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION			
		actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans les organismes d'intérêt public.											
007		Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans les établissements d'enseignement	2.184.000,00	2.184.000,00	0,00	0,00	2.184.000,00	2.184.000,00	0,00	0,00	2.184.000,00	2.184.000,00	0,00
008		Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans les hôpitaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
009		Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans le cadre de projets européens et internationaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010		Soutien à la digitalisation	845.000,00	818.397,00	0,00	0,00	845.000,00	575.801,00	0,00	0,00	845.000,00	575.801,00	0,00
TOTAL 07			68.339.000,00	66.216.564,43	0,00	0,00	64.756.000,00	63.297.584,94	0,00	0,00	64.756.000,00	63.297.584,94	0,00
08		Régie foncière: politique générale	142.000,00	117.748,93	0,00	0,00	148.000,00	146.320,51	0,00	0,00	148.000,00	146.320,51	0,00
002		Gestion immobilière publique	34.972.000,00	34.150.948,76	0,00	0,00	29.015.000,00	28.299.016,01	0,00	0,00	29.015.000,00	28.299.016,01	0,00
TOTAL 08			35.114.000,00	34.268.697,69	0,00	0,00	29.163.000,00	28.445.336,52	0,00	0,00	29.163.000,00	28.445.336,52	0,00
001		Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09		Lutte contre l'incendie et Aide médicale urgente	104.680.000,00	104.680.000,00	0,00	0,00	101.200.000,00	101.200.000,00	0,00	0,00	101.200.000,00	101.200.000,00	0,00
TOTAL 09			104.680.000,00	104.680.000,00	0,00	0,00	101.200.000,00	101.200.000,00	0,00	0,00	101.200.000,00	101.200.000,00	0,00
001		Support de la politique générale	1.323.000,00	1.172.296,01	0,00	0,00	1.383.000,00	1.217.375,78	0,00	0,00	1.383.000,00	1.217.375,78	0,00
002		Organisation des élections	1.959.000,00	1.877.688,83	0,00	0,00	12.287.000,00	12.150.689,58	0,00	0,00	12.287.000,00	12.150.689,58	0,00
003		Formation du personnel des pouvoirs locaux	2.141.000,00	2.141.000,00	0,00	0,00	2.157.000,00	2.156.005,98	0,00	0,00	2.157.000,00	2.156.005,98	0,00
004		Financement général des communes	454.638.000,00	454.637.146,00	0,00	0,00	451.031.000,00	450.861.563,50	0,00	0,00	451.031.000,00	450.861.563,50	0,00
005		Financement de projets spécifiques des communes	58.687.000,00	58.686.405,00	0,00	0,00	54.573.000,00	53.858.994,25	0,00	0,00	54.573.000,00	53.858.994,25	0,00
10		Soutien et accompagnement des pouvoirs locaux	52.321.000,00	50.967.763,53	0,00	0,00	21.020.000,00	18.980.367,61	0,00	0,00	21.020.000,00	18.980.367,61	0,00
006		Financement des investissements d'intérêt public	129.104.000,00	129.103.812,74	0,00	0,00	125.117.000,00	125.016.543,02	0,00	0,00	125.117.000,00	125.016.543,02	0,00
007		Sécurité											
008		Financement de l'organisme régional chargé du refinancement des trésoreries communales	25.054.000,00	25.054.000,00	0,00	0,00	25.054.000,00	25.018.000,00	0,00	0,00	25.054.000,00	25.018.000,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	CREDITS D'ENGAGEMENT		CREDITS D'ENGAGEMENT VARIABLES		CREDITS DE LIQUIDATION		CREDITS DE LIQUIDATION VARIABLES	
			CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION
009		Financement des services du Vice-Gouverneur	233.000,00	230.226,20	0,00	0,00	229.000,00	225.626,20	0,00	0,00
010		Intervention régionale dans le cadre des calamités	145.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
011		Politique d'intégration sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
012		Démarrage de Bruxelles - Prévention & Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 10			725.605.000,00	723.870.338,31	0,00	0,00	692.851.000,00	689.485.165,92	0,00	0,00
11	Financement des cultes et de l'assistance morale laïque	Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Intervention dans les frais et les déficits	4.820.000,00	4.802.084,21	0,00	0,00	4.821.000,00	4.780.486,10	0,00	0,00
TOTAL 11			4.820.000,00	4.802.084,21	0,00	0,00	4.821.000,00	4.780.486,10	0,00	0,00
001		Support de la politique générale	918.000,00	495.256,92	0,00	0,00	892.000,00	620.814,25	0,00	0,00
002		Aides logistiques, financières et fiscales aux entreprises	11.288.000,00	10.916.033,15	0,00	0,00	8.803.000,00	8.717.041,50	0,00	0,00
003		Soutien au secteur agro-alimentaire, à l'horticulture et aux secteurs connexes	955.000,00	778.762,02	0,00	0,00	955.000,00	767.648,95	0,00	0,00
004		Soutien aux écoles techniques et professionnelles	1.200.000,00	1.194.337,52	0,00	0,00	1.363.000,00	1.186.418,28	0,00	0,00
005		Encouragement aux investissements étrangers dans la Région de Bruxelles-Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
006		Support des activités économiques développées par la Société de Développement pour la Région de Bruxelles-Capitale (S.D.R.B.)	23.780.000,00	9.780.000,00	0,00	0,00	21.280.000,00	11.262.180,00	0,00	0,00
007		Support des activités développées par l'Agence bruxelloise pour l'Entrepris (ABE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
008	Soutien à l'économie et à l'agriculture	Support des activités développées par le Fonds de garantie bruxellois	1.250.000,00	1.250.000,00	0,00	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	0,00	0,00
009		Support des activités développées par le Conseil économique et social de la Région de Bruxelles-Capitale (CESREC)	3.244.000,00	3.244.000,00	0,00	0,00	3.249.000,00	3.159.625,00	0,00	0,00
011		Support des activités développées par la Société Régionale d'investissement de Bruxelles (SRIB)	12.222.000,00	2.222.000,00	0,00	0,00	11.922.000,00	1.922.000,00	0,00	0,00
012		Aides à l'investissement	21.815.000,00	21.674.529,57	0,00	0,00	22.905.000,00	21.842.058,71	0,00	0,00
013		Commerce	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
014		Financement des centres d'entreprises et des guichets d'économie locale	2.097.000,00	2.071.083,00	0,00	0,00	2.118.000,00	2.024.192,85	0,00	0,00
015		Support des activités développées par le fonds bruxellois de participation	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00
016		Accès à la profession	141.000,00	99.213,92	0,00	0,00	126.000,00	89.476,23	0,00	0,00
017		Tourisme	220.000,00	199.061,00	0,00	0,00	180.000,00	150.564,92	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	CREDITS D'ENGAGEMENT		CREDITS D'ENGAGEMENT VARIABLES		CREDITS DE LIQUIDATION		CREDITS DE LIQUIDATION VARIABLES	
			CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION
018		Soutien de la politique économique moyennant des subventions de fonctionnement facultatives non réglementées	8.592.000,00	8.305.722,95	0,00	0,00	8.992.000,00	8.147.344,67	0,00	0,00
019		Soutien de la politique économique moyennant des subventions d'investissement facultatives non réglementées	380.000,00	190.632,00	0,00	0,00	380.000,00	164.914,50	0,00	0,00
020		Support des activités développées par la "SA Agence bruxelloise pour l'Accompagnement de l'Entreprise"	17.270.000,00	17.270.000,00	0,00	0,00	17.270.000,00	17.270.000,00	0,00	0,00
021		Aides dans le cadre des ordonnances du 3 mai 2018 - développement économique / chantiers en voirie publique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 12			106.872.000,00	79.690.632,05	0,00	0,00	103.185.000,00	78.574.279,86	0,00	0,00
001		Support de la politique générale	110.000,00	40.850,24	0,00	0,00	110.000,00	43.238,08	0,00	0,00
002		Réseau des attachés économiques et commerciaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Actions et missions de promotion du commerce extérieur	819.000,00	735.937,00			869.000,00	768.114,14	0,00	0,00
004	13	Subventions pour des initiatives de promotion du commerce extérieur	5.077.000,00	3.110.654,68	0,00	0,00	4.027.000,00	2.585.368,70	0,00	0,00
005		Information et communication	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
006		Attraction des investissements étrangers en Région de Bruxelles-Capitale	48.000,00	48.000,00	0,00	0,00	48.000,00	48.000,00	0,00	0,00
007		Financement de l'ABAE	16.709.000,00	16.520.000,00	0,00	0,00	16.709.000,00	16.520.000,00	0,00	0,00
TOTAL 13			22.763.000,00	20.455.441,92	0,00	0,00	21.763.000,00	19.964.720,92	0,00	0,00
001		Support de la politique générale	8.641.000,00	7.983.001,80	0,00	0,00	8.041.000,00	7.983.001,80	0,00	0,00
002	14	Encouragement de la recherche scientifique à finalité économique	46.979.000,00	40.200.000,00	0,00	0,00	48.289.000,00	40.444.258,80	0,00	0,00
003		Encouragement à la recherche scientifique sans finalité économique	5.294.000,00	5.276.000,00	0,00	0,00	5.294.000,00	5.276.000,00	0,00	0,00
TOTAL 14			60.914.000,00	53.459.001,80	0,00	0,00	61.624.000,00	53.703.260,60	0,00	0,00
002		Promotion de l'efficacité énergétique, des énergies renouvelables et des investissements y afférents	0,00	0,00	0,00	0,00	2.517.000,00	2.036.274,04	0,00	0,00
003	15	Organisation et politique sociale des marchés de l'énergie	0,00	0,00	1.300.000,00	1.300.000,00	0,00	0,00	1.300.000,00	1.300.000,00
004		Soutien à l'organisme régional chargé de la promotion de l'efficacité énergétique et des énergies renouvelables ainsi que de l'organisation des marchés de l'énergie	14.082.000,00	9.989.000,00	0,00	0,00	12.912.000,00	9.989.000,00	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	CREDITS D'ENGAGEMENT		CREDITS D'ENGAGEMENT VARIABLES		CREDITS DE LIQUIDATION		CREDITS DE LIQUIDATION VARIABLES	
			CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION
005		Soutien à l'organisme régional chargé de la régulation des marchés d'électricité et du gaz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
007		Alliance Emploi et Environnement et Economie verte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
009		Dépenses de la politique LURE et fonctionnement du régulateur Brugel financés par le Fonds relatif à la politique de l'énergie et par le Fonds Climat	0,00	0,00	23.549.000,00	21.534.883,81	0,00	0,00	21.930.000,00	20.773.391,45
010		Subrogation des droits et obligations du Fonds de réduction du coût global de l'énergie (FRCE) près de la Région de Bruxelles-Capitale dans le cadre de la 6ème Réforme de l'Etat	0,00	0,00	31.000,00	29.876,56	0,00	0,00	31.000,00	29.876,56
TOTAL 15			14.082.000,00	9.989.000,00	24.880.000,00	22.864.760,37	15.429.000,00	12.025.274,04	23.261.000,00	22.103.268,01
001		Support de la politique générale	4.428.000,00	4.278.590,09	0,00	0,00	4.479.000,00	4.268.345,60	0,00	0,00
002		Financement des communes relatif à la promotion de l'emploi et à la résorption du chômage	17.000,00	0,00	0,00	0,00	29.000,00	21.942,80	0,00	0,00
003		Financement des projets du Ministère en matière d'économie sociale	12.898.000,00	12.844.612,69	0,00	0,00	12.854.000,00	12.116.401,81	0,00	0,00
004		Soutien aux politiques de partenariat via Actiris en matière d'insertion socio-professionnelle et de recherche active d'emploi	316.274.000,00	316.274.000,00	0,00	0,00	316.274.000,00	295.997.645,10	0,00	0,00
005		Financement général d'Actiris	127.789.000,00	127.789.000,00	0,00	0,00	127.789.000,00	125.550.831,35	0,00	0,00
006	16	Assistance et médiation dans l'offre et la demande d'emplois	224.411.000,00	224.411.000,00	0,00	0,00	224.411.000,00	224.410.666,67	0,00	0,00
007		Financement des projets promotionnels d'Actiris et du Ministère	3.527.000,00	3.278.892,39	0,00	0,00	3.764.000,00	3.067.871,23	0,00	0,00
008		Garantie jeune	8.710.000,00	8.710.000,00	0,00	0,00	8.710.000,00	8.176.456,41	0,00	0,00
009		Titres-services	233.698.000,00	232.878.818,99	0,00	0,00	233.788.000,00	232.878.818,99	0,00	0,00
010		Fonds de l'Expérience Professionnelle	0,00	0,00	0,00	0,00	79.000,00	0,00	0,00	0,00
011		Congé Education Payé	14.000.000,00	11.100.576,14	0,00	0,00	14.000.000,00	11.100.576,14	0,00	0,00
012		Complément de reprise du travail	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
014		Accompagnement des chômeurs	1.920.000,00	1.920.000,00	0,00	0,00	1.920.000,00	1.920.000,00	0,00	0,00
015		Financement de dispositifs spécifiques en matière d'emploi	130.000,00	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	104.000,00	0,00	0,00
TOTAL 16			947.802.000,00	943.615.480,30	0,00	0,00	948.227.000,00	919.613.556,10	0,00	0,00
001		Support de la politique générale	8.729.000,00	6.272.064,34	0,00	0,00	8.971.000,00	8.649.937,22	0,00	0,00
002	17	Développement et promotion de la politique de mobilité	3.285.000,00	3.066.814,95	0,00	0,00	3.572.000,00	3.254.199,35	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	CREDITS D'ENGAGEMENT		CREDITS D'ENGAGEMENT VARIABLES		CREDITS DE LIQUIDATION		CREDITS DE LIQUIDATION VARIABLES	
			CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION
003		Développement d'une politique régionale en matière de stationnement	16.000.000,00	6.217.811,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00
004		Soutien au Centre de gestion de la mobilité de la Région de Bruxelles-Capitale (Mobiris)	5.050.000,00	2.609.761,76	0,00	0,00	2.800.000,00	2.303.542,24	0,00	0,00
005		Aides matérielles et financières aux écoles dans le cadre de la mobilité	150.000,00	78.558,48	0,00	0,00	155.000,00	29.026,24	0,00	0,00
006		Projet interrégional tarifation kilométrique poids lourds - mise en œuvre de l'accord de coopération entre les 3 régions relatif à l'instauration de la tarification kilométrique sur le territoire des trois régions	137.000,00	136.518,00	0,00	0,00	137.000,00	136.518,00	0,00	0,00
007		Gestion, développement et promotion des compétences relatives à la circulation et à la sécurité routière, qui dans le cadre de la sixième réforme de l'Etat ont été transférées à la Région de Bruxelles-Capitale	0,00	0,00	11.045.000,00	10.884.254,44	0,00	0,00	10.813.000,00	7.464.216,62
TOTAL 17			33.351.000,00	18.381.528,53	11.045.000,00	10.884.254,44	17.635.000,00	16.373.223,05	10.813.000,00	7.464.216,62
001		Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Développement et gestion de l'infrastructure des transports publics ainsi que l'insertion d'œuvres d'art	100.965.000,00	81.461.939,21	0,00	0,00	115.163.000,00	111.971.721,93	0,00	0,00
003		Politique de partenariat avec la Société des transports intercommunaux de Bruxelles (STIB)	755.855.000,00	755.427.524,14	0,00	0,00	755.855.000,00	755.427.524,14	0,00	0,00
TOTAL 18			856.820.000,00	836.889.463,35	0,00	0,00	871.018.000,00	867.399.246,07	0,00	0,00
001		Support de la politique générale	6.832.000,00	5.270.500,52	235.000,00	59.050,00	3.970.000,00	3.945.140,37	85.000,00	52.225,00
002		Développement et gestion de l'infrastructure des transports routiers, ainsi que l'insertion d'œuvres d'art	216.591.000,00	133.417.118,42	2.000.000,00	259.303,00	220.282.000,00	212.518.841,05	1.182.000,00	1.013.499,48
TOTAL 19			223.423.000,00	138.687.618,94	2.235.000,00	318.353,00	224.252.000,00	216.463.981,42	1.267.000,00	1.065.724,48
001		Développement des transports rémunérés de personnes, à l'exclusion des transports en commun	215.000,00	145.184,28	0,00	0,00	265.000,00	108.174,83	0,00	0,00
002		Support de la politique générale	7.271.000,00	2.751.603,51	0,00	0,00	3.822.000,00	3.235.131,49	0,00	0,00
TOTAL 20			7.486.000,00	2.896.787,79	0,00	0,00	4.087.000,00	3.343.306,32	0,00	0,00
001		Exploitation et développement du canal, du port, de l'avant-port et de leurs dépendances en vue d'une meilleure mobilité urbaine durable par une approche multimodale et du développement économique créateur d'emplois	246.000,00	0,00	0,00	0,00	61.000,00	60.500,04	0,00	0,00
002		Soutien aux organismes, associations ou pouvoirs subordonnés pour leurs actions de promotion	643.000,00	629.994,30	0,00	0,00	670.000,00	660.211,39	0,00	0,00
003		Politique de partenariat avec le Port de Bruxelles	16.407.000,00	16.406.312,50	0,00	0,00	14.543.000,00	14.542.013,42	0,00	0,00
TOTAL 21			17.296.000,00	17.036.306,80	0,00	0,00	15.274.000,00	15.262.724,85	0,00	0,00
001		Support de la politique générale	140.000,00	9.290,66	0,00	0,00	40.000,00	9.313,11	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	CREDITS D'ENGAGEMENT		CREDITS D'ENGAGEMENT VARIABLES		CREDITS DE LIQUIDATION		CREDITS DE LIQUIDATION VARIABLES	
			CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION
003	Politique en matière de production et de distribution d'eau, de réglementation technique relative à la qualité de l'eau potable, d'épuration des eaux usées et d'égouttage	Lutte contre les inondations, collecte et épuration des eaux usées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
004			39.370.000,00	39.370.000,00	39.370.000,00	39.370.000,00	39.370.000,00	39.370.000,00	0,00	0,00
TOTAL 22			39.510.000,00	39.379.290,66	0,00	39.379.313,11	39.410.000,00	0,00	0,00	0,00
23	Protection de l'environnement, Conservation de la nature et le Bien-être animal	Soutien à l'organisme régional chargé de l'exécution de la politique de l'environnement	115.344.000,00	115.344.000,00	24.272.000,00	24.271.393,58	115.344.000,00	115.344.000,00	24.272.000,00	24.216.393,58
003			1.519.000,00	1.519.000,00	0,00	0,00	1.519.000,00	1.519.000,00	0,00	0,00
TOTAL 23			116.863.000,00	116.863.000,00	24.272.000,00	24.271.393,58	116.863.000,00	116.863.000,00	24.272.000,00	24.216.393,58
24	Enlèvement et traitement des déchets	Financement de l'organisme régional chargé de l'enlèvement et du traitement des déchets	171.464.000,00	153.464.000,00	691.000,00	691.000,00	153.764.000,00	153.381.962,28	691.000,00	691.000,00
003			0,00	0,00	2.462.000,00	2.331.000,00	0,00	2.462.000,00	2.331.000,00	2.331.000,00
TOTAL 24			171.464.000,00	153.464.000,00	3.153.000,00	3.022.000,00	153.764.000,00	153.381.962,28	3.153.000,00	3.022.000,00
25	Logement et habitat	Support de la politique générale Soutien aux organismes, associations ou pouvoirs subordonnés Initiatives spécifiques dans le domaine du Code du logement Mise en œuvre du droit de gestion publique des logements Soutien aux organismes chargés de l'exécution de la politique du logement social	1.246.000,00	804.003,54	0,00	0,00	1.169.000,00	803.756,69	0,00	0,00
002			1.490.000,00	780.545,00	0,00	0,00	1.938.000,00	1.175.697,69	0,00	0,00
003			182.000,00	156.850,54	723.000,00	577.737,57	182.000,00	156.850,54	839.000,00	465.451,73
004			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
005			265.617.000,00	263.457.690,28	0,00	0,00	279.776.000,00	268.731.680,09	0,00	0,00
006			37.000,00	12.000,00	0,00	0,00	24.000,00	4.080,00	0,00	0,00
007			136.065.000,00	9.662.929,00	0,00	0,00	156.972.000,00	31.541.076,40	0,00	0,00
008			28.915.000,00	25.712.079,36	0,00	0,00	27.378.000,00	24.067.231,11	0,00	0,00
TOTAL 25			433.552.000,00	300.586.097,72	723.000,00	577.737,57	467.439.000,00	326.480.372,52	839.000,00	465.451,73
26	Protection, conservation, restauration et promotion des Monuments et Sites	Support de la politique générale Restauration du patrimoine classé Financement de la Commission royale des Monuments et des Sites Soutien aux bénéficiaires privés pour des travaux de conservatoires relatifs à un bien classé	5.355.000,00	4.584.772,31	0,00	0,00	4.805.000,00	4.299.558,39	0,00	0,00
002			34.111.000,00	32.799.623,06	0,00	0,00	28.383.000,00	25.072.016,29	0,00	0,00
003			172.000,00	139.931,89	0,00	0,00	162.000,00	99.936,89	0,00	0,00
004			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 26			39.638.000,00	37.524.327,26	0,00	0,00	33.350.000,00	29.471.511,57	0,00	0,00
27	Politique de la Ville	Développement intégré Programmes européens Régie foncière	55.388.000,00	54.952.018,00	0,00	0,00	10.835.000,00	10.473.542,38	0,00	0,00
002			17.130.000,00	167.099,25	0,00	0,00	26.969.000,00	17.597.478,00	0,00	0,00
003			28.847.000,00	28.001.265,77	0,00	0,00	23.419.000,00	22.433.456,50	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	CREDITS D'ENGAGEMENT		CREDITS D'ENGAGEMENT VARIABLES		CREDITS DE LIQUIDATION		CREDITS DE LIQUIDATION VARIABLES	
			CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION
004		Financement des centres d'entreprises et des guichets d'économie locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
005		Politique de la revitalisation des quartiers commerçants	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
006		Politique de revitalisation des quartiers	87.240.000,00	47.484.303,67	0,00	0,00	52.086.000,00	46.771.617,86	0,00	0,00
007		Aménagement du territoire	3.365.000,00	2.830.864,60	0,00	0,00	3.147.000,00	2.734.369,44	0,00	0,00
008		Initiatives en vue d'accroître le parc de logements publics locaux	0,00	0,00	0,00	0,00	1.450.000,00	793.445,81	0,00	0,00
009		Soutien aux initiatives de rénovation urbaine	11.720.000,00	11.667.394,89	430.000,00	429.993,61	10.562.000,00	10.462.144,51	430.000,00	429.993,61
010		Société de Développement de la Région de Bruxelles-Capitale (S.D.R.B.) - Rénovation urbaine	18.300.000,00	17.945.966,25	0,00	0,00	18.983.000,00	18.789.416,79	0,00	0,00
011		Etudes, information et promotion en matière d'urbanisme	4.089.000,00	3.917.242,78	4.768.000,00	843.209,00	4.495.000,00	1.735.533,40	4.633.000,00	2.535.966,00
012		Soutien aux pouvoirs et organismes publics subordonnés pour l'élaboration des plans particuliers d'affectation du sol et des plans communaux de développement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
013		Répression des infractions et mesures d'office prévues par le Code bruxellois de l'aménagement du territoire	120.000,00	116.474,17	170.000,00	136.450,91	90.000,00	72.405,12	170.000,00	143.568,47
014		Fonctionnement BUP	20.768.000,00	18.365.153,77	0,00	0,00	19.822.000,00	17.556.070,81	0,00	0,00
TOTAL 27			246.967.000,00	185.447.783,15	5.368.000,00	1.409.653,52	171.858.000,00	149.419.480,62	5.233.000,00	3.109.528,08
001		Support de la politique générale	23.929.000,00	23.929.000,00	0,00	0,00	22.429.000,00	22.429.000,00	0,00	0,00
002		Collecte, traitement, analyse, étude et mise à disposition de statistiques régionales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Démarrage du Bureau Bruxellois de Planification	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 28			23.929.000,00	23.929.000,00	0,00	0,00	22.429.000,00	22.429.000,00	0,00	0,00
002		Promotion de l'image nationale et internationale de la Région de Bruxelles-Capitale	9.268.000,00	8.389.290,08	0,00	0,00	8.798.000,00	8.738.392,50	0,00	0,00
003		Octroi des licences en matière d'importations, d'exportations et de transfert d'armes	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
004		Tourisme, relations extérieures et promotion de l'image de la Région de Bruxelles-Capitale	3.958.000,00	3.906.950,80	0,00	0,00	4.283.000,00	4.270.011,71	0,00	0,00
005		Initiatives communes du Gouvernement pour la promotion de l'image de la Région de Bruxelles-Capitale	4.876.000,00	4.868.460,61	0,00	0,00	5.233.000,00	5.224.497,32	0,00	0,00
006		Coopération au Développement	1.010.000,00	1.006.584,06	0,00	0,00	1.018.000,00	1.006.428,00	0,00	0,00
007		Tourisme	20.144.000,00	20.092.244,89	0,00	0,00	21.115.000,00	21.112.691,09	0,00	0,00
TOTAL 29			39.276.000,00	38.283.530,44	0,00	0,00	40.467.000,00	40.372.020,62	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	CREDITS D'ENGAGEMENT		CREDITS D'ENGAGEMENT VARIABLES		CREDITS DE LIQUIDATION		CREDITS DE LIQUIDATION VARIABLES	
			CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION	CREDITS	EXECUTION
002		Financement des Commissions communautaires française et flamande en application de l'article 83ter, §1er de la loi spéciale du 12 janvier 1989 relative aux Institutions bruxelloises (droits de tirage)	250.893.000,00	250.891.381,00	0,00	0,00	250.893.000,00	250.891.381,00	0,00	0,00
003		Financement des Commissions communautaires française et flamande et de la Commission commune en application de l'article 83ter, §2 et 3, de la loi spéciale du 12 janvier 1989 relative aux Institutions bruxelloises (financement des missions provinciales de l'ex-province du Brabant en matière d'enseignement)	52.621.000,00	52.620.203,00	0,00	0,00	52.621.000,00	52.620.203,00	0,00	0,00
004		Financement des Commissions Communautaires française et flamande et de la Commission commune en application de l'article 83ter, §2 et 3, de la loi spéciale du 12 janvier 1989 relative aux Institutions bruxelloises (financement des missions, autres que l'enseignement de l'ex-province du brabant)	91.998.000,00	91.997.570,00	0,00	0,00	91.998.000,00	91.997.570,00	0,00	0,00
TOTAL 30			395.512.000,00	395.509.154,00	0,00	0,00	395.512.000,00	395.509.154,00	0,00	0,00
001		Gestion de l'administration	20.560.000,00	14.828.916,98	0,00	0,00	21.410.000,00	15.351.101,29	0,00	0,00
002		Gestion du processus fiscal	45.704.000,00	40.885.991,77	0,00	0,00	43.461.000,00	16.823.033,79	0,00	0,00
003		Stratégie en matière de compétences fiscales	15.087.000,00	13.059.199,65	0,00	0,00	15.660.000,00	11.384.674,66	0,00	0,00
TOTAL 31			81.351.000,00	68.774.108,40	0,00	0,00	80.531.000,00	43.558.809,74	0,00	0,00
001		Gestion des ressources humaines de BruFOP	2.252.000,00	1.807.253,89	0,00	0,00	2.252.000,00	1.741.754,24	0,00	0,00
002		Gestion des moyens pour l'achat de biens non durables et de services et pour la gestion des biens patrimoniaux	2.444.000,00	2.000.456,95	0,00	0,00	2.444.000,00	1.788.971,67	0,00	0,00
003		Dépenses générales pour assurer l'appui et la coordination régionale en matière de fonction publique	2.771.000,00	1.294.062,87	0,00	0,00	2.771.000,00	1.136.280,98	0,00	0,00
TOTAL 32			7.467.000,00	5.101.773,71	0,00	0,00	7.467.000,00	4.667.006,89	0,00	0,00
TOTAL			5.441.731.000,00	4.982.254.987,29	71.676.000,00	63.348.152,48	5.313.121.000,00	4.964.697.402,83	68.838.000,00	61.446.582,50

ANNEXE AU COMPTE D'EXÉCUTION
DU BUDGET DES DÉPENSES

2018





CRÉDITS D'ENGAGEMENT (HORS CRÉDIT VARIABLES)

NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS (B)	ENGAGEMENTS IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS ANNULÉS (E)	CREDITS ANNULÉS AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 31/12/2018 (G)
01	Financement du Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale	Financement du fonctionnement du Parlement	0,00	44.554.000,00	44.554.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Financement des investissements du Parlement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 01			0,00	44.554.000,00	44.554.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Financement du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale	Financement du cabinet du Ministre-Président du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale	25,16	4.808.000,00	4.744.199,29	63.800,71	0,00	63.800,71	25,16
		Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale appartenant au rôle linguistique le moins nombreux	24.138,94	2.667.000,00	2.366.490,31	300.509,69	0,00	300.509,69	20.875,88
		Financement du cabinet du premier des Ministres du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale, appartenant au rôle linguistique le plus nombreux	139,98	2.575.000,00	2.332.291,86	242.708,14	0,00	242.708,14	5.208,65
		Financement du cabinet du deuxième des Ministres du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale, appartenant au rôle linguistique le moins nombreux	0,01	2.699.000,00	2.577.404,34	121.595,66	0,00	121.595,66	0,01
		Financement du cabinet du deuxième des Ministres du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale, appartenant au rôle linguistique le plus nombreux	432,55	2.414.000,00	2.348.071,87	65.928,13	0,00	65.928,13	432,55
		Financement de la Région de Bruxelles-Capitale appartenant au rôle linguistique le plus nombreux	8.864,61	2.355.000,00	2.309.133,45	45.866,55	0,00	45.866,55	11.823,19
		Financement du cabinet du premier des Secrétaires d'Etat à la Région de Bruxelles-Capitale appartenant au rôle linguistique le plus nombreux	1.750,35	2.246.000,00	1.952.898,54	293.101,46	0,00	293.101,46	2.844,13
		Financement du cabinet du Secrétaire d'Etat à la Région de Bruxelles-Capitale appartenant au rôle linguistique le moins nombreux	1.215,84	2.218.000,00	2.166.976,85	51.023,15	0,00	51.023,15	1.383,38
		Paiement des traitements des Ministres et Secrétaires d'Etat	0,00	2.315.000,00	2.269.967,99	45.032,01	0,00	45.032,01	0,00
		Charges liées aux anciens cabinets	0,00	783.000,00	749.310,53	33.689,47	0,00	33.689,47	0,00
TOTAL 02			36.567,44	25.080.000,00	23.816.745,03	1.263.254,97	0,00	1.263.254,97	42.592,95
03	Initiatives communes du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale	Initiatives spécifiques	144.923.455,45	51.104.000,00	31.112.993,32	19.991.066,68	19.497,12	19.991.066,68	153.525.419,68
		"Stratégie 2025"	477.429,38	1.120.000,00	319.232,34	800.767,66	34.474,57	800.767,66	150.311,38
TOTAL 03			145.400.884,83	52.224.000,00	31.432.165,66	20.791.834,34	53.971,69	20.791.834,34	153.675.731,06
04		Support de la politique générale	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS (B)	ENGAGEMENTS IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS ANNULES (E)	CREDITS ANNULES AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 31/12/2018 (G)
002	Gestion des ressources humaines et matérielles du SPRB, ainsi que la simplification administrative au niveau régional	Dépenses générales en vue d'assurer la réalisation des missions du SPRB	4.767.288,59	145.570.000,00	141.523.414,99	4.046.585,01	995.974,74	4.046.585,01	4.579.580,94
003		Diffusion de l'information concernant les missions du SPRB	12.684,09	245.000,00	238.892,54	6.107,46	6.426,90	6.107,46	13.943,30
004		La simplification administrative au niveau régional	123.134,75	870.000,00	704.301,44	165.698,56	6.502,69	6.502,69	165.698,56
TOTAL 04			4.903.107,43	146.690.000,00	142.466.608,97	4.223.391,03	1.008.904,33	4.223.391,03	4.932.966,54
05	Développement d'une politique d'égalité des chances	Projets dans le cadre de l'égalité des chances	668.741,15	2.125.000,00	1.861.970,68	263.029,32	44.342,42	263.029,32	530.026,13
TOTAL 05			668.741,15	2.125.000,00	1.861.970,68	263.029,32	44.342,42	263.029,32	530.026,13
06	Gestion et contrôle financier et budgétaire	Support de la politique générale	288.392,68	16.618.000,00	316.395,35	16.301.604,65	19.861,40	16.301.604,65	229.175,38
		Exécution de la politique en matière de dette publique	22.867,50	326.695.000,00	315.444.688,95	11.250.311,05	0,00	11.250.311,05	23.083,73
		Fiscalité	0,00	1.502.000,00	1.216.292,07	285.707,93	0,00	285.707,93	0,00
		Gestion centralisée des trésoreries des organismes membres du Centre de coordination financière de la Région de Bruxelles-Capitale	0,00	1.347.000,00	1.345.099,12	1.900,88	0,00	1.900,88	0,00
TOTAL 06		311.260,18	346.162.000,00	318.322.475,49	27.839.524,51	19.861,40	27.839.524,51	252.259,11	
07	Gestion en matière de technologie de l'information et des communications (TIC)	Soutien au fonctionnement général du Centre d'Informatique pour la Région bruxelloise (CIRB)	13.000,00	31.265.000,00	31.265.000,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00
		Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans le cadre de projets transversaux	0,00	16.534.000,00	15.934.000,00	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00
		Exploitation et développement informatiques au sein du Ministère de la Région de Bruxelles-Capitale (M.R.B.C.)	8.890.442,69	16.511.000,00	15.015.167,43	1.495.832,57	164.268,91	1.495.832,57	11.377.795,79
		Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans les communes et CPAS	77.245,38	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	77.245,38
	006	Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans les organismes d'intérêt public.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	007	Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de	0,00	2.184.000,00	2.184.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAL 07								



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS (B)	ENGAGEMENTS IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS ANNULES (E)	CREDITS ANNULES AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 31/12/2018 (G)
008		l'information et de la communication dans les établissements d'enseignement Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans les hôpitaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
009		Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans le cadre de projets européens et internationaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010		Soutien à la digitalisation	85.139,50	845.000,00	818.397,00	26.603,00	0,00	26.603,00	327.735,50
TOTAL 07			9.065.827,57	68.339.000,00	66.216.564,43	2.122.435,57	164.268,91	2.122.435,57	11.795.776,67
08		Régie foncière: politique générale	194.485,49	142.000,00	117.748,93	24.251,07	5.133,03	24.251,07	160.780,88
002		Gestion immobilière publique	32.887.011,18	34.972.000,00	34.150.948,76	821.051,24	4.714,51	821.051,24	38.734.229,42
TOTAL 08			33.081.496,67	35.114.000,00	34.268.697,69	845.302,31	9.847,54	845.302,31	38.895.010,30
001		Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Financement de l'organisme régional et des associations publiques chargées de la lutte contre l'incendie et de l'aide médicale urgente	381.597,50	104.680.000,00	104.680.000,00	0,00	0,00	0,00	3.861.597,50
TOTAL 09			381.597,50	104.680.000,00	104.680.000,00	0,00	0,00	0,00	3.861.597,50
001		Support de la politique générale	437.425,12	1.323.000,00	1.172.296,01	150.703,99	17.844,20	150.703,99	374.501,15
002		Organisation des élections	10.386.927,76	1.959.000,00	1.877.688,83	81.311,17	25.913,73	81.311,17	88.013,28
003		Formation du personnel des pouvoirs locaux	569.750,00	2.141.000,00	2.141.000,00	0,00	105.134,02	0,00	449.610,00
004		Financement général des communes	20.634.784,12	454.638.000,00	454.637.146,00	854,00	9.362.667,39	854,00	15.047.699,23
005		Financement de projets spécifiques des communes	9.185.455,38	58.687.000,00	58.686.405,00	595,00	2.556.647,64	595,00	11.456.218,49
006		Financement des investissements d'intérêt public	82.678.098,59	52.321.000,00	50.967.763,53	1.353.236,47	1.562.753,68	1.353.236,47	113.102.740,83
007		Sécurité	877.335,54	129.104.000,00	129.103.812,74	187,26	25.896,76	187,26	4.938.708,50
008		Financement de l'organisme régional chargé du refinancement des trésoreries communales	0,00	25.054.000,00	25.054.000,00	0,00	0,00	0,00	36.000,00
009		Financement des services du Vice-Gouverneur	4.600,00	233.000,00	230.226,20	2.773,80	4.600,00	2.773,80	4.600,00
010		Intervention régionale dans le cadre des calamités	0,00	145.000,00	0,00	145.000,00	0,00	145.000,00	0,00
011		Politique d'intégration sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
012		Démarrage de Bruxelles - Prévention & Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 10			124.774.376,51	725.605.000,00	723.870.338,31	1.734.661,69	13.661.457,42	1.734.661,69	145.498.091,48
001		Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Intervention dans les frais et les déficits	36.857,80	4.820.000,00	4.802.084,21	17.915,79	27.177,50	17.915,79	31.278,41
TOTAL 11			36.857,80	4.820.000,00	4.802.084,21	17.915,79	27.177,50	17.915,79	31.278,41
12		Support de la politique économique	571.143,92	918.000,00	495.256,92	422.743,08	89.524,00	422.743,08	356.062,59



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS (B)	ENGAGEMENTS IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS ANNULES (E)	CREDITS ANNULES AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 31/12/2018 (G)
002	Soutien à l'économie et à l'agriculture	Aides au fonctionnement dans le cadre d'ordonnances et de lois spécifiques relatives au soutien de l'économie	15.862.890,78	11.288.000,00	10.916.033,15	371.966,85	1.404.100,33	371.966,85	16.657.782,10
003		Soutien au secteur agro-alimentaire, à l'horticulture et aux secteurs connexes	307.746,82	955.000,00	778.762,02	176.237,98	4.147,22	176.237,98	314.712,67
004		Soutien aux écoles techniques et professionnelles	935.446,15	1.200.000,00	1.194.337,52	5.662,48	40,00	5.662,48	943.325,39
005		Encouragement aux investissements étrangers dans la Région de Bruxelles-Capitale	76.841,03	0,00	0,00	0,00	0,00	64.880,63	11.960,40
006		Support des activités économiques développées par la Société de Développement pour la Région de Bruxelles-Capitale (S.D.R.B.)	26.582.757,00	23.780.000,00	9.780.000,00	14.000.000,00	41.637,00	14.000.000,00	25.058.940,00
007		Support des activités développées par l'Agence bruxelloise pour l'Entreprise (ABE)	620.000,00	0,00	0,00	0,00	620.000,00	0,00	0,00
008		Support des activités développées par le Fonds de garantie bruxellois	92.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	0,00	0,00	0,00	92.000,00
009		Support des activités développées par le Conseil économique et social de la Région de Bruxelles-Capitale (CESRBC)	132.500,00	3.244.000,00	3.244.000,00	0,00	12.750,00	0,00	204.125,00
011		Support des activités développées par la Société Régionale d'Investissement de Bruxelles (SRIB)	49.600,00	12.222.000,00	2.222.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
012		Aides à l'investissement dans le cadre d'ordonnances et de lois spécifiques relatives au soutien de l'économie	13.838.358,75	21.815.000,00	21.674.529,57	140.470,43	1.434.392,58	140.470,43	12.236.437,03
013		Support des activités développées par Atrium	4.786,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.786,65
014		Financement des centres d'entreprises et des guichets d'économie locale	259.008,30	2.097.000,00	2.071.083,00	25.917,00	29.169,20	25.917,00	276.729,25
015		Support des activités développées par le Fonds bruxellois de Participation	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00
016		Accès à la profession	36.635,00	141.000,00	99.213,92	41.786,08	25,04	41.786,08	46.347,65
017		Tourisme	10.467,36	220.000,00	199.061,00	20.939,00	0,00	0,00	20.939,00
018		Soutien de la politique économique moyennant des subventions de fonctionnement facultatives non réglementées	3.692.658,73	8.592.000,00	8.305.722,95	286.277,05	139.601,25	286.277,05	3.711.435,76
019		Soutien de la politique économique moyennant des subventions d'investissement facultatives non réglementées	130.950,92	380.000,00	190.632,00	189.368,00	64.750,90	189.368,00	91.917,52
020		Support des activités développées par la "SA Agence bruxelloise pour l'Accompagnement de l'Entreprise"	0,00	17.270.000,00	17.270.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
021		Aides dans le cadre des ordonnances du 3 mai 2018 - développement économique / chantiers en voirie publique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS (B)	ENGAGEMENTS IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS ANNULES (E)	CREDITS ANNULES AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 31/12/2018 (G)
TOTAL 12			63.203.791,41	106.872.000,00	79.690.652,05	27.181.367,95	3.905.018,15	27.181.367,95	60.415.125,45
001		Support de la politique générale	6.975,51	110.000,00	40.850,24	69.149,76	3.946,37	69.149,76	641,30
002		Réseau des attachés économiques et commerciaux	809.482,56	0,00	0,00	0,00	809.482,56	0,00	0,00
003		Actions et missions de promotion du commerce extérieur	946.137,88	819.000,00	735.937,00	83.063,00	809.474,74	83.063,00	104.486,00
004		Subventions pour des initiatives de promotion du commerce extérieur	3.292.790,49	5.077.000,00	3.110.654,68	1.966.345,32	895.236,43	1.966.345,32	2.922.840,04
005		Information sur les marchés et sensibilisation à l'internationalisation	59.410,15	0,00	0,00	0,00	59.410,15	0,00	0,00
006		Attraction des investissements étrangers en Région de Bruxelles-Capitale	262.273,69	48.000,00	48.000,00	0,00	262.273,69	0,00	0,00
007		Financement de l'ABAE	0,00	16.709.000,00	16.520.000,00	189.000,00	0,00	189.000,00	0,00
TOTAL 13			5.377.070,28	22.763.000,00	20.455.441,92	2.307.558,08	2.839.823,94	2.307.558,08	3.027.967,34
001		Support de la politique générale	136.352,67	8.641.000,00	7.983.001,80	657.998,20	0,00	657.998,20	136.352,67
002		Soutien à la recherche scientifique à finalité économique	63.671.791,80	46.979.000,00	40.200.000,00	6.779.000,00	14.854,43	6.779.000,00	63.412.678,57
003		Encouragement à la recherche scientifique sans finalité économique	5.133.649,41	5.294.000,00	5.276.000,00	18.000,00	15.123,98	18.000,00	5.118.525,43
TOTAL 14			68.941.793,88	60.914.000,00	53.459.001,80	7.454.998,20	29.978,41	7.454.998,20	68.667.556,67
002		Promotion de l'efficacité énergétique, des énergies renouvelables et des investissements y afférents	6.290.634,03	0,00	0,00	0,00	1.028.763,71	0,00	3.225.596,28
003		Organisation et politique sociale des marchés de l'énergie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
004		Soutien à l'organisme régional chargé de la promotion de l'efficacité énergétique et des énergies renouvelables ainsi que de l'organisation des marchés de l'énergie	0,00	14.082.000,00	9.989.000,00	4.093.000,00	0,00	4.093.000,00	0,00
005		Soutien à l'organisme régional chargé de la régulation des marchés d'électricité et du gaz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
007		Alliance Emploi et Environnement et Economie verte	42.399,51	0,00	0,00	0,00	42.399,51	0,00	0,00
009		Dépenses de la politique URE et fonctionnement du régulateur Brugel financés par le Fonds relatif à la Politique de l'Énergie et par le Fonds Climat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010		Subrogation des droits et obligations du Fonds de réduction du coût global de l'énergie (FRCE) près de la Région de Bruxelles-Capitale dans le cadre de la 6ème Réforme de l'Etat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 15			6.333.033,54	14.082.000,00	9.989.000,00	4.093.000,00	1.071.163,22	4.093.000,00	3.225.596,28
16		Support de la politique générale	618.407,90	4.428.000,00	4.278.590,09	149.409,91	33.899,29	149.409,91	594.753,10



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS (B)	ENGAGEMENTS IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS ANNULES (E)	CREDITS ANNULES AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 31/12/2018 (G)	
002	Assistance et médiation dans l'offre et la demande d'emplois	Financement des communes relatif à la promotion de l'emploi et à la résorption du chômage	28.505,40	17.000,00	0,00	17.000,00	0,00	17.000,00	6.562,60	
003		Financement des projets du Ministère en matière d'économie sociale	5.491.213,46	12.898.000,00	12.844.612,69	53.387,31	53.387,31	401.497,59	53.387,31	5.817.926,75
004		Soutien aux politiques de partenariat via Actiris en matière d'insertion socio-professionnelle et de recherche active d'emploi	13.254.254,39	316.274.000,00	316.274.000,00	0,00	0,00	6.958.272,39	0,00	26.572.336,90
005		Financement général d'Actiris	4.285.389,10	127.789.000,00	127.789.000,00	0,00	0,00	4.120.389,10	0,00	2.403.168,65
006		Soutien apporté à Actiris pour l'exécution de sa mission de placement et de remise au travail de demandeurs d'emploi	6.446.000,00	224.411.000,00	224.411.000,00	0,00	0,00	520.000,00	0,00	5.926.333,33
007		Financement des projets promotionnels d'Actiris et du Ministère	508.520,23	3.527.000,00	3.278.892,39	248.107,61	248.107,61	62.102,49	248.107,61	657.438,90
008		Garantie Jeune	1.650.500,00	8.710.000,00	8.710.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.184.043,59
009		Titres-services	714,54	233.698.000,00	232.878.818,99	819.181,01	819.181,01	0,00	819.181,01	714,54
010		Fonds de l'Expérience Professionnelle	217.622,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.017,00	0,00	83.605,00
011		Congé Education Payé	0,00	14.000.000,00	11.100.576,14	2.899.423,86	2.899.423,86	0,00	2.899.423,86	0,00
012		Complément de reprise du travail	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
014		Accompagnement des chômeurs	0,00	1.920.000,00	1.920.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
015		Financement de dispositifs spécifiques en matière d'emploi	0,00	130.000,00	130.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.000,00
TOTAL 16				32.501.127,02	947.802.000,00	943.615.490,30	4.186.509,70	12.230.177,86	4.186.509,70	44.272.883,36
001		Développement et promotion de la politique de mobilité	Support de la politique générale	10.010.175,79	8.729.000,00	6.272.064,34	2.456.935,66	337.152,00	2.456.935,66	7.270.466,91
002	Soutien aux tiers pour la promotion de la mobilité et de la participation citoyenne		4.810.236,42	3.285.000,00	3.066.814,95	218.185,05	218.185,05	470.901,42	218.185,05	4.151.950,60
003	Développement d'une politique régionale en matière de stationnement		11.782.189,00	16.000.000,00	6.217.811,00	9.782.189,00	9.782.189,00	0,00	9.782.189,00	16.000.000,00
004	Soutien au Centre de gestion de la mobilité de la Région de Bruxelles-Capitale (Mobiris)		6.652.009,08	5.050.000,00	2.609.761,76	2.440.238,24	2.440.238,24	595.466,06	2.440.238,24	6.362.762,54
005	Aides matérielles et financières aux écoles dans le cadre de la mobilité		170.873,33	150.000,00	78.558,48	71.441,52	71.441,52	0,00	71.441,52	220.405,57
006		Projet interrégional tarification kilométrique poids lourds - mise en œuvre de l'accord de coopération entre les 3 régions relatif à l'instauration de la tarification kilométrique sur le territoire des trois régions	0,00	137.000,00	136.518,00	482,00	0,00	482,00	0,00	
007		Gestion, développement et promotion des compétences relatives à la circulation et à la sécurité routière, qui dans le cadre de la sixième réforme de l'Etat ont été transférées à la Région de Bruxelles-Capitale	24.725,42	0,00	0,00	0,00	24.725,42	0,00	0,00	



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS (B)	ENGAGEMENTS IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS ANNULES (E)	CREDITS ANNULES AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 31/12/2018 (G)
TOTAL 17			33.450.209,04	33.351.000,00	18.381.528,53	14.969.471,47	1.428.244,90	14.969.471,47	34.005.585,62
001		Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002	Construction et gestion du réseau des transports en commun	Développement et gestion de l'infrastructure des transports publics ainsi que l'insertion d'œuvres d'art	235.431.990,51	100.965.000,00	81.461.939,21	19.503.060,79	5.599.075,99	19.503.060,79	199.808.144,98
003		Politique de partenariat avec la Société des transports intercommunales de Bruxelles (STIB)	388.609.999,99	755.855.000,00	755.427.524,14	427.475,86	0,00	427.475,86	388.609.999,99
TOTAL 18			624.041.990,50	856.820.000,00	836.889.463,35	19.930.536,65	5.599.075,99	19.930.536,65	588.418.144,97
001	Construction, gestion et entretien des voiries régionales et des infrastructures et équipements routiers	Support de la politique générale	6.885.767,01	6.832.000,00	5.270.500,52	1.561.499,48	17.701,67	1.561.499,48	8.193.425,49
002		Développement et gestion de l'infrastructure des transports routiers, ainsi que l'insertion d'œuvres d'art	740.573.360,51	216.591.000,00	133.417.118,42	83.173.881,58	6.872.195,75	83.173.881,58	655.098.668,72
TOTAL 19			747.459.127,52	223.423.000,00	138.687.618,94	84.735.381,06	6.889.897,42	84.735.381,06	663.292.094,21
001	Développement des transports rémunérés de personnes, à l'exclusion des transports en commun	Support de la politique générale	262.808,06	215.000,00	145.184,28	69.815,72	0,00	69.815,72	299.817,51
002		Soutien des services de taxis et de location de voitures avec chauffeur	2.068.906,81	7.271.000,00	2.751.603,51	4.519.396,49	85.691,26	4.519.396,49	1.499.687,57
TOTAL 20			2.331.714,87	7.486.000,00	2.896.787,79	4.589.212,21	85.691,26	4.589.212,21	1.799.505,08
001	Exploitation et développement du canal, du port, de l'avant-port et de leurs dépendances en vue d'une meilleure mobilité urbaine durable par une approche multimodale et du développement économique créateur d'emplois	Support de la politique générale	113.749,53	246.000,00	0,00	246.000,00	21.115,04	246.000,00	32.134,45
002		Soutien aux organismes, associations ou pouvoirs subordonnés pour leurs actions de promotion	209.119,00	643.000,00	629.994,30	13.005,70	0,00	13.005,70	178.901,91
003		Politique de partenariat avec le Port de Bruxelles	285.996,00	16.407.000,00	16.406.312,50	687,50	0,00	687,50	2.150.295,08
TOTAL 21			608.864,53	17.296.000,00	17.036.306,80	259.693,20	21.115,04	259.693,20	2.361.331,44
001	Politique en matière de production et de distribution d'eau, de réglementation technique relative à la qualité de l'eau potable, d'épuration des eaux usées et d'épuration	Support de la politique générale	206.240,61	140.000,00	9.290,66	130.709,34	0,00	130.709,34	206.218,16
003		Lutte contre les inondations, collecte et épuration des eaux usées	948.399,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	948.399,64
004		Soutien à l'organisme public régional chargé de l'exécution de la politique de l'eau	0,00	39.370.000,00	39.370.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 22			1.154.640,25	39.510.000,00	39.379.290,66	130.709,34	0,00	130.709,34	1.154.617,80
002	Protection de l'environnement et conservation de la nature	Soutien à l'organisme régional chargé de l'exécution de la politique de l'environnement	0,00	115.344.000,00	115.344.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Bien-être animal	0,00	1.519.000,00	1.519.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 23			0,00	116.863.000,00	116.863.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002	Enlèvement et traitement des déchets	Financement de l'organisme régional chargé de l'enlèvement et du traitement des déchets	0,00	171.464.000,00	153.464.000,00	0,00	0,00	0,00	82.037,72



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS (B)	ENGAGEMENTS IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS ANNULES (E)	CREDITS ANNULES AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 31/12/2018 (G)
003		Financement de l'IBGE et de l'ARP dans le cadre du Fonds pour la prévention, le tri, le recyclage et la valorisation des déchets	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 24			0,00	171.464.000,00	153.464.000,00	0,00	0,00	0,00	82.037,72
001		Support de la politique générale	446.145,29	1.246.000,00	804.003,54	441.996,46	24.289,75	441.996,46	422.102,39
002		Soutien aux organismes, associations ou pouvoirs subordonnés	960.113,13	1.490.000,00	780.545,00	709.455,00	0,00	709.455,00	564.960,44
003		Initiatives spécifiques dans le domaine du Code du logement	0,00	182.000,00	156.850,54	25.149,46	0,00	25.149,46	0,00
004		Mise en œuvre du droit de gestion publique des logements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
005		Soutien aux organismes chargés de l'exécution de la politique du logement social	1.198.529.846,32	265.617.000,00	263.457.690,28	2.159.309,72	36.196.314,78	2.159.309,72	1.191.082.541,73
006		Promotion de la propriété privée	12.000,00	37.000,00	12.000,00	25.000,00	7.920,00	25.000,00	12.000,00
007		Politique en faveur des ménages	29.223.301,60	136.065.000,00	9.662.929,00	126.402.071,00	17.548,00	126.402.071,00	7.327.606,20
008		Politique en faveur des plus démunis	5.899.858,56	28.915.000,00	25.712.079,36	3.202.920,64	372.619,86	3.202.920,64	7.172.086,95
TOTAL 25			1.235.071.264,90	483.552.000,00	300.586.097,72	132.965.902,28	36.618.692,39	132.965.902,28	1.206.581.297,71
001		Support de la politique générale	4.060.193,16	5.355.000,00	4.584.772,31	770.227,69	1.211.838,82	770.227,69	4.293.149,86
002		Restauration du patrimoine classé	67.297.097,22	34.111.000,00	32.799.623,06	1.311.376,94	49.488.593,58	1.311.376,94	73.567.878,19
003		Financement de la Commission royale des Monuments et des Sites	71.825,08	172.000,00	139.931,89	32.068,11	50.825,08	32.068,11	99.995,00
004		Soutien aux bénéficiaires privés pour des travaux de conservations relatifs à un bien classé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 26			71.429.115,46	39.638.000,00	37.524.327,26	2.113.672,74	50.751.257,48	2.113.672,74	77.961.023,05
001		Développement intégré	98.617.720,22	55.388.000,00	54.952.018,00	435.982,00	92.419.998,09	435.982,00	142.902.278,06
002		Programmes européens	150.207.186,76	17.130.000,00	167.099,25	16.962.900,75	132.656.035,18	16.962.900,75	128.066.204,81
003		Régie foncière	2.211.407,08	28.847.000,00	28.001.265,77	845.734,23	1.483.625,18	845.734,23	7.761.716,35
004		Financement des centres d'entreprises et des guichets d'économie locale	66.408,77	0,00	0,00	0,00	54.319,50	0,00	12.089,27
005		Politique de la revitalisation des quartiers commerçants	75.037,40	0,00	0,00	0,00	74.948,71	0,00	88,69
006		Politique de revitalisation des quartiers	292.710.878,87	87.240.000,00	47.484.303,67	39.755.696,33	256.133.874,13	39.755.696,33	288.563.603,05
007		Aménagement du territoire	728.122,12	3.365.000,00	2.830.864,60	534.135,40	247.806,13	534.135,40	708.271,45
008		Initiatives en vue d'accroître le parc de logements publics locaux	5.645.223,75	0,00	0,00	0,00	4.851.777,94	0,00	4.236.182,95
009		Soutien aux initiatives de rénovation urbaine	3.196.946,24	11.720.000,00	11.667.394,89	52.605,11	2.238.464,99	52.605,11	4.337.202,65
010		Société de Développement de la Région de Bruxelles-Capitale (S.D.R.B.) - Rénovation urbaine	49.728.191,41	18.300.000,00	17.945.966,25	354.033,75	39.865.183,03	354.033,75	48.856.878,14
011		Etudes, information et promotion en matière d'urbanisme	1.603.981,52	4.089.000,00	3.917.242,78	171.757,22	622.986,86	171.757,22	3.709.643,66
27									
001		Politique de la Ville							



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS (B)	ENGAGEMENTS IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS ANNULES (E)	CREDITS ANNULES AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 31/12/2018 (G)
012		Soutien aux pouvoirs et organismes publics subordonnés pour l'élaboration des plans particuliers d'affectation du sol et des plans communaux de développement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
013		Répression des infractions et mesures d'office prévues par le Code bruxellois de l'Aménagement du territoire	28.319,63	120.000,00	116.474,17	3.525,83	13.323,61	3.525,83	63.313,68
014		Fonctionnement BUP	0,00	20.768.000,00	18.365.153,77	2.402.846,23	0,00	2.402.846,23	809.082,96
TOTAL 27			604.819.423,77	246.967.000,00	185.447.783,15	61.519.216,85	530.662.343,35	61.519.216,85	630.026.555,72
001		Support de la politique générale	0,00	23.929.000,00	23.929.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00
002		Collecte, traitement, analyse, étude et mise à disposition de statistiques régionales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Démarrage du Bureau Bruxellois de Planification	235.769,87	0,00	0,00	0,00	235.769,87	0,00	0,00
TOTAL 28			235.769,87	23.929.000,00	23.929.000,00	0,00	235.769,87	0,00	1.500.000,00
002		Promotion de l'image nationale et internationale de la Région de Bruxelles-Capitale	3.259.744,03	9.268.000,00	8.389.290,08	878.709,92	492.523,66	878.709,92	2.418.117,95
003		Octroi des licences en matière d'importations, d'exportations et de transfert d'armes	824,92	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	824,92
004		Développement et maintien des relations extérieures de la Région de Bruxelles-Capitale	776.097,43	3.958.000,00	3.906.950,80	51.049,20	4.318,97	51.049,20	408.717,55
005		Initiatives communes du Gouvernement pour la promotion de l'image de la Région de Bruxelles-Capitale	3.071.140,60	4.876.000,00	4.868.460,61	7.539,39	66.012,39	7.539,39	2.649.091,50
006		Coopération au Développement	241.522,00	1.010.000,00	1.006.584,06	3.415,94	0,00	3.415,94	241.678,06
007		Tourisme	3.351.909,62	20.144.000,00	20.092.244,89	51.755,11	66.013,42	51.755,11	2.265.450,00
TOTAL 29			10.701.238,60	39.276.000,00	38.283.530,44	992.469,56	628.868,44	992.469,56	7.983.879,98
002		Financement des Commissions communautaires française et flamande en application de l'article 83ter, §1er de la loi spéciale du 12 janvier 1989 relative aux Institutions bruxelloises (droits de tirage)	0,00	250.893.000,00	250.891.381,00	1.470,00	0,00	1.470,00	0,00
003		Financement des Commissions communautaires française et flamande et de la Commission commune en application de l'article 83ter, §2 et 3, de la loi spéciale du 12 janvier 1989 relative aux Institutions bruxelloises (financement des missions provinciales de l'ex-province du Brabant en matière d'enseignement)	0,00	52.621.000,00	52.620.203,00	149,20	0,00	149,20	0,00
004		Financement des Commissions Communautaires française et flamande et de la Commission commune en application de l'article 83ter, §2 et 3, de la loi spéciale du 12 janvier 1989 relative aux Institutions	5.000.000,00	91.998.000,00	91.997.570,00	625,00	0,00	625,00	5.000.000,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS (B)	ENGAGEMENTS IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS ANNULES (E)	CREDITS ANNULES AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS AU 31/12/2018 (G)
		bruxelloises (financement des missions, autres que l'enseignement de l'ex-province du brabant)							
TOTAL 30			5.000.000,00	395.512.000,00	395.509.154,00	2.244,20	0,00	2.244,20	5.000.000,00
001		Gestion de l'administration	1.379.683,34	20.560.000,00	14.828.916,98	5.731.083,02	233.860,98	5.731.083,02	842.945,63
002	Fiscalité	Gestion du processus fiscal	6.033.094,61	45.704.000,00	40.885.991,77	4.818.008,23	2.297.951,48	4.818.008,23	30.096.052,59
003		Stratégie en matière de compétences fiscales	9.444.012,60	15.087.000,00	13.059.199,65	2.027.800,35	4.651.211,24	2.027.800,35	9.321.386,30
TOTAL 31			16.856.790,55	81.351.000,00	68.774.108,40	12.576.891,60	7.183.023,70	12.576.891,60	40.260.384,52
001		Gestion des ressources humaines de BruFOP	0,00	2.252.000,00	1.807.253,89	444.746,11	0,00	444.746,11	65.499,65
002	Bruxelles Fonction Publique	Gestion des moyens pour l'achat de biens non durables et de services et pour la gestion des biens patrimoniaux	60.935,60	2.444.000,00	2.000.456,95	443.543,05	0,00	443.543,05	272.420,88
003		Dépenses générales pour assurer l'appui et la coordination régionale en matière de fonction publique	320.189,20	2.771.000,00	1.294.062,87	1.476.937,13	0,00	1.476.937,13	477.971,09
TOTAL 32			381.124,80	7.467.000,00	5.101.773,71	2.365.226,29	0,00	2.365.226,29	815.891,62
TOTAL			3.848.558.807,87	5.441.731.000,00	4.982.254.987,29	441.475.410,91	675.169.972,63	441.475.410,91	3.800.366.808,69



CRÉDITS D'ENGAGEMENT (VARIABLES)

NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENGAGEMENTS VARIABLES AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS VARIABLES (B)	ENGAGEMENTS VARIABLES IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS VARIABLES ANNUELS (E)	CREDITS ANNUELS AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 31/12/2018 (G)
01	Financement du Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale	Financement du fonctionnement du Parlement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Financement des investissements du Parlement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 01			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001	Financement du cabinet du Ministre-Président du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale	Financement du cabinet du Ministre-Président du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Financement du cabinet du premier des Ministres du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale, appartenant au rôle linguistique le moins nombreux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003	Financement du cabinet du premier des Ministres du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale, appartenant au rôle linguistique le plus nombreux	Financement du cabinet du premier des Ministres du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale, appartenant au rôle linguistique le plus nombreux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
004		Financement du cabinet du deuxième des Ministres du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale, appartenant au rôle linguistique le moins nombreux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
005	Financement du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale	Financement du cabinet du deuxième des Ministres du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale appartenant au rôle linguistique le moins nombreux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
006		Financement du cabinet du premier des Secrétaires d'Etat à la Région de Bruxelles-Capitale appartenant au rôle linguistique le plus nombreux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
007	Financement du cabinet du Secrétaire d'Etat à la Région de Bruxelles-Capitale appartenant au rôle linguistique le moins nombreux	Financement du cabinet du Secrétaire d'Etat à la Région de Bruxelles-Capitale appartenant au rôle linguistique le moins nombreux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
008		Financement du cabinet du deuxième des Secrétaires d'Etat à la Région de Bruxelles-Capitale appartenant au rôle linguistique le plus nombreux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
009	Charges liées aux anciens cabinets	Paiement des traitements des Ministres et Secrétaires d'Etat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 02			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002	Initiatives communes du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale	Initiatives spécifiques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		"Stratégie 2025"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 03			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001	Gestion des ressources humaines et matérielles du SPRB, ainsi que la simplification administrative au niveau régional	Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Dépenses générales en vue d'assurer la réalisation des missions du SPRB	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Diffusion de l'information concernant les missions du SPRB	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS VARIABLES (B)	ENGAGEMENTS VARIABLES IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS VARIABLES ANNULES (E)	CREDITS ANNULES AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 31/12/2018 (G)
004		La simplification administrative au niveau régional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 04			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Développement d'une politique d'égalité des chances	Projets dans le cadre de l'égalité des chances	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 05			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001	Gestion et contrôle financier et budgétaire	Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Exécution de la politique en matière de dette publique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Fiscalité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
004		Gestion centralisée des trésoreries des organismes membres du Centre de coordination financière de la Région de Bruxelles-Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 06			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002	Gestion en matière de technologie de l'information et des communications (TIC)	Soutien au fonctionnement général du Centre d'Informatique pour la Région bruxelloise (CIRB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans le cadre de projets transversaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
004		Exploitation et développement informatiques au sein du Ministère de la Région de Bruxelles-Capitale (M.R.B.C.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
005		Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans les communes et CPAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
006		Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans les organismes d'intérêt public.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
007	Gestion en matière de technologie de l'information et des communications (TIC)	Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans les établissements d'enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
008		Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans les hôpitaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
009	Gestion en matière de technologie de l'information et des communications (TIC)	Financement du Centre Informatique pour la Région Bruxelloise (C.I.R.B.) pour mener des actions d'impulsion en matière de technologie de l'information et de la communication dans le cadre de projets européens et internationaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010		Soutien à la digitalisation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 07			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS VARIABLES (B)	ENGAGEMENTS VARIABLES IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS VARIABLES ANNUELS (E)	CREDITS ANNUELS AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 31/12/2018 (G)
08		Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Gestion immobilière publique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 08			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09		Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Financement de l'organisme régional et des associations publiques chargés de la lutte contre l'incendie et de l'aide médicale urgente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 09			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Organisation des élections	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Formation du personnel des pouvoirs locaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Financement général des communes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Financement de projets spécifiques des communes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Financement des investissements d'intérêt public	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10		Financement de l'organisme régional chargé du refinancement des trésoreries communales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Financement des services du Vice-Gouverneur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Intervention régionale dans le cadre des calamités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Politique d'intégration sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Démarrage de Bruxelles - Prévention & Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 10			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11		Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Intervention dans les frais et les déficits	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 11			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Support de la politique économique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Aides au fonctionnement dans le cadre d'ordonnances et de lois spécifiques relatives au soutien de l'économie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Soutien au secteur agro-alimentaire, à l'horticulture et aux secteurs connexes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Soutien aux écoles techniques et professionnelles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Encouragement aux investissements étrangers dans la Région de Bruxelles-Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12		Support des activités économiques développées par la Société de Développement pour la Région de Bruxelles-Capitale (S.D.R.B.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Support des activités développées par l'Agence bruxelloise pour l'Entreprise (ABE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Support des activités développées par le Fonds de garantie bruxellois	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Support des activités développées par le Conseil économique et social de la Région de Bruxelles-Capitale (CESRBC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS VARIABLES (B)	ENGAGEMENTS VARIABLES IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS VARIABLES ANNULES (E)	CREDITS ANNULES AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 31/12/2018 (G)
011		Support des activités développées par la Société Régionale d'investissement de Bruxelles (SRIB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
012		Aides à l'investissement dans le cadre d'ordonnances et de lois spécifiques relatives au soutien de l'économie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
013		Support des activités développées par Atrium	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
014		Financement des centres d'entreprises et des guichets d'économie locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
015		Support des activités développées par le Fonds bruxellois de Participation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
016		Accès à la profession	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
017		Tourisme	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
018		Soutien de la politique économique moyennant des subventions de fonctionnement facultatives non réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
019		Soutien de la politique économique moyennant des subventions d'investissement facultatives non réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020		Support des activités développées par la "SA Agence bruxelloise pour l'Accompagnement de l'Entreprise"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
021		Aides dans le cadre des ordonnances du 3 mai 2018 - développement économique / chantiers en voirie publique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 12			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001		Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Réseau des attachés économiques et commerciaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Actions et missions de promotion du commerce extérieur	139.995,50	0,00	0,00	0,00	139.995,50	0,00	0,00
004		Subventions pour des initiatives de promotion du commerce extérieur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
005		Information sur les marchés et sensibilisation à l'internationalisation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
006		Attraction des investissements étrangers en Région de Bruxelles-Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
007		Financement de l'ABAE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 13			139.995,50	0,00	0,00	0,00	139.995,50	0,00	0,00
001		Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Encouragement de la recherche scientifique à finalité économique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Encouragement à la recherche scientifique sans finalité économique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 14			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Promotion de l'efficacité énergétique, des énergies renouvelables et des investissements y afférents	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Organisation et politique sociale des marchés de l'énergie	703.755,25	1.300.000,00	1.300.000,00	0,00	53.755,23	0,00	650.000,02
004		Soutien à l'organisme régional chargé de la promotion de l'efficacité énergétique et des énergies renouvelables ainsi que de l'organisation des marchés de l'énergie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS VARIABLES (B)	ENGAGEMENTS VARIABLES IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS VARIABLES ANNULES (E)	CREDITS ANNULES AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 31/12/2018 (G)
005		Soutien à l'organisme régional chargé de la régulation des marchés d'électricité et du gaz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
007		Alliance Emploi et Environnement et Economie verte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
009		Dépenses de la politique URE et fonctionnement du régulateur Brugel financés par le Fonds relatif à la Politique de l'Energie et par le Fonds Climat	7.315.906,50	23.549.000,00	21.534.883,81	2.014.116,19	1.770.445,97	2.014.116,19	6.306.952,89
010		Subrogation des droits et obligations du Fonds de réduction du coût global de l'énergie (FRCE) près de la Région de Bruxelles-Capitale dans le cadre de la 6ème Réforme de l'Etat	0,00	31.000,00	29.876,56	1.123,44	0,00	1.123,44	0,00
TOTAL 15			8.019.661,75	24.880.000,00	22.864.760,37	2.015.239,63	1.824.201,20	2.015.239,63	6.956.952,91
001	16	Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Financement des communes relatif à la promotion de l'emploi et à la résorption du chômage	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Financement des projets du Ministère en matière d'économie sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
004		Soutien aux politiques de partenariat via Actiris en matière d'insertion socio-professionnelle et de recherche active d'emploi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
005		Financement général d'Actiris	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
006		Soutien apporté à Actiris pour l'exécution de sa mission de placement et de remise au travail de demandeurs d'emploi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
007		Financement des projets promotionnels d'Actiris et du Ministère	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
008		Garantie jeune	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
009		Titres-services	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010		Fonds de l'Expérience Professionnelle	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
011	Congé Education Payé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
012	Complément de reprise du travail	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
014	Accompagnement des chômeurs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
015	Financement de dispositifs spécifiques en matière d'emploi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTAL 16			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001	17	Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Soutien aux tiers pour la promotion de la mobilité et de la participation citoyenne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Développement d'une politique régionale en matière de stationnement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
004		Soutien au Centre de gestion de la mobilité de la Région de Bruxelles-Capitale (Mobiris)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
005		Aides matérielles et financières aux écoles dans le cadre de la mobilité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
006		Projet interrégional tarification kilométrique poids lourds - mise en œuvre de l'accord de coopération entre les 3 régions relatif à	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS VARIABLES (B)	ENGAGEMENTS VARIABLES IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS VARIABLES ANNUELS (E)	CREDITS ANNUELS AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 31/12/2018 (G)
		L'instauration de la tarification kilométrique sur le territoire des trois régions							
007		Gestion, développement et promotion des compétences relatives à la circulation et à la sécurité routière, qui dans le cadre de la sixième réforme de l'Etat ont été transférées à la Région de Bruxelles-Capitale	5.802.546,76	11.045.000,00	10.884.254,44	160.745,56	84.788,67	160.745,56	9.137.795,91
TOTAL 17			5.802.546,76	11.045.000,00	10.884.254,44	160.745,56	84.788,67	160.745,56	9.137.795,91
001		Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002	Construction et gestion du réseau des transports en commun	Développement et gestion de l'infrastructure des transports publics ainsi que l'insertion d'œuvres d'art	1.880,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.880,48
003		Politique de partenariat avec la Société des transports intercommunaux de Bruxelles (STIB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 18			1.880,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.880,48
001	Construction, gestion et entretien des voiries régionales et des infrastructures et équipements routiers	Support de la politique générale	63.143,99	235.000,00	59.050,00	175.950,00	3.500,00	175.950,00	66.468,99
002		Développement et gestion de l'infrastructure des transports routiers, ainsi que l'insertion d'œuvres d'art	1.716.860,26	2.000.000,00	259.303,00	1.740.697,00	349,39	1.740.697,00	962.314,39
TOTAL 19			1.780.004,25	2.235.000,00	318.353,00	1.916.647,00	3.849,39	1.916.647,00	1.028.783,38
001	Développement des transports rémunérés de personnes, à l'exclusion des transports en commun	Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Soutien des services de taxis et de location de voitures avec chauffeur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 20			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001	Exploitation et développement du canal, du port, de l'avant-port et de leurs dépendances en vue d'une meilleure mobilité urbaine durable par une approche multimodale et du développement économique créateur d'emplois	Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Soutien aux organismes, associations ou pouvoirs subordonnés pour leurs actions de promotion	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Politique de partenariat avec le Port de Bruxelles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 21			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001	Politique en matière de production et de distribution d'eau, de réglementation technique relative à la qualité de l'eau potable, d'épuration des eaux usées et d'égouttage	Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Lutte contre les inondations, collecte et épuration des eaux usées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
004		Soutien à l'organisme public régional chargé de l'exécution de la politique de l'eau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 22			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002	Protection de l'environnement et conservation de la nature	Soutien à l'organisme régional chargé de l'exécution de la politique de l'environnement	0,00	24.272.000,00	24.271.393,58	606,42	0,00	606,42	55.000,00
003		Bien-être animal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 23			0,00	24.272.000,00	24.271.393,58	606,42	0,00	606,42	55.000,00
002	Enlèvement et traitement des déchets	Financement de l'organisme régional chargé de l'enlèvement et du traitement des déchets	0,00	691.000,00	691.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS VARIABLES (B)	ENGAGEMENTS VARIABLES IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS VARIABLES ANNULES (E)	CREDITS ANNULES AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 31/12/2018 (G)
003		Financement de l'IBGE et de l'ARP dans le cadre du Fonds pour la prévention, le tri, le recyclage et la valorisation des déchets	0,00	2.462.000,00	2.331.000,00	131.000,00	0,00	131.000,00	0,00
TOTAL 24			0,00	3.153.000,00	3.022.000,00	131.000,00	0,00	131.000,00	0,00
001		Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Soutien aux organismes, associations ou pouvoirs subordonnés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Initiatives spécifiques dans le domaine du Code du logement	158.093,62	723.000,00	577.737,57	145.262,43	0,00	145.262,43	270.379,46
004		Mise en œuvre du droit de gestion publique des logements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	Logement et habitat	Soutien aux organismes chargés de l'exécution de la politique du logement social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
006		Promotion de la propriété privée	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
007		Politique en faveur des ménages	763.375,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	763.375,00
008		Politique en faveur des plus démunis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 25			921.468,62	723.000,00	577.737,57	145.262,43	0,00	145.262,43	1.033.754,46
001		Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Restauration du patrimoine classé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	Protection, conservation, restauration et promotion des Monuments et Sites	Financement de la Commission royale des Monuments et des Sites	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
004		Soutien aux bénéficiaires privés pour des travaux de conservations relatifs à un bien classé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 26			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001		Développement intégré	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
002		Programmes européens	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
003		Règle foncière	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
004		Financement des centres d'entreprises et des guichets d'économie locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
005		Politique de la revitalisation des quartiers commerçants	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
006		Politique de revitalisation des quartiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
007		Aménagement du territoire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
008		Initiatives en vue d'accroître le parc de logements publics locaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	Politique de la Ville	Soutien aux initiatives de rénovation urbaine	0,00	430.000,00	429.993,61	6,39	0,00	6,39	0,00
010		Société de Développement de la Région de Bruxelles-Capitale (S.D.R.B.) - rénovation urbaine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
011		Etudes, information et promotion en matière d'urbanisme	4.049.775,00	4.768.000,00	843.209,00	3.924.791,00	1.777.825,00	3.924.791,00	2.357.018,00
012		Soutien aux pouvoirs et organismes publics subordonnés pour l'élaboration des plans particuliers d'affectation du sol et des plans communaux de développement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
013		Répression des infractions et mesures d'office prévues par le Code bruxellois de l'Aménagement du territoire	95.688,90	170.000,00	136.450,91	33.549,09	33.351,01	33.549,09	88.570,76
014		Fonctionnement BUP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 27			4.145.463,90	5.368.000,00	1.409.653,52	3.958.346,48	1.811.176,01	3.958.346,48	2.445.588,76



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS VARIABLES (B)	ENGAGEMENTS VARIABLES IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS VARIABLES ANNUELS (E)	CREDITS ANNUELS AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 31/12/2018 (G)
28		001	Support de la politique générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		002	Collecte, traitement, analyse, étude et mise à disposition de statistiques régionales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		003	Démarrage du Bureau Bruxellois de Planification	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 28			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29		002	Promotion de l'image nationale et internationale de la Région de Bruxelles-Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		003	Octroi des licences en matière d'importations, d'exportations et de transfert d'armes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		004	Développement et maintien des relations extérieures de la Région de Bruxelles-Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		005	Initiatives communes du Gouvernement pour la promotion de l'image de la Région de Bruxelles-Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		006	Coopération au Développement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		007	Tourisme	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTAL 29			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30		002	Financement des Commissions communautaires française et flamande en application de l'article 83ter, §1er de la loi spéciale du 12 janvier 1989 relative aux institutions bruxelloises (droits de tirage)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		003	Financement des Commissions Communautaires Française et flamande et de la Commission commune en application de l'article 83ter, §2 et 3, de la loi spéciale du 12 janvier 1989 relative aux Institutions bruxelloises (financement des missions provinciales de l'ex-province du Brabant en matière d'enseignement)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		004	Financement des Commissions Communautaires Française et flamande et de la Commission commune en application de l'article 83ter, §2 et 3, de la loi spéciale du 12 janvier 1989 relative aux Institutions bruxelloises (financement des missions, autres que l'enseignement de l'ex-province du brabant)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTAL 30			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31		001	Gestion de l'administration	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		002	Gestion du processus fiscal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		003	Stratégie en matière de compétences fiscales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 31			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
32		001	Gestion des ressources humaines de BruFOP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		002	Gestion des moyens pour l'achat de biens non durables et de services et pour la gestion des biens patrimoniaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		003	Dépenses générales pour assurer l'appui et la coordination régionale en matière de fonction publique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL 32			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



NUMERO	MISSION	PROGRAMME	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 01.01.2018 (A)	CREDITS D'ENGAGEMENTS VARIABLES (B)	ENGAGEMENTS VARIABLES IMPUTES (C)	(D) = (B) - (C)	ENGAGEMENTS VARIABLES ANNULES (E)	CREDITS ANNULES AU 31/12/2018 (F)	ENCOURS DES ENGAGEMENTS VARIABLES AU 31/12/2018 (G)
TOTAL			20.811.021,26	71.676.000,00	63.348.152,48	8.327.847,52	3.864.010,77	8.327.847,52	20.659.755,90



